

**Заключение диссертационного совета Д 01.001.01 на базе  
Государственного образовательного учреждения высшего  
профессионального образования «Донецкая академия управления и  
государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»  
Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики  
по диссертации  
на соискание ученой степени кандидата наук**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета Д 01.001.01 от 19.02.2021 г. № 1

**О ПРИСУЖДЕНИИ  
Суровцевой Алине Альбертовне  
ученой степени кандидата экономических наук**

Диссертация «Социальное партнерство как способ оптимизации отношений предпринимателей, работников и государства в Донецкой Народной Республике», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент), принята к защите «17» декабря 2020 года, протокол № 18 диссертационным советом Д 01.001.01 на базе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а, Приказ Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 01.10.2015 № 633.

Соискатель Суровцева Алина Альбертовна 1992 года рождения.

В 2014 году окончила Донецкий государственный университет управления по специальности «Правоведение» и получила квалификацию магистра по правоведению. В 2019 году окончила аспирантуру Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики».

С 2013 года принята на работу в Донецкий государственный университет

управления на должность лаборанта кафедры хозяйственного права. В 2017 году переведена на должность старшего преподавателя кафедры хозяйственного права. В настоящее время работает в должности старшего преподавателя кафедры гражданского и предпринимательского права Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики».

Диссертация выполнена на кафедре гражданского и предпринимательского права Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Саенко Борис Евгеньевич, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», заведующий кафедрой гражданского и предпринимательского права.

Официальные оппоненты:

1. Бунтовская Лариса Леонидовна – доктор экономических наук, доцент, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет», профессор кафедры управления персоналом и экономики труда;

2. Сергеева Александра Валерьевна – кандидат экономических наук, доцент, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», доцент кафедры экономики предприятия

дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет» в своем положительном заключении, подписанном Шарнопольской Оксаной Николаевной, кандидатом экономических наук,

доцентом, заведующим кафедрой менеджмента и хозяйственного права, и утвержденном Аноприенко Александром Яковлевичем, ректором, кандидатом технических наук, доцентом, указала, что: диссертация представляет собой законченное и самостоятельное исследование на актуальную тему; полученные научные результаты не вызывают сомнений и имеют теоретическое и практическое значение, что подтверждается соответствующими справками о внедрении; выводы и рекомендации проведенного исследования достаточно обоснованы; автореферат диссертации и публикации автора в полной мере отражают содержание диссертации; тема и содержание диссертации соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент); работа отвечает требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Суровцева Алина Альбертовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

Соискатель имеет 22 опубликованные работы, в том числе по теме диссертации 17 работ, из которых 9 работ опубликованы в рецензируемых научных изданиях, 2 статьи в других изданиях, 6 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 4,4 п.л., из них 3,7 п.л. принадлежит лично автору.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Суровцева, А.А. Социальное партнерство: зарубежный опыт / А.А. Суровцева // Менеджер. – 2016. – № 2 (76). – С. 160-169.

2. Суровцева, А.А. Совершенствование системы социального партнерства в Донецкой Народной Республике / А.А. Суровцева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ. Серии «Государственное управление». Вып. 9: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 181-190.

3. Суровцева, А.А. Система социально-трудовых отношений в Донецкой Народной Республике / А.А. Суровцева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Экономика». Вып.10: Проблемы и перспективы развития социально-экономических систем / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 61-69.

4. Суровцева, А.А. Формирование модели социального партнерства в Донецкой Народной Республике / А.А. Суровцева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ. Серии «Государственное управление». Вып. 11: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 151-157.

5. Суровцева, А.А. Механизм взаимодействия государства и предпринимательства в развитии экономики региона / А.А. Суровцева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Экономика». Вып.12: Инфраструктурное обеспечение экономического развития территории / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 101-107.

6. Суровцева, А.А. Механизм обеспечения эффективности социального партнёрства / Б.Е. Саенко, А.А. Суровцева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Государственное управление». Вып. 15: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 98-106.

*Личный вклад соискателя:* предложен механизм повышения эффективности социального партнерства с учетом экономической и правовой

сферы.

7. Суровцева, А.А. Экономические формы взаимодействия государства и предпринимательства / А.А. Суровцева // Научный вестник Государственного образовательного учреждения Луганской Народной Республики «Луганский национальный аграрный университет». – 2019. – № 5. – С. 242-250. (Размещено в РИНЦ: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39186391>)

8. Суровцева, А.А. Формирование социального партнерства в Донецкой Народной Республике / А.А. Суровцева // Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Государственное управление». Вып. 17: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 147-153.

9. Суровцева, А.А. Эффективность социальной отчётности как инструмента социального партнёрства / А.А. Суровцева, Б.Е. Саенко // Менеджер. – 2020. – № 1 (91). – С. 115-121.

*Личный вклад соискателя:* разработаны этапы формирования социальной отчетности на предприятиях Донецкой Народной Республики.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв доктора экономических наук, доцента, главного научного сотрудника отдела финансово-экономических исследований ГУ «Институт экономических исследований» (Донецкая Народная Республика, г. Донецк) Балашовой Раисы Ивановны. Отзыв положительный. Замечания: 1. На рис. 3 автореферата (стр. 11) автором приведен Концептуальный подход к формированию модели социального партнерства субъектов экономики, в котором блоки «Причины формирования» и «Принципы» следовало дополнить логическими связями с основным блоком «Социальная политика → Социальное партнерство → Социальная деятельность → Социальный контроль». Это позволит объединить все элементы представленного подхода. 2. На рис. 8 автореферата (стр. 19) автором приведена схема экономического механизма реализации социального партнерства субъектов экономики Донецкой Народной Республики. Однако из представленного рисунка не

следует, каким образом предлагаемый экономический механизм будет оказывать влияние на национальную и продовольственную безопасность Донецкой Народной Республики. 3. Несмотря на приведенный алгоритм расчета интегрального индекса, для оценки социально-экономического взаимодействия субъектов хозяйственной деятельности следовало сделать математический расчет экономической эффективности от применения предложенного методического инструментария (стр. 16-18 автореферата).

2. Отзыв кандидата наук по государственному управлению, доцента, доцента кафедры менеджмента строительных организаций ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» (Донецкая Народная Республика, г. Макеевка) Пушкаревой Натальи Александровны. Отзыв положительный. Замечания: 1. На стр. 14-16 автореферата автор приводит алгоритм расчета интегрального индекса социально-экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов (IGE), объединяющего группу отдельных единичных (SSI) и сводных показателей (SI), однако автор не приводит ни конкретный перечень единичных показателей (например, непонятно, как автор предлагает оценить показатели духовного развития персонала (SSI<sub>5</sub>)), ни коэффициенты значимости, используемые в расчетах. Считаем, что представление в автореферате этих данных и результатов апробации предложенного инструментария оценки позволило бы более наглядно оценить практическую значимость представленных результатов исследования. 2. На рис. 1 (стр. 8 автореферата) представлены уровни функционирования социального партнерства. Дискуссионным является вопрос отсутствия в иерархии регионального уровня.

3. Отзыв доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой менеджмента и экономической безопасности ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» (Луганская Народная Республика, г. Луганск) Тисуновой Виктории Николаевны. Отзыв положительный. Замечания: 1. В автореферате при рассмотрении структуры экономического механизма реализации социального партнерства субъектов экономики (стр. 19, рис. 7) целесообразно указать критерии социально-экономической безопасности субъектов управления. 2. Из текста автореферата

не понятно, какие экономические концепции (школы, учения) рассматривались автором в процессе подготовки диссертационного исследования.

4. Отзыв доктора экономических наук, доцента, декана экономического факультета, профессора кафедры экономики и финансов ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова» (Российская Федерация, г. Воронеж) Зиновьевой Ирины Станиславовны. Отзыв положительный. Замечания: 1. В автореферате автор указывает на то, что проведена работа над усовершенствованием методического инструментария оценки социально-экономического взаимодействия субъектов экономики. Считаем необходимым представить в автореферате информацию относительно перспектив дальнейших исследований по данному вопросу. 2. На стр. 10 автореферата указывается, что «интеграция Донецкой Народной Республики в мировое сообщество требует от субъектов экономики внедрения и соблюдения новых концепций и подходов управления». Целесообразно при исследовании указанного вопроса детальнее рассмотреть приоритеты интеграции Донецкой Народной Республики в условиях упомянутых тенденций.

5. Отзыв доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики и финансов ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики» (Российская Федерация, г. Таганрог) Олейниковой Ирины Николаевны. Отзыв положительный. Замечания: 1. В работе автором исследуются вопросы экономического обеспечения формирования системы социального партнерства, однако не указано, какая законодательная база в этой сфере существует на данный момент в Донецкой Народной Республике. 2. В автореферате на стр. 17 автор приводит систему показателей оценки социально-экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов. Целесообразно подробнее охарактеризовать единичные показатели (индикаторы), которые применяются в данной системе оценки.

6. Отзыв кандидата экономических наук, профессора, заведующего кафедрой математики, физики и информационных технологий ГОУ ВПО «Донбасская аграрная академия» (Донецкая Народная Республика, г. Макеевка) Тарасенко Леонида Михайловича. Отзыв положительный. Замечания:

1. В автореферате на стр. 10 автор указывает на то, что внедрение практики социального партнерства в ДНР ограничено. Однако из текста автореферата не ясно, на чем основано данное утверждение. 2. На стр. 3 автореферата указывается, что в работе усовершенствован стратегический подход к формированию модели социального партнерства субъектов экономики Донецкой Народной Республики. Считаем необходимым использование в исследовании зарубежного опыта разработки и реализации указанного стратегического подхода, с учетом специфики социального партнерства зарубежных стран.

7. Отзыв кандидата экономических наук, исполняющего обязанности заведующего кафедрой юридического менеджмента ГОУ ВПО «Донбасская юридическая академия» (Донецкая Народная Республика, г. Донецк) Прозорова Вадима Владимировича. Отзыв положительный. Замечание: 1. Желательно было подробнее рассмотреть практические подходы к решению проблем выхода из несистемного и фрагментарного характера социального партнерства субъектов экономики в ДНР.

8. Отзыв кандидата экономических наук, доцента кафедры менеджмента строительных организаций ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» (Донецкая Народная Республика, г. Макеевка) Чангли Виктории Сергеевны. Отзыв положительный. Замечания: 1. В табл. 1 «Система показателей оценки социально-экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов» (стр. 15 автореферата) приведены названия единичных показателей (индикаторов), показателей подгрупп, а также индекса интегральной оценки. При этом из текста автореферата не понятно, каким образом будут рассчитываться единичные показатели (индикаторы), на основе которых станет возможным осуществить расчет обобщающих показателей, характеризующих отдельную подгруппу, а также интегральной оценки группы показателей. 2. Автором не приведена информация о том, какая законодательная основа формирования социального партнерства в Донецкой Народной Республике. Это целесообразно указать в характеристике второго раздела диссертационной работы.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается



их соответствием требованиям п.п. 3.20, 3.22, 3.23, 3.28 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Совета Министров Донецкой Народной Республики от 27.02.2015 № 2-13, их широкой известностью своими достижениями в области специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: менеджмент), наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

*разработан* концептуальный подход к формированию модели социального партнерства субъектов экономики Донецкой Народной Республики, который, в отличие от существующей модели государственного управления, включает логико-содержательное отражение направлений и уровней функционирования социального партнерства и направлен на оптимизацию отношений предпринимателей, работников и государства;

*предложен* стратегический подход к формированию модели социального партнерства субъектов экономики, который предполагает активное вовлечение на институциональном уровне предпринимательского сектора экономики к локальной социальной ответственности;

*доказана* целесообразность использования структуры экономического механизма реализации социального партнерства, рассмотренной в совокупности стратегического видения общего экономического механизма на уровне государства, включающей инструменты прямого (экономические методы, рычаги, стимулы, нормативно-правовое обеспечение) и опосредованного (социальное предпринимательство, социальные инвестиции) действия;

*введены* терминологические взаимосвязи социального партнерства с другими социально-экономическими категориями, а также различными иерархическими уровнями, каждый из которых демонстрирует авторское понимание теории и методологии, а также гармонизирует логико-содержательное отражение объекта и предмета исследования (социальное

партнерство, социальная политика, социальная ответственность, социально ответственный бизнес, корпоративная социальная ответственность и др.).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

*доказано*, что активное развитие системы социального партнерства в Донецкой Народной Республике возможно только на основе холистического развития, которое сбалансировывает экономические, экологические, социальные и духовные факторы и способно решить социально-экономические и культурные дисбалансы в экономике страны;

в ходе проведенного исследования результативно *использованы* общенаучные и специальные методы, а именно: исторический и логический, герменевтический, монографический, сравнительный и графический, системного, системно-структурного анализа и синтеза, группировки, кластерного анализа, экономико-математический метод;

*изложены* сформированные автором видения построения и функционирования механизма управления развитием социального партнерства субъектов экономики, которое трактуется как совокупность конкретных направлений, условий, инструментов, направленных на создание важных изменений социального видения населения, устойчивое взаимодействие различных уровней экономики, конечным результатом которого является достижение благосостояния общества на основе экономической, экологической социальной и духовной составляющих;

*раскрыты* проблемы обоснования теоретических основ формирования системы показателей социально-экономического взаимодействия субъектов экономики;

*изучены* сдерживающие факторы по реализации механизма управления развитием социального партнерства субъектов экономики ДНР и меры по нивелированию их негативного влияния, в результате которых преимущества от внедрения социальной ответственности и социального партнерства получает как общество, так и бизнес.

*проведена модернизация* методического инструментария оценки социально-экономического взаимодействия субъектов экономики, который, в отличие от существующих, основан на обосновании выбора единичных

(базовых) индикаторов состояния и динамики взаимодействия хозяйствующих субъектов с внутренней средой;

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

*разработаны и внедрены* рекомендации для Управления труда и социальной защиты населения Администрации Киевского района города Донецка. В частности, предложен механизм управления развитием социального партнерства, разработана характеристика сдерживающих факторов по реализации указанного механизма и меры по нивелированию их негативного влияния, а также алгоритм популяризации социального партнерства (справка от 20.02.2020 № 563/01-13);

*определены* индикаторы оценки социально-экономического взаимодействия, которые позволили согласовать социально-экономические интересы ООО «Меркурий Донбасса» с условиями и потребностями среды функционирования, в результате чего повысился уровень трудовой дисциплины, взаимной ответственности руководства и работников за выполнение своих обязательств, что привело к росту экономических показателей и улучшению благосостояния работников (справка от 19.03.2020 № 1-34/2020);

*созданы* основы концептуального подхода к формированию модели социального партнерства; дополнен перечень субъектов социального партнерства в экономике Донецкой Народной Республики, учитывающий критерии стандартизации ISO; сформированы уровни функционирования социальной ответственности, что использовано в деятельности Управления труда и социальной защиты населения Администрации Ворошиловского района города Донецка (справка о внедрении от 27.02.2020 № 569/01-62исх).

*представлены* направления активизации формирования социальной отчетности как инструмента оптимизации отношений предпринимателей, работников и государства; категориальный аппарат системы социального партнерства, который базируется на системно-комплексном подходе. Результаты исследования включены в содержание учебных дисциплин: «Корпоративная социальная ответственность» для обучающихся 3 курса

образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Менеджмент в производственной сфере», «Маркетинг», «Логистика») очной и заочной форм обучения; «Трудовое право» для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 40.03.01 «Юриспруденция» очной и заочной форм обучения (справка о внедрении от 28.02.2020 № 01-06/291).

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

*теория* диссертационного исследования основывается на репрезентативных и проверяемых данных, полученных в ходе проведенного соискателем эмпирического исследования, они согласуются с опубликованными официальными данными по теме диссертации и с выводами, полученными другими авторами;

*идея базируется* на научных положениях фундаментальных и прикладных исследований в области менеджмента, экономической теории, стратегического управления, трудах отечественных и зарубежных ученых различных отраслей менеджмента и экономической науки, в которых приведены фундаментальные теории формирования и развития социального партнерства субъектов экономики;

*использовано* сравнение полученных автором данных с ранее рассмотренными теоретическими подходами;

*установлено* соответствие авторских результатов результатам, представленным в других научных работах по данной тематике;

*использованы* современные методики сбора и обработки исходной информации, такие как: системно-структурный анализ, синтез, обобщение и систематизация данных. Для обработки экономической информации использованы программные средства общего (построения таблиц, диаграмм, рисунков, схем) и специального (экспертные и гипертекстовые системы) назначения.

**Личный вклад соискателя состоит в** разработке теоретических положений, методических и практических рекомендаций, направленных на формирование и развитие социального партнерства как фактора холистического развития и оптимизации отношений в обществе, а именно в:

представлении концептуального подхода к формированию модели социального партнерства субъектов экономики; развитии категориального аппарата системы социального партнерства субъектов экономики в разрезе отдельных дефиниций; усовершенствовании механизма управления развитием социального партнерства и стратегического подхода к формированию модели социального партнерства субъектов экономики Донецкой Народной Республики; развитии методического инструментария оценки социально-экономического взаимодействия субъектов экономики, структуры экономического механизма реализации социального партнерства субъектов экономики, направлений активизации процесса формирования социальной отчетности как инструмента оптимизации отношений предпринимателей, работников и государства.

На заседании 19 февраля 2021 года диссертационный совет принял решение присудить Суровцевой Алине Альбертовне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 20 человек, из них 7 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент), участвовавших в заседании, из 28 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за 20, против 0, недействительных бюллетеней 0.

Председатель  
диссертационного совета Д 01.001.01  
д-р гос. упр.



В.Ю. Чернецкий

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 01.001.01  
канд. гос. упр., доцент

А.В. Кретьова

19 февраля 2021 года