

## ОТЗЫВ

на диссертацию **Жейновой Марины Николаевны** на тему **«Система социально-экономического партнерства в условиях инвестиционного развития региона»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: региональная экономика)

Жейнова Марина Николаевна в 2008 году окончила Донецкий национальный университет и получила полное высшее образование по специальности «Международные отношения» и квалификацию магистра международных отношений, переводчика с иностранного языка. В 2010 году окончила Донецкий национальный технический университет и получила диплом о переподготовке по специальности «Экономика предприятия» и квалификацию специалиста по экономике предприятия. В 2017 году окончила ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» и получила квалификацию магистра по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Управление проектами»). В период 2017-2021 гг. обучалась на заочной форме в аспирантуре ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ».

Свою трудовую деятельность Жейнова М.Н. начала с 2007 года и на сегодняшний день является депутатом Народного Совета Донецкой Народной Республики.

В рамках научно-исследовательской темы кафедры теории управления и государственного администрирования ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» «Механизмы социализации государственной экономической политики» (номер государственного учета НИОКТР № 0119D000070 от 25.04.2019) автором разрабатывался алгоритм формирования стратегии развития региона в рамках имплементации проектов социально-экономического партнерства (далее – СЭП), в рамках которого предложен процесс разработки стратегии, его логическая последовательность, а также формирование оптимального варианта принятия управленческих решений в контексте заключения договоров СЭП.

Во время работы над диссертацией Жейнова М.Н. проявила себя как специалист, способный решать научные проблемы, связанные с имплементацией системы СЭП в условиях инвестиционного развития региона. Результаты проведенного исследования показывают, что поставленная автором



цель относительно решения проблемы функционирования системы СЭП в условиях инвестиционного развития региона на основе разработки теоретических и концептуальных положений была достигнута с помощью применения научных методов, что обеспечило получение новых научно обоснованных выводов.

Автором предложены концептуальные положения системы СЭП, которая определяет основные направления формирования и развития системы СЭП в регионе, задачи органов государственной власти, необходимые для ее реализации, устанавливает цели и принципы, а также факторы внешнего и внутреннего влияния на процессы ее функционирования, выделяет формы и методы государственного регулирования и устанавливает ожидаемый результат от ее имплементации. Также в рамках концептуальных положений системы СЭП предложено внедрение программно-целевого партнерства как одной из ключевых организационных форм партнерства, что предопределяет симбиоз концепта программно-целевых мероприятий в целях решения первоочередных задач социально-экономического развития. Реализация данных концептуальных положений создаст перманентные предпосылки для устойчивого развития системы СЭП посредством генерации и возрождения основных отраслей экономики региона, повышения уровня и качества жизни населения, обеспечения его социальной защищенности.

Особого внимания заслуживает метод оценки инвестиционной привлекательности региона, который, в отличие от существующих, возможно апробировать на государствах с особым политическим статусом. Данный метод является результативным инструментом, обеспечивающим информационно-аналитическую поддержку управленческих решений, а применение интегрального коэффициента инвестиционной привлекательности региона станет базисом для внедрения сопутствующих исследований.

Усовершенствована процедура разработки и заключения договоров СЭП, позволяющая расширить не только спектр договоров, но и детализировать понятийный аппарат, пересмотреть количество участников партнерства, форм участия субъектов взаимодействия в проектах, а также сроков прохождения комплекса этапов СЭП от момента разработки предложения о реализации проекта до этапа его фактического исполнения.

Дальнейшее развитие в диссертации получило авторское понимание дефиниции СЭП как непрерывное развитие системы взаимодействия и установление партнерских взаимовыгодных отношений между органами государственной власти, органами местного самоуправления, бизнес структурами и некоммерческими организациями в рамках определенной территории в целях достижения интегрального результата общественного развития как механизма реализации социально-экономических трансформаций в соответствии с принципами социальной справедливости.



Также на основе анализа современных трендов инвестиционного развития и системы СЭП в Донецкой Народной Республике сформирована стратегия развития региона в контексте SMART-специализации на базе кластерного подхода, предполагающая системный переход от существующей модели принятия решений к модели освоения бюджетных и инвестиционных средств по стратегическим базовым направлениям развития в соответствии с разработанными программами социально-экономического развития региона, в рамках которой предложен алгоритм формирования стратегии в контексте имплементации проектов СЭП, определяющий процесс разработки стратегии, ее логическую последовательность и формирование оптимального варианта принятия управленческих решений при заключении договоров СЭП.

Полученные Жейновой М.Н. основные результаты и выводы, а также выделенные научные положения имеют высокую степень обоснованности за счет проведенного глубокого анализа и систематизации научной литературы по проблемам в сфере совершенствования системы СЭП с применением общенаучных и специальных методов познания.

Отдельного внимания заслуживает практическое значение полученных результатов, которое заключается в доведении теоретических и научно-методических положений, выводов и рекомендаций диссертации до уровня конкретных предложений, полученных в результате исследования, расширением подходов к решению вопросов функционирования системы СЭП в условиях инвестиционного развития региона.

Результаты исследований Жейновой М.Н. апробированы на государственном уровне, в частности в Народном Совете Донецкой Народной Республики, Комитетом Народного Совета по промышленности и торговле рассмотрен вопрос адаптации процедур и механизмов реализации проектов социально-экономического партнерства. Также Министерством экономического развития Донецкой Народной Республики имплементированы результаты при разработке и утверждении стратегических документов развития, а именно концепций и стратегий долгосрочного социально-экономического развития, а также развития отдельных отраслей экономики и сфер деятельности, республиканских программ, прогнозов развития; в мероприятиях по реализации государственной инвестиционной политики, в частности, в проекте «Паспорт инвестиционного потенциала Донецкой Народной Республики».

На уровне органов местного самоуправления и предприятий результаты исследования внедрены Администрацией города Донецка при разработке программы восстановления и развития экономики и социальной сферы города Донецка на 2021-2023 гг.; отдельные предложения исследования использованы в деятельности Общества с ограниченной ответственностью «ДОНФРОСТ» при заключении и реализации договоров СЭП.



На уровне общественных организаций Комиссией по экономическим вопросам Общественной палаты Донецкой Народной Республики предложения могут быть использованы при взаимодействии с субъектами хозяйствования и депутатским корпусом по совершенствованию процедур и механизмов заключения договоров СЭП.

Результаты исследований внедрены в учебный процесс ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ» при изучении дисциплин «Государство и бизнес в регионе: стратегии взаимодействия», «Организация малого предпринимательства в муниципальном образовании», а также ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» при изучении дисциплин «GR-менеджмент», «Оценка стоимости бизнеса».

По теме диссертации Жейновой М.Н. опубликовано 15 научных работ, в том числе: 1 коллективная монография, 7 статей в рецензируемых научных изданиях, 1 статья в другом издании, 6 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 7,48 п.л., из них 6,07 п.л. принадлежит лично автору. Опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации.

Представленная диссертация Жейновой Марины Николаевны на тему «Система социально-экономического партнерства в условиях инвестиционного развития региона» соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: региональная экономика).

Научный руководитель:

доктор экономических наук, доцент,  
ректор ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ  
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Л.Б. Костровец

Подпись заверяю:

начальник отдела кадров  
ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ  
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»



Т.А. Богачева