

**Аннотация
рабочей программы учебной дисциплины
«Антикризисное управление»**

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель изучения учебной дисциплины

Целью изучения учебной дисциплины «Антикризисное управление» является обучение студентов методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, а также определению путей выхода из кризиса.

1.2. Задачи учебной дисциплины:

- 1) изучение теоретических основ антикризисного управления;
- 2) формирование навыков предкризисного и антикризисного управления;
- 3) определение основных направлений государственного антикризисного управления;
- 4) изучение особенности кадрового менеджмента в кризисных ситуациях.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

2.1. Цикл (раздел) ООП:

Дисциплина относится к циклу Б1. «Профессиональный цикл»

2.2. Взаимосвязь учебной дисциплины с другими учебными дисциплинами

ООП

Дисциплина опирается на знания, умения и компетенции студента, полученные при изучении следующих учебных дисциплин: «Экономика», «Маркетинг», «Логистика», «Основы менеджмента», «Управление трудовыми ресурсами».

Полученные в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» знания и умения могут быть использованы при изучении дисциплин: «Менеджмент непромышленной сферы», «Стратегический менеджмент», «Методы принятия управленческих решений».

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисциплины:

Код компетенции по ГОС	Наименование компетенций	Результат освоения (знать, уметь, владеть)
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать: сущность моделирования в процессах принятия решений; структуру основной модели принятия управленческого решения; виды эффективности управленческих решений; факторы, влияющие на эффективность управленческих решений; Уметь: определять затраты на принятие и реализацию управленческих решений; определять и измерять эффективность управленческих решений; анализировать эффективность затрат; Владеть: методами оценки

		экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений (традиционный подход); методами оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений на основе концепции ценностно ориентированного управления (концепция VBM); системой практических приемов и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление знаний, полученных в результате изучения дисциплины «Антикризисное управление».
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	<p>Знать: способы и методы анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p> <p>Уметь: анализировать взаимосвязь между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p> <p>Владеть: способами и методами анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p>Знать: теоретические аспекты управления изменениями в условиях кризиса; способы участия в управлении проектом, способы и методы внедрения технологических и продуктовых инноваций</p> <p>Уметь: использовать знания при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; выбирать соответствующие способы и методы для внедрения технологических и продуктовых инноваций или управления программой организационных изменений</p> <p>Владеть: навыками управления программой внедрения технологических и продуктовых</p>

		инноваций или программой организационных изменений; навыками использования специфических инструментов управления организацией в условиях кризиса; навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-13	умением анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать: сущность и особенности организации управления предприятием на основе анализа рыночных рисков; модели и подходы к организационным изменениям; современные методы управления изменениями; сущность и необходимость внедрения реинжиниринга бизнес-процессов
		Уметь: решать управленческие задачи, связанные с организацией системы антикризисного управления предприятиями, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий
		Владеть: навыками принятия эффективных управленческих решений в условиях неопределенности, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий
ПК-15	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Знать: основные нормативно-правовые документы в сфере предпринимательской деятельности; конкурентную среду осуществления предпринимательской деятельности; понятие и содержание рыночных конкурентных возможностей и новых

		<p>бизнес- моделей;</p> <p>Уметь: использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности;</p> <p>оценивать рыночные условия осуществления предпринимательской деятельности, формировать новые бизнес-модели</p> <p>Владеть: способами изучения внутренней среды предприятия, оценки его интеллектуального, технологического и производственного потенциалов, определения слабых и сильных сторон, реальных и потенциальных возможностей, конкурентоспособности предприятия; навыками сбора и обработки коммерческой информации; навыками анализа экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; навыками выявления новых рыночных возможностей</p>
ДПК-5	<p>Владение навыками планировать, проводить аудит и контроль системы управления предприятием, организовывать комплексные документальные проверки различного вида</p>	<p>Знать: порядок проведения аудита, этапы планирования и прогнозирования деятельности предприятия; порядок государственной регистрации и постановки на учет налогоплательщиков и налоговых агентов в налоговых органах; организацию контроля за движением финансовых ресурсов; контроль за исполнением налогоплательщиками обязанностей по уплате налогов и сборов, ; формы и методы контрольной работы налоговых органов; порядок государственной регистрации контрольно-кассовой техники и проведения мероприятий по ее применению; реализацию полномочий налоговых органов по делам о несостоятельности (банкротстве);</p> <p>Уметь: формировать документы по постановке на учет налогоплательщиков и налоговых агентов в налоговых органах; вести учёт и формировать отчетность по налогам и сборам в налоговых органах; вводить данные налоговых деклараций и бухгалтерской отчетности в автоматизированную информационную систему налоговых</p>

		<p>органов</p> <p>Владеть: методикой анализа проведения аудита и планирования, налоговых поступлений и налогового планирования; навыками организации и проведения комплексных проверок; инструментальными средствами для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; современными техническими средствами и информационными технологиями.</p>
--	--	--

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Теоретические основы антикризисного управления предприятием

Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии

Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления

Тема 1.3. Стратегия и тактика антикризисного управления

Тема 1.4. Государственное антикризисное управление

Раздел 2. Практические основы антикризисного управления

Тема 2.1. Банкротство предприятий как метод антикризисного управления

Тема 2.2. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций

Тема 2.3. Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение

Тема 2.4. Ключевые факторы антикризисного управления

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При преподавании дисциплины могут использоваться традиционные и интерактивные образовательные технологии, в том числе:

- чтение лекций в форме монолога с элементами диалога и дискуссии;
- семинарская система обучения (устный опрос, тестирование, анализ конкретных ситуаций, разработка проблемы и подготовка презентации);
- технологии интерактивного обучения (работа в малых группах, мозговой штурм, тренинги и др.);
- консультации преподавателей в рамках внеаудиторной работы;
- научно-исследовательская работа (написание тезисов, статей).

Разработчик рабочей программы учебной дисциплины:

***Тарасова Е.В., к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента
непроизводственной сферы***