

**Аннотация  
рабочей программы учебной дисциплины  
« Методы принятия управленческих решений»**

**1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**1.1. Цель изучения учебной дисциплины**

Целью изучения дисциплины является формирование теоретических знаний о математических, статистических и количественных методах разработки, принятия и реализации управленческих решений и практических навыков находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность.

**1.2. Задачи учебной дисциплины:**

изучение следующих основных вопросов:

- основы методологии принятия управленческих решений;
- методы диагностики проблем;
- методы выявления (генерирования) альтернатив;
- методы оценки и выбора альтернатив;
- методы реализации управленческих решений;
- методы оценки эффективности управленческих решений

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО**

**2.1. Цикл (раздел) ООП:**

Дисциплина относится к базовой части математического и естественнонаучного цикла дисциплин

**2.2. Взаимосвязь учебной дисциплины с другими учебными дисциплинами ООП**

Дисциплина опирается на знания, умения и компетенции студента, полученные при изучении следующих учебных дисциплин: «Основы экономической теории»; «Философия»; «Математика»; «Статистика»; «Теория менеджмента»; «Информационные технологии в менеджменте», «Основы научных исследований», «Основы моделирования и проектирования систем управления производственными процессами».

Полученные в процессе изучения дисциплины знания и умения могут быть использованы при изучении дисциплин магистерской программы: «Инновационный менеджмент»; «Современный стратегический анализ»; «Менеджмент организаций»; «Управление эффективностью»; «Управленческая экономика», «Управление организационным развитием промышленного предприятия».

**3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисциплины:

Код соответствующей компетенции по ГОС или ООП	Наименование компетенций	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)
ПКХ-9	Владение основами методологии принятия управленческих решений	<b>Знать:</b> основные понятия, категории процесса принятия управленческих решений; основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческого решения; критерии и

		ограничения для выбора альтернатив; сущность моделирования в процессах принятия решений; структуру основной модели принятия управленческого решения
		<b>Уметь:</b> использовать алгоритм принятия управленческого решения; моделировать процесс принятия управленческого решения, используя основную модель принятия решений и ее основные элементы
		<b>Владеть</b> (навыки и/или опыт деятельности): понятийным аппаратом в области теории принятия управленческого решения; способностью определения основных факторов решения и методами воздействия на первичные и вторичные детерминанты управленческого решения
ПКХ-10	Способность диагностировать проблемы в процессе принятия управленческого решения	<b>Знать:</b> методы диагностики управленческих ситуаций; сущность ситуационного анализа, его этапы; сущность построения сценария развития управленческой ситуации; значение прогнозирования для диагностики проблем
		<b>Уметь:</b> анализировать управленческие ситуации; применять экономико-математические методы для диагностики проблемной ситуации
		<b>Владеть</b> (навыки и/или опыт деятельности): методами построения дерева проблем, дерева решений и задач; методами ситуационного анализа; методами качественного и количественного прогнозирования
ПКХ-11	Владение методами генерирования вариантов принятия управленческого решения	<b>Знать:</b> этапы процесса генерации идей; содержание и характеристики методов генерирования альтернатив
		<b>Уметь:</b> организовать процесс генерации альтернатив
		<b>Владеть</b> (навыки и/или опыт деятельности): методами выявления альтернатив (вариантов) для принятия управленческого решения; методами ранжирования альтернатив
ОПК-2	Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность	<b>Знать:</b> понятия «среды принятия решений»; сущность риска и неопределенности в процессах принятия решений; сущность экспертных методов
		<b>Уметь:</b> определять характер среды принятия решения; строить дерево и

	позиций социальной значимости принимаемых решений	матрицу решений <b>Владеть</b> (навыки и/или опыт деятельности): методами принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	<b>Знать:</b> методы реализации управленческого решения; виды контроля выполнения управленческого решения
		<b>Уметь:</b> строить сетевую матрицу и матрицу распределения ответственности; составлять информационные таблицы реализации управленческого решения; разрабатывать стандарты контроля (мониторинга)
		<b>Владеть</b> (навыки и/или опыт деятельности): методами планирования и организации реализации, контроля и оценки реализации управленческого решения
ПК-9	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знать:</b> сущность понятий «эффективность», «экономичность», «результативность»; виды эффективности управленческих решений; факторы, влияющие на эффективность управленческих решений
		<b>Уметь:</b> определять результаты реализации управленческих решений; определять затраты на принятие и реализацию управленческих решений; определять и измерять эффективность управленческих решений; анализировать эффективность затрат
		<b>Владеть</b> (навыки и/или опыт деятельности): методами оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений

#### **4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Раздел 1. Основы методологии принятия управленческих решений

Раздел 2. Методы диагностики проблем

Раздел 3. Методы выявления (генерирования) альтернатив

Раздел 4. Методы оценки и выбора альтернатив

Раздел 5. Методы реализации управленческих решений

Раздел 6. Методы оценки эффективности управленческих решений

#### **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Традиционные технологии (лекция, семинарское занятие, консультация, зачет), технологии интерактивного обучения (лекции с мультимедийным комплексом, компьютерное тестирование).

**Разработчик рабочей программы учебной дисциплины:**

***Стехин А.П., к.т.н., доцент, доцент кафедры менеджмента в производственной сфере.***