

**Аннотация
рабочей программы учебной дисциплины
« Методы принятия управленческих решений»**

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель изучения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование теоретических знаний о математических, статистических и количественных методах разработки, принятия и реализации управленческих решений и практических навыков находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность.

1.2. Задачи учебной дисциплины:

изучение следующих основных вопросов:

- основы методологии принятия управленческих решений;
- методы диагностики проблем;
- методы выявления (генерирования) альтернатив;
- методы оценки и выбора альтернатив;
- методы реализации управленческих решений;
- методы оценки эффективности управленческих решений

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

2.1. Цикл (раздел) ООП:

Дисциплина относится к базовой части математического и естественнонаучного цикла дисциплин

2.2. Взаимосвязь учебной дисциплины с другими учебными дисциплинами ООП

Дисциплина опирается на знания, умения и компетенции студента, полученные при изучении следующих учебных дисциплин: «Основы экономической теории»; «Философия»; «Математика»; «Статистика»; «Теория менеджмента»; «Информационные технологии в менеджменте», «Основы научных исследований», «Основы моделирования и проектирования систем управления производственными процессами».

Полученные в процессе изучения дисциплины знания и умения могут быть использованы при изучении дисциплин магистерской программы: «Инновационный менеджмент»; «Современный стратегический анализ»; «Менеджмент организаций»; «Управление эффективностью»; «Управленческая экономика», «Управление организационным развитием промышленного предприятия».

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисциплины:

| Код соответствующей компетенции по ГОС или ООП | Наименование компетенций | Результаты освоения (знать, уметь, владеть) |
|--|---|---|
| ПКХ-9 | Владение основами методологии принятия управленческих решений | Знать: основные понятия, категории процесса принятия управленческих решений; основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческого решения; критерии и |

| | | |
|--------|---|--|
| | | ограничения для выбора альтернатив; сущность моделирования в процессах принятия решений; структуру основной модели принятия управленческого решения |
| | | Уметь: использовать алгоритм принятия управленческого решения; моделировать процесс принятия управленческого решения, используя основную модель принятия решений и ее основные элементы |
| | | Владеть (навыки и/или опыт деятельности): понятийным аппаратом в области теории принятия управленческого решения; способностью определения основных факторов решения и методами воздействия на первичные и вторичные детерминанты управленческого решения |
| ПКХ-10 | Способность диагностировать проблемы в процессе принятия управленческого решения | Знать: методы диагностики управленческих ситуаций; сущность ситуационного анализа, его этапы; сущность построения сценария развития управленческой ситуации; значение прогнозирования для диагностики проблем |
| | | Уметь: анализировать управленческие ситуации; применять экономико-математические методы для диагностики проблемной ситуации |
| | | Владеть (навыки и/или опыт деятельности): методами построения дерева проблем, дерева решений и задач; методами ситуационного анализа; методами качественного и количественного прогнозирования |
| ПКХ-11 | Владение методами генерирования вариантов принятия управленческого решения | Знать: этапы процесса генерации идей; содержание и характеристики методов генерирования альтернатив |
| | | Уметь: организовать процесс генерации альтернатив |
| | | Владеть (навыки и/или опыт деятельности): методами выявления альтернатив (вариантов) для принятия управленческого решения; методами ранжирования альтернатив |
| ОПК-2 | Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с | Знать: понятия «среды принятия решений»; сущность риска и неопределенности в процессах принятия решений; сущность экспертных методов |
| | | Уметь: определять характер среды принятия решения; строить дерево и |

| | | |
|-------|---|---|
| | позиций социальной значимости принимаемых решений | матрицу решений Владеть (навыки и/или опыт деятельности): методами принятия решений в условиях определенности, риска и неопределенности среды |
| ОПК-6 | Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций | Знать: методы реализации управленческого решения; виды контроля выполнения управленческого решения |
| | | Уметь: строить сетевую матрицу и матрицу распределения ответственности; составлять информационные таблицы реализации управленческого решения; разрабатывать стандарты контроля (мониторинга) |
| | | Владеть (навыки и/или опыт деятельности): методами планирования и организации реализации, контроля и оценки реализации управленческого решения |
| ПК-9 | Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления | Знать: сущность понятий «эффективность», «экономичность», «результативность»; виды эффективности управленческих решений; факторы, влияющие на эффективность управленческих решений |
| | | Уметь: определять результаты реализации управленческих решений; определять затраты на принятие и реализацию управленческих решений; определять и измерять эффективность управленческих решений; анализировать эффективность затрат |
| | | Владеть (навыки и/или опыт деятельности): методами оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений |

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Основы методологии принятия управленческих решений

Раздел 2. Методы диагностики проблем

Раздел 3. Методы выявления (генерирования) альтернатив

Раздел 4. Методы оценки и выбора альтернатив

Раздел 5. Методы реализации управленческих решений

Раздел 6. Методы оценки эффективности управленческих решений

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Традиционные технологии (лекция, семинарское занятие, консультация, зачет), технологии интерактивного обучения (лекции с мультимедийным комплексом, компьютерное тестирование).

Разработчик рабочей программы учебной дисциплины:

***Стехин А.П., к.т.н., доцент, доцент кафедры менеджмента в
производственной сфере.***