#### Аннотация

# рабочей программы учебной дисциплины «Мотивация и стимулирование трудовой деятельности»

# 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1. Цель изучения учебной дисциплины

Основной целью изучения дисциплины «Мотивация и стимулирование трудовой деятельности» является формирование теоретической ориентации обучающихся в области побуждения человека к труду, управления трудом и практической подготовки к управлению персоналом на основе знания современных форм, методов и механизмов стимулирования.

#### 1.2 Задачи учебной дисциплины:

- 1. Изучение принципов, основ формирования системы мотивации и стимулирования труда;
  - 2. Изучение программ повышения лояльности персонала;
- 3. Освоение методов измерения мотивации и удовлетворенности трудом персонала организации;
- 4. Рассмотрение особенностей, принципов и механизмов материального и нематериального стимулирования в организации;
- 5. Выработка умений самостоятельного сбора информации для проведения исследований системы мотивации и стимулирования труда работников.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

#### 2.1. Цикл (раздел) ООП:

Дисциплина «Мотивация и стимулирование трудовой деятельности» относится к базовым дисциплинам Блока Б1. Профессионального цикла.

# 2.2. Взаимосвязь учебной дисциплины с другими учебными дисциплинами ООП

Для освоения данной дисциплины обучающиеся должны владеть знаниями и умениями, полученными в результате изучения таких дисциплин как: «Философия», «Психология», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Социология».

Основные положения дисциплины могут быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин: «Экономика труда и социально-трудовые отношения», «Управление социальным развитием персонала», «Управление персоналом организации», а также для прохождения производственной и преддипломной практик.

# 3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисциплины:

Коды компетенций	Планируемые результаты освоения образовательной программы	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
1	2	3
ПК-6	Знание принципов, основ	Знать
	формирования системы	основы управления поведением персонала
	мотивации и стимулирования	(теории поведения личности в

разработки труда, программ повышения лояльности персонала, числе TOM навыками анализа планирования затрат на оплату труда, проектирования форм и систем оплаты труда, формирования и использования фонда оплаты труда, применения дисциплинарных взысканий, навыками оформления результатов контроля за трудовой исполнительской дисциплиной (документов о поощрениях и взысканиях) И умением применять их на практике

организации; теоретические основы, содержание И методы управления мотивацией и стимулированием трудовой деятельности (в том числе оплаты труда); этические нормы деловых отношений, основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций; сущность методы И управления организационной культурой; возникновения причины И методы управления конфликтами и стрессами в организации; основы управления безопасностью организации персонала; управление дисциплинарными отношениями)

**Уметь** 

применять на практике принципы и основы формирования системы мотивации и стимулирования труда персонала;

Владеть

методикой измерения мотивашии И удовлетворенности трудом персонала организации; современными технологиями управлением поведением персонала (управления мотивацией стимулированием трудовой деятельности; формирования и поддержания моральнопсихологического климата в организации;

ПК- 15

Знание основ подготовки, организации и проведения исследований удовлетворенности персонала работой в организации, умением применять на практике методы оценки эффективности системы мотивации труда, материального и нематериального стимулирования в организации

Знать

принципы подготовки, И основы организации и проведения исследований удовлетворенности персонала работой в организации мотивационных И предпочтений; методы сбора информации для проведения исследований системы мотивации стимулирования труда работников; структуру системы материального нематериального И стимулирования труда и ее элементы.

Уметь

методикой

применять практике на знания основ подготовки, организации и проведения исследований удовлетворенности организации персонала работой мотивационных предпочтений; разрабатывать инструментарий исследования удовлетворенности работой предпочтений, мотивационных проводить диагностику структуры мотивании. Владеть

измерения

мотивации

И

у	довлетворенн	ости тр	удом	персонала	
0	рганизации;	метод	ами	обработки	
p	езультатов и	сследован	ий и	обеспечения	
И	іх достовер	оности;	co	временными	
T	ехнологиями	управлен	ия мо	отивацией и	
c c	стимулированием трудов				

#### 3. Содержание дисциплины:

# Раздел 1. Теоретические основы мотивации и стимулирования трудовой деятельности

Методологические подходы к мотивации трудовой деятельности. Сущность мотивации как процесса трудовой деятельности и ее основные факторы. Особенности трудовой мотивации работников. Основные составляющие мотивации и стимулирования трудовой деятельности.

#### Раздел 2. Мотивация в системе управления персоналом организации

Понятие и сущность мотивационного механизма. Влияние факторов внешней и внутренней среды на мотивацию труда. Технологии формирования мотивационного механизма в организации. Методы мотивации. Проблемы и особенности мотивации управленческого труда в отечественной практике.

# Раздел 3. Организация оплаты труда

Определение заработной платы. Функции заработной платы: воспроизводительная, стимулирующая, распределительная и др. Понятие номинальной и реальной заработной платы. Понятие номинальной и реальной заработной платы. Сущность и значение тарифной системы.

# Раздел 4. Оплата труда на предприятии

Методология разработки базовой заработной платы на основе классификации и оценки рабочих мест. Способы классификации рабочих мест. Разработка внутрифирменных нормативных документов, оплаты труда. Функции и назначение социальных льгот и выплат. Структура социального пакета. Принципы установления социального пакета для различных категорий персонала. Виды социальных пакетов.

# Раздел 5. Управление оплатой труда

Выбор основных факторов, определяющих производительность и интенсивность труда различных категорий работников. Учет стратегических целей предприятия, управленческой философии, наличие систем учета труда и материальных интересов работника. Структура заработной платы по условно постоянной и условно переменной части. Особенности оплаты труда руководителей и различных категорий управленческого труда.

#### 4. Образовательные технологии

Традиционные технологии (лекция, семинарское занятие, консультация, дифференцированный зачет).

Предусмотрено широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития необходимых навыков.

Освоение учебного материала в полном объеме и закрепление полученных знаний в рамках практических занятий предполагает активную самостоятельную подготовку.

#### Разработчик рабочей программы учебной дисциплины:

Стадник А.М., к.гос.упр., доцент, заведующий кафедрой управления персоналом и экономики труда