

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 16.05.2026 10:38:24
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a65382176a392d6

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДОНЕЦКИЙ ФИЛИАЛ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНА
решением Ученого совета
Президентской Академии
от _____, протокол № _____

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ
ПРОГРАММЫ**

Направление подготовки	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
Направленность (профиль)/ (наименование образовательной программы)	<i>Стратегическое управление</i>
Профессиональные треки	<i>Не включены в программу</i>
Уровень образования	<i>Магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная</i>
Год набора	<i>2026</i>
Год начала реализации образовательной программы	<i>2023</i>
Подразделение, ответственное за реализацию образовательной программы	<i>Факультет менеджмента, кафедра менеджмента непроеизводственной сферы</i>
НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями)	
Приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. N 970 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент» (с изменениями и дополнениями)	
Приказ Минобрнауки России от 06 апреля 2021 г. N 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»	
Приказ Минобрнауки России от 5 августа 2020 года № 885 «О практической	

подготовке обучающихся»
Приказ Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»
Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 4 августа 2023 года № 1493 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»
Приказ Минобрнауки России от 30 июля 2020 года № 845 «Об утверждении Порядка зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность»

1. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБРАЗОВАНИЯ				
Форма обучения	Срок освоения образовательной программы	Объем образовательной программы (з.е.)	Язык (языки) реализации образовательной программы	Использование ЭО, ДОТ
Очная	2 года	120	Русский	с применением ЭО, ДОТ
Сетевая форма реализации		не применяется		
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ				
Область/области и (или) сфера/сферы профессиональной деятельности выпускников		08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА		
Тип (ы) задач профессиональной деятельности выпускников		Организационно-управленческий Предпринимательский		
Профессиональный стандарт (стандарты), соответствующий профессиональной деятельности выпускников (при наличии)		08.036 «СПЕЦИАЛИСТ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ» 08.043 «ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ»		
3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ				
Универсальные и общепрофессиональные компетенции (далее соответственно – УК и ОПК), установленные в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО) и индикаторы их достижения (далее – индикаторы), соотнесенные с планируемыми результатами обучения по				

дисциплинам (модулям), практикам, государственной итоговой аттестации (далее – образовательные результаты), представлены в Приложении 1.

Профессиональные компетенции (далее – ПК) и индикаторы их достижения, соотнесенные с образовательными результатами, разработаны на основе требований Профессиональных стандартов:

08.036 «СПЕЦИАЛИСТ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 23 сентября 2024 г. N 497н.;

08.043 «ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30 марта 2021 г. N 161н.

Профессиональные компетенции, перечень обобщённых трудовых функций (далее – ОТФ) и трудовых функций (далее – ТФ), имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускников по образовательной программе, представлены в Приложении 1.

4. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Планируемые результаты освоения образовательной программы (Приложение 1)

Учебный план (Приложение 2)

Календарный учебный график (Приложение 3)

Рабочие программы дисциплин (модулей) (далее - РПД) (Приложение 4)

Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям) (далее - ОМ) (Приложение 5)

Рабочие программы практик, включая оценочные материалы для промежуточной аттестации по практикам (далее - РПП) (Приложение 6)

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее - РП ГИА), включая оценочные материалы для государственных аттестационных испытаний (Приложение 7)

Методические и иные материалы (рекомендации по выполнению курсовых работ), выпускных квалификационных работ) (Приложение 8)

Рабочая программа воспитания (далее - РПВ) и Календарный план воспитательной работы (далее - КПВР) (Приложение 9.1 и Приложение 9.2)

Информация о персональном составе педагогических работников по образовательной программе (далее - Кадровое обеспечение) (Приложение 10)

4.2. СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Структура образовательной программы магистратуры	Объем ОП и ее частей (з.е.) в соответствии с учебным планом
Блок 1. Дисциплины (модули)	84
Обязательная часть	27
ЯДРО	-
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАЗИС	-

Часть, формируемая участниками образовательных отношений	57
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАЗИС	-
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ТРЕКИ	-
Блок 2. Практика	30
Обязательная часть	12
Часть, формируемая участниками образовательных отношений	18
Блок 3. Государственная итоговая аттестация	6
Обязательная часть	6
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	6
Объем программы бакалавриата	120
Факультативные дисциплины	2
Обязательная часть без учета объема ГИА составляет 32,5% от общего объема образовательной программы	
Объем контактной работы обучающихся с педагогическими работниками при проведении учебных занятий по образовательной программе составляет 35,88%	
4.3. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ	
<p>Освоение дисциплин, практик, предусмотренных образовательной программой, сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся, проводимой в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном локальным нормативным актом Донецкого филиала РАНХиГС. Формы текущего контроля успеваемости отражены в РПД и РПП.</p> <p>Итоговая аттестация, завершающая освоение имеющей государственную аккредитацию основной образовательной программы, является государственной итоговой аттестацией. Формы государственной итоговой аттестации определены учебным планом (Приложение 2) и отражены в РП ГИА (Приложение 7).</p>	
4.4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	
<p>Образовательные технологии, применяемые при реализации образовательной программы – это совокупность форм, методов, способов и приемов обучения и воспитания, направленных на повышение качества образовательного процесса и достижение прогнозируемого образовательного результата:</p> <ul style="list-style-type: none"> Информационно-коммуникационные и цифровые технологии Интерактивные технологии (групповые технологии обучения) Технология проблемного обучения Кейс-технологии 	
5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
5.1. ОБЩЕСИСТЕМНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	
<p>Донецкий филиал РАНХиГС располагает на законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы</p>	

по Блоку 1 «Дисциплины (модули)», Блоку 2 «Практика» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

В Донецком филиале РАНХиГС сформирована электронная информационно-образовательная среда (далее – ЭИОС), отвечающая требованиям п. 4.2.2 ФГОС ВО. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к ЭИОС из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Филиала, так и за его пределами.

5.2. МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО - МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выделяются учебные аудитории, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к ЭИОС. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами (указывается в РПД).

Донецкий филиал РАНХиГС обеспечен необходимым комплектом специализированного лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого указан в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Учебно-методическая обеспеченность образовательной программы составляет 100% и представлена в виде: рабочих программ дисциплин (модулей), практик, рабочей программы ГИА, оценочных материалов для текущей и промежуточной аттестации, методических материалов для практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы обучающихся, а также учебников, учебных пособий, основной и дополнительной учебно-методической и научной литературы, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), перечень которых обновляется при необходимости.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями, используемыми в образовательном процессе, из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль),

проходящих соответствующую практику.

Каждому обучающемуся по образовательной программе обеспечен доступ (удаленный доступ) к электронно-библиотечным системам (далее – ЭБС) – ЮРАЙТ, ЗНАНИУМ, ЛАНЬ – из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории Донецкого филиала РАНХиГС, так и за его пределами.

Актуализация учебно-методического обеспечения осуществляется с учетом развития науки, техники, образования, культуры, экономики, технологий и социальной сферы.

5.3. КАДРОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Реализация образовательной программы должна обеспечиваться педагогическими работниками Донецкого филиала РАНХиГС, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях, в соответствии с требованиями п. 4.4 ФГОС ВО.

Персональный состав по образовательной программе должен быть представлен на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в подразделе «Педагогический состав» раздела «Сведения об образовательной организации» по утвержденной форме (Приложение 10) и регулярно обновляться.

5.4. ФИНАНСОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Финансовое обеспечение реализации программы осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки РФ базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, утвержденной Минобрнауки РФ.

6. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с ОВЗ) по их личному заявлению образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей таких обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану данной категории обучающихся срок освоения образовательной программы может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.

Для инвалидов и лиц с ОВЗ устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья. Выбор мест прохождения практики учитывает состояние здоровья и требования по доступности.

Материально-техническое обеспечение для организации обучения инвалидов и лиц с ОВЗ предусматривает оснащение учебных аудиторий техническими средствами обучения в соответствии с нозологией данной категории обучающихся.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

7. МЕХАНИЗМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки качества, а также системы внешней оценки качества.

В целях совершенствования образовательной программы при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе привлекаются работодатели и (или) их объединения, иные юридические и (или) физические лица, включая педагогических работников Донецкого филиала РАНХиГС.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе проводятся:

- оценка образовательной среды, методических материалов, кадрового обеспечения,

- контроль и оценка качества промежуточных и итоговых результатов освоения обучающимися образовательной программы,

- анкетирование обучающихся для получения обратной связи об уровне удовлетворенности условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, а также работы преподавателей,

- анкетирование педагогических и научных работников об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательной программы,

- оценка уровня удовлетворенности работодателей и (или) их объединений, а также иных физических и (или) юридических лиц качеством образования и компетенциями выпускников.

Результаты анкетирования публикуются на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в рамках ежегодного отчета о самообследовании образовательной организации.

8. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ

Приоритетной задачей государственной политики в Российской Федерации является формирование устойчивой системы национальных ценностей, пронизывающей все уровни образования.

Основным средством достижения обозначенного приоритета для Донецкого филиала РАНХиГС является воспитательная работа - деятельность, направленная на организацию воспитывающей среды и управление разными видами деятельности воспитанников с целью создания условий для их приобщения к социокультурным и духовно-нравственным

ценностям народов Российской Федерации, полноценного развития, саморазвития и самореализации личности при активном участии самих обучающихся.

Комплекс ключевых характеристик воспитательной работы в рамках реализуемой образовательной программы (принципы, методологические подходы, цель, задачи, направления, формы, средства и методы воспитания, планируемые результаты и др.) представлен в Рабочей программе воспитания (Приложение 9.1). Календарный план воспитательной работы (Приложение 9.2) конкретизирует перечень событий и мероприятий воспитательной направленности, которые организуются Донецким филиалом РАНХиГС и (или) в которых субъекты воспитательного процесса принимают участие.

**Приложение 1
к образовательной программе**

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы «Стратегическое управление»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
<p>ФГОС высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)</p>	<p>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>	<p>УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними</p>	<p>УК-1.1 3-1 Знает основные понятия, принципы декомпозиции и структурирования информации для выделения составляющих сложной проблемной ситуации; типы связей между элементами системы и методы их идентификации;</p>	<p>Управленческая экономика</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Научно-исследовательская работа (П)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			релевантные факторы, влияющие на функционирование системы	
			<p>УК-1.1 У-1</p> <p>Умеет</p> <p>разделять сложную проблемную ситуацию на отдельные компоненты, структурировать их в иерархическом или процессном порядке, сохраняя логику целостности объекта анализа; определять ключевые взаимозависимости и факторы внутри системы, влияющие на развитие проблемной ситуации; проводить анализ проблемной ситуации, оценивая влияние изменения одного элемента на поведение всей системы в целом</p>	<p>Управленческая экономика</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Научно-исследовательская работа (П)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2</p> <p>Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа</p>	<p>УК-1.2 3-1</p> <p>Знает методы и структурирования проблемных ситуаций; критерии оценки</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p>

		<p>доступных источников информации</p>	<p>достоверности и релеванности информации из различных источников; подходы к формированию альтернативных вариантов решений; принципы сравнения альтернатив по экономическим и стратегическим критериям</p>	<p>Научно-исследовательская работа (П)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-1.2 У-1</p> <p>Умеет выявлять проблемы на основе критического анализа доступных источников; систематизировать и оценивать информацию, отделяя достоверные данные от предположительных; разрабатывать альтернативные варианты решений; проводить сравнительную оценку альтернатив и аргументированно выбирать предпочтительный вариант для включения в бизнес-план</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Научно-исследовательская работа (П)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.3</p> <p>Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций</p>	<p>УК-1.3 3-1</p> <p>Знает механизмы выработки управленческих решений в условиях неопределённости</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Научно-исследовательская работа (П)</p> <p>Подготовка к процедуре</p>

				защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<p>УК-1.3 У-1</p> <p>Умеет выбирать и обосновывать стратегию действий для снижения рисков</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Научно-исследовательская работа (II)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1</p> <p>Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта</p>	<p>УК-2.1 3-1</p> <p>Знает понятийный аппарат управления рисками инвестиционных проектов; методы выявления и формулирования проблем в инвестиционном проектировании; особенности формулирования проблем, связанных с отраслевыми и бизнес-рисками; требования к корректной формулировке проблемы; принципы увязки проблем, рисков и целей инвестиционного</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Научно-исследовательская работа (II)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			проекта	
			<p>УК-2.1 У-1</p> <p>Умеет</p> <p>выявлять и формулировать ключевые проблемы, препятствующие достижению целей инвестиционного проекта, на основе анализа отраслевых и бизнес-рисков; отличать проблему от ее проявлений и последствий;</p> <p>обосновывать связь каждой проблемы с достижением цели инвестиционного проекта;</p> <p>структурировать совокупность проблем, выделяя приоритетные для управления рисками;</p> <p>оформлять формулировку проблемы в проектной документации</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Научно-исследовательская работа (П)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-2.2</p> <p>Определяет и оценивает ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и</p>	<p>УК-2.2 З-1</p> <p>Знает</p> <p>классификацию ресурсов и видов ограничений проекта; подходы к количественной и</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Научно-исследовательская работа (П)</p>

		количественной точки зрения	качественной оценке ресурсов; методы оценки ограничений; форматы представления результатов в бизнес-плане	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2 У-1 Умеет выявлять и систематизировать ресурсы, необходимые для реализации проекта; определять существующие ограничения; проводить количественную и качественную оценку ресурсов и ограничений; документировать результаты оценки в структуре бизнес-плана с увязкой с целевыми показателями	Стратегическое планирование и бизнес-план Научно-исследовательская работа (П) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.3 Выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.3 З-1 Знает методы обоснования и выбора оптимальных способов решения задач; основы правового регулирования предпринимательской деятельности; критерии оптимальности; методы оценки соответствия правовым нормам и ограничениям	Стратегическое планирование и бизнес-план Научно-исследовательская работа (П) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3 У-1 Умеет формулировать критерии выбора с учетом	Стратегическое планирование и бизнес-план Научно-исследовательская

			специфики проекта; идентифицировать правовые нормы, ограничивающие способы решения задач; выбирать способ, обеспечивающий наилучшее соответствие критериям при соблюдении правовых требований; обосновывать выбор в бизнес-плане	работа (П) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата	УК-3.1 3-1 Знает основы командного взаимодействия, принципы распределения ответственности и возможные последствия личных действий в процессе достижения общего результата	Теория организаций и организационное поведение Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.1 3-2 Знает методы анализа последствий управленческих и личных действий; подходы к планированию личных действий; принципы взаимосвязи личных действий и командных результатов; критерии оценки эффективности планирования; методы корректировки планов	Стратегическое лидерство и командообразование Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.1 У-1 Умеет	Теория организаций и организационное поведение

			<p>анализировать последствия собственных действий, планировать свою деятельность в команде и соотносить её с достижением поставленной цели</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-3.1 У-2 Умеет анализировать возможные последствия собственных действий для достижения целей с учетом интересов команды и организации; прогнозировать влияние личных действий на командную динамику и эффективность совместной работы; разрабатывать планы личных действий с учетом ограничений; соотносить личные действия с целями команды и организации; осуществлять мониторинг реализации плана и корректировать действия при изменении условий</p>	<p>Стратегическое лидерство и командообразование</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-3.2 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды</p>	<p>УК-3.2 3-1 Знает основы командной коммуникации, принципы обмена информацией, знаниями и опытом в коллективе, а также условия эффективного</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>взаимодействия членом команды</p>	
			<p>УК-3.2 З-2 Знает роль обмена информацией, знаниями и опытом в командообразовании; виды и формы обмена информацией в команде; методы и инструменты эффективной коммуникации; принципы организации системы обмена знаниями и опытом; барьеры обмена информацией и способы их преодоления</p>	<p>Стратегическое лидерство и командообразование</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-3.2 У-1 Умеет осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды для координации совместной деятельности и достижения общего результата</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-3.2 У-2 Умеет организовывать и поддерживать эффективный обмен информацией, знаниями и опытом между членами команды; использовать различные формы обмена опытом (наставничество,</p>	<p>Стратегическое лидерство и командообразование</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			разбор кейсов, ретроспективы); применять технологии обратной связи; создавать условия для открытого обмена информацией, формируя атмосферу доверия; фиксировать и систематизировать полученный опыт, обеспечивая его доступность для команды	
		УК-3.3 Демонстрирует поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия	УК-3.3 3-1 Знает основы организации командной работы, функции организатора и координатора, а также принципы эффективного взаимодействия в команде	Теория организаций и организационное поведение Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3.3 3-2 Знает модели и стили командного взаимодействия; методы организации командной работы; инструменты координации деятельности участников; принципы эффективного организаторского поведения; подходы к разрешению конфликтов и снятию барьеров взаимодействия		Стратегическое лидерство и командообразование Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
	УК-3.3 У-1 Умеет		Теория организаций и организационное поведение	

			<p>демонстрировать поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия, обеспечивать согласованность действий членов команды и поддерживать конструктивное сотрудничество</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
			<p>УК-3.3 У-2 Умеет организовывать работу команды, распределяя роли и задачи с учетом компетенций участников; координировать действия членов команды, обеспечивая согласованность усилий; применять различные формы координации в зависимости от этапа работы; поддерживать баланс между директивным управлением и автономией, делегируя полномочия; создавать условия для эффективного взаимодействия, устраняя организационные и коммуникативные барьеры</p>	<p>Стратегическое лидерство и командообразование</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
	УК-4	Способен	УК-4.1	УК-4.1 3-1	Эффективные бизнес

	<p>применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском языке</p>	<p>Знает основы теории и практики эффективных бизнес-коммуникаций; нормы и правила русского литературного языка в деловой речи; жанрово-стилистические особенности деловой и академической коммуникации; форматы и регламенты коммуникативного взаимодействия в бизнес-среде; принципы адаптации сообщения в зависимости от аудитории и ситуации</p>	<p>коммуникации</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-4.1 У-1 Умеет организовывать коммуникативное взаимодействие в различных бизнес-форматах; осуществлять устное и письменное общение на русском языке в соответствии с нормами официально-делового и научного стилей; подготавливать и представлять результаты деятельности в принятых деловых форматах; адаптировать содержание и стиль сообщения в</p>	<p>Эффективные бизнес коммуникации</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			зависимости от адресата; применять техники активного слушания, аргументации и конструктивной обратной связи	
		УК-4.2 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной академической среде на иностранном языке	УК-4.2 3-1 Знает способы установления и поддержания профессиональных контактов; способы взаимодействия с партнерами и обмена информацией на иностранном языке; терминологию, на основе которой осуществляется взаимодействие партнеров	Иностранный язык делового и профессионального общения Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.2 У-1 Умеет общаться на иностранном языке общения с учетом ситуации общения; общаться на иностранном языке в различных ситуациях профессионального общения с учетом регистра общения с использованием современных технологий, включая дистанционные средства общения	Иностранный язык делового и профессионального общения Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в	УК-5.1 Демонстрирует способность распознавать,	УК-5.1 3-1 Знает базовые особенности	Иностранный язык делового и профессионального общения

	процессе межкультурного взаимодействия	интерпретировать и правильно реагировать на разнообразие культурных кодов в процессе межкультурного взаимодействия	межкультурного общения и международного этикета; различия между родной культурой и культурами стран изучаемого языка; особенности вербальной и невербальной коммуникации в культурах стран изучаемого языка	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<p>УК-5.1 У-1</p> <p>Умеет</p> <p>распознавать базовые культурные различия в стандартных ситуациях общения; использовать знания иностранного языка в профессиональной деятельности, межкультурной коммуникации и межличностном общении; составлять устные и письменные сообщения на темы, касающиеся процесса межкультурного взаимодействия</p>	<p>Иностранный язык делового и профессионального общения</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-5.2</p> <p>Организует</p> <p>межкультурное взаимодействие на основе уважения и понимания культурных различий</p>	<p>УК-5.2 3-1</p> <p>Знает понятие межкультурной коммуникации и ее роль в менеджменте; классификацию культурных различий и их влияние на управленческие практики; модели</p>	<p>Эффективные бизнес коммуникации</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	

			<p>межкультурного взаимодействия; принципы организации межкультурного взаимодействия; методы предотвращения и разрешения межкультурных конфликтов</p>	
			<p>УК-5.2 У-1 Умеет анализировать культурные особенности участников делового взаимодействия и учитывать их при организации совместной работы; выстраивать коммуникации в межкультурной среде, адаптируя стиль общения; организовывать работу межкультурных команд, учитывая различия в восприятии времени, иерархии и принятии решений; предотвращать и разрешать конфликты на почве культурных различий; формировать атмосферу уважения к культурному разнообразию</p>	<p>Эффективные бизнес коммуникации</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее</p>	<p>УК-6.1. Определяет стимулы, мотивы и приоритеты собственной</p>	<p>УК-6.1. 3-1 Знает основы самооценки, методы определения</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>

	совершенствования на основе самооценки	профессиональной деятельности и цели карьерного роста	профессиональных приоритетов, стимулов и мотивов деятельности, а также принципы постановки целей карьерного роста	квалификационной работы
			УК-6.1. У-1 Умеет определять собственные профессиональные приоритеты, выявлять стимулы и мотивы профессиональной деятельности, формулировать цели карьерного роста и выбирать направления профессионального развития	Современный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.2. Эффективно применяет методы самоорганизации и саморазвития с учетом приоритетных задач	УК-6.2. 3-1 Знает методы самоорганизации и саморазвития, способы планирования собственной деятельности и принципы выбора средств достижения приоритетных задач	Современный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.2. У-1 Умеет эффективно применять методы самоорганизации	Современный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

			и саморазвития, планировать собственную деятельность с учётом приоритетных задач и корректировать её для достижения поставленных целей	квалификационной работы
	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1. Диагностирует проблемную ситуацию и формулирует управленческие задачи на основе знаний современной экономической и управленческой теории	ОПК-1.1. 3-1 Знает современные положения экономической, организационной и управленческой теории, подходы к диагностике проблемных ситуаций и принципы формулирования управленческих задач	Теория организаций и организационное поведение Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. 3-2 Знает современные положения экономической, организационной и управленческой теории, подходы к диагностике проблемных ситуаций и принципы формулирования управленческих задач	Современный менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-1 Умеет диагностировать	Теория организаций и организационное поведение

			<p>проблемную ситуацию, выявлять её причины и формулировать управленческие задачи на основе знаний современной экономической и управленческой теории</p>	<p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-1.1. У-2 Умеет диагностировать проблемную ситуацию, выявлять её причины и формулировать управленческие задачи на основе знаний современной экономической и управленческой теории</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК-1.2. Предлагает управленческие решения, используя инновационные подходы и результаты бенчмаркинга</p>	<p>ОПК-1.2. 3-1 Знает инновационные подходы к принятию управленческих решений, методы бенчмаркинга и возможности их применения в профессиональной деятельности</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-1.2. 3-2 Знает инновационные подходы в управлении изменениями;</p>	<p>Управление изменениями</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p>

			<p>методологию бенчмаркинга (виды, этапы, источники, критерии сравнения); методы интеграции результатов бенчмаркинга в разработку решений; критерии оценки применимости инновационных подходов и лучших практик</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-1.2. У-1 Умеет предлагать управленческие решения с использованием инновационных подходов и результатов бенчмаркинга для повышения эффективности деятельности организации</p>	<p>Современный менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-1.2. У-2 Умеет выявлять управленческие задачи, требующие применения инновационных подходов и бенчмаркинга; проводить бенчмаркинговые</p>	<p>Управление изменениями Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			исследования, собирая и анализируя информацию о лучших практиках; адаптировать инновационные подходы и результаты бенчмаркинга к условиям организации; формулировать управленческие решения, обосновывая их ссылками на успешные практики; оценивать риски заимствования и внедрения инноваций	
		ОПК-1.3. Применяет аналитический инструментарий для решения профессиональных задач управления, в том числе с применением цифровых технологий	ОПК-1.3. З-1 Знает аналитический инструментарий решения профессиональных задач управления, возможности цифровых технологий и особенности их применения в управленческой деятельности	Современный менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.3. У-1 Умеет применять аналитический	Современный менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика

			инструментарий для решения профессиональных задач управления, в том числе использовать цифровые технологии для обработки, анализа и интерпретации информации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1. Выбирает и применяет соответствующие содержанию управленческих и исследовательских задач современные методики, инструменты и технологии сбора и обработки данных	ОПК-2.1. 3-1 Знает классификацию современных методик сбора и обработки данных в стратегическом анализе; инструментарий стратегического анализа; современные технологии сбора и обработки данных; критерии выбора методик в зависимости от задачи	Современный стратегический анализ Научно-исследовательская работа (У) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-1 Умеет определять характер управленческой задачи и выбирать адекватные методики сбора и обработки данных; применять выбранные методики стратегического анализа, используя	Современный стратегический анализ Научно-исследовательская работа (У) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			<p>соответствующий инструментарий; организовывать сбор данных с использованием современных технологий; осуществлять обработку данных, применяя соответствующие методы; обосновывать выбор методик, инструментов и технологий применительно к решаемой задаче</p>	
		<p>ОПК-2.2. Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа при решении управленческих и исследовательских задач с применением современных цифровых технологий</p>	<p>ОПК-2.2. 3-1 Знает методы интерпретации результатов стратегического анализа, полученных с применением цифровых технологий; подходы к трансформации аналитических данных в управленческие решения; особенности интерпретации результатов из различных цифровых инструментов; критерии достоверности и</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>значимости аналитических выводов; форматы представления интерпретированных результатов</p>	
			<p>ОПК-2.2. У-1 Умеет интерпретировать результаты, полученные с применением цифровых технологий, переводя их в содержательные выводы; выявлять ключевые закономерности, тренды и аномалии, оценивая их значимость; формулировать обоснованные выводы и рекомендации на основе интерпретированных результатов; представлять результаты интерпретации в формах, доступных для различных групп стейкхолдеров; фиксировать ограничения и допущения, обеспечивая прозрачность аналитических выводов</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		ОПК-2.3.	ОПК-2.3. 3-1	Современный

		<p>Применяет инновационные методы обработки и анализа информации, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем</p>	<p>Знает классификацию инновационных методов обработки и анализа информации; возможности и ограничения интеллектуальных информационно-аналитических систем; области применения инновационных методов в стратегическом анализе; критерии выбора интеллектуальных систем</p>	<p>стратегический анализ</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-2.3. У-1</p> <p>Умеет выявлять задачи, целесообразные для применения инновационных методов; выбирать и применять инновационные методы для обработки и анализа информации; использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для получения аналитических результатов;</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			интерпретировать результаты, полученные с применением инновационных методов; обосновывать выбор инновационных методов и интеллектуальных систем применительно к решаемой задаче	
	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1. Разрабатывает организационно-управленческие решения на основе анализа проблемных ситуаций и стратегических планов организации	ОПК-3.1. 3-1 Знает этапы жизненного цикла решения, критерии оценки альтернатив в условиях неопределенности и риска; методы согласования оперативных решений со стратегическими планами организации; особенности принятия решений в поликультурной среде, влияние национальных, корпоративных и институциональных особенностей на реализацию управленческих воздействий; инструменты риск-менеджмента и	Управленческая экономика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			<p>сценарного прогнозирования для оценки устойчивости альтернатив в сложной, динамичной среде и формирования рекомендаций с учетом возможных исходов</p>	
			<p>ОПК-3.1. У-1 Умеет декомпозировать долгосрочные стратегические планы организации в конкретные, измеримые и достижимые управленческие решения с учетом ресурсных и временных ограничений; рассчитывать и интерпретировать показатели операционной, экономической и организационной эффективности, а также социальной значимости разрабатываемых решений; корректировать параметры принятых решений, сохраняя соответствие</p>	<p>Управленческая экономика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			стратегическим ориентирам организации	
			ОПК-3.1. 3-2 Знает методы анализа проблемных ситуаций; подходы к интерпретации стратегических планов для разработки решений; методы разработки управленческих решений; критерии оценки качества и реализуемости решений	Управление изменениями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1. У-2 Умеет проводить анализ проблемных ситуаций, выявляя причины и взаимосвязи со стратегическими ориентирами; соотносить выявленные проблемы со стратегическими планами, определяя приоритетность решений; формулировать альтернативные варианты организационно-управленческих решений; оценивать	Управление изменениями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			варианты по совокупности критериев, выбирая оптимальный; оформлять решения в формате, обеспечивающем их реализацию	
		ОПК-3.2. Обосновывает организационно-управленческие решения исходя из оценки их социальной значимости, операционной и организационной эффективности	ОПК-3.2. 3-1 Знает принципы обоснования организационно-управленческих решений, методы оценки их социальной значимости, операционной и организационной эффективности	Теория организаций и организационное поведение Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. 3-2 Знает содержание и критерии оценки операционной и организационной эффективности, а также социальной значимости; принципы интеграции разнородных показателей эффективности в единую систему оценки; способы обоснования выбора альтернативы с учетом баланса операционных,	Управленческая экономика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			<p>организационных и социальных приоритетов</p>	
			<p>ОПК-3.2. У-1 Умеет обосновывать организационно-управленческие решения на основе оценки их социальной значимости, операционной и организационной эффективности</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-3.2. У-2 Умеет разрабатывать измеримые показатели, отражающие операционную и социальную эффективность с учетом контекста принимаемого решения; применять методы многокритериального анализа для сравнения альтернатив, оценивать компромиссы между достижением операционных показателей, организационной эффективностью и социальными</p>	<p>Управленческая экономика</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>последствиями; выявлять компромиссы и обосновывать выбор альтернативы с учетом баланса операционных, организационных и социальных приоритетов</p>	
		<p>ОПК-3.3 Участвует в реализации принятых решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>	<p>ОПК-3.3 З-1 Знает этапы внедрения, типичные барьеры и факторы успешной реализации управленческих решений на практике; влияние национальных, корпоративных и институциональных культур на принятие и реализацию управленческих решений, стили принятия решений в разных культурах; методы оперативного анализа отклонений и механизмов быстрой корректировки управленческих решений в условиях риска и неопределенности внешней среды</p>	<p>Управленческая экономика Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-3.3 У-1 Умеет структурировать этапы</p>	<p>Управленческая экономика Технологическая (проектно-</p>

			внедрения, определять необходимые ресурсы, распределять зоны ответственности, устанавливать контрольные точки и критерии эффективности с учетом неопределенности среды и потенциальных рисков; выбирать форматы и стиль коммуникации при доведении решения до исполнителей и заинтересованных сторон с учетом культурных особенностей, обеспечивая единое понимание целей и ожидаемых результатов; отслеживать отклонения фактических результатов от плановых, идентифицировать новые вызовы и возможности, возникающие в динамичной среде, инициировать корректирующие действия с учетом конечных целей	технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО*	ОПК-4. Способен руководить проектной и	ОПК-4.1. Использует	ОПК-4.1. 3-1 Знает	Стратегическое планирование и бизнес-план

	<p>процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>	<p>современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью организации</p>	<p>современные методы управления проектной и процессной деятельностью; технологии стратегического планирования; инструменты управления</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-4.1. У-1 Умеет применять методы календарно-сетевое планирования при разработке бизнес-плана; использовать инструменты моделирования бизнес-процессов; выбирать и адаптировать методы управления в зависимости от типа проекта; применять программные средства управления проектами; оценивать эффективность применения выбранных методов и инструментов</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК-4.2. Разрабатывает новые направления развития</p>	<p>ОПК-4.2. З-1 Знает методы выявления и оценки</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p>

		<p>бизнеса организации и оценивает необходимые ресурсы и компетенции исходя из рыночных возможностей</p>	<p>рыночных возможностей; подходы к разработке новых направлений развития; методы оценки потребности в ресурсах; подходы к оценке необходимых компетенций; методы обоснования экономической эффективности</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-4.2. У-1 Умеет выявлять и оценивать рыночные возможности организации; формулировать и обосновывать новые направления развития бизнеса; определять состав и объем необходимых ресурсов; оценивать наличие компетенций и выявлять дефициты; разрабатывать обоснование нового направления в структуре бизнес-плана с расчетом экономической эффективности</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>ОПК-4.3. Разрабатывает стратегии развития инновационных направлений деятельности организации и создание соответствующих им бизнес-моделей</p>	<p>ОПК-4.3. 3-1 Знает понятийный аппарат инновационного менеджмента; типы инновационных стратегий и условия их применения; методы разработки инновационных стратегий; подходы к созданию бизнес-моделей; методы оценки эффективности инновационных стратегий</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-4.3. У-1 Умеет выявлять перспективные инновационные направления деятельности; формулировать и обосновывать выбор инновационной стратегии; разрабатывать бизнес-модель для инновационного направления; оценивать ресурсную обеспеченность инновационной стратегии; проводить</p>	<p>Стратегическое планирование и бизнес-план</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			оценку эффективности инновационной стратегии и бизнес-модели с обоснованием критических факторов успеха	
	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.1 Обосновывает актуальность и практическую значимость тематики исследования на основе обобщения, анализа и критической оценки результатов научных исследований отечественных и зарубежных авторов в менеджменте и смежных областях	ОПК-5.1 З-1 Знает методологию обоснования актуальности и практической значимости исследования; подходы к обобщению, анализу и критической оценке научных источников; критерии оценки актуальности и практической значимости; особенности работы с отечественными и зарубежными источниками	Методы исследования в менеджменте Научно-исследовательская работа (У) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.1 У-1 Умеет проводить систематический обзор и критический анализ отечественных и зарубежных научных источников; обобщать результаты анализа,	Методы исследования в менеджменте Научно-исследовательская работа (У) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

			выделяя противоречия и нерешенные вопросы; формулировать обоснование актуальности тематики исследования, увязывая научные проблемы с потребностями практики; определять практическую значимость исследования; структурировать обоснование в формате, принятом для научных работ	квалификационной работы
		ОПК-5.2 Самостоятельно анализирует современные процессы в экономике и управлении с учетом последних прорывных направлений в менеджменте и смежных областях	ОПК-5.2 З-1 Знает современные тенденции и прорывные направления менеджмента и смежных областей; методы отслеживания и анализа актуальных трендов; подходы к анализу современных процессов; источники информации о прорывных направлениях	Методы исследования в менеджменте Научно-исследовательская работа (У) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.2 У-1 Умеет осуществлять	Методы исследования в менеджменте

			<p>самостоятельный мониторинг современных процессов в экономике и управлении, выявляя ключевые тенденции; анализировать прорывные направления, оценивая их влияние на теорию и практику управления; выявлять взаимосвязи между современными процессами и изменениями в управленческих подходах; применять методы системного и сравнительного анализа для оценки применимости новых концепций; формулировать обоснованные суждения о перспективных направлениях развития управления</p>	<p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК-5.3 Выполняет научно-исследовательские работы и проекты в менеджменте</p>	<p>ОПК-5.3 3-1 Знает этапы и структуру выполнения научно-исследовательских работ в менеджменте; методы</p>	<p>Методы исследования в менеджменте</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p>

			<p>и инструменты проведения научных исследований; требования к оформлению научно-исследовательских проектов; подходы к организации проектной деятельности; критерии оценки качества выполнения НИР</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ОПК-5.3 У-1 Умеет разрабатывать программу научно-исследовательской работы (проекта), включая выбор методологии и методов; применять методы сбора и обработки данных; организовать выполнение НИР в соответствии с этапами и сроками; представлять результаты исследования в форматах, принятых в научном сообществе; документировать ход и результаты НИР, соблюдая требования к оформлению</p>	<p>Методы исследования в менеджменте</p> <p>Научно-исследовательская работа (У)</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

Таблица 2.

Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.036 Специалист по работе с инвестиционным и проектами, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 23 сентября 2024 года №497н.	В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта	ПК-1. Способен осуществлять управление рисками инвестиционного проекта	ПК-1.1. Выявляет и документирует риски инвестиционного проекта	ПК-1.1. 3-1 Знает: аналитические методы выявления рисков, экспертную оценку рисков, категории рисков	Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						<p>ПК-1.1. 3-2 Знает: экспертную оценку рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.1. 3-3 Знает: категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление стратегическими рисками</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.1. 3-4 Знает: определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p>ПК-1.1. 3-5 Знает: основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление стратегическими рисками</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.1. 3-6 Знает: систему рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление несостоятельностью и банкротством</p> <p>Прогнозирование банкротства и антикризисная стратегия</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.1. 3-7 Знает: роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Управление несостоятельностью и банкротством</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

							работы
						ПК-1.1. 3-8 Знает: принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов Управление рисками инвестиционных проектов Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-10 Знает: специфику управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта	Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-12 Знает: системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта	Управление рисками инвестиционных проектов Преддипломная практика Подготовка к

							процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-13 Знает: методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта	Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-14 Знает: теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	Управление рисками инвестиционных проектов Управление стратегическими рисками Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-15 Знает: особенности применения	Стратегическое прогнозирование рынка

						<p>механизмов привлечения инвестиций для различных отраслей экономики</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.1. У-3 Умеет: выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Управление стратегическими рисками</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p>ПК-1.1. У-4 Умеет: разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Управление несостоятельностью и банкротством</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПК-1.2. Оценивает и ранжирует выявленные риски по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта</p>	<p>ПК-1.2. 3-4 Знает: определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
					<p>ПК-1.2. У-12 Умеет: оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	

						<p>ПК-1.2. У-13 Умеет: собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПК-1.3. Определяет методы и инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ПК-1.3. 3-9 Знает: методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление стратегическими рисками в организации</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	

						<p>ПК-1.3. 3-11 Знает: программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.3. 3-16 Знает: законодательство Российской Федерации, регулирующие требования в области ИТ и поддержки бизнес-соответствия</p>	<p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.3. 3-17 Знает: бизнес-риски, связанные с использованием ИТ</p>	<p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p>ПК-1.3. 3-18 Знает: процессы и модели жизненного цикла информационных систем</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.3. 3-19 Знает: основы хранения данных в информационных системах</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p>ПК-1.3. У-1 Умеет: работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.3. У-2 Умеет: использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление контрактной деятельностью</p> <p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p>ПК-1.3. У-5 Умеет: разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Управление стратегическими рисками</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-1.4. Разрабатывает мероприятия по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>ПК-1.4. 3-8 Знает: принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении</p> <p>Управление эффективностью бизнес-процессов</p> <p>Стратегическая трансформация организации</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.4. 3-9 Знает: методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Стратегическая трансформация</p>

						инвестиционного проекта	организации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-6 Умеет: разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту	Управление контрактной деятельностью Управление рисками инвестиционных проектов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-7 Умеет: оценивать эффективность использования ресурсов инвестиционного проекта	Управление рисками инвестиционных проектов Управление эффективностью бизнес-процессов Стратегическая трансформация организации Подготовка к

							процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-8 Умеет: организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту	Эффективные бизнес коммуникации Проектирование презентаций Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-9 Умеет: проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта	Эффективные бизнес коммуникации Репутационный менеджмент Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-10 Умеет: анализировать данные о факторах,	Стратегическое прогнозирование рынка

						<p>ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении</p> <p>Школы стратегий</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.4. У-11 Умеет: использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу</p>	<p>Стратегическое прогнозирование рынка</p> <p>Школы стратегий</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.4. У-14 Умеет: разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта</p>	<p>Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Управление</p>

							<p>эффективностью бизнес-процессов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-1.4. У-15 Умеет: совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Управление эффективностью бизнес-процессов</p> <p>Стратегическая трансформация организации</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
Предпринимательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.043 Экономист предприятия, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021	В/02.7 Стратегическое управление экономическим и показателями	ПК-2. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическим и показателями и бизнес-процессами	ПК-2.1. Формирует экономическую постановку задач либо отдельных их этапов	<p>ПК-2.1. 3-1 Знает: методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Стратегическое прогнозирование рынка</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p>

		года №161н				<p>ПК-2.1. 3-2 Знает: принципы, методы и инструменты проектного управления</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Формирование маркетинговой стратегии</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. 3-3 Знает: требования охраны труда</p>	<p>Управление контрактной деятельностью</p> <p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. 3-4 Знает: отечественный и</p>	<p>Стратегический консалтинг</p>

						<p>зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p>	<p>Стратегическое прогнозирование рынка</p> <p>Формирование маркетинговой стратегии</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. 3-5 Знает: методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. 3-6 Знает: правила использования вычислительной техники для</p>	<p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Формирование маркетинговой</p>

						<p>осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации</p>	<p>стратегии</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. У-1</p> <p>Умеет: составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. У-2</p> <p>Умеет: вести планово-учетную документацию организации</p>	<p>Управление контрактной деятельностью</p> <p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Преддипломная</p>

							<p>практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. У-3</p> <p>Умеет: производить анализ хозяйственной деятельности организации</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Стратегическое прогнозирование рынка</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. У-4</p> <p>Умеет: применять методы осуществления проектной деятельности организации</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Формирование маркетинговой</p>

							<p>стратегии</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. У-5</p> <p>Умеет: применять методы формирования и использования баз данных организации</p>	<p>Комплаенс-менеджмент</p> <p>Формирование маркетинговой стратегии</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.1. У-12</p> <p>Умеет: руководить экономическими службами и подразделениями организации</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты</p>

							и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.2. Определяет возможности использования готовых проектов, алгоритмов, пакетов прикладных программ	ПК-2.2. 3-7 Знает: нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации	Комплаенс-менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. У-10 Умеет: анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.3. Разрабатывает и обосновывает финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета	ПК-2.3. 3-1 Знает: методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений	Стратегический консалтинг Управление эффективностью бизнес-процессов Преддипломная практика Подготовка к

							процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. 3-9 Знает: порядок разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	Стратегический консалтинг Стратегическое прогнозирование рынка Корпоративное стратегирование Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. У-6 Умеет: составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации	Стратегический консалтинг Управление эффективностью бизнес-процессов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной

							работы
						ПК-2.3. У-7 Умеет: оценивать эффективность проектов организации	Стратегический консалтинг Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов Управление эффективностью бизнес-процессов Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. У-8 Умеет: разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках	Стратегическое прогнозирование рынка Формирование маркетинговой стратегии Школы стратегий Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						<p>ПК-2.3. У-9 Умеет: составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Корпоративное стратегирование</p> <p>Проектирование презентаций</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.3. У-11 Умеет: составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации</p>	<p>Стратегическое прогнозирование рынка</p> <p>Корпоративное стратегирование</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.3. У-12 Умеет: руководить экономическими службами и</p>	<p>Стратегический консалтинг</p> <p>Управление путем делегирования и</p>

						подразделениями организации	аутсорсинг Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. У-13 Умеет: разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации	Стратегический консалтинг Корпоративное стратегирование Управление эффективностью бизнес-процессов Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.4. Осуществляет поиск, анализ и оценку источников информации для проведения экономических расчетов	ПК-2.4. 3-8 Знает: порядок разработки нормативов материальных ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью	Управление эффективностью бизнес-процессов Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной

							работы
						ПК-2.4. 3-9 Знает: порядок разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	<p>Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						ПК-2.4. 3-10 Знает: методы организации оперативного и статистического учета	<p>Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						ПК-2.4. 3-11 Знает: технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности	<p>Управление эффективностью бизнес-процессов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						организации	
						<p>ПК-2.4. У-10 Умеет: анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</p>	<p>Моделирование бизнес-процессов в стратегическом управлении</p> <p>Управление эффективностью бизнес-процессов</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-2.5. Проводит оценку эффективности проектов и анализирует предложения по их совершенствованию</p>	<p>ПК-2.5. 3-1 Знает: методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений</p>	<p>Управление рисками инвестиционных проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.5. 3-5 Знает: методы определения экономической эффективности</p>	<p>Управление эффективностью бизнес-процессов</p> <p>Преддипломная</p>

						внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений	практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.5. У-7 Умеет: оценивать эффективность проектов организации	Управление рисками инвестиционных проектов Управление эффективностью бизнес-процессов Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.6. Прогнозирует динамику основных финансово-экономических показателей деятельности организации	ПК-2.6. 3-9 Знает: порядок разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации	Стратегическое прогнозирование рынка Управление несостоятельностью и банкротством Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						работы
						<p>ПК-2.6. У-10 Умеет: анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</p> <p>Отраслевые и бизнес-риски инвестиционных проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.6. У-11 Умеет: составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации</p> <p>Стратегическое прогнозирование рынка</p> <p>Прогнозирование банкротства и антикризисная стратегия</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					ПК-2.7. Организует	<p>ПК-2.7. 3-6 Знает: правила</p> <p>Формирование маркетинговой</p>

					командную работу коллектива и руководит экономическими службами	использования вычислительной техники для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации	стратегии Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.7. У-5 Умеет: применять методы формирования и использования баз данных организации	Комплаенс-менеджмент Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.8. Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации	ПК-2.8. 3-2 Знает: принципы, методы и инструменты проектного управления	Технологии коучинга Репутационный менеджмент Стратегическое лидерство и командообразование Подготовка к процедуре защиты и защита

							выпускной квалификационной работы
						ПК-2.8. У-12 Умеет: руководить экономическими службами и подразделениями организации	Стратегическое лидерство и командообразование Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.9. Разрабатывает варианты управленческих решений и обосновывает их выбор	ПК-2.9. 3-4 Знает: отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики	Стратегический консалтинг Проектирование презентаций Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.9. У-13 Умеет: разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев	Стратегический консалтинг Корпоративное стратегирование Школы стратегий Подготовка к

						финансово-экономической эффективности деятельности организации	процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.10. Осуществляет презентацию результатов и стратегических решений	ПК-2.10. 3-1 Знает: методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений	Управление путем делегирования полномочий и аутсорсинг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.10. У-2 Умеет: вести планово-учетную документацию организации	Управление путем делегирования полномочий и аутсорсинг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.10. У-3 Умеет: производить анализ хозяйственной деятельности организации	Управление путем делегирования полномочий и аутсорсинг Подготовка к процедуре защиты и защита

							выпускной квалификационной работы
						ПК-2.10. У-12 Умеет: руководить экономическими службами и подразделениями организации	Управление путем делегирования полномочий и аутсорсинг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы