

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Костровец Лариса Борисовна

Должность: директор

Дата подписания: 18.05.2026 13:32:47

Уникальный программный ключ:

6882606104c3600de41e4ab93865382150a29206

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ДОНЕЦКИЙ ФИЛИАЛ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНА

решением Ученого совета Президентской Академии от 19.03.2026, протокол №6

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Направление подготовки	<i>38.03.02 Менеджмент</i>
Направленность (профиль) (наименование образовательной программы)	<i>Менеджмент в производственной сфере</i>
Профессиональные треки	<i>Не включены в программу</i>
Уровень образования	<i>Бакалавриат</i>
Квалификация	<i>Бакалавр</i>
Форма обучения	<i>Очная</i>
Год набора	<i>2026</i>
Год начала реализации образовательной программы	<i>2023</i>
Подразделение, ответственное за реализацию образовательной программы	<i>Факультет менеджмента Кафедра менеджмента в производственной сфере</i>

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями)
Приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. N 970 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент» (с изменениями и дополнениями)
Приказ Минобрнауки России от 06 апреля 2021 г. N 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»
Приказ Минобрнауки России от 5 августа 2020 года № 885 «О практической подготовке обучающихся»
Приказ Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»
Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 4 августа 2023 года № 1493 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»
Приказ Минобрнауки России от 30 июля 2020 года № 845 «Об утверждении Порядка зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность»

1. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБРАЗОВАНИЯ				
Форма обучения	Срок освоения образовательной программы	Объем образовательной программы (з.е.)	Язык (языки) реализации образовательной программы	Использование ЭО, ДОТ
Очная	4 года	240	Русский	без применения ЭО, ДОТ

Сетевая форма реализации	не применяется
--------------------------	----------------

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ	
Область/области и (или) сфера/сферы профессиональной деятельности выпускников	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА (в сферах: управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами)
Тип (ы) задач профессиональной деятельности выпускников	Организационно-управленческий
Профессиональный стандарт (стандарты), соответствующий профессиональной деятельности выпускников	08.018 «СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ» 08.037 «БИЗНЕС-АНАЛИТИК»

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
<p>Универсальные и общепрофессиональные компетенции (далее соответственно – УК и ОПК), установленные в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО) и индикаторы их достижения (далее – индикаторы), соотнесенные с планируемыми результатами обучения по дисциплинам (модулям), практикам, государственной итоговой аттестации (далее – образовательные результаты), представлены в Приложении 1.</p>
<p>Профессиональные компетенции (далее – ПК) и индикаторы их достижения, соотнесенные с образовательными результатами, разработаны на основе требований Профессиональных стандартов:</p> <p>08.018 «СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ» утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н;</p> <p>08.037 «БИЗНЕС-АНАЛИТИК», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 22.11.2023г. № 821н.</p> <p>Профессиональные компетенции, перечень обобщённых трудовых функций (далее – ОТФ) и трудовых функций (далее – ТФ), имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускников по образовательной программе, представлены в Приложении 1.</p>

4. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
4.1. КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА	
Планируемые результаты освоения образовательной программы (Приложение 1)	
Учебный план (Приложение 2)	
Календарный учебный график (Приложение 3)	
Рабочие программы дисциплин (модулей) (далее – РПД и РПМ) (Приложение 4)	
Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям) (далее – ОМ) (Приложение 5)	
Рабочие программы практик, включая оценочные материалы для промежуточной аттестации по практикам (далее – РПП) (Приложение 6)	
Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА), включая оценочные материалы для государственных аттестационных испытаний (Приложение 7)	
Методические материалы (Приложение 8)	
Рабочая программа воспитания (далее – РПВ) (Приложение 9.1)	
Календарный план воспитательной работы (далее – КПВР) (Приложение 9.2)	
Информация о персональном составе педагогических работников по образовательной программе (далее – Кадровое обеспечение) (Приложение 10)	
4.2. СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Структура образовательной программы бакалавриата	Объем ОП и ее частей (з.е.) в соответствии с учебным планом
Блок 1. Дисциплины (модули)	207
<i>Обязательная часть</i>	122
ЯДРО	63
Социогуманитарная часть ядра	27
Фундаментальная часть ядра	24
Элективы 1 и 2 уровней	12
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАЗИС	47
Элективы 3 уровня	12
<i>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</i>	85
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАЗИС	77
Элективы 4 уровня	8
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ТРЕКИ	-
Блок 2. Практика	24
<i>Обязательная часть</i>	12
<i>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</i>	12
Блок 3. Государственная итоговая аттестация	9
<i>Обязательная часть</i>	9
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	3
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	6
Объем программы бакалавриата	240
Факультативные дисциплины	10
Обязательная часть без учета объема ГИА составляет 55,8 % от общего объема образовательной программы	
Объем контактной работы обучающихся с педагогическими работниками при проведении учебных занятий по образовательной программе составляет 54,94 %	

4.3. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Освоение дисциплин (модулей), практик, предусмотренных образовательной программой, сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся, проводимой в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном локальным нормативным актом Донецкого филиала РАНХиГС. Формы текущего контроля успеваемости отражены в РПД и РПП.

Итоговая аттестация, завершающая освоение имеющей государственную аккредитацию основной образовательной программы, является государственной итоговой аттестацией. Формы государственной итоговой аттестации определены учебным планом (Приложение 2) и отражены в РП ГИА (Приложение 7).

4.4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии, применяемые при реализации образовательной программы – это совокупность форм, методов, способов и приемов обучения и воспитания, направленных на повышение качества образовательного процесса и достижение прогнозируемого образовательного результата:

- информационно-коммуникационные и цифровые технологии;
- интерактивные технологии (групповые технологии обучения);
- технология развития критического мышления;
- здоровьесберегающие технологии;
- технология интегрированного обучения;
- технология проблемного обучения;
- технология проектных мастерских;
- кейс-технологии.

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. ОБЩЕСИСТЕМНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Донецкий филиал РАНХиГС располагает на законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)», Блоку 2. «Практика» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

В филиале сформирована электронная информационно-образовательная среда (далее – ЭИОС), отвечающая требованиям п. 4.2.2 ФГОС ВО. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к ЭИОС из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Донецкого филиала РАНХиГС, так и за ее пределами.

5.2. МАТЕРИАЛЬНО – ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выделяются учебные аудитории, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к ЭИОС.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами (указывается в РПД).

Донецкий филиал РАНХиГС обеспечен необходимым комплектом специализированного лицензионного и свободно распространяемого программного

обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого указан в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Учебно-методическая обеспеченность образовательной программы составляет 100% и представлена в виде: рабочих программ дисциплин (модулей), практик, рабочей программы ГИА, оценочных материалов для текущей и промежуточной аттестации, методических материалов для практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы обучающихся, а также учебников, учебных пособий, основной и дополнительной учебно-методической и научной литературы, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), перечень которых обновляется при необходимости.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями, используемыми в образовательном процессе, из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Каждому обучающемуся по образовательной программе обеспечен доступ (удаленный доступ) к электронно-библиотечным системам (далее – ЭБС) – ЮРАЙТ, ЛАНЬ, ЗНАНИУМ, АЙПИЭР СМАРТ – из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории филиала, так и за ее пределами.

Актуализация учебно-методического обеспечения осуществляется с учетом развития науки, техники, образования, культуры, экономики, технологий и социальной сферы

5.3. КАДРОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Донецкого филиала РАНХиГС, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Кадровое обеспечение образовательной программы соответствует требованиям п. 4.4 ФГОС ВО.

Персональный состав по образовательной программе представлен на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в подразделе «Педагогический состав» раздела «Сведения об образовательной организации» по утвержденной форме (Приложение 10) и регулярно обновляется.

5.4. ФИНАНСОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Финансовое обеспечение реализации программы осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки РФ базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, утвержденной Минобрнауки РФ.

6. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с ОВЗ) по их личному заявлению образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей таких обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану данной категории обучающихся срок освоения образовательной программы может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.

Для инвалидов и лиц с ОВЗ устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья. Выбор мест прохождения практики учитывает состояние здоровья и требования по доступности.

Материально-техническое обеспечение для организации обучения инвалидов и лиц с ОВЗ предусматривает оснащение учебных аудиторий техническими средствами обучения в соответствии с нозологией данной категории обучающихся.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

7. МЕХАНИЗМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки качества, а также системы внешней оценки качества.

В целях совершенствования образовательной программы при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе привлекаются работодатели и (или) их объединения, иные юридические и (или) физические лица, включая педагогических работников Донецкого филиала РАНХиГС.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе проводятся:

- оценка образовательной среды, методических материалов, кадрового обеспечения,
- контроль и оценка качества промежуточных и итоговых результатов освоения обучающимися образовательной программы,
- анкетирование обучающихся для получения обратной связи об уровне удовлетворенности условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, а также работы преподавателей,
- анкетирование педагогических и научных работников об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательной программы,
- оценка уровня удовлетворенности работодателей и (или) их объединений, а также иных физических и (или) юридических лиц качеством образования и компетенциями выпускников.

Результаты анкетирования публикуются на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в рамках ежегодного отчета о самообследовании образовательной организации. Внешние оценочные процедуры качества проводятся в рамках государственной аккредитации образовательной программы и аккредитационного мониторинга системы образования, которые осуществляются Рособрнадзором и Министерством науки и высшего образования РФ.

Образовательная программа имеет бессрочную государственную аккредитацию.

8. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ

Приоритетной задачей государственной политики в Российской Федерации является формирование устойчивой системы национальных ценностей, пронизывающей все уровни образования.

Основным средством достижения обозначенного приоритета для Донецкого филиала РАНХиГС является воспитательная работа - деятельность, направленная на организацию воспитывающей среды и управление разными видами деятельности воспитанников с целью создания условий для их приобщения к социокультурным и духовно-нравственным ценностям народов Российской Федерации, полноценного развития, саморазвития и самореализации личности при активном участии самих обучающихся.

Комплекс ключевых характеристик воспитательной работы в рамках реализуемой образовательной программы (принципы, методологические подходы, цель, задачи, направления, формы, средства и методы воспитания, планируемые результаты и др.) представлен в Рабочей программе воспитания (Приложение 9.1). Календарный план воспитательной работы (Приложение 9.2) конкретизирует перечень событий и мероприятий воспитательной направленности, которые организуются Донецким филиалом РАНХиГС и (или) в которых субъекты воспитательного процесса принимают участие.

**Приложение 1
к образовательной программе**

Планируемые результаты

освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы «Менеджмент в производственной сфере»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

<i>Основание (ФГОС ВО/ОС ВО)</i>	<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>	<i>Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))</i>	<i>Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата</i>
1	2	3	4	5
ФГОС ВО бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970)	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие	УК-1.1. 3-1. Знает базовые принципы и структуру системного анализа	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. 3-2. Знает основные методы критического анализа и основы системного подхода как общенаучного метода	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. 3-3. Знает основные этапы и приемы анализа для решения поставленных математических задач	Основы высшей математики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. 3-4. Знает основные типы задач оптимизации и их структурные элементы	Методы принятия оптимальных решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. 3-5. Знает основные законы и правила правильного мышления, основные правила и методы аргументации и опровержения	Логика Критическое мышление Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>УК-1.1. 3-6. Знает принципы системного подхода к анализу бизнес-процессов, методы декомпозиции функциональных задач предприятия на отдельные элементы</p>	<p>Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. 3-7. Знает основные типы задач оптимизации и их структурные элементы</p>	<p>Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. У-1. Умеет анализировать задачу, используя основы критического анализа и системного подхода</p>	<p>Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. У-2. Умеет ориентироваться в постановках математических задач и методах их анализа.</p>	<p>Основы высшей математики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. У-3. Умеет формализовывать задачу в виде математической модели.</p>	<p>Методы принятия оптимальных решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. У-4. Умеет применять логико-понятийный аппарат при анализе и синтезе информации, избегать логических ошибок при анализе и синтезе информации</p>	<p>Логика Критическое мышление Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. У-5. Умеет в ходе практики раскладывать, структурировать общую задачу организации на элементарные составляющие, выделяя ключевые проблемные области и взаимосвязанные компоненты деятельности организации</p>	<p>Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.1. У-6 Умеет формализовывать задачу в виде оптимизационной модели.</p>	<p>Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-1.2. Осуществляет поиск, интерпретацию и ранжирование необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи</p>	<p>УК-1.2. 3-1. Знает основные способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения задач линейной алгебры и математического анализа</p>	<p>Основы высшей математики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2. 3-2. Знает основные способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения вероятностных и статистических задач</p>	<p>Теория вероятностей и математическая статистика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

				квалификационной работы
			УК-1.2. 3-3. Знает основные понятия и методы теории игр и принятия решений, применяемые для анализа информации в условиях неопределенности и конфликта; методы оценки, интерпретации и сравнения стратегий и альтернатив на основе различных критериев	Теория игр и принятие решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. 3-4. Знает методы сбора, обработки и оценки информации в задачах принятия решений	Методы принятия оптимальных решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. 3-5. Знает основы информационного поиска: классификацию и принципы работы информационно-поисковых систем, виды поисковых запросов (простой и расширенный), критерии релевантности информации.	Современные информационные технологии и программные средства Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. 3-6. Знает логические приемы и методы поиска и интерпретации необходимой информации, анализ и синтез как методы решения поставленной задачи	Логика Критическое мышление Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. 3-7. Знает алгоритмы поиска достоверных источников данных (внутренние документы предприятия, открытая отчетность), виды корпоративной документации, структуру внутренней отчетности предприятия и методы поиска информации в открытых источниках (отчетах, регламентах, аналитических материалах)	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. 3-8. Знает методы сбора, обработки и анализа экономической информации	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-1. Умеет осуществлять поиск и интерпретацию необходимой информации для решения поставленных задач с использованием математических методов	Основы высшей математики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-2. Умеет осуществлять поиск и интерпретацию необходимой информации для решения поставленных задач с использованием вероятностных и статистических методов.	Теория вероятностей и математическая статистика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>УК-1.2. У-3. Умеет интерпретировать исходные данные и результаты моделирования в терминах задач принятия решений; анализировать, сопоставлять и ранжировать стратегии по заданным критериям</p>	<p>Теория игр и принятие решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2. У-4. Умеет осуществлять поиск информации по полученному заданию, собирать и анализировать данные, необходимые для решения поставленных задач</p>	<p>Методы принятия оптимальных решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2. У-5. Умеет осуществлять целенаправленный поиск: формулировать поисковый запрос в соответствии с поставленной задачей, использовать русскоязычные и международные поисковые системы, отбирать релевантную информацию из электронных библиотек и справочных ресурсов</p>	<p>Современные информационные технологии в социальных науках Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2. У-6. Умеет обнаруживать формально-логические противоречия в анализируемой информации, применять понятийный аппарат и законы логики для аргументированного отстаивания своей точки зрения при решении поставленных задач</p>	<p>Логика Критическое мышление Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2. У-7. Умеет собирать, проверять, интерпретировать полученную информацию, классифицировать или ранжировать ее по значимости и достоверности для анализа деятельности объекта практики</p>	<p>Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2. У-8. Умеет интерпретировать результаты оптимизационных расчетов</p>	<p>Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-1.3. Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор</p>	<p>УК-1.3. З-1. Знает различные методы и алгоритмы линейной алгебры и математического анализа для решения поставленных задач</p>	<p>Основы высшей математики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.3. З-2. Знает различные методы и алгоритмы теории вероятностей и математической статистики для решения поставленных задач</p>	<p>Теория вероятностей и математическая статистика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		УК-1.3. 3-3. Знает основные модели и методы теории игр и принятия решений (в условиях определенности, риска и неопределенности)	Теория игр и принятие решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. 3-4. Знает критерии сравнительной оценки управленческих решений в рамках текущей деятельности организации	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. 3-5. Знает принципы, критерии, правила построения суждения и оценок	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. У-1. Умеет применять методы и алгоритмы линейной алгебры и математического анализа для решения поставленных задач	Основы высшей математики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. У-2. Умеет применять методы и алгоритмы теории вероятностей и математической статистики для решения поставленных задач	Теория вероятностей и математическая статистика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. У-3. Умеет применять методы теории игр и принятия решений для выбора оптимальной стратегии; аргументированно обосновывать выбор оптимального решения на основе проведенного анализа и полученных результатов	Теория игр и принятие решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. У-4. Умеет аргументированно обосновывать выбор оптимальной стратегии или метода решения проблемы на основе сопоставления нескольких вариантов с учетом специфики предприятия и практических ограничений	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. У-5. Умеет дифференцировать факты, мнения, интерпретации, оценки, мнения и суждения, грамотно и логично аргументируя свою точку зрения	Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-1.4. Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально-значимой	УК-1.4. 3-1. Знает методы диагностики и инструменты мониторинга социальной среды организации, принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) и их влияние на успех деятельности компании	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

	задачи/проблемы, требующей решения, фиксирует содержание задачи/проблемы, определяет требования и ожидания всех заинтересованных сторон с учетом социального контекста	УК-1.4. У-1. Имеет навыки анализа ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	Модуль «Обучения служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.4. У-2. Умеет обозначать проблему путем фиксации ее проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации	Модуль «Обучения служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.4. У-3. Владеет навыками определения требований и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста	Модуль «Обучения служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.4. У-4 Умеет выявлять (диагностировать) актуальные проблемы предприятия с учетом их социального контекста, формулировать их суть и учитывать требования различных групп заинтересованных лиц (персонала, клиентов, партнеров) при анализе рабочей ситуации	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-1.5. Осуществляет критический анализ и синтез информации, идей, убеждений, проблемных ситуаций, формирует логически обоснованную мировоззренческую позицию для комплексного решения поставленных задач	УК-1.5. З-1. Знает закономерности развития природы, общества и мышления, ключевые философские направления, основные концепции и категории, а также их исторический и культурный контекст	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.5. У-1. Владеет общефилософскими методами анализа информации, идей, убеждений, социальных явлений и процессов, осуществляет их критическую оценку	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.5. У-2. Использует методы логики для решения поставленных профессиональных задач и выработки целостного взгляда на проблемы человека и общества, опираясь на знания философии и других гуманитарных и социальных наук	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.5. У-3. Интерпретирует философские тексты, выявляя и сопоставляя авторские позиции; формирует и аргументировано обосновывает мировоззренческую позицию с учётом этических, социальных и культурных норм	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений	УК-2.1. 3-1. Знает принципы SMART-планирования, методики декомпозиции целей в коммуникационной стратегии, алгоритмы принятия управленческих решений в условиях коммуникационных кризисов	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.1. 3-2. Знает базовые управленческие принципы формирования целей и принятия решений в организации, концепции постановки управленческих целей и логику разработки решений в рамках деятельности организации	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.1. У-1. Умеет формулировать коммуникационные задачи в соответствии с целями организации, применять методы логического обоснования выбора оптимального решения (анализ альтернатив)	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.1. У-2. Умеет преобразовывать выявленные в ходе практики проблемные зоны и «узкие места» в корректные, профессионально ориентированные задачи для анализа	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.2. Определяет круг задач в рамках поставленной цели и связи между ними	УК-2.2. 3-1. Знает природу данных, необходимых для решения поставленных задач	Философия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. 3-2. Знает методы определения круга задач в рамках цели; связи задач по ГОСТ.	Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. 3-3. Знает взаимосвязь между стратегическими целями организации и операционными коммуникационными задачами; критерии оценки ресурсов (временных, финансовых, кадровых)	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. 3-4. Знает понятие и методологию построения «дерева целей», логические связи и принципы взаимосвязи бизнес-процессов между функциональными задачами подразделений	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. У-1. Умеет планировать круг задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов, ограничений, действующих правовых норм	История России Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			УК-2.2. У-2. Умеет проектировать собственное исследование, выделять цели и задачи, планировать ход исследования, определять ожидаемые результаты, оценивать результаты исследования	Современные информационные технологии и программные средства Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. У-3. Умеет распределять коммуникационные задачи по уровням приоритетности, выстраивать последовательность действий (рабочий процесс) для достижения целей, выявлять ограничения и риски, влияющие на процесс реализации задачи	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. У-4. Умеет определять, систематизировать, устанавливать взаимозависимость задач внутри организации и определять их иерархию для достижения целей практики	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. У-5. Умеет определять круг задач и связи между ними для достижения цели; визуализировать зависимости	Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.3. Предлагает способы решения поставленных задач, формулирует ожидаемые результаты, оценивает предложенные варианты с точки зрения соответствия цели проекта	УК-2.3. З-1. Знает способы и приемы расчета экономических показателей, которые необходимы для решения профессиональных задач	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3. З-2. Знает типологию ресурсных ограничений (временных, кадровых, правовых, этических), которые влияют на разработку и реализацию управленческих проектов на предприятии.	Ознакомительная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3. У-1. Умеет разрабатывать альтернативные варианты достижения целей проекта и обосновывать выбор оптимального решения на основе критериев эффективности	Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3. У-2. Умеет интерпретировать результаты расчетов экономических показателей с целью повышения эффективности функционирования предприятия	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3. У-3. Умеет разрабатывать и	Ознакомительная практика

			формулировать предложения по решению задач, сопоставляя их с имеющимися на объекте практики ресурсами, оценивать их результативность с учетом правовых норм и имеющихся ресурсов предприятия	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3. У-4. Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения	Управление проектными инициативами в промышленности Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-2.4. Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами профессиональной этики и выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.4. 3-1. Знает основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области		История России Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. 3-2. Знает законы, принципы создания и функционирования предприятия, критерии и способы оценки эффективности использования имеющихся ресурсов предприятия.		Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. 3-3. Знает нормативно-правовую базу, регулирующую предпринимательскую деятельность, и принципы профессиональной этики в бизнес-планировании		Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. 3-4. Знает основные задачи в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм		Правовое обеспечение профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. У-1. Умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений		История России Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. У-2. Умеет выбирать пути решения профессиональных задач согласно действующим нормам, экономично и рационально использовать имеющиеся ресурсы.		Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. У-3. Умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		История России Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. У-4. Умеет выбирать оптимальные		Бизнес-план

			<i>способы решения профессиональных задач с учетом правовых норм, ресурсных ограничений и этических принципов</i>	<i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.4. У-5. Умеет анализировать содержание нормативных правовых актов; использовать систему правовых знаний для решения практических ситуаций</i>	<i>Правовое обеспечение профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
	<i>УК-2.5. Вырабатывает гипотезу решения в целях реализации социально-ориентированного проекта в условиях ресурсных, нормативных и этических ограничений, регулярного проведения рефлексивных мероприятий для развития гражданской ответственности и профессионализма участников проекта, разрабатывает паспорт проекта с учетом компетенций его участников</i>		<i>УК-2.5. 3-1. Знает основы планирования социально-ориентированных проектов</i>	<i>Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. 3-2. Знает структуру и требования к разработке паспорта проекта, а также методы учета ресурсных, нормативных и этических ограничений при планировании</i>	<i>Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. 3-3. Знает принципы постановки целей и задач в рамках социально-ориентированного проекта, а также особенности их реализации с учётом правовых, ресурсных и этических ограничений</i>	<i>Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. 3-4. Знает структуру и содержание паспорта проекта, включая описание целей, задач, этапов, ожидаемых результатов и распределения компетенций участников.</i>	<i>Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. 3-5. Знает методы рефлексии и самоанализа, понимает их значение для развития гражданской ответственности и профессионализма</i>	<i>Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. 3-6. Знает инструментарий проектного менеджмента, этапы формирования проектной документации (паспорт проекта, календарный план, бюджет), требования нормативно-правовой базы и этические принципы социального проектирования</i>	<i>Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. 3-7. Знает методологию разработки гипотезы решения социально-ориентированного проекта; структура паспорта проекта; этические нормы.</i>	<i>Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-1. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в</i>	<i>Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной</i>

			<i>решении профессиональных задач</i>	<i>квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-2. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства</i>	<i>Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-3. Умеет разрабатывать паспорт социально-ориентированного проекта, формулируя гипотезу решения с учетом ограничений и компетенций участников</i>	<i>Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-4. Умеет формулировать гипотезы решения для реализации социально-ориентированного проекта, учитывая действующие нормы, доступные ресурсы и этические требования</i>	<i>Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-5. Умеет разрабатывать паспорт проекта, распределяя задачи между участниками в соответствии с их компетенциями</i>	<i>Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-6. Умеет формулировать проверяемые гипотезы для решения социально значимых задач; разрабатывать структуру проекта с учетом имеющихся ресурсов и компетенций участников; проводить рефлексивный анализ реализованных этапов для оценки личного профессионального вклада и качества проектных решений</i>	<i>Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.5. У-7. Умеет выработать гипотезу решения и разрабатывать паспорт проекта с учетом компетенций участников; проводить рефлексию</i>	<i>Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
		<i>УК-2.6. Целенаправленно использует академические знания и умения для достижения целей проекта</i>	<i>УК-2.6. 3-1. Знает академические основы проектного управления; методы планирования и целеполагания; стандарты РМВОК для промышленных проектов; правовые нормы в промышленности</i>	<i>Управление проектными инициативами в промышленности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-2.6. 3-2. Знает концептуальные основы менеджмента и экономики; междисциплинарные</i>	<i>Технологическая (проектно-технологическая) практика</i>

		связи между теорией и практическими аспектами проектной деятельности	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.6. 3-2. Знает академические методы достижения целей проекта; стандарты оформления ВКР (ГОСТ Р 7.0.11); рефлексивные практики	Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.6. У-1. Умеет применять теоретические знания в области экономики, менеджмента и маркетинга для обоснования разделов бизнес-плана и достижения проектных целей	Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.6. У-2. Умеет применять академические знания для достижения целей проекта, включая планирование задач и ресурсов; интегрировать нормы в решения	Управление проектными инициативами в промышленности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.6. У-3. Умеет адаптировать академические знания и аналитические методы для решения реальных технологических задач; аргументированно отстаивать выбранные способы достижения целей проекта, опираясь на научную базу и профессиональные стандарты управления	Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.6. У-4. Умеет целенаправленно использовать академические знания для достижения целей проекта; применять в ВКР	Методика написания выпускной квалификационной работы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций	УК-3.1. У-1. Владеет рефлексивными, вербальными и невербальными навыками коммуникации	Русский язык и культура речи Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.1. У-2. Умеет использовать рефлексивные и коммуникативные навыки в различных форматах коммуникации: межличностном, деловом, публичном	Русский язык и культура речи Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3.2. Соблюдает нормы и установленные правила командной работы, несет личную ответственность за результат	УК-3.2. 3-1. Знает основы командной работы, принципы коммуникации, правила корпоративной этики и механизмы принятия ответственности за результат	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			УК-3.2. У-1. Умеет эффективно взаимодействовать в команде, соблюдать корпоративные нормы и отвечать за качество своего вклада в общее дело	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3.3. Учитывает в рамках реализации проекта социальный контекст и действует с учётом своей роли в команде для достижения целей общественного развития		УК-3.3. З-1. Знает алгоритм принятия командных решений и способы преодоления негативных факторов при принятии решений в группе	Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. З-2. Знает методы анализа и учета ожиданий стейкхолдеров в проектах развития	Корпоративная социальная ответственность Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. З-3. Знает основные понятия и ключевые процессы менеджмента знаний	Управление знаниями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-1. Умеет определять свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-2. Владеет навыками совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-3. Умеет согласовывать проектные решения с интересами общества	Корпоративная социальная ответственность Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-4. Умеет выявлять основные элементы управления знаниями, использовать механизм трансформации знания в успех.	Управление знаниями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и	УК-4.1. Выбирает стиль общения на государственном языке РФ в зависимости от целей и условий партнерства, адаптирует речь, стиль общения к ситуациям	УК-4.1. З-1. Знает нормы устной речи на государственном языке РФ, принятые в профессиональной среде

	иностранном(ых) языке(ах)	профессионального взаимодействия	УК-4.1. 3-2. Знает специфику письменной деловой коммуникации, критерии выбора языковых средств в зависимости от цели, тональности общения и условий делового партнёрства	Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
			УК-4.1. У-1. Умеет выбирать стиль общения на государственном языке РФ применительно к ситуации взаимодействия	Русский язык и культура речи Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
			УК-4.1. У-2. Умеет определять уместность стиля для конкретной рабочей ситуации, адаптировать письменную речь к бизнес-задачам, использовать корректные речевые клише в различных профессиональных контекстах, выбирать оптимальную стратегию общения через корректировку собственного речевого поведения и стиля на государственном языке РФ	Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Письменные деловые коммуникации Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
	УК-4.2. Ведет деловую переписку на государственном языке РФ с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем	УК-4.2. 3-1. Знает нормы письменной речи на государственном языке РФ, принятые в профессиональной среде	Русский язык и культура речи Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Письменные деловые коммуникации Выполнение и защита выпускной квалификационной работы		
				УК-4.2. У-1. Умеет вести деловую переписку на государственном языке РФ	Русский язык и культура речи Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Письменные деловые коммуникации Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
				УК-4.3. 3-1. Знает приёмы публичных выступлений и диалога с бизнес-партнёрами на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации, способы аргументации своей точки зрения при этих формах ведения деловой коммуникации	Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.3. Использует диалог для сотрудничества в социальной и профессиональной сферах, строит публичные выступления на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации	УК-4.3. 3-2. Знает принципы подготовки письменных текстов для публичных выступлений	Письменные деловые коммуникации		

			на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации, способы аргументации своей точки зрения при этой формы ведения деловой коммуникации	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.3. У-1. Владеет нормами и моделями речевого поведения применительно к конкретной ситуации академического и профессионального взаимодействия	История России Основы российской Государственности
			УК-4.3. У-2. Умеет вести диалог и выступать публично на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации, аргументировать свою точку зрения при этих формах ведения деловой коммуникации.	Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.3. У-3. Умеет анализировать чужие и продуцировать собственные тексты для публичного выступления на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации	Письменные деловые коммуникации Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.4. Умеет выполнять перевод профессиональных текстов с иностранного(-ых) языка (-ов) на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный (-ые)	УК-4.4. У-1. Владеет иностранным языком на уровне, необходимом и достаточном для общения в профессиональной среде	Иностранный язык Иностранный язык (профессиональной направленности) Иностранный язык (китайский) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.5. Ведет деловую переписку на иностранном(-ых) языке(-ах) с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий	УК-4.5. У-1. Владеет жанрами устной и письменной речи на иностранном(-ых) языке(-ах) в деловой и профессиональной сфере	Иностранный язык Иностранный язык (профессиональной направленности) Иностранный язык (китайский) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.6. Выстраивает коммуникации на иностранном языке в различных профессиональных ситуациях в зависимости от поставленных задач, владеет навыками аргументированного изложения собственной точки	УК-4.6. У-1. Умеет выстраивать монолог, вести диалог и полилог с соблюдением норм речевого этикета, аргументированно отстаивать свои позиции и идеи	Иностранный язык Иностранный язык (профессиональной направленности) Иностранный язык (китайский) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<i>зрения и ведения дискуссии</i>		
<p><i>УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</i></p>	<p><i>УК-5.1. Имеет базовые представления о межкультурном разнообразии общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</i></p>		<p><i>УК-5.1. 3-1. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и цивилизационном контексте</i></p>	<p><i>История России</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>УК-5.1. 3-2. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в этическом контексте</i></p>	<p><i>История России</i> <i>Иностранный язык</i> <i>Иностранный язык (профессиональной направленности)</i> <i>Иностранный язык (китайский)</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>УК-5.1. 3-3. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в философском контексте</i></p>	<p><i>Культура личности и общества</i> <i>Философия</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>УК-5.1. 3-4. Знает о наличии и историко-политических причинах межкультурного разнообразия общества</i></p>	<p><i>Культура личности и общества</i> <i>История России</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>УК-5.1. 3-5. Знает о наличии и социокультурных причинах межкультурного разнообразия общества</i></p>	<p><i>Культура личности и общества</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>УК-5.1. 3-6. Знает и использует необходимую информацию о культурно-исторических особенностях и традициях различных социальных групп для интеллектуального, этического, гражданского саморазвития и взаимодействия с другими людьми</i></p>	<p><i>Основы российской государственности</i> <i>История России</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>УК-5.1. У-1. Умеет использовать иностранный язык для общения в ситуациях, требующих учета культурных различий</i></p>	<p><i>Иностранный язык</i> <i>Иностранный язык (профессиональной направленности)</i> <i>Иностранный язык (китайский)</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>УК-5.2. Уважительно относится к историческому наследию и традициям</i></p>	<p><i>УК-5.2. У-1. Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию, социокультурным традициям и</i></p>	<p><i>История России</i> <i>Основы российской государственности</i></p>	

		<i>социальных групп, учитывает религиозный контекст взаимодействия</i>	<i>религиозным особенностям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира</i>	<i>Культура личности и общества Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-5.2. У-2. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию, аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера с точки зрения традиционных духовно-нравственных ценностей</i>	<i>Культура личности и общества Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
		<i>УК-5.3. Выстраивает деловое общение на принципах толерантности и этических нормах</i>	<i>УК-5.3. 3-1. Знает основные принципы бизнес-общения; нормы речевого этикета и профессиональной этики; особенности толерантного коммуникативного поведения в профессиональной среде; правила корректного речевого взаимодействия с представителями различных социальных и культурных групп.</i>	<i>Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-5.3. У-1. Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию, философским системам, социальным и этическим нормам, культурным традициям</i>	<i>Основы российской государственности История России Русский язык и культура речи Письменные деловые коммуникации Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-5.3. У-2. Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп</i>	<i>Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>УК-5.3. У-3. Умеет выстраивать бизнес-общение в соответствии с нормами профессиональной этики и речевого этикета; соблюдать принципы толерантности в процессе коммуникации; выбирать корректные языковые средства в различных коммуникативных ситуациях; поддерживать конструктивное взаимодействие в профессиональной среде.</i>	<i>Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
		<i>УК-5.4. Выражает свою гражданскую идентичность –</i>	<i>УК-5.4. У-1. Умеет преодолевать коммуникативные, образовательные, этнические,</i>	<i>Основы российской государственности</i>

		<p>принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, приверженность традиционным российским ценностям, осознаёт принятие на себя ответственности за будущее страны</p>	<p>конфессиональные барьеры для межкультурного взаимодействия, формирования и развития гражданской идентичности</p>	<p>Культура личности и общества Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-5.4. У-2. Умеет проявлять активную мировоззренческую, гражданскую позицию и гражданскую солидарность, принимать на себя ответственность за будущее страны</p>	<p>Основы российской государственности Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-5.4. У-3. Умеет применять рефлексивные практики для моделирования и развития социально ориентированных проектов в контексте традиционных российских ценностей</p>	<p>Культура личности и общества Модуль «Обучение служением» Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни</p>	<p>УК-6.1. Адекватно оценивает временные ресурсы и ограничения и эффективно использует эти ресурсы</p>	<p>УК-6.1. З-1. Знает об ограничениях временных ресурсов; сущность целевого планирования деятельности</p>	<p>Самоменеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-6.1. У-1. Умеет оценивать личностные и временные ресурсы для определения приоритетов собственной деятельности</p>	<p>Самоменеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-6.2. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей</p>	<p>УК-6.2. З-1. Знает основные теоретические модели и практические инструменты самоменеджмента (включая целеполагание, тайм-менеджмент, рефлексию и управление ресурсами)</p>	<p>Самоменеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-6.2. У-1. Умеет оценивать эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных целей и задач</p>	<p>Самоменеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-6.3. Выстраивает и реализует персональную траекторию непрерывного образования и саморазвития, определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста</p>	<p>УК-6.3. З-1. Знает способы и методы эффективного управления своим временем для выстраивания и реализации траектории саморазвития по принципу получения образования в течение всей жизни</p>	<p>Самоменеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>УК-6.3. З-2. Знает свои личностные ограничения и возможности в контексте саморазвития, самореализации, самообразования</p>	<p>Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>УК-6.3. У-1. Применяет инструменты и методы саморазвития при выполнении конкретных задач,</p>	<p>Безопасность жизнедеятельности</p>			

			проектов, при достижении поставленных целей в контексте, учебной, социальной и профессиональной деятельности	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.3. У-2. Умеет применять методы самоорганизации и саморегуляции для эффективного планирования, выполнения и анализа личных и учебных задач в соответствии с поставленными личностными и профессиональными целями	Самоменеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1. Соблюдает и продвигает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности	УК-7.1. З-1. Знает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-7.1. У-1. Умеет отбирать и применять методы поддержания физического здоровья на основе самодиагностики физического состояния	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
	УК-7.2 Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности	УК-7.2. З-1. Знает свои личностные возможности и особенности организма с точки зрения физической подготовки	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-7.2. У-1. Умеет планировать свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки для обеспечения работоспособности	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и	УК-8.1. Применяет теоретические и практические знания и навыки для обеспечения безопасных условий жизнедеятельности в бытовой и профессиональной сферах	УК-8.1. З-1. Знает основные положения концепции устойчивого развития общества	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.1. У-1. Умеет обеспечивать безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.1. У-2. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями условий безопасности в быту и на рабочем месте	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	

	военных конфликтов	УК-8.2. Осуществляет оперативные действия по предотвращению чрезвычайных ситуаций и/или их последствий, в том числе при угрозе и возникновении военных конфликтов	УК-8.2. 3-1. Знает алгоритм действий при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.2. У-1. Умеет действовать в чрезвычайных ситуациях и при возникновении военных конфликтов	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-8.3. Выявляет проблемы, связанные с нарушением техники безопасности на рабочем месте, идентифицирует опасные и вредные факторы, предлагает мероприятия по предотвращению чрезвычайных ситуаций в рамках осуществляемой деятельности	УК-8.3. 3-1. Знает правила техники безопасности на рабочем месте	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.3. 3-2. Знает основные опасные и вредные факторы	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.3. 3-3. Знает правила поведения в случае обнаружения опасных и вредных факторов	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.3. У-1. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
	УК-8.4. Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения, оказывает помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях	УК-8.4. 3-1. Знает общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.4. 3-2. Знает правила поведения и меры профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-8.4. У-1. Умеет выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	

			УК-8.4. У-2. Умеет применять индивидуальные средства РХБ защиты	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.5. Оказывает первую медицинскую помощь при ранениях и травмах	УК-8.5. З-1. Знает основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.5. У-1. Умеет применять индивидуальные средства медицинской защиты и подручных средств для оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.6. Применяет положения общевойсковых уставов в повседневной деятельности подразделения, управляет строями, применяет штатное стрелковое оружие, использует топографические карты	УК-8.6. З-1. Знает основные положения общевойсковых уставов ВС РФ	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. З-2. Знает организацию внутреннего порядка в подразделении	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. З-3. Знает основные положения Курса стрельб из стрелкового оружия; устройство стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. З-4. Знает предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 З-5. Знает тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в боевой обстановке	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 З-6. Знает назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			УК-8.6. У-1. Умеет правильно применять и выполнять положения общевойсковых уставов ВС РФ	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. У-2. Умеет осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. У-3. Умеет применять строевые приемы на месте и в движении; навыки управления строями взвода	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 У-4. Умеет читать топографические карты различной номенклатуры	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 У-5. Умеет применять навыки ориентирования на местности по карте и без карты	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.7. Обладает навыками ведения общевойскового боя в составе подразделения	УК-8.7. З-1. Знает основные факторы, определяющие характер, организацию и способы ведения современного общевойскового боя	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.7. У-1. Умеет оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.7 У-2. Умеет применять навыки стрельбы из стрелкового оружия; навыки подготовки к ведению общевойскового боя	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.8. Занимает активную гражданскую позицию патриота своего Отечества, считает защиту Родины своим гражданским долгом и обязанностью	УК-8.8. З-1. Знает тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.8. З-2. Знает основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны.	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной

				квалификационной работы
			УК-8.8 3-3. Знает основные положения Военной доктрины РФ	Безопасность жизнедеятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.8 3-4. Знает правовое положение и порядок прохождения военной службы	Безопасность жизнедеятельности Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.8 У-1. Умеет давать оценку международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества	Безопасность жизнедеятельности Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1. Осознает значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями	УК-9.1. 3-1. Знает психофизические особенности развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере		Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-9.2. Руководствуется этическими нормами и учитывает психологические особенности взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями здоровья	УК-9.2. У-1. Умеет аргументированно объяснять ценность многообразия и опровергать стереотипы в отношении лиц с ограниченными возможностями		Культура личности и общества Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-9.3. Выстраивает профессиональную коммуникацию с лицами с ограниченными возможностями здоровья, содействует их успешной профессиональной и социальной адаптации	УК-9.3. У-1. Умеет выбирать способы и технологии коммуникации, учитывающие особые потребности лиц с ограниченными возможностями		Русский язык и культура речи Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в	УК-10.1. 3-1. Знает базовые принципы функционирования денежно-кредитной системы, включая функции денег как экономического института, взаимосвязь между денежной массой, инфляцией, процентными ставками и реальным		Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		экономике	сектором экономики, а также организационно-правовые формы банковских институтов и их роль в реализации государственной экономической политики	
			УК-10.1. 3-2. Знает понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.1. У-1. Умеет критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.1. У-2. Умеет объяснять роль денег, кредита и банков в обеспечении финансовой стабильности как общественного блага	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	УК-10.2. 3-1. Знает основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета	Культура личности и общества Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.2. 3-2. Знает основы личного финансового планирования, включая принципы формирования личного и семейного бюджета, концепции управления активами и пассивами, а также методы целеполагания и стратегии накопления для достижения различных по горизонту финансовых целей	Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.2. У-1. Умеет формулировать конкретные финансовые цели и применять инструменты бюджетирования и анализа денежных потоков для разработки и контроля индивидуального финансового плана	Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		УК-10.3. Применяет экономические знания для решения задач профессиональной деятельности, а также краткосрочных и долгосрочных финансовых задач	УК-10.3 3-1. Знает методику расчёта и экономический смысл основных показателей денежного обращения	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.3 3-2. Знает базовые экономические концепции и инструменты анализа, применяемые для определения эффективности управленческих и инвестиционных решений в профессиональной и личной практике	Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.3. У-1. Умеет рассчитывать параметров банковских продуктов (депозитов, кредитов) с использованием стандартных формул и программных средств, оценивая влияние изменения ключевой ставки и других макроэкономических факторов на их доходность и стоимость	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.3. У-2. Умеет проводить сравнительный анализ финансовых альтернатив и инвестиционных предложений, используя методы финансовых расчетов и оценку рыночной ситуации для выбора наиболее рационального экономического решения.	Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1. Реализует гражданские права и осознанно участвует в жизни общества	УК-11.1. 3-1. Знает права и обязанности человека и гражданина, основы законодательства РФ и правового поведения	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-11.1 3-2. Знает признаки и критерии идентификации экстремистской деятельности	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		УК-11.1. 3-3. Знает пределы реализации гражданских прав в контексте национальной безопасности	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	

			УК-11.1. У-1. Умеет давать оценку событиям и ситуациям, оказывающим влияние на политику и общество; выстраивать свою жизненную позицию, основанную на гражданских ценностях и социальной ответственности	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1. У-2. Демонстрирует способность рефлексировать и конструктивно разрешать проблемные ситуации, связанные с нарушением гражданских прав, применением манипулятивных технологий формирования ложных и антиправовых действий	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1 У-3. Умеет идентифицировать и классифицировать угрозы экстремизма в сфере национальной безопасности	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1. У-4. Умеет оценивать собственное гражданское поведение и поведение окружающих на предмет соответствия интересам национальной безопасности	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	УК-11.2. Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействует им в профессиональной деятельности		УК-11.2. З-1. Знает базовые этические ценности и способен формировать личностную позицию по основным вопросам гражданско-этического характера	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. З-2. Знает сущность, причины, разновидности экстремизма и терроризма, владеет навыками выявления признаков экстремизма и терроризма в профессиональной деятельности	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. З-3. Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. З-4. Знает сущность и общественную опасность экстремизма, терроризма и коррупции	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Выполнение и защита выпускной

				квалификационной работы
			УК-11.2. У-1. Умеет давать правовую и этическую оценку ситуациям, связанным с коррупционным поведением	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-2. Демонстрирует понимание социальных, правовых, этических последствий коррупционных действий	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-3. Правомерно действует в процессе осуществления профессиональной деятельности, пресекая коррупционное поведение	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-4. Владеет навыками анализа и толкования правовых актов по вопросам противодействия терроризму, экстремизму и коррупции, применяет их в профессиональной деятельности	Основы российской государственности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-5. Умеет идентифицировать проявления экстремизма, терроризма и коррупционные риски в контексте своей профессиональной деятельности	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
\ФГОС ВО бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. №	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1. Понимает термины, основные понятия, подходы, модели экономической, организационной и управленческой теорий в контексте решения задач управленческой деятельности	ОПК-1.1. 3-1. Знает базовый понятийно-категориальный аппарат менеджмента	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. 3-2. Знает основные термины, ключевые понятия, подходы и классические модели экономической теории, организации труда и управления предприятием, необходимые для эффективного осуществления управленческой деятельности	Введение в профессию Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. 3-3. Знает понятийный аппарат, теоретические подходы и модели экономической, организационной и управленческой теорий, необходимые для постановки и решения профессиональных задач в сфере управления персоналом	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

970)			ОПК-1.1. 3-4. Знать: основы организационных отношений, законы организации, основные организационные теории и модели; характеристики организационной культуры и её механизмы; организационные формы, структуры, процессы во взаимодействии с внешней средой, основы организационного проектирования, концепции жизненного цикла организации	Теория организации Организационные теории и модели управления Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. 3-5. Знает методологию микроэкономики, подходы к взаимодействию спроса и предложения, ключевые положения микроэкономической модели предприятия, модели функционирования рынков в контексте решения задач управленческой деятельности	Экономическая теория: Микроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. 3-6. Знает основы экономических, организационных и управленческих теорий, применяемых в маркетинге, включая принципы рыночного регулирования, концепции маркетинга, а также методы анализа внешней и внутренней среды организации	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. 3-7. Знает фундаментальные научные категории, методологические подходы и теоретические модели в области менеджмента, экономики (в том числе теории принятия решений и системного анализа) и организационного проектирования	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-1. Умеет идентифицировать и корректно использовать управленческую терминологию	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-2. Умеет применять терминологию и базовые концепции экономических, организационных и управленческих теорий для анализа конкретных ситуаций и принятия решений в профессиональной сфере	Введение в профессию Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-3. Умеет применять ключевые категории, теоретические основы и модели экономической, организационной и управленческой теорий для анализа и решения профессиональных задач в сфере управления персоналом	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-1.1. У-4. Уметь: анализировать организационные отношения и процессы между людьми в организациях различного типа; исследовать механизмы регулирования в социальных системах; осуществлять целевое управленческое воздействие на организационную систему	Теория организации Организационные теории и модели управления Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-5. Умеет интерпретировать микроэкономическую модель предприятия при обосновании управленческих решений с учётом особенностей рыночных структур и поведения экономических агентов	Экономическая теория: Микроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-6. Умеет формулировать маркетинговые задачи, используя экономический, организационный и управленческий понятийный аппарат, и применять теоретические знания для оценки состояния рынка и экономической политики компании	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-7. Умеет использовать теоретические модели для интерпретации управленческих проблем, устанавливать связь между эмпирическими данными и научными концепциями в рамках исследования	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.2. Демонстрирует корректную постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий	ОПК-1.2. З-1. Знает типологию и структуру профессиональных задач в менеджменте	Общий менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-2. Знает основные положения операционного менеджмента; современные интегрированные концепции управления производством и операциями	Операционный менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-3. Знает структуру и содержание профессионального аппарата категорий, необходимых для постановки и обоснования целей и задач в экономике и менеджменте	Введение в профессию Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-4. Знает место системы управления знаниями в общей системе менеджмента и методы принятия решений в моделях знаний	Управление знаниями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-1.2. 3-5. Знает объем своих полномочий и ответственности, а также умеет оценивать доступные ресурсы, потенциальные ограничения и правовое поле, в рамках которого действует
			Правовое обеспечение профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. 3-6. Знать: основы принятия управленческих решений; основы аргументации и доказательства состоятельности решений в цепочке знаний экономической, организационной и управленческой теории
			Теория организации Организационные теории и модели управления Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. 3-7. Знает ключевые понятия и методы статистического анализа финансово-экономической информации, основные подходы к анализу и планированию деятельности предприятия
			Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. 3-8. Знает категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий, вариации и условия достижения оптимума товаропроизводителя для решения профессиональных задач
			Экономическая теория: Микроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. 3-9. Знает методы анализа для изучения поведенческих взаимосвязей между маркетинговыми показателями
			Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. 3-10. Знает категориальный аппарат и фундаментальные концепции менеджмента качества (всеобщий менеджмент качества, ISO 9000, цикл Деминга PDCA); экономическую сущность потерь и затрат на обеспечение качества; организационные аспекты функционирования систем менеджмента качества (СМК)
			Основы управления качеством Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. 3-11. Знает научный категориально-понятийный аппарат управления; специфику формулирования целей и задач исследования, соответствующих актуальной научной повестке
			Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-1. Умеет классифицировать возникающие проблемы как профессиональные задачи
			Общий менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-1.2. У-2. Умеет применять на практике принципы, методы и модели операционного менеджмента; диагностировать и структурировать операционные проблемы организации; формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие	Операционный менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-3. Умеет формулировать профессиональные задачи ясно и точно, учитывая требования экономической, организационной и управленческой наук	Введение в профессию Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-4. Умеет формировать культуру обмена знаниями: мотивация сотрудников, лидерство и организационные практики	Управление знаниями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-5. Умеет проводить детальный анализ нормативно-правовых актов и использовать весь комплекс своих юридических знаний для эффективного решения возникающих рабочих задач	Правовое обеспечение профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-6. Уметь: применять основы принятия решений в профессиональной деятельности; аргументировать и доказывать состоятельность решений, используя категориальный аппарат организационных и управленческих теорий	Теория организации Организационные теории и модели управления Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-7. Умеет корректно ставить профессиональные задачи, используя категориальный аппарат, применять и интерпретировать такие категории, как прибыль, рентабельность, издержки, производительность труда, эффективность, организационная структура, стратегические цели предприятия	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-8. Умеет анализировать деятельности предприятия на основе микроэкономической модели предприятия для решения профессиональных задач	Экономическая теория: Микроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-9. Умеет использовать методы измерения ключевых маркетинговых показателей, а также проводить анализ данных для принятия управленческих решений в сфере маркетинга	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-1.2. У-10. Умеет формулировать профессиональные задачи в области качества, оперируя специальной терминологией; выстраивать логику управления процессами, опираясь на управленческие теории и принципы процессного подхода.	Основы управления качеством Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-11. Умеет обоснованно ставить исследовательские задачи, используя точную профессиональную терминологию и опираясь на принципы научной методологии управления	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1. Эффективно использует поиск и корректно осуществляет анализ литературы, нормативных и правовых документов для решения управленческих задач	ОПК-2.1. 3-1. Знает методы и инструменты поиска информации для управленческих задач, а также методики анализа и систематизации информации	Статистика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-2.1. 3-2. Знает принципы поиска и отбора релевантной литературы, нормативных и правовых документов для решения управленческих задач	Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-2.1. 3-3. Знает основные источники информации: профессиональные базы данных, правовые системы, научные журналы, официальные сайты органов власти	Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-2.1. 3-4. Знает структуру и логику нормативно-правовых актов с соотношением их с бизнес-процессами	Управление знаниями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-2.1. 3-5. Знает структуру современной нормативно-технической базы в области качества (ГОСТ Р ИСО, международные стандарты); принципы поиска профессиональной литературы в базах данных (РИНЦ, Scopus, электронные библиотеки); методы обработки больших массивов данных для принятия управленческих решений	Основы управления качеством Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-2.1. 3-6. Знает источники научной информации, методы работы с нормативно-правовой базой, принципы критического анализа библиографических данных и статистических отчетов	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-2.1. У-1. Умеет осуществлять целенаправленный поиск информации для решения	Статистика Выполнение и защита выпускной	

			управленческих задач	квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-2. Умеет эффективно осуществляет поиск необходимой информации с использованием современных инструментов и интеллектуальных систем	Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-3. Умеет корректно анализировать найденные документы, выявлять правовые и организационные аспекты, применимые к конкретной управленческой ситуации	Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-4. Умеет систематизировать и обобщать полученную информацию для подготовки обоснованных управленческих решений	Основы научно-исследовательского процесса Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-5. Умеет строить запросы, пользоваться научными и правовыми базами	Управление знаниями Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-6. Умеет осуществлять мониторинг и анализ актуальных правовых и нормативных документов, регламентирующих качество продукции и услуг; применять инструменты интеллектуальных систем для систематизации информации и обоснования решений, основанных на фактах и доказательной базе (инструменты управления качеством)	Основы управления качеством Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-7. Умеет проводить систематический обзор литературы, сопоставлять различные точки зрения в нормативно-правовом поле для формирования доказательной базы своего исследования	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.2. Применяет современные цифровые технологии в процессе сбора, передачи, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	ОПК-2.2. 3-1. Знает методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов; технологии проектирования новой продукции; способы разработки операционной стратегии предприятия и ее взаимодействия с рыночной стратегией	Операционный менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. 3-2. Знает современные цифровые инструменты и технологии, используемые для сбора, передачи, обработки и анализа данных в управленческой деятельности, включая основы языка гипертекстовой разметки (HTML) для	Современные информационные технологии и программные средства Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			представления и передачи информации, а также функциональные возможности прикладного программного обеспечения (электронные таблицы и системы управления базами данных) для статистической обработки, прогнозирования и структурированного хранения данных	
			ОПК-2.2. 3-3. Знает методологию и этапы анализа данных для решения управленческих задач	Статистика Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. 3-4. Знает современные цифровые технологии для сбора и анализа данных; BI-системы; ERP в промышленности; алгоритмы обработки данных	Управление проектными инициативами в промышленности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. 3-5. Знает инструменты для сбора первичных и вторичных данных (анкетирование, экспертные опросы, анализ баз данных) и современное программное обеспечение для их аналитической обработки и визуализации	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-1. Умеет применить навыки постановки и решения проблем операционного менеджмента с позиций системного, процессного и проектного подходов; методы организации, координации и контроля бизнес-процессов; способы количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений	Операционный менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-2. Умеет применять современные цифровые технологии для решения управленческих задач: использовать инструменты гипертекстовой разметки для передачи и визуализации данных; обрабатывать эмпирические данные; а также организовывать хранение, анализ и структурирование данных в системах управления базами данных	Современные информационные технологии и программные средства Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-3. Умеет анализировать данные и представлять результаты для принятия управленческих решений: проводить базовый статистический анализ данных, строить прогнозы и сценарии, визуализировать результаты	Статистика Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			анализа, аргументировать управленческие решения на основе данных, демонстрируя связь между анализом и предлагаемыми действиями	
			ОПК-2.2. У-4. Умеет использовать цифровые инструменты для сбора, обработки и анализа данных в управленческих задачах; визуализировать результаты	Управление проектными инициативами в промышленности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-5. Умеет использовать специализированное программное обеспечение для автоматизированного анализа массивов данных, обеспечивая корректность интерпретации результатов и достоверность выводов исследования	Научно-исследовательская работа Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	ОПК-3.1. Обосновывает результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента	ОПК-3.1. 3-1. Знает методики разработки управленческих решений в сфере внешних и внутренних коммуникаций; показатели эффективности (KPI) для оценки стратегических коммуникационных проектов; структуру и этапы подготовки управленческих отчетов	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.1. 3-2. Знает теоретические основы, методологию и инструментарий разработки и обоснования организационно-управленческих решений в сфере управления человеческими ресурсами			Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.1. 3-3. Знает методологию стратегического анализа и подходы к оценке эффективности реализации стратегических решений			Стратегический менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.1. 3-4. Знает критерии эффективности стратегических и оперативных решений			Общий менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.1. 3-5. Знает структуру логистических систем, их компоненты (закупочная, производственная, распределительная логистика), а также основы управления запасами, транспортировкой, складированием и дистрибуцией			Основы логистики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	

			<i>ОПК-3.1. 3-6. Знает этапы планирования, прогнозирования и внедрения маркетинговых решений, включая разработку стратегий сегментации рынка, позиционирования продукта и комплекса маркетинга</i>	<i>Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.1. У-1. Умеет формулировать аргументированное обоснование выбранной коммуникационной стратегии; соотносить оперативные задачи отделов с общей бизнес-целью компании; оценивать влияние коммуникационных решений на финансовые и репутационные результаты организации.</i>	<i>Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.1. У-2. Умеет обосновывать результаты разработки и реализации стратегических и оперативных управленческих решений в сфере управления человеческими ресурсами</i>	<i>Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.1. У-3. Умеет обосновывать выбор стратегических альтернатив на основе результатов анализа внешней и внутренней среды организации</i>	<i>Стратегический менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.1. У-4. Умеет выбирать адекватные стратегические и оперативные решения для обоснования результатов</i>	<i>Общий менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.1. У-5. Умеет планировать и организовывать логистические процессы на предприятии, учитывая цели и ограничения организации</i>	<i>Основы логистики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.1. У-6. Умеет выявлять и оценивать проблемные ситуации в маркетинговой деятельности организации и предлагать обоснованные решения с учётом имеющихся ресурсов</i>	<i>Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
		<i>ОПК-3.2. Осуществляет оценку ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в</i>	<i>ОПК-3.2. 3-1. Знает концепции и стандарты нефинансовой отчетности</i>	<i>Корпоративная социальная ответственность Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-3.2. 3-2. Знает методы оценки социальных последствий организационно-управленческих</i>	<i>Аналитика внешних условий предприятия</i>

		условиях сложной и динамической среды	решений; подходы к анализу сложной и динамической среды; модели прогнозирования последствий; критерии социальной значимости решений	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. 3-3. Знает принципы социальной ответственности бизнеса (КСО) в коммуникациях; методы прогнозирования рисков в условиях высокой неопределенности; способы оценки долгосрочных последствий управленческих воздействий на имидж организации и отношение к ней общественности	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. 3-4. Знает методы оценки социально-экономической эффективности управленческих решений и подходы к учету влияния динамической внешней среды	Стратегический менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. 3-5. Знает методы прогнозирования и оценки последствий управленческих решений	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. 3-6. Знает принципы разработки стратегий управления маркетинговыми ресурсами	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. У-1. Умеет прогнозировать социальные последствия организационно-управленческих решений	Корпоративная социальная ответственность Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. У-2. Умеет оценивать ожидаемые результаты и последствия решений с учетом их социальной значимости и условий внешней среды; проводить сценарный анализ; учитывать динамику среды.	Аналитика внешних условий предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. У-3. Умеет проводить сценарный анализ последствий управленческих решений; учитывать этические аспекты и общественный резонанс при разработке коммуникационных кампаний; адаптировать управленческие решения к резким изменениям внешней среды (кризисам, изменениям в законодательстве, сдвигам на рынке)	Коммуникационный менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. У-4. Умеет прогнозировать экономические и социальные последствия реализации стратегических решений с учетом факторов неопределенности и риска	Стратегический менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-3.2. У-5. Умеет интерпретировать результаты прогнозирования для корректировки решений	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. У-6. Умеет распределять полномочия между сотрудниками маркетингового отдела, делегировать задачи и контролировать их выполнение, учитывая цели организации	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;	ОПК-4.1. Применяет основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации, выявляет и оценивает возможности развития организации с учетом имеющихся ресурсов		ОПК-4.1. 3-1. Знает инструменты стратегического SWOT-анализа	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-2. Знает методы идентификации внешних факторов и подходы к оценке ресурсного потенциала организации по данным учета и отчетности	Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-3. Знает основные математические модели и методы их решения, используемые для описания сложных систем и принятия решений в экономике и управлении	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-4. Знает основные методы анализа внешней и внутренней среды организации для выявления и оценки стратегических возможностей и угроз	Методы принятия оптимальных решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-5. Знает методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; модели анализа ресурсов; инструменты 5 сил Портера; PESTEL-анализ для внешних условий	Аналитика внешних условий предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-6. Знает закономерности организационного поведения, влияющие на способность организации адаптироваться к изменениям и реализовывать стратегии развития	Организационное поведение Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-7. Знает основные понятия, категории и инструменты расчёта и анализа макроэкономических показателей, теории функционирования и развития макроэкономических систем, методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде, особенности и последствия воздействия государственного регулирования	Экономическая теория: Макроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-4.1. 3-8. Знает методы анализа рынка и выявления новых возможностей для логистической деятельности	Основы логистики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. 3-9. Знает методы выявления новых рыночных возможностей, включая анализ макро- и микросреды, изучение потребностей целевой аудитории и трендов рынка	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-1. Умеет составлять и интерпретировать SWOT-матрицу	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-2. Умеет на основе учетно-аналитической информации выявлять внешние возможности и угрозы и оценивать ресурсные возможности организации для развития	Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-3. Умеет квалифицированно применять изученные методы при решении задач экономики и управления	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-4. Умеет применять методы анализа среды и оценки ресурсов для принятия оптимальных управленческих решений	Методы принятия оптимальных решений Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-5. Умеет применять методы анализа внешней среды для выявления и оценки возможностей развития организации с учетом ресурсов; оценивать реализуемость угроз	Аналитика внешних условий предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-6. Умеет оценивать ресурсные возможности организации для реализации выявленных направлений развития	Организационное поведение Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-7. Умеет анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы на макроуровне, прогнозировать поведение экономических агентов и развитие экономических процессов и явлений с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий	Экономическая теория: Макроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-8. Умеет находить и оценивать новые рыночные возможности в логистике, формулировать бизнес-идеи, связанные с оптимизацией логистических процессов	Основы логистики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-9. Умеет оценивать потенциал новых рыночных ниш или направлений бизнеса с учётом	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ресурсов и компетенций компании, используя инструменты маркетингового анализа	квалификационной работы
	ОПК-4.2. Осуществляет разработку бизнес-планов проектов развития новых направлений деятельности и организаций		ОПК-4.2. 3-1. Знает методы стратегического и операционного анализа, используемые при бизнес-планировании	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. 3-2. Знает закономерности организационного поведения и методы управления групповой динамикой в проектной деятельности	Организационное поведение Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. 3-3. Знает методологию бизнес-планирования, структуру и содержание разделов бизнес-плана, а также методы оценки эффективности инвестиционных проектов	Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. 3-4. Знает основные теоретические положения и инструменты государственной политики, роль государства в системе макроэкономического регулирования для развития эффективных направлений деятельности	Экономическая теория: Макроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. 3-5. Знает структура и компоненты логистических проектов	Основы логистики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. 3-6. Знает структура и компоненты бизнес-планов для маркетинговых проектов	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-1. Умеет применять методы стратегического и операционного анализа для обоснования концепции нового направления	Общий менеджмент Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-2. Умеет формировать команду проекта и прогнозировать поведенческие реакции персонала при реализации бизнес-плана	Организационное поведение Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-3. Умеет разрабатывать структурированный бизнес-план проекта развития нового направления деятельности, включая маркетинговый, производственный, организационный и финансовый разделы	Бизнес-план Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-4. Умеет выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учётом критериев макроэкономической эффективности для развития новых направлений деятельности	Экономическая теория: Макроэкономика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-4.2. У-5. Умеет использовать методы экономического и финансового анализа для обоснования управленческих решений в логистике	Основы логистики Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-6. Умеет разрабатывать бизнес-планы для запуска новых продуктов, выхода на новые рынки или реализации маркетинговых инициатив, включая расчёт ключевых показателей эффективности	Основы маркетинга Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	ОПК-5.1. Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства	ОПК-5.1. 3-1. Знает современные информационные технологии и программные средства, соответствующие содержанию профессиональных задач, включая их классификацию, функциональные возможности, архитектуру, области применения (системы искусственного интеллекта, экспертные системы, MRP/ERP, бухгалтерские и банковские системы, средства оптимизации, корпоративные платформы), а также критерии их выбора в зависимости от целей и условий поставленной задачи	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-5.1. У-1. Умеет анализировать содержание профессиональных задач и на основе этого анализа осуществлять обоснованный выбор современных информационных технологий и программных средств, наиболее эффективных для их решения, а также применять выбранные технологии (в том числе офисные приложения, специализированные системы управления, корпоративные порталы) для автоматизации процессов, моделирования, оптимизации и организации совместной работы в профессиональной деятельности	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
	ОПК-5.2. Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач	ОПК-5.2. 3-1. Знает классификацию, функциональные возможности и ограничения современных программных средств для автоматизации задач финансового учета, анализа и визуализации данных	Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
		ОПК-5.2. 3-2. Знает современные цифровые технологии и программные продукты, применяемые в деятельности организаций, их функциональные возможности, области применения и критерии оценки целесообразности	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной	

			использования для решения профессиональных задач, включая технологии искусственного интеллекта, системы управления ресурсами (MRP/ERP), инструменты оптимизации, платформы для управления проектами и бизнес-процессами, а также методы анализа эффективности их внедрения	квалификационной работы
			ОПК-5.2. У-1. Умеет осуществлять сравнительный анализ и подбор специализированного программного обеспечения под конкретную профессиональную задачу, а также применять его расширенный инструментарий (сводные таблицы, функции поиска, финансовые формулы) для обработки и моделирования финансовых данных	Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.2. У-2. Умеет оценивать возможности и целесообразность применения конкретных цифровых технологий в деятельности организации, анализируя их соответствие содержанию профессиональных задач, и использовать современные программные продукты (включая офисные приложения, специализированные системы учета и управления, корпоративные платформы) для автоматизации процессов, обработки данных, оптимизации решений и повышения эффективности профессиональной деятельности	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.	ОПК-6.1. Понимает принципы работы современных цифровых и информационных технологий, соответствующих содержанию профессиональных задач	ОПК-6.1. 3-1. Знает принципы функционирования современных цифровых и информационных технологий, соответствующих содержанию профессиональных задач, включая основы организации информационных систем и их архитектуры, методы поиска и обработки информации, принципы работы технологий искусственного интеллекта, математические и алгоритмические основы оптимизационных моделей, а также логику построения и взаимодействия компонентов прикладных программных продуктов в контексте их применения в профессиональной деятельности	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.1. 3-2. Знает принципы работы и	Бухгалтерский учет

			<i>функциональные возможности современных цифровых технологий, применяемых в бухгалтерском учете и анализе</i>	<i>Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-6.1. У-1. Умеет анализировать профессиональные задачи и объяснять, каким образом принципы работы современных цифровых и информационных технологий определяют выбор и способы их применения для эффективного решения этих задач, а также интерпретировать результаты работы технологий с точки зрения заложенных в них принципов функционирования</i>	<i>Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-6.1. У-2. Умеет определять соответствие цифровых технологий и информационных систем содержанию решаемых учетно-аналитических задач</i>	<i>Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
	<i>ОПК-6.2. Использует соответствующие содержанию профессиональных задач современные цифровые и информационные технологии, основываясь на принципах их работы</i>		<i>ОПК-6.2. З-1. Знает базовые принципы функционирования ключевых цифровых технологий и связанные с ними аспекты информационной безопасности и защиты данных</i>	<i>Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-6.2. З-2. Знает принципы работы современных цифровых и информационных технологий, соответствующих содержанию профессиональных задач, включая архитектуру и жизненный цикл информационных систем, алгоритмические основы функционирования технологий искусственного интеллекта, математические и логические принципы построения оптимизационных моделей, механизмы функционирования прикладных программных продуктов, а также способы организации информационных процессов и внутримашинного информационного обеспечения</i>	<i>Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-6.2. З-3. Знает принципы работы и технологию применения цифровых инструментов, соответствующих задачам профессиональной деятельности</i>	<i>Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
			<i>ОПК-6.2 У-1. Умеет интегрировать современные цифровые платформы (онлайн-банкинг, инвестиционные и учетные приложения) в процессы личного и профессионального</i>	<i>Финансовая грамотность Цифровые финансы Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>

			финансового менеджмента, осознавая их архитектуру и потенциальные риски	
			ОПК-6.2. У-2. Умеет использовать современные цифровые и информационные технологии для решения профессиональных задач, осознанно применяя знание принципов их работы: осуществлять обоснованный выбор программных средств, опираясь на понимание их архитектуры и функциональных возможностей; применять методы оптимизации и математического моделирования в офисных приложениях, учитывая логику их алгоритмов; работать в специализированных системах управления, руководствуясь пониманием принципов организации их работы; интерпретировать результаты функционирования цифровых технологий с точки зрения заложенных в них принципов обработки информации	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.2. У-3. Умеет использовать современные цифровые технологии и информационные системы для автоматизации учетных процессов и анализа данных	Бухгалтерский учет Учет и анализ Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
Информационно-аналитический	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.037 Бизнес-аналитик, утв. приказом	D/01.6 Формирование	ПК-1. Способен к формированию	ПК-1.1. Выявление, сбор и анализ	ПК-1.1. 3-1. Знает языки и инструменты визуального моделирования	Управление бизнес-процессами Экология

		Министерства труда и социальной защиты РФ от 22.11.2023г. № 821н.	возможны х решений на основе разработа нных для них целевых показател ей	ю возможных решений на основе разработанн ых для них целевых показателей	информации для бизнес- анализа для формирования возможных решений		Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-2. Знает теорию систем	Системы технологий Производственная система предприятия Экология Менеджмент производственный Устойчивое развитие бизнес систем Безопасность производственного предприятия Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-3. Знает предметную область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	Системы технологий Производственная система предприятия Менеджмент производственный Диагностика предприятия Управление бизнес- процессами Бережливое производство Экология

						<p><i>Устойчивое развитие бизнес систем</i> <i>Основы охраны труда</i> <i>Безопасность производственного предприятия</i> <i>Технологическая (проектно-технологическая) практика</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.1. 3-4. Знает облачные сервисы</i></p>	<p><i>Управление бизнес-процессами</i> <i>Безопасность производственного предприятия</i> <i>Технологическая (проектно-технологическая) практика</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.1. У-1. Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими</i></p>	<p><i>Системы технологий</i> <i>Диагностика предприятия</i> <i>Управление бизнес-процессами</i> <i>Бережливое производство</i> <i>Экология</i> <i>Устойчивое развитие бизнес систем</i> <i>Основы охраны труда</i></p>

						<p><i>Безопасность производственного предприятия Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.1. У-2. Умеет моделировать объем и границы работ</i></p>	<p><i>Управление бизнес- процессами Бережливое производство Устойчивое развитие бизнес систем Безопасность производственного предприятия Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
				<p><i>ПК-1.2. Описание возможных решений</i></p>	<p><i>ПК-1.2. 3-1. Знает перспективные и существующие цифровые технологии и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации.</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Искусство бизнес- презентаций Инструменты визуализации данных Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика</i></p>

						Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.2. 3-2. Знает возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.	Принятие управленческих решений в промышленности Менеджмент Производственный Диагностика предприятия Искусство бизнес-презентаций Инструменты визуализации данных Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.2. У-1. Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими	Принятие управленческих решений в промышленности Диагностика предприятия Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

					<p><i>ПК-1.2. У-2. Умеет оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Искусство бизнес-презентаций Инструменты визуализации данных Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.2. У-3. Умеет определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Диагностика предприятия Организационные и структурные решения в производстве Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.2. У-4. Умеет анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Менеджмент производственный Диагностика предприятия Организационные и структурные решения в производстве Технологическая (проектно-</i></p>

						<p>технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работ</p>
					<p>ПК-1.2. У-5. Умеет применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу</p>	<p>Принятие управленческих решений в промышленности Искусство бизнес- презентаций Инструменты визуализации данных Диагностика предприятия Технологическая (проектно- технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-1.2. У-6. Умеет анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами</p>	<p>Принятие управленческих решений в промышленности Организационные и структурные решения в производстве Технологическая (проектно- технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p><i>ПК-1.2. У-7. Умеет производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Менеджмент Производственный Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.2. У-8. Умеет пользоваться системами анализа и визуализации данных</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Искусство бизнес-презентаций Инструменты визуализации данных Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-1.2. У-9. Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей</i></p>	<p><i>Принятие управленческих решений в промышленности Менеджмент Производственный Организационные и структурные решения в производстве Технологическая (проектно-</i></p>

						<p>технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>	
					<p>ПК-1.2. У-10. Умеет отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы и инструменты анализа данных.</p>	<p>Принятие управленческих решений в промышленности Менеджмент производственный Диагностика предприятия Организационные и структурные решения в производстве Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>	
			D/02.6 Анализ, обоснова ние и выбор решения	ПК-2. Способен к анализу, обоснованию и выбору решения	ПК-2.1. Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений	ПК-2.1. 3-1. Знает сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес- анализа	<p>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия Контроллинг Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика</p>

						<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-2.1. 3-2. Знает теорию систем</p>	<p>Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами</p> <p>Контролинг</p> <p>Управление конкурентоспособностью предприятия</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-2.1. 3-3. Знает инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных</p>	<p>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия</p> <p>Принятие управленческих решений в промышленности</p> <p>Контролинг</p> <p>Управление конкурентоспособностью предприятия</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Преддипломная практика</p>

						<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-2.1. У-1. Умеет определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа</p>	<p>Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами</p> <p>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия</p> <p>Контролинг</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-2.1. У-2. Умеет анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации</p>	<p>Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами</p> <p>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия</p> <p>Принятие управленческих решений в промышленности</p>

						<p><i>Управление конкурентоспособностью предприятия</i> <i>Технологическая (проектно-технологическая) практика</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p>ПК-2.1. У-3. Умеет <i>оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей</i></p>	<p><i>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия</i> <i>Принятие управленческих решений в промышленности</i> <i>Контроллинг</i> <i>Управление конкурентоспособностью предприятия</i> <i>Технологическая (проектно-технологическая) практика</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p>ПК-2.1. У-4. Умеет <i>пользоваться системами анализа и визуализации данных</i></p>	<p><i>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия</i> <i>Контроллинг</i></p>

							<i>Управление конкурентоспособностью предприятия Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
--	--	--	--	--	--	--	--

					<p><i>ПК-2.1. У-5. Умеет отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных</i></p>	<p><i>Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
				<p><i>ПК-2.2. Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений</i></p>	<p><i>ПК-2.2. 3-1. Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</i></p>	<p><i>Организация производства Управление развитием производственного предприятия Теоретические основы реструктуризации Планирование в производственной сфере Бережливое производство Антикризисное управление предприятием</i></p>

							<p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.2. У-1. Умеет</p> <p>выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими</p>	<p>Управление развитием производственного предприятия</p> <p>Теоретические основы реструктуризации</p> <p>Планирование в производственной сфере</p> <p>Бережливое производство</p> <p>Антикризисное управление предприятием</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>ПК-2.3. Оценка эффективности и каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью</p>	<p>ПК-2.3. У-1. Умеет производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев</p>	<p>Управление развитием производственного предприятия Бизнес-анализ деятельности производственного предприятия Управление конкурентоспособностью предприятия Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-2.4. Выбор решения для реализации в составе группы экспертов</p>	<p>ПК-2.4. З-1. Знает теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии</p>	<p>Основы фасилитации в профессиональной деятельности Управление организационными изменениями Лидерство и практические навыки менеджера Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.4. З-2. Знает теорию конфликтов</p>	<p>Основы фасилитации в профессиональной деятельности Управление организационными изменениями</p>

						<p><i>Лидерство и практические навыки менеджера</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-2.4. 3-3. Знает языки и инструменты визуального моделирования</i></p>	<p><i>Управление бизнес-процессами</i> <i>Искусство бизнес-презентаций</i> <i>Инструменты визуализации данных</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-2.4. 3-4. Знает возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</i></p>	<p><i>Инструменты визуализации данных</i> <i>Управление экономической безопасностью производственного предприятия</i> <i>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-2.4. 3-5. Знает способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</i></p>	<p><i>Управление экономической безопасностью производственного предприятия</i> <i>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия</i></p>

						<p><i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита</i> <i>выпускной</i> <i>квалификационной работы</i></p>
					<p>ПК-2.4. 3-6. Знает <i>перспективные и</i> <i>существующие цифровые</i> <i>технологии и цифровые</i> <i>возможности для бизнеса в</i> <i>контексте предметной</i> <i>области и специфики</i> <i>деятельности организации</i></p>	<p><i>Искусство бизнес-</i> <i>презентаций</i> <i>Инструменты</i> <i>визуализации данных</i> <i>Организационное</i> <i>обеспечение системы</i> <i>информационной</i> <i>безопасности</i> <i>предприятия</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита</i> <i>выпускной</i> <i>квалификационной работы</i></p>
					<p>ПК-2.4. У-1. Умеет <i>планировать, организовывать</i> <i>и проводить встречи и</i> <i>обсуждения с</i> <i>заинтересованными</i> <i>сторонами, в том числе с</i> <i>использованием</i> <i>инструментов (платформ)</i> <i>онлайн-коммуникаций</i></p>	<p><i>Основы фасилитации в</i> <i>профессиональной</i> <i>деятельности</i> <i>Управление бизнес-</i> <i>процессами</i> <i>Лидерство и</i> <i>практические навыки</i> <i>менеджера</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита</i> <i>выпускной</i> <i>квалификационной работы</i></p>
					<p>ПК-2.4. У-2. Умеет <i>использовать техники</i> <i>эффективных коммуникаций</i></p>	<p><i>Основы фасилитации в</i> <i>профессиональной</i> <i>деятельности</i> <i>Лидерство и</i> <i>практические навыки</i> <i>менеджера</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Выполнение и защита</i> <i>выпускной</i> <i>квалификационной работы</i></p>
					<p>ПК-2.4. У-3. Умеет <i>оформлять результаты</i></p>	<p><i>Искусство бизнес-</i> <i>презентаций</i></p>

						<p>бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</p>	<p>Инструменты визуализации данных Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.4. У-4. Умеет применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу</p>	<p>Управление бизнес-процессами Инструменты визуализации данных Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-2.4. У-5. Умеет анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами</p>	<p>Основы фасилитации в профессиональной деятельности Управление бизнес-процессами Лидерство и практические навыки менеджера Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Организационно-управленческий</p>	<p>08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА</p>	<p>08.018 Специалист по управлению рисками, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н</p>	<p>D/01.6 Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы организации и актуализация существующих внутренних</p>	<p>ПК-3. Способен к встраиванию процесса управления рисками в бизнес-процессы организации и актуализации существующих внутренних</p>	<p>ПК-3.1. Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении внедрения риск-</p>	<p>ПК-3.1. 3-1. Знает международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Риск-менеджмент Управление экономической безопасностью производственного предприятия Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			х методолог ических и организац ионно- распоряди тельных документо в бизнес- процессов с целью внедрения риск- ориентиро ванного подхода к управлени ю	методологич еских и организацион но- распорядите льных документов бизнес- процессов с целью внедрения риск- ориентирова нного подхода к управлению	ориентированн ого управления организацией и управления рисками	ПК-3.1. 3-2. Знает российские стандарты и требования в области управления рисками	Теоретические основы системы управления рисками Риск-менеджмент Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. 3-3. Знает законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками	Теоретические основы системы управления рисками Риск-менеджмент Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. 3-4. Знает цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений	Теоретические основы системы управления рисками Риск-менеджмент Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Технологическая (проектно- технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

							<i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
						<i>ПК-3.1. 3-5. Знает организационную структуру организации</i>	<i>Управление экономической безопасностью производственного предприятия Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
						<i>ПК-3.1. У-1. Умеет осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</i>	<i>Риск-менеджмент Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>

					<p><i>ПК-3.1. У-2. Умеет представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</i></p>	<p><i>Риск-менеджмент Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.1. У-3. Умеет организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками</i></p>	<p><i>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
				<p><i>ПК-3.2. Организация работы по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационных документов по риск-менеджменту (политика, принципы, цели, задачи)</i></p>	<p><i>ПК-3.2. З-1. Знает международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией</i></p>	<p><i>Риск-менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.2. З-2. Знает российские стандарты и требования в области управления рисками</i></p>	<p><i>Риск-менеджмент Управление экономической безопасностью производственного предприятия Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i></p>

						<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.2. 3-3. Знает законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками</p>	<p>Риск-менеджмент Управление экономической безопасностью производственного предприятия Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.2. 3-4. Знает организацию управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений</p>	<p>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.2. 3-5. Знает органы управления организации</p>	<p>Управление экономической безопасностью производственного предприятия Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.2. 3-6. Знает модели зрелости в области управления рисками</p>	<p>Риск-менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p><i>ПК-3.2. У-1. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</i></p>	<p><i>Риск-менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
				<p><i>ПК-3.3. Согласование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</i></p>	<p><i>ПК-3.3. 3-1. Знает заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</i></p>	<p><i>Риск-менеджмент Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.3. У-1. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</i></p>	<p><i>Риск-менеджмент Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

					<p>ПК-3.3. У-2. Умеет представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p>	<p>Управление взаимодействием с предприятиями заинтересованными сторонами Лидерство и практические навыки менеджера Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПК-3.4. Разработка дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией, определение необходимых ресурсов и ограничений, ролей и ответственности при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>ПК-3.4. 3-1. Знает модели зрелости в области управления рисками</p>	<p>Риск-менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ПК-3.4. 3-2. Знает методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>		<p>Риск-менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>	
			<p>ПК-3.4. У-1. Умеет разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-</p>		<p>Риск-менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>	

					ориентированного подхода к управлению организацией	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
				ПК-3.5. Координация работы по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией	ПК-3.5. У-1. Умеет координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией	Управление организационными изменениями Риск-менеджмент Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
				ПК-3.6. Формирование и согласование отчетов о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией	ПК-3.6. З-1. Знает состав, форму и порядок формирования отчетности с учетом рисков	Риск-менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			ПК-3.6. У-1. Умеет формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией		Риск-менеджмент Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
				ПК-3.7. Создание каналов коммуникации с представителя	ПК-3.7. З-1. Знает подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров	Теоретические основы системы управления рисками Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

					ми бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода	ПК-3.7. 3-2. Знает нормы профессиональной этики	Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.7. 3-3. Знает иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции	Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.7. У-1. Умеет представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации	Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.7. У-2. Умеет создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода	Теоретические основы системы управления рисками Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.8. Информирование в организации о форумах (конференциях)	ПК-3.8. У-1. Умеет координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией	Теоретические основы системы управления рисками Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

					по управлению рисками	ПК-3.8. У-2. Умеет создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода	Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.8. У-3. Умеет организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками	Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
				ПК-3.9. Обучение представителям и бизнес-процессов организации в области риск-ориентированного управления		ПК-3.9. 3-1. Знает российские стандарты и требования в области управления рисками	Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.9. 3-2. Знает законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками	Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
					ПК-3.9. 3-3. Знает форматы и структура обучающих программ	Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	

					<p>ПК-3.9. У-1. Умеет координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.9. У-2. Умеет создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.9. У-3. Умеет организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПК-3.10. Определение и согласование с руководителям и бизнес-процессов подходов к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков</p>	<p>ПК-3.10. 3-1. Знает Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>	<p>ПК-3.10. У-1. Умеет осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.10. У-2. Умеет разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.10. У-3. Умеет формировать и согласовывать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>ПК-3.11. Определение параметров (критериев) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>	<p>ПК-3.11. 3-1. Знает программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p>	<p><i>Риск-менеджмент</i> Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.11. 3-2. Знает подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p>	<p><i>Риск-менеджмент</i> Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.11. У-1. Умеет определять параметры (критерии) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>	<p><i>Риск-менеджмент</i> Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>ПК-3.12. Согласование с руководителям и бизнес-процессов рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</p>	<p>ПК-3.12. 3-1. Знает корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.12. 3-2. Знает подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.12. У-1. Умеет осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p><i>ПК-3.12. У-2. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</i></p>	<p><i>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.12. У-3. Умеет представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</i></p>	<p><i>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.12. У-4. Умеет представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</i></p>	<p><i>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

					<p><i>ПК-3.13. Подготовка предложений по формированию (актуализации) критериев для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</i></p>	<p><i>ПК-3.13. 3-1. Знает состав, форму и порядок формирования отчетности с учетом рисков</i></p>	<p><i>Антикризисное управление предприятием Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
						<p><i>ПК-3.13. 3-2. Знает подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</i></p>	<p><i>Антикризисное управление предприятием Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
						<p><i>ПК-3.13. У-1. Умеет подготавливать предложения по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</i></p>	<p><i>Антикризисное управление предприятием Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.14. Разработка подхода к учету рисков при формировании мотивационной программы</i></p>	<p><i>ПК-3.14. 3-1. Знает подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</i></p>	<p><i>Лидерство и практические навыки менеджера Технологическая (проектно-технологическая) практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

					<p>ПК-3.14. У-1. Умеет разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.14. У-2. Умеет разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы</p>	<p>Лидерство и практические навыки менеджера Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПК-3.15. Согласование с профильными подразделениями изменений существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая</p>	<p>ПК-3.15. У-1. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p>	<p>Риск-менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.15. У-2. Умеет представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p>	<p>Риск-менеджмент Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p>	<p>ПК-3.15. У-3. Умеет формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p><i>Риск-менеджмент</i> Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.15. У-4. Умеет представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p>	<p><i>Риск-менеджмент</i> Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.16. Согласование результатов оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и</p>	<p>ПК-3.16. З-1. Знает заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p><i>Управление</i> взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами</p>	<p>ПК-3.16. У-1. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.16. У-2. Умеет представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p>	<p>Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.16. У-3. Умеет представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами</p>	<p>Управление взаимодействием предприятия с заинтересованными сторонами Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p><i>ПК-3.17. Организация работы по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)</i></p>	<p><i>ПК-3.17. 3-1. Знает корпоративные финансы, теорию вероятности и математическую статистику, корпоративное управление, поведенческую экономику, нейроэкономику и теорию принятия решений</i></p>	<p><i>Антикризисное управление предприятием Управление экономической безопасностью производственного предприятия Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
						<p><i>ПК-3.17. 3-2. Знает модели зрелости в области управления рисками</i></p>	<p><i>Антикризисное управление предприятием Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
						<p><i>ПК-3.17. 3-3. Знает защиту персональных данных</i></p>	<p><i>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
						<p><i>ПК-3.17. 3-4. Знает принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</i></p>	<p><i>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

					<p><i>ПК-3.17. У-1. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</i></p>	<p><i>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.17. У-2. Умеет организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)</i></p>	<p><i>Планирование в производственной сфере Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.17. У-3. Умеет применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</i></p>	<p><i>Организационное обеспечение системы информационной безопасности предприятия Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
				<p><i>ПК-3.18. Организация работы по принятию, координация (подготовка) материалов для принятия управленческих решений с</i></p>	<p><i>ПК-3.18. У-1. Умеет организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</i></p>	<p><i>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

					<p>учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>	<p>ПК-3.18. У-2. Умеет организовывать работу по принятию, координировать (подготавливать) материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>	<p>Контролинг Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.19. Формирование предложений по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков</p>	<p>ПК-3.19. У-1. Умеет формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков</p>	<p>Система предупреждения рисков в производственной деятельности Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.20. Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками</p>	<p>ПК-3.20. У-1. Умеет разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.20. У-2. Умеет определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>ПК-3.21. Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в бизнес-процессы на предмет применения в организации</p>	<p>ПК-3.21. 3-1. Знает подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.21. 3-2. Знает программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p>	<p>Инструменты визуализации данных Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.21. 3-3. Знает профессиональные сообщества</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.21. 3-4. Знает защиту персональных данных</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p>ПК-3.21. 3-5. Знает основы работы в операционных системах</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Искусство бизнес-презентаций Инструменты визуализации данных Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p>ПК-3.21. 3-6. Знает принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>	<p>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.21. У-1. Умеет осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p>	<p>Инструменты визуализации данных Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.21. У-2. Умеет создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</p>	<p>Искусство бизнес-презентаций Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.21. У-3. Умеет организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p>	<p>Искусство бизнес-презентаций Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПК-3.21. У-4. Умеет формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ</p>	<p>Искусство бизнес-презентаций Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p><i>ПК-3.21. У-5. Умеет изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации</i></p>	<p><i>Теоретические основы системы управления рисками Преддипломная практика Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.21. У-6. Умеет создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</i></p>	<p><i>Искусство бизнес-презентаций Инструменты визуализации данных Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.21. У-7. Умеет управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</i></p>	<p><i>Инструменты визуализации данных Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПК-3.21. У-8. Умеет формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</i></p>	<p><i>Инструменты визуализации данных Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i></p>