

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 18.05.2026 13:20:23
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a65382136a292d6

Приложение 7
к образовательной программе

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ,
ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ**

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Управление проектами и программами

(наименование образовательной программы)

магистр

(квалификация)

очная

(форма обучения)

Год набора - 2026

Город - Донецк

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе «Управление проектами и программами» разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составитель (-и):

Пономаренко Е.В., д-р гос. упр., профессор, профессор кафедры инновационного менеджмента и управления проектами

Гладченко Т.Н., канд. гос. упр., доцент, доцент кафедры инновационного менеджмента и управления проектами

Заведующий кафедрой:

Морозов Е.Л., канд. гос. упр., доцент, заведующий кафедры инновационного менеджмента и управления проектами

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры инновационного менеджмента и управления проектами Факультета государственной службы и управления Донецкого филиала РАНХиГС.

Протокол № 9 от «от 16 марта 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации	4
1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников	4
1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.....	4
1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.....	4
1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.	4
2. Оценочные материалы итоговой (государственной итоговой) аттестации	7
2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.....	7
2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.....	8
2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.	9
Приложение 1 Примерная тематика выпускных квалификационных работ	12

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников

Целью ГИА является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Донецкого филиала РАНХиГС к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, обеспечивает выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность в трех областях и (или) сферах профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;

принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о высшем образовании;

разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР). Трудоемкость ГИА составляет 6 зачётных единиц (далее – з.е.). ГИА проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Донецкого филиала РАНХиГС.

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации). Защита выпускной квалификационной работы проходит в аудиториях, предусматривающих наличие рабочих мест для председателя, членов государственной экзаменационной комиссии, секретаря и рабочих мест для обучающихся, допущенных к защите, оснащенных компьютерной техникой с лицензионным программным обеспечением, мультимедийным проектором, экраном.

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Рекомендуемая литература:

Основная литература

1. Шемяков, А.Д. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистерские программы : «Региональное управление и местное самоуправление», «Управление проектами», «Государственное регулирование внешнеэкономической и проектной деятельности») очной / заочной форм обучения Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022.- 351 с.

2. Гайнов Д.А, Атаева А.Г., Закиров И.Д Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие НИЦ: ИНФРА-М, 2025. -288 с.

3. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2.

3. Кувшинов, А. И. Организация проектной деятельности в органах власти : учебное пособие / А. И. Кувшинов ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации, Высш. шк. гос. упр. - Калининград : Полиграфычъ, 2023. - 140 с.

4. Пономаренко Е.В. Проектный анализ: учебное пособие для обучающихся магистратуры по направлениям подготовки укрупненной группы 38.04.00 «Экономика и управление» / Е. В. Пономаренко, Е.А. Пылько; Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Кафедра инновационного менеджмента и управления проектами. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021. – 287 с.

5. Артяков, В. В. Основы управления проектами государственно-частного партнерства : учебник / В.В. Артяков, А.А. Чурсин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. —192 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/> . – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература

1. Смирнова Е.Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : практикум: учебное Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2021. – 68 с.

2. Власов, Д. А. Математические методы в проектном анализе : учебное пособие / Д.А. Власов. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 256 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2238591. - ISBN 978-5-16-021804-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2238591> (дата обращения: 02.04.2026). – Режим доступа: по подписке.

3. Управление проектами: учебник для обучающихся по направлениям подготовки укрупненной группы 38.04.00 «Экономика и управление» / Т.Н. Гладченко, Е.Л. Морозов, Е.В. Пономаренко, А.В. Савенко; под общ. ред. Е.В. Пономаренко; Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДонАУиГС», Кафедра инновационного менеджмента и управления проектами. – Донецк: ДонАУиГС , 2021. – 365 с. – URL: <https://zenodo.org/search?page=1&size=20&q=5040788>

4. Никонова, И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании : учебник для магистратуры / И. А. Никонова. - 2-е изд., испр. - Москва : Прометей, 2023. - 360 с. - ISBN 978-5-00172-460-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2143864>. – Режим доступа: по подписке.

Нормативные правовые документы

1. Конституция (Основной закон) Российской Федерации.

2. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. №58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации»

2. Федеральный закон от 20 марта 2025 г. №33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»

3. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. №79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» Регулирует отношения, связанные с поступлением на государственную гражданскую службу, её прохождением и прекращением, а также права и обязанности государственных гражданских служащих.

4. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

5. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. №601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»

6. Постановление Правительства РФ от 26 мая 2021 г. №786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации»

7. Постановление Правительства РФ от 10 марта 2022 г. №336 (ред. от 28 декабря 2024 г.) «Об особенностях организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля»

8. Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 г. №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»

9. Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

10. Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации : Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 06.11.2025) // КонсультантПлюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310280/ (дата обращения: 02.04.2026). – Текст : электронный.

11. Об организации проектной деятельности в Донецкой Народной Республике : Указ Главы Донецкой Народной Республики от 03.07.2025 № 535 // Официальный сайт Главы Донецкой Народной Республики. – URL: <https://npa.dnronline.su/> (дата обращения: 08.04.2026). – Текст : электронный.

12. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года : Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015> (дата обращения: 02.04.2026). – Текст : электронный.

13. О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Донецкой Народной Республики : Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 № 5-ФКЗ (ред. от 28.12.2025) // КонсультантПлюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_428188/ (дата обращения: 02.04.2026). – Текст : электронный.

14. Земельный кодекс Донецкой Народной Республики: Закон ДНР от 11.04.2022 № 369-ПНС // Гарант. – URL: <https://base.garant.ru/405683239/> (дата обращения: 01.04.2026). – Текст : электронный.

15. Об утверждении Положения об особенностях определения кадастровой стоимости земельных участков разных категорий земель и выдачи документов об определении кадастровой стоимости земельных участков и удельных показателей кадастровой стоимости земельных участков: Постановление Правительства ДНР от 27.04.2024 № 46-2 // Правительство ДНР : [сайт]. – URL: <https://pravdnr.ru/npa/postanovlenie-pravitelstva-doneczkoj-narodnoj-respubliki-ot-27-aprelya-2024-g-№-46-2-ob-utverzhdenii-polozheniya-ob-osobennostyah-opredeleniya-kadaastrovoj-stoimosti-zemelnyh-uchastkov-r/> (дата обращения: 01.04.2026). – Текст : электронный.

16. Об особенностях регулирования отношений в сфере государственной кадастровой оценки земельных участков в переходный период: Закон ДНР от 27.11.2023 № 26-РЗ (действует до 1 января 2028 года) // Глава ДНР : [сайт]. – URL: <https://glavadnr.ru/doc/zakony/26rz.pdf> (дата обращения: 01.04.2026). – Текст : электронный.

17. Единые методические рекомендации по проектной деятельности (ред. от 02.06.2025) // pm.center. – URL: <https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 02.04.2026). – Текст : электронный.

18. Методические указания по разработке региональных проектов // Официальный портал Правительства Ростовской области. – URL: <https://www.donland.ru/activity/2577/> (дата обращения: 02.04.2026). – Текст : электронный.

19. Новые национальные проекты на период 2025–2030 годов : стандарт. – Текст : электронный // pm.center. – URL: <https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 02.04.2026).

20. Приложение к стандарту "Новые национальные проекты на период 2025–2030 годов" : чек-листы для кураторов, руководителей, администраторов проектов и проектных офисов. – Текст : электронный // pm.center. – URL: <https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 02.04.2026).

21. Порядок проведения контрольных мероприятий проектного офиса Правительства Российской Федерации по оценке фактических параметров национальных проектов, федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов. – Текст :

электронный // pm.center. – URL: <https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 02.04.2026).

22. Дайджест по планированию показателей. – Текст : электронный // pm.center. – URL: <https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 02.04.2026).

23. Руководство пользователя по формированию и согласованию паспортов региональных проектов в подсистеме управления национальными проектами государственной интеграционной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет». – Текст : электронный // pm.center. – URL: <https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/> (дата обращения: 02.04.2026).

Перечень информационно-справочных систем

Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»: <https://www.garant.ru>

Справочная правовая система «КонсультантПлюс» <https://www.consultant.ru>

ЭБС "Лань" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/45-ebsizdatelstva-lan>

ЭБС "IPR SMART" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnyeresursy/32-ebs-iprbooks>

ЭБС «Znanium» - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnyeresursy/389-znanium>

ЭБС "ibooks.ru" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnyeresursy/681-ebs-ibooks-ru>

ЭБС издательства «Юрайт» - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnyeresursy/russkoyazychnyeresursy/55-ebs-yurajt>

Электронная библиотека издательства «МИФ» - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnyeresursy/russkoyazychnyeresursy/969-elektronnaya-biblioteka-izdatelstva-mif>

ЭБС "Русский как иностранный" - <https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnyeresursy/russkoyazychnyeresursy/1036-rki>

Перечень профессиональных баз данных

1. Федеральная служба государственной статистики: <https://rosstat.gov.ru/>

2. Единая межведомственная информационно-статистическая система: <https://www.fedstat.ru/>

3. Портал "Электронный бюджет": <https://budget.gov.ru/Главная-страница?regionId=45000000>

4. Центр проектного менеджмента РАНХиГС : [сайт]

URL:<https://www.pm.center/bazaznaniy/element/normativnye-akty-i-metodicheskie-dokumenty-proektnoy-deyatelnosti/>

5. Департамент бюджетного планирования, государственных программ и национальных проектов Министерства экономического развития Российской Федерации : [сайт] . - URL:<https://www.economy.gov.ru/material/departments/d19/>

6. Методологическое обеспечение разработки и реализации государственных программ Российской Федерации // Министерства экономического развития Российской Федерации : [сайт]

. URL: https://www.economy.gov.ru/material/departments/d19/metodologicheskoe_obespechenie_razrabotki_i_realizacii_gos_programm_rf/

2. Оценочные материалы итоговой (государственной итоговой) аттестации

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Государственные аттестационные испытания направлены на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной

программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Приложении 1 к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Форма контроля
1	<i>Введение</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Консультации с научным руководителем</i>
2	<i>Первый раздел</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Консультации с научным руководителем</i>
3	<i>Второй раздел</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Консультации с научным руководителем</i>
4	<i>Третий раздел</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Консультации с научным руководителем</i>
5	<i>Заключение</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Консультации с научным руководителем</i>
6	<i>Подготовленная и оформленная ВКР</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Предварительная оценка в процессе проведения процедуры предзащиты ВКР</i>
7	<i>Подготовленная и оформленная ВКР</i>	ПК-1, ПК-2, ПК-3	ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-1.6; ПК-2.1 – ПК-2.12; ПК-3.1 – ПК-3.10	<i>Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК</i>

2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА

Общие требования к выпускной квалификационной работе как оценочному средству:

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное логически завершенное исследование, в котором анализируется одна из теоретических проблем в области профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа в форме общественного проекта — работа над общественным проектом, готовым для системной реализации, выполненная и представленная к защите, демонстрирующая уровень подготовленности выпускников к самостоятельной профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа - стартап (далее - ВКРС) представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и (или) реализуемого командой стартап-проекта, демонстрирующего уровень подготовленности каждого выпускника - участника команды стартап-проекта - к самостоятельной профессиональной (в том числе в качестве предпринимателя, по осваиваемому подготовке или специальности), сформированности установленных образовательными стандартами высшего образования или образовательными стандартами высшего образования.

ВКР может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися данной образовательной программы совместно.

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет: 60-80 страниц.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; введение; основная часть; заключение; библиографический список; приложения (при наличии).

Перечень тем ВКР представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются: оценка за государственный экзамен и оценка за ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР:

Оценка результата защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК:

- актуальность темы;
- научно-практическое значение темы;
- качество выполнения работы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы, соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	ОТЛИЧНО	1. Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме. 2. При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики; 3. Работа содержит детальный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер самостоятельными выводами и рекомендациями; 4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования; 5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста;	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой

		6. Ответы на вопросы исчерпывающие, свидетельствующие об отличной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности	
4	ХОРОШО	<p>1. Тема раскрыта в основном в полном объеме, но отдельные аспекты требуют более глубокой проработки, актуальность обоснована.</p> <p>2. При подготовке работы использованы в целом актуальные материалы, однако использование современных достижений науки и практики, а также эмпирических данных недостаточно полное.</p> <p>3. Проведен анализ проблемы, объекта и предмета исследования. Выводы и рекомендации в основном самостоятельны, но носят несколько общий характер и/или недостаточно детализированы.</p> <p>4. Доклад отражает ключевые положения работы (актуальность, цели, задачи, выводы).</p> <p>5. При защите обучающийся в целом продемонстрировал владение материалом, однако ответы на некоторые вопросы комиссии были неполными и потребовали дополнительных разъяснений.</p> <p>6. Работа в основном соответствует предъявляемым требованиям по оформлению и оригинальности.</p>	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности и компетенций, предусмотренных образовательной программой
3	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<p>1. Тема раскрыта не в полном объеме, некоторые ее аспекты остались без внимания, обоснование актуальности носит поверхностный характер.</p> <p>2. База источников работы недостаточна, устарела или не в полной мере</p> <p>3. Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности соответствует заявленной проблематике, практическая составляющая развита слабо или отсутствует.</p> <p>4. Анализ проблемы, объекта и предмета исследования проведен на описательном уровне, без глубины; выводы и рекомендации носят фрагментарный характер, в значительной степени заимствованы из литературных источников без самостоятельной переработки.</p> <p>5. Доклад структурно представлен, но не отражает в полной мере логики и содержания исследования.</p> <p>6. Ответы на вопросы вызвали затруднения, демонстрируют слабую ориентацию в материале и недостаточную подготовку к защите.</p> <p>7. В работе имеются существенные замечания по оформлению и/или оригинальности текста.</p>	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности и компетенций, предусмотренных ОПОП

2	НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬН О	<p>1. Тема работы не раскрыта, актуальность не обоснована или ее обоснование несостоятельно.</p> <p>2. Использованные материалы неактуальны, не соответствуют теме или их объем критически недостаточен для проведения исследования.</p> <p>3. Анализ проблемы, объекта и предмета исследования отсутствует или проведен формально, выводы и рекомендации либо отсутствуют, либо не соответствуют поставленным задачам, не имеют научнопрактической значимости.</p> <p>4. Доклад не структурирован, не отражает содержания работы.</p> <p>5. Обучающийся не смог ответить на базовые вопросы по теме исследования, что свидетельствует о его неподготовленности.</p> <p>6. Работа выполнена с грубыми нарушениями требований к оформлению и/или не соответствует критериям оригинальности.</p>	Компетенции не сформированы
---	-------------------------	--	-----------------------------

Приложение 1

Примерная тематика выпускных квалификационных работ

1. Инструменты стратегического планирования в управлении развитием территорий.
2. Стратегия устойчивого развития территории / муниципалитета
3. Территориальная стратегия управления человеческими ресурсами с целью повышения производительности труда и поддержки занятости
4. Стратегия управления муниципальным учреждением.
5. Разработка республиканских программ развития муниципального образования / сельского поселения.
6. Повышение результативности программ муниципалитетов.
7. Программы совершенствования маркетинга региона (регионального брендинга) / муниципального образования.
8. Программы управления коммуникационными процессами в муниципальном образовании / органах государственной власти.
9. Программа повышения конкурентоспособности муниципалитета.
10. Формирование системы проектных офисов для реализации государственных / региональных проектов и программ.
11. Повышение эффективности использования ресурсов стратегического развития территорий.
12. Технология обоснования стратегического выбора развития территории.
13. Полюса роста и развития территории: технологии определения и активизации.
14. Государственные программы в системе стратегического планирования.
15. Механизм реализации стратегии социально-экономического развития территории.
16. Программа социально-экономического развития территории как инструмент реализации стратегии.
17. Метод освоенного объёма в управлении региональными программами и портфелями проектов для достижения стратегических целей региона.
18. Совершенствование системы стратегического управления развитием территории.
19. Совершенствование разработки и реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
20. Организация территориального социально-экономического мониторинга.
21. Социальное партнерство как инструмент управления стратегическим развитием территории.
22. Общественное участие как обязательный элемент стратегического развития территории.
23. Государственная политика по сглаживанию различий субъектов РФ.
24. Совершенствование форм участия населения в осуществлении местного самоуправления.
25. Стратегия развития свободной экономической зоны с целью обеспечения устойчивого социально-экономического развития ДНР
26. Повышение инновационного потенциала региона (муниципального образования).
27. Разработка системы управления инновационными проектами в организациях, предприятиях, учреждениях.
28. Организация управления инновационной деятельностью в регионе (муниципальном образовании).
29. Управление процессами в проектно-ориентированной организации.
30. Совершенствование системы менеджмента качества проекта / программы.
31. Управление бюджетом проекта (на примере организации, предприятия, учреждения).
32. Гибкие подходы в управлении государственными и муниципальными проектами / программами.
33. Внедрение технологии бережливого управления в деятельность организации.

34. Разработка программы «Бережливый регион».
35. Подходы к оценке эффективности и результативности государственных и муниципальных программ и проектов.
36. Исследование организации управления проектами в организации, предприятии, учреждении, органах государственного и муниципального управления.
37. Специализированные (нестандартные) методы управления проектами
38. Управление проектами / программами в условиях риска и неопределенности.
39. Развитие теории, методологии и совершенствование современных инструментов проектного анализа (на примере организации, учреждения).
40. Обеспечение устойчивости государственного / муниципального проекта / программы / портфеля проектов.
41. Экономическое обоснование инвестиционного проекта в муниципальном образовании.
42. Организация офиса управления проектами на основе оценки уровня зрелости проектного управления.
43. Шлюзовая модель в управлении региональными проектами и портфелями проектов.
44. Метод освоенного объёма в управлении региональными и муниципальными программами и проектами.
45. Методики отбора проектов в региональный портфель проектов.
46. Факторные модели конструирования региональной программы.
47. Программы модернизации образовательной среды в образовательную экосистему в государственных образовательных организациях субъекта РФ.
48. Создание модели управления инновационными процессами в государственной образовательной организации.
49. Система мотивации персонала проектно-ориентированной государственной образовательной организации.
50. Программы / проекты управления мотивацией персонала в муниципальных образовательных учреждениях.
51. Совершенствование процесса управления заинтересованными сторонами региональных программ.
52. Управление образовательной средой на основе методологии Agile в государственных образовательных организациях.
53. Программы формирования инновационной образовательной системы в муниципальных образованиях.
54. Проектно-ориентированная модель управления в государственной образовательной организации.
55. Система управления виртуальными командами в органах государственного и муниципального управления.
56. Программы развития молодежного и инновационного предпринимательства.
57. Система управления коммуникациями и командами в органах государственного и муниципального управления.
58. Программы государственного регулирования рынков (труда, потребительского, продовольственного, промышленной продукции и проч.).
59. Управление проектами в сфере реализации государственной молодежной политики (на примере социально значимых инициатив).
60. Управление программами развития гражданского общества и общественных инициатив в регионе / муниципальном образовании.
61. Проектный подход к реализации государственно-конфессиональных отношений в сфере социального служения.
62. Реализация проектов социального предпринимательства в регионе / муниципальном образовании / районе.
63. Реализация проектов службы по связям с общественностью в органах государственной власти региона.

64. Управление программой профессиональной ориентации молодежи в регионе.
65. Государственные программы регулирования и поддержки развития малого предпринимательства в регионе / муниципальном образовании / районе.
66. Реализация социальной политики в регионе / муниципальном образовании / районе.
67. Менеджмент социокультурной деятельности в рамках реализации государственных / муниципальных программ / проектов.
68. Социальные программы / проекты как форма развития гражданских инициатив молодежи.
69. Управление проектами в сфере международного гуманитарного сотрудничества (на примере социокультурных и внешнеполитических инициатив ДНР).
70. Важнейшие направления стратегического развития социальной сферы на региональном и муниципальном уровне.
71. Совершенствование / применение механизмов ГЧП /.../ секторе.
72. Структурирование имущественного комплекса для реализации проектов государственно-частного партнерства.
73. Совершенствование методов оценки эффективности проектов государственно-частного партнерства.
74. Разработка проекта ГЧП в /.../ секторе.
75. Финансовое структурирование инфраструктурных проектов государственно-частного партнерства.
76. Управление рисками в проектах государственно-частного партнерства.
77. Использование механизмов государственно-частного партнерства для развития городской инфраструктуры.
78. Финансирование проектов государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения.
79. Развитие механизмов государственно-частного партнерства в сфере социального обслуживания населения.
80. Маркетинговые исследования при подготовке и реализации проектов государственно-частного партнерства.
81. Механизмы привлечения долгосрочного финансирования при реализации проектов государственно-частного партнерства.
82. Применение концессионного механизма в инфраструктурных проектах.
83. Использование концессионного механизма для строительства и реконструкции объектов в сфере культуры и спорта.
84. Механизм бюджетного финансирования концессионных проектов.
85. Особенности реализации проектов ГЧП в сфере здравоохранения.
86. Государственно – частное партнерство в сфере культуры и искусства.
87. Защита прав и законных интересов инвесторов в проектах ГЧП.
88. Совершенствование системы управления рисками в проектах ГЧП.
89. Исследование механизмов государственно-частного партнерства в решении социальных проблем
90. Баланс интересов участников в рамках модели проектного финансирования.
91. Механизмы управления инвестиционными проектами региона.
92. Взаимодействие органов власти и бизнес-структур в процессе проектного финансирования.
93. Применение технологии краудфандинга в проектном финансировании.
94. Развитие альтернативных форм финансирования проектов с применением цифровых технологий.
95. Управление рисками и методы их снижения в проектном финансировании.
96. Использование механизма Фабрики проектного финансирования в реализации проектов ГЧП.