

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 10.07.2025 10:29:08
Уникальный программный ключ:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет

Финансово-экономический

Кафедра

Экономики предприятия

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор

Л.Н. Костина

24.04.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.35

"Экономическая безопасность предприятия"

Направление подготовки 38.03.01 Экономика (профиль "Экономика предприятия")

Квалификация *бакалавр*

Форма обучения *очная*

Общая трудоемкость *4 ЗЕТ*

Год начала подготовки по учебному плану *2025*

Донецк
2025

Составитель:

канд. экон. наук, доцент

_____ Н.В. Лазаренко

Рецензент:

ст.препод.

_____ А.М. Борисенко

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Экономическая безопасность предприятия" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954);

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.03.01 Экономика (профиль "Экономика предприятия"), утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 24.04.2025 протокол № 12.

Срок действия программы: 2025-2029

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от 28.03.2025 № 10

Заведующий кафедрой:

канд. гос. упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от "____" _____ 2026 г. №__

Зав. кафедрой канд. гос. впр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от "____" _____ 2027 г. №__

Зав. кафедрой канд. гос. упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от "____" _____ 2028 г. №__

Зав. кафедрой канд. гос. впр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029 - 2030 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от "____" _____ 2029 г. №__

Зав. кафедрой канд. гос. упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью освоения дисциплины «Экономическая безопасность предприятия» является формирование профессиональной компетентности будущего выпускника бакалавриата. Теоретическая часть курса направлена на усвоение сущности экономической безопасности предприятия, ее структуры и объектов, основных критериев и показателей уровней безопасности, а практическая – на овладении современными методами анализа коммерческого риска, приемами и средствами диагностики кризисного состояния предприятия, а также формировании практических умений и навыков в будущей профессиональной сфере.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Задачи дисциплины определяются содержанием и спецификой ее предмета и методов.

В общем виде задачами дисциплины «Экономическая безопасность предприятия» являются:

- 1) изучение теории экономической безопасности предприятия и практики ее обеспечения в отечественной и зарубежной экономике;
- 2) освоение методологических и организационно-экономических подходов к определению основных опасностей и угроз, количественных и качественных показателей оценки уровня экономической безопасности предприятия;
- 3) обоснование основных направлений обеспечения экономической безопасности предприятия в современных условиях хозяйствования и т.д.

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В
------------------------	------

1.3.1. Дисциплина "Экономическая безопасность предприятия" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Основы экономической теории

Микроэкономика

Макроэкономика

Экономика предприятия

Анализ экономики предприятия

1.3.2. Дисциплина "Экономическая безопасность предприятия" выступает опорой для следующих элементов:

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПК с III - 3.6: Анализирует системное обеспечение финансово-экономической и информационной безопасности предприятия, оценивает угрозы и планирует направления обеспечения экономической безопасности предприятия

Знать:

Уровень 1	Общие положения теории эффективности и рентабельности производства, экономической политики с учетом коммерческого риска и диагностики кризисного состояния предприятия; методы анализа и оценивания ключевых показателей, характеризующих результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия
Уровень 2	Общие экономические и нормативно-правовые аспекты обоснования и выбора решений в практике обеспечения экономической безопасности предприятия; теоретико- методические основы оптимизации структуры капитала предприятия; основные положения теории разработки эффективных управленческих решений в сфере экономической безопасности предприятия; ключевые аспекты обоснования предложений по совершенствованию управления предприятием с учетом критериев финансово-экономической эффективности
Уровень 3	Основные виды бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; теоретико-методологические основы и принципы стратегического и оперативного планирования развития деятельности предприятия; основные условия обеспечения экономической безопасности деятельности предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде

Уметь:

Уровень 1	Проводить комплексный анализ эффективности и рентабельности производства, состояния экономической политики предприятия; содержательно интерпретировать результаты оценивания показателей, характеризующих результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия
Уровень 2	Применять современный математический инструментарий для обоснования и выбора

	оптимальных решений по обеспечению экономической безопасности предприятия; обосновывать мероприятия по оптимизации структуры капитала предприятия; разрабатывать эффективные управленческие решения в сфере экономической безопасности предприятия; принимать обоснованные управленческие решения с учетом обеспечения финансово-экономической эффективности функционирования и развития предприятия; анализировать, синтезировать и обобщать информацию об эффективности бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия
Уровень 3	Разрабатывать стратегические и оперативные планы развития отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; обосновывать мероприятия по обеспечению экономической безопасности деятельности предприятия
Владеть:	
Уровень 1	Владеть современными методиками анализа эффективности и рентабельности производства, оценки состояния экономической политики предприятия; способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать ключевые показатели, характеризующие эффективность и рентабельность производственно-хозяйственной деятельности предприятия
Уровень 2	Навыками разработки и обоснования оптимальных решений по обеспечению экономической безопасности предприятия; навыками обоснования мероприятий по оптимизации структуры капитала предприятия; методами разработки эффективных управленческих решений в сфере экономической безопасности предприятия; способами обоснования управленческих предложений по обеспечению финансово-экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия
Уровень 3	Методами анализа результатов бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; методиками расчета основных показателей стратегических и оперативных планов развития отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; навыками разработки и обоснования мероприятий по обеспечению экономической безопасности деятельности предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде

В результате освоения дисциплины "Экономическая безопасность предприятия"

3.1	Знать:
	Общие положения теории эффективности и рентабельности производства, экономической политики с учетом коммерческого риска и диагностики кризисного состояния предприятия; методы анализа и оценивания ключевых показателей, характеризующих результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия; общие экономические и нормативно-правовые аспекты обоснования и выбора решений в практике обеспечения экономической безопасности предприятия; теоретико-методические основы оптимизации структуры капитала предприятия; основные положения теории разработки эффективных управленческих решений в сфере экономической безопасности предприятия; ключевые аспекты обоснования предложений по совершенствованию управления предприятием с учетом критериев финансово-экономической эффективности; основные виды бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; теоретико-методологические основы и принципы стратегического и оперативного планирования развития деятельности предприятия; основные условия обеспечения экономической безопасности деятельности предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде.
3.2	Уметь:
	Проводить комплексный анализ эффективности и рентабельности производства, состояния экономической политики предприятия; содержательно интерпретировать результаты оценивания показателей, характеризующих результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия; применять современный математический инструментарий для обоснования и выбора оптимальных решений по обеспечению экономической безопасности предприятия; обосновывать мероприятия по оптимизации структуры капитала предприятия; разрабатывать эффективные управленческие решения в сфере экономической безопасности предприятия; принимать обоснованные управленческие решения с учетом обеспечения финансово-экономической эффективности функционирования и развития предприятия; анализировать, синтезировать и обобщать информацию об эффективности бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; разрабатывать стратегические и оперативные планы развития отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; обосновывать мероприятия по обеспечению экономической безопасности деятельности предприятия.
3.3	Владеть:

	Владеть современными методиками анализа эффективности и рентабельности производства, оценки состояния экономической политики предприятия; способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать ключевые показатели, характеризующие эффективность и рентабельность производственно-хозяйственной деятельности предприятия; навыками разработки и обоснования оптимальных решений по обеспечению экономической безопасности предприятия; навыками обоснования мероприятий по оптимизации структуры капитала предприятия; методами разработки эффективных управленческих решений в сфере экономической безопасности предприятия; способами обоснования управленческих предложений по обеспечению финансово-экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия; методами анализа результатов бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; методиками расчета основных показателей стратегических и оперативных планов развития отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности предприятия; навыками разработки и обоснования мероприятий по обеспечению экономической безопасности деятельности предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде.
--	---

1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Экономическая безопасность предприятия" видом промежуточной аттестации является Экзамен

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Экономическая безопасность предприятия" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Теоретические и методические аспекты экономической безопасности.						
Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности. /Лек/	8	4	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности. /Сем зан/	8	6	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности. /Ср/	8	8	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1	0	

				Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2		
Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия. /Лек/	8	4	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия. /Сем зан/	8	6	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия. /Ср/	8	8	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Раздел 2. Угрозы и направления обеспечения экономической безопасности.						
Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия. /Лек/	8	4	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия. /Сем зан/	8	6	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия. /Ср/	8	10	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия. /Лек/	8	4	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия. /Сем зан/	8	6	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности	8	10	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3	0	

предприятия. /Ср/				Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2		
Раздел 3. Финансовая и информационная безопасность предприятия.						
Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности. /Лек/	8	4	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности. /Сем зан/	8	6	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности. /Ср/	8	10	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия. /Лек/	8	4	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия. /Сем зан/	8	6	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия. /Ср/	8	9	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
/Конс/	8	2	ПК с III - 3.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

1. В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:
лекции, семинарские занятия, самостоятельная работа обучающихся по выполнению различных видов заданий.
2. В процессе освоения дисциплины также используются интерактивные образовательные технологии

- проблемные лекции. Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3. Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и промежуточному (семестровому) контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература			
1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛП.1	Суглобов, А. Е., Хмелев, С. А., Орлова, Е.А.	Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие (272 с.)	М.: Юнити-Дана., 2022
ЛП.2	Ю. В. Чемоданова [и др.].	"Экономическая безопасность. Модуль 2.«Оценка и управление экономической безопасности предприятия (организации)» : учебно-методическое пособие / Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/431327 (90 с.)	Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2024
ЛП.3	Коваленко, О. А. / О.А. Коваленко, Т.Д. Малютина, Д.Д. Ткаченко	Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка: учебное пособие / Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1907709 (359 с.)	Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023
ЛП.4	Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, Т.В. Торженева, Р.М. Рабаданов ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева	Система экономической безопасности организации: учебное пособие / Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2152008 (300 с.)	Москва : ИНФРА-М, 2025
2. Дополнительная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛП.1	Новопашина, Л. А., Хасан, Б. И., Юстус, Т. И.	Конфликт-менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов (202 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
ЛП.2	Р. Р. Баширзаде, О. С. Бойкова, Ю. О. Глушкова, Л. О. Сердюкова	Экономическая безопасность: управление в различных сферах: учебник (219 с.)	Саратов : Вузовское образование, 2022
3. Методические разработки			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛП.1	Лазаренко Н.В.	Экономическая безопасность предприятия: конспект лекций для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль "Экономика	ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
		предприятия") очной формы обучения (60 с.)	
ЛЗ.2	Лазаренко Н.В.	Экономическая безопасность предприятия: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль "Экономика предприятия") очной формы обучения (25 с.)	ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025
ЛЗ.3	Лазаренко Н.В.	Экономическая безопасность предприятия: методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль "Экономика предприятия") очной формы обучения (24 с.)	ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025

4.2. Перечень ресурсов**информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	ЭБС «ЛАНЬ»	https://e.lanbook.com
Э2	ЭБС «ЗНАНИУМ»	https://znanium.ru

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)
- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License) - AIMP (лицензия LGPL v.2.1)
- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)
- GIMP (лицензия GNU General Public License)
- Inkscape (лицензия GNU General Public License).

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Единый портал бюджетной системы Российской Федерации <http://budget.gov.ru/>
База статистических данных «Финансово-экономические показатели РФ» <https://www.minfin.ru/ru/statistics/>
База данных «Бюджет» Минфина России <https://www.minfin.ru/ru/performance/budget/>
Официальный сайт Центрального Банка РФ, денежно-кредитная и финансовая статистика, статистика по ценным бумагам <https://cbr.ru/>
База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика» https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/
Единая межведомственная информационно-статистическая система <https://www.fedstat.ru> Финансовый портал фондового рынка <http://www.finam.ru>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий: рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**5.1. Контрольные вопросы и задания**

Контрольные вопросы и задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

1. История осмысления проблемы безопасности общества и личности.
2. Сущность категории «безопасность».
3. Основные положения Концепции национальной безопасности РФ.
4. Национальная сила и безопасность государства.
5. Сущность и виды экономической безопасности.
6. Структура системы экономической безопасности страны.
7. Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности России.
8. Индикативная система экономической безопасности страны.

9. Пороговые значения индикаторов экономической безопасности и их обоснование.
10. Экономическая обособленность и хозяйственная самостоятельность предприятия.
14. Коммерциализация российских предприятий.
15. Концепция жизненного цикла организации(этап предпринимательства; этап коллективности; этап формализации и управления; этап выработки структуры; этап упадка).
16. Несостоятельность (банкротство) предприятия.
17. Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие.
18. Показатели финансовой безопасности предприятия.
19. Кредитоспособность организации.
20. Факторы и источники угроз экономической безопасности предприятия.
21. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия.
22. Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности предприятия.
23. Техничко-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия.
24. Правовая составляющая экономической безопасности предприятия.
25. Информационная составляющая экономической безопасности предприятия.
26. Экологическая составляющая экономической безопасности предприятия.
27. Стратегия экономической безопасности предприятия.
28. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.
29. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия.
30. Диагностика кризисных ситуаций в организации (корпорации).
31. Безопасность предпринимательства как функция инфраструктуры рыночной экономики.
32. Службы безопасности на предприятии.
33. Коммерческая тайна и организация ее защиты на предприятии.

5.2. Темы письменных работ

Темы письменных работ (эссе, рефераты и др.).

1. Технологическая и техногенная безопасность.
2. Национальная безопасность государства.
3. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности.
4. Макроэкономические индикаторы экономической безопасности.
5. Влияние научно-технической безопасности на экономическую безопасность.
6. Наукоемкие виды деятельности и экономическая безопасность.
7. Инвестиции в экономической безопасности.
8. Инновации – фактор экономической безопасности.
9. Информация и экономическая безопасность.
10. Промышленность и экономическая безопасность страны.
11. Агропромышленный комплекс и экономическая безопасность страны.
12. Продовольственная безопасность страны.
13. Управление и экономическая безопасность.
14. Финансовая система и экономическая безопасность.
15. Военно-экономическая безопасность страны.
16. Налоги и экономическая безопасность страны.
17. Государственный долг и экономическая безопасность.
18. Стабилизационный фонд и экономическая безопасность.
19. Денежно-кредитная система и политика России и экономическая безопасность.
20. Экономическая безопасность регионов.
21. Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности предприятия.
22. Экономическая и социальная безопасность человека.
23. Социальная политика и экономическая безопасность.
24. Криминализация экономики и безопасность России.
25. Теневая экономика.
26. Внешнеэкономические аспекты экономической безопасности.
27. Значение необоротных активов в обеспечении экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
28. Роль и значение интеллектуального капитала в обеспечении экономической безопасности предприятия.
29. Теоретико-методические принципы оценки интеллектуального капитала предприятия.
30. Обоснование эффективной системы управления экономической безопасностью хозяйственной деятельности предприятия.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Экономическая безопасность предприятия" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".
Фонд оценочных средств дисциплины "Экономическая безопасность предприятия" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний и умений), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (письменные домашние задания и расчетные работы, ответы на вопросы, тестовые задания, контрольные задания), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация включает - экзамен.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации (указания) для обучающихся по освоению дисциплины (рекомендуемый режим и характер учебной работы, в том числе в части выполнения самостоятельной работы) – комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к семинарским занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии. Стандартные методы обучения:

- лекции (проходят по всем темам дисциплины, носят проблемный характер);
- семинарские занятия (с обсуждением основных вопросов, рассмотренных в лекциях и учебной литературе, проведением тестирования, осуществлением контроля результатов выполнения индивидуальных заданий, степени освоения темы и дисциплины в целом);
- консультация преподавателей и индивидуальная работа (по темам НИР);
- самостоятельная работа обучающихся (выполнение домашних заданий, освоение теоретического материала, подготовка к семинарским занятиям и др.).

Методы обучения с применением активных и интерактивных форм образовательных технологий:

- разбор ситуационных и производственных (профессиональных) задач;
- анализ деловых ситуаций;
- решение творческих заданий с использованием фактических материалов деятельности предприятий с учетом отраслевой специфики и т.д.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«Донецкая академия управления и государственной службы»
(ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)**

**Факультет финансово-экономический
Кафедра экономики предприятия**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине (модулю) «Экономическая безопасность предприятия»

Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Экономика предприятия
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная

Донецк
2025

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Экономическая безопасность предприятия» для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Экономика предприятия») очной формы обучения.

Автор,

разработчик:

доцент, канд. экон. наук, доцент Н.В. Лазаренко

должность, ученая степень, ученое звание, инициалы и фамилия

ФОС рассмотрен на
заседании кафедры

Экономики предприятия

Протокол заседания кафедры от

28.03.2025

№

10

Заведующий кафедрой

Е.Н. Лошинская

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине (модулю) «Экономическая безопасность предприятия»

1.1. Основные сведения о дисциплине (модуле).

Таблица 1

Характеристика дисциплины (модуля)

Образовательная программа	бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Экономика предприятия
Количество разделов дисциплины	3
Часть образовательной программы	Б1.В.35 дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений
Формы текущего контроля	Индивидуальный/фронтальный устный опрос, реферат, доклад, сообщение, тестовые задания, ситуационные задания, контроль знаний по разделу
<i>Показатели</i>	очная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	4
Семестр	8
Общая трудоемкость (академ. часов)	144
Аудиторная контактная работа:	62
Лекционные занятия	24
Практические занятия	
Семинарские занятия	36
Консультации	2
Самостоятельная работа	55
Контроль	27
Форма промежуточной аттестации	экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 2

Перечень компетенций и их элементов

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
1	2	3	4
ПК с III – 3 Способен предлагать и обосновывать организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ПК с III - 3.6 Анализирует системное обеспечение финансово-экономической и информационной безопасности предприятия, оценивает угрозы и планирует направления обеспечения экономической безопасности предприятия	Знать:	
		1. общие положения теории эффективности и рентабельности производства, экономической политики с учетом коммерческого риска и диагностики кризисного состояния предприятия.	ПК с III - 3.6 З-1
		2. методы анализа и оценивания ключевых показателей, характеризующих результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия.	ПК с III - 3.6 З-2
		3. общие экономические и нормативно-правовые аспекты обоснования и выбора решений в практике обеспечения экономической безопасности предприятия.	ПК с III - 3.6 З-3
		Уметь:	
		1. проводить комплексный анализ эффективности и рентабельности производства, состояния экономической политики предприятия.	ПК с III - 3.6 У-1
		2. содержательно интерпретировать результаты оценивания показателей, характеризующих результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия.	ПК с III - 3.6 У-2

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
1	2	3	4
		3. применять современный математический инструментарий для обоснования и выбора оптимальных решений по обеспечению экономической безопасности предприятия.	ПК с III - 3.6 У-3
		Владеть:	
		1. современными методиками анализа эффективности и рентабельности производства, оценки состояния экономической политики предприятия.	ПК с III - 3.6 В-1
		2. способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать ключевые показатели, характеризующие эффективность и рентабельность производственно-хозяйственной деятельности предприятия.	ПК с III - 3.6 В-2
		3. навыками разработки и обоснования оптимальных решений по обеспечению экономической безопасности предприятия.	ПК с III - 3.6 В-3

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Номер семестра	Код индикатора компетенции	Наименование оценочного средства
1	2	3	4	5
Раздел 1. Теоретические и методические аспекты экономической безопасности.				

1.	Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности.	8	ПК с III - 3.6	Входной контроль, устный опрос, тестовые задания, сообщения
2.	Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.	8	ПК с III - 3.6	Устный опрос, тестовые задания, расчетные задачи, доклад, контроль знаний по разделу 1
Раздел 2. Угрозы и направления обеспечения экономической безопасности предприятия.				
3.	Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия.	8	ПК с III - 3.6	Устный опрос, тестовые задания, расчетные задачи, сообщения, реферат
4.	Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия.	8	ПК с III - 3.6	Устный опрос, тестовые задания, расчетные задачи, доклад, контроль знаний по разделу 2
Раздел 3. Финансовая и информационная безопасность предприятия.				
5.	Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности.	8	ПК с III - 3.6	Устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания, доклад
6.	Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия.	8	ПК с III - 3.6	Устный опрос, тестовые задания, расчетные задачи, сообщения, контроль знаний по разделу 3

РАЗДЕЛ 2.

ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

«Экономическая безопасность предприятия»

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся.

В условиях бально-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга.

Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя.

Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины (модуля).

Таблица 2.1

Распределение баллов по видам учебной деятельности
(балльно-рейтинговая система)

Наименование Раздела/Темы	Вид задания						
	СЗ			Всего за тему	КЗР	Р (СР)	ИЗ
	УО	ТЗ	РЗ				
Р.1.Т.1.1	1	1	6	8	10	10	10
Р.1.Т.1.2	1	1	6	8			
Р.2.Т.2.1	1	1	6	8	10		
Р.2.Т.2.2	1	1	6	8			
Р.3.Т.3.1	1	1	7	9	10		
Р.3.Т.3.2	1	1	7	9			
Итого: 100б	6	6	38	50	30	10	10

УО – устный опрос;

ТЗ – тестовое задание;

РЗ – разноуровневые задания;

СЗ – семинарское занятие;

КЗР – контроль знаний по Разделу;

Р – реферат;

СР – самостоятельная работа обучающегося;

ИЗ – индивидуальное задание.

2.1. Оценивание устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки устных ответов обучающихся.

Согласно РПД максимальное количество баллов за устный ответ на одном семинарском занятии – до 1 балла.

Оценка «отлично» (балл «1») ставится, если обучающийся:

- 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;
- 3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности.

Оценка «хорошо» (баллы «0,8-0,9») – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одну-две ошибки, которые сам же и исправляет.

Оценка «удовлетворительно» (баллы «0,5-0,7») – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Вопросы для подготовки к индивидуальному / фронтальному устному / письменному опросу по темам дисциплины (модуля)
Раздел 1. Теоретические и методические аспекты экономической безопасности.		
1.	Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности.	1. Понятия «опасность» и «безопасность»: содержание, структура, история осмысления проблемы безопасности. 2. Национальная сила и безопасность государства: характеристика и оценка. 3. Идеология разработки механизма управления системой безопасности общества. 4. Основные положения концепции национальной безопасности. 5. Сущность и виды экономической безопасности. 6. Основные индикаторы экономической безопасности, их пороговые значения и обоснование.

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Вопросы для подготовки к индивидуальному / фронтальному устному / письменному опросу по темам дисциплины (модуля)
2.	Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.	1. Экономическая безопасность предприятия: содержание, принципы обеспечения, цели, факторы и источники угроз. 2. Основные направления и ресурсы обеспечения экономической безопасности предприятия. 3. Критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия. 4. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия. 5. Основные признаки финансовой несостоятельности (банкротства) предприятия. 6. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия.
Раздел 2. Угрозы и направления обеспечения экономической безопасности предприятия.		
3.	Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия.	1. Определение, основные виды и уровни риска. 2. Главная задача менеджмента риска. 3. Основные внутрифирменные источники риска. 4. Методы оценки общего уровня риска предпринимательского проекта. 5. Основные зоны риска и их предельные показатели. 6. Основные методы, используемые для расчета зоны риска. 7. Характеристика модели идентификации рисков.
4.	Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия.	1. Экономическая безопасность предприятия в контексте ресурсосбережения. 2. Факторный анализ уровня экономической безопасности предприятия. 3. Системный подход в управлении функциональными составляющими экономической безопасности предприятия. 4. Методы оценки финансовой несостоятельности (банкротства) предприятия. 5. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия.
Раздел 3. Финансовая и информационная безопасность предприятия.		
5.	Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности.	1. Анализ применяемых методов расчета стоимости покупных ресурсов в себестоимости реализованной продукции предприятия. 2. Учет применяемых методов амортизации основных средств и нематериальных активов. 3. Анализ принимаемых в счет оплаты за продукцию (работы, услуги) альтернативных платежных средств. 4. Анализ условий безубыточности работы предприятия и меры по увеличению эффективности производства.

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Вопросы для подготовки к индивидуальному / фронтальному устному / письменному опросу по темам дисциплины (модуля)
		5. Оптимизация целевого дохода (прибыли) и рентабельности предприятия.
6.	Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия.	1. Сущность информационной составляющей экономической безопасности предприятия. 2. Основные методы и индикаторы оценки состояния информационной безопасности предприятия. 3. Оценка финансово-экономических рисков в информационной безопасности предприятия. 4. Система обеспечения информационной безопасности предприятия в условиях цифровизации экономики.

2.2. Оценивание результатов тестовых заданий обучающихся.

В завершении изучения каждой темы дисциплины (модуля) проводится тестирование.

Критерии оценивания результатов тестирования обучающихся.

Уровень выполнения текущих тестовых заданий оценивается в баллах. Максимальное количество баллов по тестовым заданиям определяется преподавателем и представлено в таблице 2.1.

Баллы выставляются следующим образом.

За правильное выполнение одного теста, где необходимо выбрать один верный ответ – 0,1 балл. Всего 10 тестов.

Максимальное количество баллов за выполнение тестовых заданий по каждой теме дисциплины – до 1 балла.

Балл «1» (оценка «отлично») ставится, если обучающийся представил 100% правильных ответов.

Баллы «0,8-0,9» (оценка «хорошо») ставится, если обучающийся представил 80-90% правильных ответов.

Баллы «0,5-0,7» (оценка «удовлетворительно») ставится, если обучающийся представил 50-70% правильных ответов.

Обучающемуся, правильно ответившему на вопросы тестовых заданий по теме менее, чем на 50%, ответ не засчитывается.

Оценка результатов тестирования обучающихся соответствует следующей шкале:

Оценка (государственная)	Баллы	% правильных ответов
Отлично	1	100
Хорошо	0,9	90
	0,8	80
Удовлетворительно	0,7	70
	0,6	60
	0,5	50
Неудовлетворительно	0	менее 50

Тестовые задания представлены в виде оценочных средств и в полном объеме представлены в банке тестовых заданий в электронном виде. В фонде оценочных средств представлены типовые тестовые задания, разработанные для изучения дисциплины «Экономическая безопасность предприятия».

ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности.

Тест 1. Синтезирующим понятием в области безопасности в нынешних условиях является:

- а) геостратегический регион;
- б) геополитический регион;
- в) геополитическая обстановка;
- г) геополитика.

Тест 2. Пространственный критерий структуры экономической безопасности включает следующие уровни:

- а) мировой и государственный;
- б) мировой, государственный, региональный;
- в) мировой, государственный, муниципальный;
- г) мировой, государственный, региональный, локальный.

Тест 3. Угроза – это:

- а) вполне осознаваемая, объективно существующая, но не фатальная вероятность (возможность) негативного воздействия на социальный организм;
- б) совокупность обстоятельств, не обязательно конкретно угрожающего характера, но, безусловно, требующих реагировать на них с целью предупреждения и/или снижения возможного ущерба;
- в) наиболее конкретная и непосредственная форма опасности;
- г) возможность возникновения неблагоприятных и нежелательных действий самого субъекта.

Тест 4. Источники опасности – это:

- а) показатели, которые при определенных условиях обнаруживают вредоносные свойства;
- б) экономически опасное воздействие;
- в) повышение уровня жизни людей;
- г) условия и факторы, при определенных условиях сами по себе или в различной совокупности обнаруживающие вредоносные свойства.

Тест 5. К числу главных, основополагающих национальных интересов не относятся:

- а) территориальная целостность страны;
- б) принятие энергичных мер, препятствующих неэффективному использованию ресурсов страны;
- в) достойное место в мировом сообществе;
- г) государственное самоопределение и политическое самоуправление народа.

Тест 6. Для оценки выживаемости государства не может быть использован следующий индикатор:

- а) географическое положение;
- б) оборонный потенциал;
- в) национальная мораль;
- г) способность навязывать свои национальные интересы.

Тест 7. Какого критерия структуры экономической безопасности не существует:

- а) пространственного;
- б) экологического;
- в) инновационного;
- г) производственного.

Тест 8. Экономическая безопасность государства имеет:

- а) внутреннюю регионально-политическую основу;
- б) внешнюю экономико-правовую основу;
- в) внутреннюю материально-вещественную основу;
- г) внешнюю технико-технологическую основу.

Тест 9. Какой из перечисленных ниже источников внешних угроз характеризуется нарушением прав на промышленную и интеллектуальную собственность:

- а) неблагоприятная экономическая политика государства;
- б) недобросовестная конкуренция;
- в) кризисные явления в мировой экономике;
- г) нарушение территориальной целостности страны.

Тест 10. Обобщающим критериальным показателем экономической безопасности и эффективности общественного производства служит:

- а) объем произведенного национального дохода;
- б) общая рентабельность производства;
- в) уровень производительности общественного труда;
- г) минимум приведенных и текущих затрат на производство продукции (работ, услуг).

Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.

Тест 1. Организация предприятия как объект управления – это:

- а) деятельность по упорядочению всех элементов экономической системы во времени и пространстве;
- б) обладающий внутренней структурой функциональных связей объект;
- в) целостный комплекс взаимосвязанных элементов, имеющий особое единство с внешним окружением;
- г) все ответы неверны.

Тест 2. Экономическая обособленность предприятия – это:

- а) осуществление индивидуального воспроизводства за счет полученных экономических результатов;
- б) совокупность прав и ответственности предприятия;
- в) форма организации труда;
- г) звено общественного разделения труда.

Тест 3. К признакам коммерческого предприятия не относится:

- а) полная экономическая обособленность;
- б) действие на основе рыночных нормативов;
- в) осуществление индивидуального воспроизводства;
- г) первичное звено управления.

Тест 4. Этап предпринимательства в рамках жизненного цикла предприятия характеризуется следующим:

- а) структура организации стабилизируется, вводятся правила, определяются процедуры;
- б) формируется миссия организации;
- в) организация находится в стадии становления, формируется жизненный цикл продукции;
- г) механизм выработки и принятия решений упорядочен.

Тест 5. Этап выработки стратегии в рамках жизненного цикла предприятия характеризуется следующим:

- а) организация увеличивает выпуск своих продуктов и расширяет рынок оказания услуг;
- б) руководство ищет пути удержания ниши на рынке товаров и услуг;
- в) упор делается на внедрение инноваций и стабильность;
- г) демонстрируются высокие обязательства по диверсификации производства.

Тест 6. Основная цель деятельности предприятия:

- а) получение целевого дохода (прибыли);

- б) социальное благополучие трудового коллектива;
- в) создание новых рабочих мест;
- г) обеспечение устойчивого экономического развития.

Тест 7. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) свободу выхода из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
- г) правовую защищенность предприятия.

Тест 8. Развитие предприятия – это:

- а) процесс непрерывного изменения материального базиса производства;
- б) рост объемов производства;
- в) совершенствование технологии производства для получения экономии ресурсов и повышения целевого дохода (прибыли);
- г) вид экономической деятельности, направленной на совершенствование технико-технологической базы и повышение уровня наукоемкости производства, ресурсосбережение и рост производительности труда, обеспечивающий увеличение целевого дохода (прибыли).

Тест 9. Инновационная теория связывает развитие предприятия со следующими факторами:

- а) изменение внутренней и внешней среды;
- б) научно-технический прогресс;
- в) экологические изменения;
- г) верные ответы а и б.

Тест 10. Главной целью экономической безопасности предприятия является:

- а) эффективное использование основных и оборотных средств;
- б) использование инновационных технологий;
- в) обеспечение стабильного функционирования и устойчивого развития экономики;
- г) повышение капитализации предприятия.

РАЗДЕЛ 2. УГРОЗЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия.

Тест 1. К источникам угроз экономической безопасности предприятия не относится:

- а) форс-мажорные обстоятельства;
- б) сокращение рабочего дня;
- в) рост теневой составляющей экономической деятельности;
- г) разрыв кооперационных связей.

Тест 2. К экономическим рискам, влияющим на функционирование и развитие предприятия, относятся:

- а) не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия;
- б) внешние факторы, угрожающие функционированию предприятия;
- в) внутренние факторы, угрожающие функционированию предприятия;
- г) все ответы верны.

Тест 3. Экономическая безопасность предприятия характеризует:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) выход из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
- г) правовую защищенность субъекта хозяйствования.

Тест 4. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия не относится:

- а) платежная недисциплинированность;
- б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала;
- в) отставание техники и технологий;
- г) высокие издержки производства.

Тест 5. Внешнюю угрозу экономической безопасности предприятия «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу:

- а) высоких издержек производства;
- б) потери конкурентоспособности;
- в) снижения рентабельности продукции;
- г) верны ответы а) и б).

Тест 6. С позиции экономической безопасности предприятия угрозой, исходящей от фондового рынка, является:

- а) страхование рисков;
- б) снижение капитализации акционерных компаний;
- в) снижение ставки рефинансирования;
- г) рост стоимости акций и облигаций.

Тест 7. Потерю предприятием своей ниши на рынке товара может вызвать:

- а) агрессивная политика конкурентов;

- б) изменение финансовой ситуации в стране;
- в) снижение рентабельности предприятия;
- г) технические и технологические сдвиги, вызывающие изменение спроса на отдельные виды товаров.

Тест 8. Под банкротством предприятия понимается его:

- а) неспособность погасить наиболее срочные обязательства;
- б) неспособность финансировать текущую операционную деятельность и погасить срочные обязательства;
- в) неспособность погасить все долги в течение определенного установленного промежутка времени;
- г) неспособность вовремя осуществлять внутренние платежи и платежи в бюджет.

Тест 9. К процедурам банкротства предприятия можно отнести:

- а) ликвидацию и санацию;
- б) мировое соглашение;
- в) распоряжение имуществом должника;
- г) все ответы верные.

Тест 10. При каком типе инвестиций предприятие-инвестор подвергается наибольшему риску:

- а) в расширение производства;
- б) в социально значимые проекты;
- в) в повышение эффективности производства;
- г) в создание новых производств.

Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия.

Тест 1. К функциональным составляющим экономической безопасности предприятия относятся:

- а) финансовая и интеллектуальная;
- б) логистическая и силовая;
- в) экологическая и политико-правовая;
- г) верные ответы а и в.

Тест 2. Объективное негативное влияние на экономическую безопасность предприятия отражает результат хозяйственной деятельности, который возник:

- а) как следствие неэффективной работы предприятия в целом или его структурных подразделений;
- б) без участия и помимо воли собственника предприятия или его персонала;
- в) из-за действий на отраслевом рынке предприятий-конкурентов;

г) все ответы верны.

Тест 3. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии развития хозяйственной деятельности;
- б) свободу выхода из режима принятой стратегии экономического развития;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
- г) правовую защищенность деятельности предприятия.

Тест 4. Главной целью экономической безопасности предприятия является:

- а) эффективное использование финансовых, материальных и трудовых ресурсов, основных и оборотных средств;
- б) использование инновационных технологий;
- в) обеспечение устойчивого функционирования;
- г) обеспечение высокого потенциала роста и развития.

Тест 5. К источникам основных угроз экономической безопасности предприятия не относится:

- а) возникновение форс-мажорных обстоятельств;
- б) сокращение рабочего дня;
- в) рост теневой составляющей экономической деятельности;
- г) разрыв кооперационных связей.

Тест 6. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия не относится:

- а) платежная недисциплинированность;
- б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала;
- в) моральный износ техники и технологий;
- г) высокие издержки производства.

Тест 7. Внешнюю угрозу экономической безопасности предприятия «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу:

- а) высоких издержек производства;
- б) потери конкурентоспособности;
- в) снижения рентабельности продукции;
- г) верны ответы а) и б).

Тест 8. С позиции экономической безопасности предприятия угрозой, исходящей от фондового рынка, является:

- а) страхование рисков;
- б) снижение капитализации акционерных компаний;
- в) снижение ставки рефинансирования;

г) рост стоимости акций и облигаций.

Тест 9. Оптимизация бизнес-процессов на предприятии направлена на:

- а) внедрение новой стратегии;
- б) запуск нового бизнеса;
- в) вывод предприятия на международный уровень;
- г) все ответы верны.

Тест 10. Основная цель оптимизации хозяйственной деятельности предприятия – это:

- а) увеличение целевого дохода (прибыли);
- б) достижение социального благополучия трудового коллектива;
- в) создание новых рабочих мест;
- г) обеспечение устойчивого экономического состояния.

РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСОВАЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности.

Тест 1. Наиболее распространенное и приемлемое для всех предприятий пороговое значение по износу основных фондов составляет:

- а) 30 %;
- б) 40 %;
- в) менее 40%, но более 30 %;
- г) все ответы неверны.

Тест 2. Какая концепция означает, что одинаковые по величине денежные суммы, поступающие в распоряжение экономического субъекта в разные моменты времени, оказываются неравнозначными с точки зрения их покупательной способности:

- а) концепция взаимосвязи риска и доходности;
- б) концепция денежного потока;
- в) концепция стоимости денег во времени;
- г) концепция стоимости капитала.

Тест 3. Какая концепция представляет собой идею применения модели денежного потока для описания финансовых инструментов, результатов деятельности предприятий и других экономических объектов:

- а) концепция взаимосвязи риска и доходности;
- б) концепция денежного потока;
- в) концепция стоимости денег во времени;
- г) концепция стоимости капитала.

Тест 4. Договор между двумя сторонами, в результате которого одновременно у одной из сторон возникает финансовый актив, а у другой – финансовое обязательство или долевые инструменты, связанные с капиталом, является:

- а) финансовой сделкой;
- б) финансовым документом;
- в) финансовым инструментом;
- г) финансовым деривативом.

Тест 5. Денежный документ, удостоверяющий имущественное право или отношение займа владельца документа по отношению к лицу, выпустившему такой документ, является:

- а) платежным документом;
- б) расчетной бумагой;
- в) сберегательным сертификатом;
- г) ценной бумагой.

Тест 6. К временным признакам ценной бумаги относятся:

- а) срок существования и происхождение;
- б) тип актива, порядок владения, форма собственности, характер обращаемости, экономическая сущность;
- в) форма существования, национальная и территориальная принадлежность;
- г) верны ответы а) и б).

Тест 7. К пространственным признакам ценной бумаги относятся:

- а) срок существования и происхождение;
- б) тип актива, порядок владения, форма собственности, характер обращаемости, экономическая сущность;
- в) форма существования, национальная и территориальная принадлежность;
- г) верны ответы б) и в).

Тест 8. К инвестиционным (капитальным) ценным бумагам, которые являются объектом для вложения капитала, относятся:

- а) акции, облигации, фьючерсы;
- б) векселя, чеки, коносаменты;
- в) платежные требования, поручения, мемориальные ордера;
- г) все ответы верные.

Тест 9. Анализ безубыточности хозяйственной деятельности предприятия основывается на зависимости между:

- а) операционными затратами, объемом реализации продукции и прибылью;

- б) операционными затратами, объемом производства и выручкой от реализации;
- в) плановыми и фактическими операционными затратами;
- г) чистым доходом от операционной деятельности и переменными затратами.

Тест 10. Коэффициент автономии предприятия рассчитывается как отношение:

- а) собственных и заемных средств;
- б) общей суммы собственных средств и долгосрочных пассивов к итогу баланса;
- в) общей суммы собственных средств за вычетом стоимости основных средств и других необоротных активов к итогу баланса;
- г) общей суммы собственных средств к итогу баланса.

Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия.

Тест 1. Целью создания службы безопасности на предприятии не является:

- а) прикрытие противоправной деятельности;
- б) обеспечение для предприятия условий защищенности от криминальной конкуренции;
- в) предупредительные мероприятия по охране безопасности сотрудников;
- г) распознавание угроз безопасности.

Тест 2. Какой из перечисленных ниже уровней системы экономической безопасности предприятия включает мероприятия по обеспечению безопасности с использованием специфических методов и средств:

- а) административный уровень;
- б) производственно-оперативный уровень;
- в) технико-технологический уровень;
- г) режимно-пропускной уровень.

Тест 3. В задачи службы безопасности на предприятии не может быть включено:

- а) распознавание угроз безопасности;
- б) предотвращение возможного ущерба от криминальной конкуренции;
- в) проведение различного рода криминальных «разборок» в целях возвращения долгов, выплаты задерживаемого кредита, получения предоплаты по сделкам;
- г) минимизация последствий от конкретных фактов криминальной конкуренции.

Тест 4. Организаторские функции службы безопасности на предприятии включают:

- а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований его безопасности;
- б) физическую охрану руководства и сотрудников;
- в) осуществление пропускного режима;
- г) координацию и взаимодействие с другими частными службами безопасности.

Тест 5. Изучение отдельных сотрудников предприятия и клиентов, в действиях которых содержатся угрозы экономической безопасности предприятия, ведет:

- а) режимное подразделение службы безопасности;
- б) сыскное подразделение службы безопасности;
- в) охранное подразделение службы безопасности;
- г) информационное подразделение службы безопасности.

Тест 6. В организации нематериальной сферы производства основной объект обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия – это:

- а) производственно-технологическое оборудование;
- б) здания и сооружения;
- в) система интеллектуальных технологий и ноу-хау;
- г) социальная инфраструктура.

Тест 7. Для какой разновидности пропуска установлено время действия в течение 30 минут с момента выдачи до входа на предприятие и в течение 15 минут после отметки о времени ухода с территории предприятия:

- а) постоянный;
- б) временный;
- в) разовый;
- г) материальный.

Тест 8. Какому из приведенных ниже требований должен соответствовать безопасный компьютерный пароль:

- а) обычное слово не короче 8-ми букв;
- б) набор букв и цифр не менее 5-ти символов;
- в) набор из не менее чем 8-ми цифр;
- г) набор букв и цифр не менее 8-ми символов.

Тест 9. Что из перечисленного ниже определяется защищенностью жизненно важных и законных интересов предприятия от внешних и внутренних угроз в различных противоправных формах:

- а) информационная безопасность предприятия;
- б) конкурентоспособность предприятия;

- в) прибыль предприятия;
- г) уставной капитал предприятия.

Тест 10. К признакам, используемым для определения информации, составляющей коммерческую тайну предприятия, не относится:

- а) отношение к ограничению гласности;
- б) не является общеизвестной информацией;
- в) полезна для бизнеса;
- г) дает преимущества над конкурентами.

2.3. Оценивание результатов выполнения ситуационных заданий / практических задач

Максимальное количество баллов за выполнение разноуровневых заданий – решение одного ситуационного задания / практической задачи по темам дисциплины представлено в таблице 2.1.

Критерии оценки выполнения ситуационных заданий / практических задач приведены ниже в таблице.

Максимальное количество баллов за выполнение ситуационного задания (решение практической задачи)	Правильность (ошибочность) решения
«Отлично» (6-7 баллов)	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц.
«Хорошо» (4-5 баллов)	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса.
«Удовлетворительно» (2-3 балла)	Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественная хронологическая, механическая ошибка или описка, несколько исказившие логическую последовательность ответа.
«Неудовлетворительно» (0-1 баллов)	Ответы на ситуационное задание (решение практической задачи) неверные или отсутствуют.

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАНИЯ / ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности.

Задача 1. Определите, чему будет равен коэффициент безотказности производственной системы предприятия, если коэффициенты безопасности ее компонентов составляют, соответственно: 0,99; 0,98; 0,97.

Задача 2. Затраты предприятия на инновационную деятельность в отчетном году составили:

- на разработку изобретения 2,5 млн. руб.,
- на внедрение лицензированной технологии обработки детали 1,2 млн. руб.,
- оформление новой торговой марки 550 тыс. руб.,
- ноу-хау по усовершенствованию системы менеджмента 1,5 млн. руб.

Объем продаж товаров (работ, услуг) составил 800 млн. руб.

С точки зрения системного подхода определите, является ли прогрессивным путь развития данного предприятия.

Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.

Задача. Рассчитайте совокупный критерий экономической безопасности предприятия (ЭБП) по данным таблицы, приведенной ниже, и сформулируйте соответствующие выводы.

Показатели	Функциональные составляющие ЭБП							
	финансовая	интеллектуальная, кадровая	техническая технологическая	политико- правовая	информационная	экологическая	силовая	ВСЕГО
Значение частных функциональных критериев ЭБП	8	10	8	6	7	4	6	49
Удельный вес значимости функциональных составляющих ЭБП	0,2	0,18	0,28	0,06	0,15	0,08	0,05	1

РАЗДЕЛ 2. УГРОЗЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия.

Ситуационное задание. Предприятием установлено четыре критерия для оценки экономической безопасности производства (ЭБП) продукции, по которым проведен анализ деятельности производственных участков.

Сравнение производственных участков по критериям ЭБП

Производительность труда				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	3	1/5	1/8
A ₂		1	6	1/5
A ₃			1	1/2
A ₄				1
Рентабельность производства				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	1/5	1/9	4
A ₂		1	1/3	2
A ₃			1	10
A ₄				1
Себестоимость продукции				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	1/8	1/10	6
A ₂		1	1	2
A ₃			1	3
A ₄				1
Удельный вес новой продукции в общем объеме произведенной продукции				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	8	7	1/3
A ₂		1	1	1/2
A ₃			1	5
A ₄				1

Методом аналитической иерархической процедуры на основе следующей матрицы оцените наилучший и наихудший фактор, а также определите передовой («лидер») и отстающий («аутсайдер») производственные участки предприятия. Сформулируйте соответствующие выводы.

Элемент	Производительность труда	Рентабельность производства	Себестоимость продукции	Удельный вес новой продукции в общем объеме производства
Производительность труда				
Рентабельность производства				
Себестоимость продукции				

Удельный вес новой продукции в общем объеме производства				
--	--	--	--	--

Задача. Предприятие изготавливает промышленные изделия по цене 210 руб. Общие постоянные затраты производства составляют 2 тыс.руб. Удельные переменные затраты в 1-м квартале отчетного периода составили 160 руб. Во 2-м квартале цены на материалы увеличились на 10%, что привело к аналогичному росту удельных переменных затрат.

Определите, как повлияло на критический объем производства продукции предприятия изменение цен на материалы.

Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия.

Задача 1. За отчетный период на предприятии получены следующие финансово-экономические результаты:

- объем реализации новой продукции 16,8 млн.руб.;
- стоимость основных фондов 14 млн.руб.;
- оборотные средства 5,6 млн.руб.;
- текущие производственные затраты – 10,1 млн.руб..

Определить:

- а) совокупные и удельные приведенные затраты;
- б) показатели экономической эффективности производства новой продукции предприятия, характеризующие целесообразность нововведения.

Задача 2. Дать оценку стоимости ноу-хау, приобретенному с целью повышения уровня экономической безопасности предприятия, если:

- затраты на производство продукции без использования ноу-хау 6,5 руб./ед.,
- удельный вес трудовых затрат без использования ноу-хау составляет 45 % себестоимости продукции,
- годовой объем реализации продукции составляет 300 тыс.единиц,
- ноу-хау дает предприятию возможность экономить на каждой единице продукции за счет более рационального использования материалов 1,25 руб. и 40 % трудовых затрат,
- это преимущество в ноу-хау может сохраняться в течение 6 лет,
- ставка дисконтирования 15 %.

РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСОВАЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент экономической безопасности.

Задача 1. По данным таблицы, приведенной ниже, необходимо:

а) определить, насколько изменится величина балансовой прибыли предприятия по сравнению с планом;

б) рассчитать все виды прибыли предприятия и сформулировать соответствующие выводы.

Показатели	Значение, тыс. руб.	
	план	факт
Выручка от реализации новой продукции	8300	8900
Себестоимость реализованной продукции	7800	8000
Выручка от продажи другой продукции	20,8	50,0
Выручка от предоставления транспортных услуг	120,8	200,0
Затраты на производство другой продукции	15,6	38,0
Транспортные затраты	110,0	145,0
Сумма излишков инвентаризации	0,8	-
Безнадежные долги (поступления)	9,0	-
Полученные штрафы от партнеров	25,0	3 % от отчетного
Уплаченные неустойки	1,8	5 % от отчетного
Доходы от реализации ценных бумаг	-	80,0
Дивиденды	-	17,0

Задача 2. Инвестиционным проектом предусмотрены одноразовые капиталовложения в сумме 600 тыс. руб. Доходы от реализации проекта начинают поступать в конце первого года реализации проекта и составляют:

за первый год - 210 тыс. руб.,

за второй год - 220 тыс. руб.,

в конце третьего года - 380 тыс. руб.

Риск по проекту составляет 4,5 %.

Определить эффективность внедрения инвестиционного проекта с учетом и без учета эффекта дисконтирования.

Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия.

Задача 1. Определите общий объем затрат на проведение санации предприятия, если необходимая общая сумма на осуществление санационных мер, которая обеспечивает рентабельную работу предприятия – 2 млн. руб.

Объем внутренних резервов неплатежеспособного предприятия, которые используются для финансового оздоровления, – 0,4 млн. руб.

Объем финансовых вложений предприятий, которые заинтересованы в рентабельной работе неплатежеспособного предприятия – 640 тыс. руб.

Задача 2. На основе следующих показателей определите вероятность банкротства предприятия с помощью модели Z-фактора Альтмана (тыс.руб.):

- чистая выручка от реализации продукции 51606;
- валовые затраты на производство и реализацию продукции 35395;
- налог на прибыль 4863;
- собственный оборотный капитал 8012;
- общая стоимость активов 38547;
- объем заемного капитала 5000;
- объем собственного капитала 14483.

Задача 3. Определить эффективность реструктуризации предприятия, если в результате ее проведения объем производства продукции возрастет с 500 до 550 тыс. шт., себестоимость увеличится на 5 %, а цена останется без изменения на уровне 400 руб./ед.

2.4. Оценивание рефератов (самостоятельной работы обучающегося).

Реферат оценивается по уровню сформированности компетенции обучающихся по итогам изучения каждого раздела дисциплины.

Максимальное количество баллов за выполнение реферата по темам дисциплины представлено в таблице 2.1.

Критерии оценки выполнения реферата приведены ниже в таблице.

Максимальное количество баллов	Критерии
«Отлично» (8-10 баллов)	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена

	правильно.
«Хорошо» (5-7 баллов)	Выставляется обучающемуся, если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
«Удовлетворительно» (1-4 балла)	Выставляется обучающемуся, если в работе обучающегося проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
«Неудовлетворительно» (0 баллов)	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

1. Технологическая и техногенная безопасность.
2. Национальная безопасность государства.
3. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности.
4. Макроэкономические индикаторы экономической безопасности.
5. Влияние научно-технической безопасности на экономическую безопасность.
6. Наукоемкие виды деятельности и экономическая безопасность.
7. Инвестиции в обеспечение экономической безопасности.
8. Инновации как фактор экономической безопасности.
9. Информация и экономическая безопасность.
10. Промышленность и экономическая безопасность страны.
11. Агропромышленный комплекс и экономическая безопасность страны.
12. Продовольственная безопасность страны.
13. Управление и экономическая безопасность.
14. Финансовая система и экономическая безопасность.
15. Военно-экономическая безопасность страны.
16. Налоги и экономическая безопасность страны.

17. Государственный долг и экономическая безопасность.
18. Стабилизационный фонд и экономическая безопасность.
19. Денежно-кредитная политика и экономическая безопасность.
20. Экономическая безопасность регионов.
21. Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности предприятия.
22. Экономическая и социальная безопасность человека.
23. Социальная политика и экономическая безопасность.
24. Криминализация экономики и безопасность страны.
25. Влияние теневой экономики на безопасность государства.
26. Внешнеэкономические аспекты экономической безопасности.
27. Значение необоротных активов в обеспечении экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия.
28. Роль и значение интеллектуального капитала в обеспечении экономической безопасности предприятия.
29. Теоретико-методические принципы оценки интеллектуального капитала предприятия.
30. Обоснование эффективной системы управления экономической безопасностью хозяйственной деятельности предприятия.

2.5. Оценивание индивидуальных заданий (докладов / сообщений)

Индивидуальное задание (доклад / сообщение) оценивается по уровню сформированности компетенции обучающихся по итогам изучения каждого раздела дисциплины.

Максимальное количество баллов за выполнение индивидуального задания по разделам дисциплины представлено в таблице 2.1.

Доклад / сообщение должен быть выполнен по заданной теме, иметь правильно оформленный библиографический список, четко сформулированные цель, задачи, определенный объект и предмет исследования, современные методы исследования, позволяющие достигнуть поставленные в докладе / сообщении цель и задачи, а также результаты исследования и выводы.

Оформление индивидуального задания должно соответствовать требованиям ГОСТ.

Общие критерии оценивания тезисов доклада / научного сообщения: оригинальность, логичность, содержательность, аргументированность, правильность оформления.

Критерии оценки выполнения индивидуального задания (доклада / сообщения) приведены ниже в таблице.

Максимальное количество баллов	Критерии
--------------------------------	----------

«Отлично» (9-10 баллов)	Выставляется обучающемуся, если при написании доклада (сообщения) указанные общие требования были выполнены обучающимся на 90-100%. При этом он выразил свое мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком исследовательской работы по актуальной проблематике; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов.
«Хорошо» (7-8 баллов)	Выставляется обучающемуся, если при написании доклада (сообщения) указанные общие требования были выполнены обучающимся на 80-90%. При этом работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущены некоторые неточности при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки.
«Удовлетворительно» (5-6 балла)	Выставляется обучающемуся, если при написании доклада (сообщения) указанные общие требования были выполнены менее, чем на 70%. При этом он не в полном объеме рассмотрел основные вопросы, необходимые для полного понимания исследуемой темы, или проанализированы не все показатели статистической отчетности, что искажает представление о сложившейся ситуации на данный момент развития экономики.
«Неудовлетворительно» (0-4 баллов)	Оценивается доклад (сообщение), в основной части которого нет логичного последовательного раскрытия темы, вывод не вытекает из основной части; средства связи не обеспечивают связность изложения; отсутствует деление текста на введение, основную часть и заключение; язык работы можно оценить как «псевдонаучный».

ТЕМЫ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ (ДОКЛАДОВ / СООБЩЕНИЙ) ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Темы докладов (сообщений)
Раздел 1. Теоретические и методические аспекты экономической безопасности.		
1.	Тема 1.1. Общие положения теории экономической безопасности.	Понятия «опасность» и «безопасность»: содержание, структура, история осмысления проблемы безопасности. Национальная сила и безопасность государства: характеристика и оценка. Идеология разработки механизма управления системой безопасности общества.

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Темы докладов (сообщений)
		Основные положения концепции национальной безопасности. Сущность и виды экономической безопасности. Основные индикаторы экономической безопасности, их пороговые значения и обоснование.
2.	Тема 1.2. Система обеспечения экономической безопасности предприятия.	Экономическая безопасность предприятия: содержание, принципы обеспечения, цели, факторы и источники угроз. Основные направления и ресурсы обеспечения экономической безопасности предприятия. Критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия. Основные признаки финансовой несостоятельности (банкротства) предприятия. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия.
Раздел 2. Угрозы и направления обеспечения экономической безопасности предприятия.		
3.	Тема 2.1. Угрозы экономической безопасности предприятия.	Определение, основные виды и уровни риска. Главная задача менеджмента риска. Основные внутрифирменные источники риска. Методы оценки общего уровня риска предпринимательского проекта. Основные зоны риска и их предельные показатели. Основные методы, используемые для расчета зоны риска. Характеристика модели идентификации рисков.
4.	Тема 2.2. Направления обеспечения экономической безопасности предприятия.	Экономическая безопасность предприятия в контексте ресурсосбережения. Факторный анализ уровня экономической безопасности предприятия. Системный подход в управлении функциональными составляющими экономической безопасности предприятия. Методы оценки финансовой несостоятельности (банкротства) предприятия. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия.
Раздел 3. Финансовая и информационная безопасность предприятия.		
5.	Тема 3.1. Финансовая безопасность предприятия как элемент	Анализ применяемых методов расчета стоимости покупных ресурсов в себестоимости реализованной продукции предприятия.

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Темы докладов (сообщений)
	экономической безопасности.	Учет применяемых методов амортизации основных средств и нематериальных активов. Анализ принимаемых в счет оплаты за продукцию (работы, услуги) альтернативных платежных средств. Анализ условий безубыточности работы предприятия и меры по увеличению эффективности производства. Оптимизация целевого дохода (прибыли) и рентабельности предприятия.
6.	Тема 3.2. Информационная безопасность предприятия.	Сущность информационной составляющей экономической безопасности предприятия. Основные методы и индикаторы оценки состояния информационной безопасности предприятия. Оценка финансово-экономических рисков в информационной безопасности предприятия. Система обеспечения информационной безопасности предприятия в условиях цифровизации экономики.

2.6. Оценивание результатов контроля знаний по разделам (выполнение контрольного задания)

Максимальное количество баллов – результатов контроля знаний по разделам дисциплины (выполнение контрольного задания) представлено в таблице 2.1.

Контрольное задание по каждому разделу дисциплины состоит из вариантов заданий.

В контрольном задании содержится теоретический вопрос, тестовые задания и ситуационные/практические задачи.

1. Теоретический вопрос оценивается максимально в 3 балла, в том числе:

балл «3» ставится, если обучающийся правильно изложил материал на 90-100%.

балл «2» ставится, если обучающийся правильно изложил материал на 75-89%.

балл «1» ставится, если обучающийся изложил материал на 60-74%.

Обучающемуся, правильно изложившему материал теоретического вопроса менее, чем на 60%, ответ не засчитывается.

2. Тестовые задания оцениваются максимально в 1 балл, при этом каждый правильный ответ на один тест оценивается в 0,2 балла.

3. Ситуационные/практические задачи оцениваются максимально в 6 баллов, при этом каждое правильное решение одной задачи оценивается в 3 балла.

Критерии оценивания выполнения контрольных заданий по разделам дисциплины приведены ниже в таблице.

Максимальное количество баллов	Критерии
«Отлично» (9-10 баллов)	Выставляется, если обучающийся представил 90-100% правильных ответов на вопросы и задания варианта контрольного задания
«Хорошо» (6-8 баллов)	Выставляется, если обучающийся представил 75-89% правильных ответов на вопросы и задания варианта контрольного задания
	Выставляется, если обучающийся представил 60-74% правильных ответов на вопросы и задания варианта контрольного задания
«Удовлетворительно» (3-5 баллов)	Выставляется, если обучающийся представил 45-59% правильных ответов на вопросы и задания варианта контрольного задания
	Выставляется, если обучающийся представил 30-44% правильных ответов на вопросы и задания варианта контрольного задания
«Неудовлетворительно» (0-2 баллов)	Обучающемуся, правильно ответившему на вопросы и задания варианта контрольного задания менее 30%, ответы не засчитываются.

ТИПОВОЕ КОНТРОЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ ПО РАЗДЕЛУ 1 «ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ» ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

1. Теоретический вопрос. Раскройте сущность функциональных составляющих экономической безопасности предприятия.

2. Тестовые задания: укажите единственно верный ответ.

Тест 1. Пространственный критерий структуры экономической безопасности включает следующие уровни:

- а) мировой и государственный;
- б) мировой, государственный, региональный;
- в) мировой, государственный, муниципальный;
- г) мировой, государственный, региональный, локальный.

Тест 2. Экономическая безопасность государства имеет:

- а) внутреннюю регионально-политическую основу;
- б) внешнюю экономико-правовую основу;
- в) внутреннюю материально-вещественную основу;
- г) внешнюю технико-технологическую основу.

Тест 3. Экономическая обособленность предприятия – это:

- а) осуществление индивидуального воспроизводства за счет полученных экономических результатов;
- б) совокупность прав и ответственности предприятия;
- в) форма организации труда;
- г) звено общественного разделения труда

Тест 4. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) свободу выхода из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
- г) правовую защищенность предприятия.

Тест 5. С позиции экономической безопасности предприятия угрозой, исходящей от фондового рынка, является:

- а) страхование рисков;
- б) снижение капитализации акционерных компаний;
- в) снижение ставки рефинансирования;
- г) рост стоимости акций и облигаций.

3. Ситуационные/практические задачи.

Задача 1.

Рассчитайте совокупный критерий экономической безопасности предприятия (ЭБП) по данным таблицы, приведенной ниже, и сформулируйте соответствующие выводы.

Показатели	Функциональные составляющие ЭБП							
	финансовая	интеллектуальная, кадровая	технологическая	политико-правовая	информационная	экологическая	силовая	ВСЕГО
Значение частных функциональных критериев ЭБП	8	10	8	6	7	4	6	49
Удельный вес значимости функциональных составляющих ЭБП	0,2	0,18	0,28	0,06	0,15	0,08	0,05	1

Задача 2.

Предприятие изготавливает промышленные изделия по цене 210 руб. Общие постоянные затраты производства составляют 2 тыс.руб. Удельные переменные затраты в 1-м квартале отчетного периода составили 160 руб. Во

2-м квартале цены на материалы увеличились на 10%, что привело к аналогичному росту удельных переменных затрат.

Определите, как повлияло на критический объем производства продукции предприятия изменение цен на материалы.

ТИПОВОЕ КОНТРОЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ ПО РАЗДЕЛУ 2 «УГРОЗЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ» ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

1. Теоретический вопрос. Факторы и источники угроз экономической безопасности предприятия.

2. Тестовые задания: укажите единственно верный ответ.

Тест 1. К источникам угроз экономической безопасности предприятия не относится:

- а) форс-мажорные обстоятельства;
- б) сокращение рабочего дня;
- в) рост теневой составляющей экономической деятельности;
- г) разрыв кооперационных связей.

Тест 2. К экономическим рискам, влияющим на функционирование и развитие предприятия, относятся:

- а) не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия;
- б) внешние факторы, угрожающие функционированию предприятия;
- в) внутренние факторы, угрожающие функционированию предприятия;
- г) все ответы верны.

Тест 3. Экономическая безопасность предприятия характеризует:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) выход из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
- г) правовую защищенность субъекта хозяйствования.

Тест 4. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия не относится:

- а) платежная недисциплинированность;
- б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала;
- в) отставание техники и технологий;
- г) высокие издержки производства.

Тест 5. Внешнюю угрозу экономической безопасности предприятия «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу:

- а) высоких издержек производства;
- б) потери конкурентоспособности;
- в) снижения рентабельности продукции;
- г) верны ответы а) и б).

3. Ситуационные/практические задачи.

Задача 1.

За отчетный период на предприятии получены следующие финансово-экономические результаты:

- объем реализации новой продукции 16,8 млн.руб.;
- стоимость основных фондов 14 млн.руб.;
- оборотные средства 5,6 млн.руб.;
- текущие производственные затраты – 10,1 млн.руб..

Определить:

- а) совокупные и удельные приведенные затраты;
- б) показатели экономической эффективности производства новой продукции предприятия, характеризующие целесообразность нововведения.

Задача 2.

Дать оценку стоимости ноу-хау, приобретенному с целью повышения уровня экономической безопасности предприятия, если:

- затраты на производство продукции без использования ноу-хау 6,5 руб./ед.,
- удельный вес трудовых затрат без использования ноу-хау составляет 45 % себестоимости продукции,
- годовой объем реализации продукции составляет 300 тыс.единиц,
- ноу-хау дает предприятию возможность экономить на каждой единице продукции за счет более рационального использования материалов 1,25 руб. и 40 % трудовых затрат,
- это преимущество в ноу-хау может сохраняться в течение 6 лет,
- ставка дисконтирования 15 %.

ТИПОВОЕ КОНТРОЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ ПО РАЗДЕЛУ 3 «ФИНАНСОВАЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ» ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

1. Теоретический вопрос. Информационная составляющая экономической безопасности предприятия.

2. Тестовые задания: укажите единственно верный ответ.

Тест 1. Целью создания службы безопасности на предприятии не является:

- а) прикрытие противоправной деятельности;
- б) обеспечение для предприятия условий защищенности от криминальной конкуренции;
- в) предупредительные мероприятия по охране безопасности сотрудников;
- г) распознавание угроз безопасности.

Тест 2. Какой из перечисленных ниже уровней системы экономической безопасности предприятия включает мероприятия по обеспечению безопасности с использованием специфических методов и средств:

- а) административный уровень;
- б) производственно-оперативный уровень;
- в) технико-технологический уровень;
- г) режимно-пропускной уровень.

Тест 3. В задачи службы безопасности на предприятии не может быть включено:

- а) распознавание угроз безопасности;
- б) предотвращение возможного ущерба от криминальной конкуренции;
- в) проведение различного рода криминальных «разборок» в целях возвращения долгов, выплаты задерживаемого кредита, получения предоплаты по сделкам;
- г) минимизация последствий от конкретных фактов криминальной конкуренции.

Тест 4. Организаторские функции службы безопасности на предприятии включают:

- а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований его безопасности;
- б) физическую охрану руководства и сотрудников;
- в) осуществление пропускного режима;
- г) координацию и взаимодействие с другими частными службами безопасности.

Тест 5. Изучение отдельных сотрудников предприятия и клиентов, в действиях которых содержатся угрозы экономической безопасности предприятия, ведет:

- а) режимное подразделение службы безопасности;
- б) сыскное подразделение службы безопасности;
- в) охранное подразделение службы безопасности;
- г) информационное подразделение службы безопасности.

3. Ситуационные/практические задачи.

Задача 1.

Определите общий объем затрат на проведение санации предприятия, если необходимая общая сумма на осуществление санационных мер, которая обеспечивает рентабельную работу предприятия – 2 млн. руб.

Объем внутренних резервов неплатежеспособного предприятия, которые используются для финансового оздоровления, – 0,4 млн. руб.

Объем финансовых вложений предприятий, которые заинтересованы в рентабельной работе неплатежеспособного предприятия – 640 тыс. руб.

Задача 2.

На основе следующих показателей определите вероятность банкротства предприятия с помощью модели Z-фактора Альтмана (тыс.руб.):

- чистая выручка от реализации продукции 51606;
- валовые затраты на производство и реализацию продукции 35395;
- налог на прибыль 4863;
- собственный оборотный капитал 8012;
- общая стоимость активов 38547;
- объем заемного капитала 5000;
- объем собственного капитала 14483.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО РАЗДЕЛАМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

История осмысления проблемы безопасности общества и личности.

Сущность категории «безопасность».

Основные положения Концепции национальной безопасности РФ.

Национальная сила и безопасность государства.

Сущность и виды экономической безопасности.

Структура системы экономической безопасности страны.

Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности России.

Индикативная система экономической безопасности страны.

Коммерционализация российских предприятий.

РАЗДЕЛ 2. УГРОЗЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия.

Внешние угрозы экономической безопасности предприятия.

Факторы и источники угроз экономической безопасности предприятия.

Пороговые значения индикаторов экономической безопасности и их обоснование.

Экономическая обособленность и хозяйственная самостоятельность предприятия.

Концепция жизненного цикла организации (этап предпринимательства; этап коллективности; этап формализации и управления; этап выработки структуры; этап упадка).

Несостоятельность (банкротство) предприятия.

Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие.

Интеллектуальная и кадровая составляющая экономической безопасности предприятия.

Технико-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия.

Правовая составляющая экономической безопасности предприятия.

Экологическая составляющая экономической безопасности предприятия.

Стратегия экономической безопасности предприятия.

РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСОВАЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Показатели финансовой безопасности предприятия.

Кредитоспособность организации.

Диагностика кризисных ситуаций в организации (корпорации).

Безопасность предпринимательства как функция инфраструктуры рыночной экономики.

Информационная составляющая экономической безопасности предприятия.

Службы безопасности на предприятии.

Коммерческая тайна и организация ее защиты на предприятии.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«Донецкая академия управления и государственной службы»
(ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)**

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль «Экономика предприятия»

Кафедра экономики предприятия

Дисциплина «Экономическая безопасность предприятия»

Курс 4

Семестр 8

Форма обучения очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

Теоретические вопросы.

1. Сущность и виды экономической безопасности.
2. Показатели финансовой безопасности предприятия.

Ситуационное задание.

Предприятием установлено четыре критерия для оценки экономической безопасности производства (ЭБП) продукции, по которым проведен анализ деятельности производственных участков.

Сравнение производственных участков по критериям ЭБП

Производительность труда				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	3	1/5	1/8
A ₂		1	6	1/5
A ₃			1	1/2
A ₄				1
Рентабельность производства				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	1/5	1/9	4
A ₂		1	1/3	2
A ₃			1	10
A ₄				1
Себестоимость продукции				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	1/8	1/10	6
A ₂		1	1	2
A ₃			1	3
A ₄				1
Удельный вес новой продукции в общем объеме произведенной продукции				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄
A ₁	1	8	7	1/3
A ₂		1	1	1/2
A ₃			1	5
A ₄				1

Методом аналитической иерархической процедуры на основе следующей матрицы оцените наилучший и наихудший фактор, а также определите передовой («лидер») и отстающий («аутсайдер») производственные участки предприятия. Сформулируйте соответствующие выводы.

Элемент	Производительность труда	Рентабельность производства	Себестоимость продукции	Удельный вес новой продукции в общем объеме производства
Производительность труда				
Рентабельность производства				
Себестоимость продукции				
Удельный вес новой продукции в общем объеме производства				

Экзаменатор: _____

Н.В. Лазаренко

Утверждено на заседании кафедры «28» марта 2025 г. (протокол № 10)

Зав. кафедрой: _____

Е.Н. Лошинская