

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 03.07.2025 05:46:01
Уникальный программный ключ:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет

Менеджмента

Кафедра

Маркетинга и логистики

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор

Л.Н. Костина

24.04.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.31 **"Международные операции и сделки в цепях поставок"**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль "Логистика и управление цепями поставок"

Квалификация

БАКАЛАВР

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

4 ЗЕТ

Год начала подготовки по учебному плану

2025

Донецк
2025

Составитель(и):

канд. экон. наук, доцент

_____ А.К. Берко

Рецензент(ы):

канд. экон. наук, доцент

_____ В.Ю. Лунина

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Международные операции и сделки в цепях поставок" разработана в соответствии с:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент Профиль "Логистика и управление цепями поставок", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 24.04.2025 протокол № 12.

Срок действия программы: 2025-2029

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от 31.03.2025 № 10

Заведующий кафедрой:

канд.экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2026 г. №__

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2027 г. №__

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2028 г. №__

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029 - 2030 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2029 г. №__

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование целостного представления о формах, средствах и методах осуществления внешнеторговых логистических операций, реализуемых в международной практике зарубежными предприятиями и организациями; изучение специфических особенностей экспортного товаропроведения; получение расширенных знаний практической направленности о транспортном обеспечении ВЭД, особенностях заполнения товаросопроводительной документации; глубокое изучение специфических особенностей таможенной логистики, влияния таможенного регулирования ВЭД на эффективность внешнеторговых сделок.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

- содействовать приобретению обучающимися знаний в области международной логистики;
- овладение общенаучными, экономическими и статистическими методами управления эффективным сопровождением и обеспечением международных логистических операций;
- усвоение форм международных экономических отношений и правового регулирования;
- изучение документооборота транспортного обеспечения ВЭД;
- оценка специфических особенностей таможенной логистики в условиях транснационализации бизнеса.
- формирование рационального мышления в понимании тенденций развития логистики в международном бизнесе.

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В.31

1.3.1. Дисциплина "Международные операции и сделки в цепях поставок" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Самоменеджмент

Общий менеджмент

1.3.2. Дисциплина "Международные операции и сделки в цепях поставок" выступает опорой для следующих элементов:

Управление транспортными системами

Бизнес-анализ в цепях поставок

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПКс-3.4: Способен применять в профессиональной деятельности требования к организации и осуществлению международных перевозок; обладает навыками организации международных перевозок и сделок в цепях поставок

Знать:

Уровень 1	основные виды международных перевозок и их особенности;
Уровень 2	нормативные документы и таможенные процедуры при международных перевозках;
Уровень 3	стратегии оптимизации перевозок, включая анализ рисков и стоимостных факторов.

Уметь:

Уровень 1	оформлять базовые транспортные документы (накладные, декларации) для экспортно-импортных операций;
Уровень 2	рассчитывать стоимость перевозки с учетом тарифов, страховки и таможенных платежей;
Уровень 3	разрабатывать логистические схемы для сложных цепей поставок с участием нескольких стран и видов транспорта.

Владеть:

Уровень 1	навыками работы с электронными таможенными системами;
Уровень 2	методами анализа и выбора оптимальных маршрутов и перевозчиков для международных сделок;
Уровень 3	инструментами управления рисками.

В результате освоения дисциплины "Международные операции и сделки в цепях поставок" обучающийся должен:

	основы информационных технологий;
	правила таможенного оформления грузов;
	правила оформления транспортной документации;

	нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность;
	стандарты и требования внешних рынков к продукции;
	порядок расчета таможенных платежей и налогов при импортной таможенной очистке, при ввозе оборудования, программного обеспечения, при таможенной очистке для экспорта
3.2 Уметь:	
	работать в информационных системах;
	оформлять документацию в соответствии с существующими стандартами, инструкциями и нормативной документацией;
	анализировать состав товарно-материальных ценностей для оформления транспортной документации;
	пользоваться современными поисковыми системами для сбора информации о внешних рынках;
	анализировать требования внешних рынков к продукции организации;
	подготавливать отчетность об исследовании внешних рынков
3.3 Владеть:	
	навыками работы в информационных системах;
	навыками оформления документации при осуществлении перевозок в соответствии с международными формами и стандартами;
	методами анализа состава товарно-материальных ценностей для оформления транспортной документации;
	навыками сбора и анализа информации о внешних рынках с использованием информационных технологий;
	навыками по организации и управлению логистикой в международном бизнесе;
	навыками составления отчетности об исследовании внешних рынков
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ	
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.	
Промежуточная аттестация	
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Международные операции и сделки в цепях поставок" видом промежуточной аттестации является Экзамен	

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Международные операции и сделки в цепях поставок" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок						
Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике /Лек/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	

				Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4		
Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике /Сем зан/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике /Ср/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок /Лек/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок /Сем зан/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок /Ср/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле /Лек/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле /Сем зан/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле /Ср/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

				Э4		
Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок /Лек/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок /Сем зан/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок /Ср/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Раздел 2. Управление международными цепями поставок						
Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок /Лек/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок /Сем зан/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок /Ср/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации /Лек/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации /Сем зан/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	

				Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4		
Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации /Ср/	6	5	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках /Лек/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках /Сем зан/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках /Ср/	6	6	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок						
Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок /Лек/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок /Сем зан/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок /Ср/	6	3	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике /Лек/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	0	

				Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4		
Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике /Сем зан/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике /Ср/	6	3	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок /Сем зан/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок /Ср/	6	6	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок /Лек/	6	4	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок						
Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок /Ср/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок /Лек/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок /Сем зан/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций /Лек/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций /Сем зан/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций /Ср/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Консультация по дисциплине /Конс/	6	2	ПКс-3.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Л. И. Чинакина	Таможенные операции в отношении товаров и транспортных средств : учебное пособие для вузов (187 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л1.2	А. Е. Эмирова А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров.	Международная логистика : учебное пособие для вузов (173 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л1.3	Ю.В. Никитинская, Т.В. Нечаева	Международные расчеты и валютные операции: учебное пособие (215 с.)	Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024

2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	И. С. Бойцова	Таможенная процедура таможенного транзита, особенности таможенных операций при ее совершении : учебное пособие для вузов (2021)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л2.2	М. С. Марамыгин, Е. Г. Шатковская, М. П. Логинов, Н. Н. Моисеева, Е. Н. Прокофьева, А. Е. Заборовская, А. С. Долгов ; под ред. М. С. Марамыгина, Е. Г. Шатковской	Банковское дело и банковские операции: учебник (567 с.)	Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та., 2021
Л2.3	Зенкина, Е. В.	Международная валютно-финансовая система: учебник (169 с)	Москва : ИНФРА-М, 2023

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.1	Берко, А.К.	Международные операции и сделки в цепях поставок: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика и управление цепями поставок») очной формы обучения (47 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025
ЛЗ.2	Берко, А.К.	Международные операции и сделки в цепях поставок: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика и управление цепями поставок») очной формы обучения (45 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025
ЛЗ.3	Берко, А.К.	Международные операции и сделки в цепях поставок: конспект лекций для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика и управление цепями поставок») очной формы обучения (225 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Федеральная таможенная служба РФ	https://customs.gov.ru/
Э2	Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА»	https://cyberleninka.ru/

Э3	ЭБС «ЛАНЬ»	https://e.lanbook.com
Э4	ЭБС «ЗНАНИУМ»	https://znanium.ru

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

- компьютерная техника и системы связи используются для создания, сбора и обработки информации;
- электронные презентации;
- электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь для взаимодействия с обучающимися;
- дистанционные занятия с использованием виртуальной обучающей среды;
- Яндекс.Телемост, SberJazz, VK Звонки используются для проведения дистанционного обучения и консультаций;
- электронные библиотечные ресурсы ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС"

Программное обеспечение: MS Word, MS Excel, MS Power Point, виртуальная обучающая среда.

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ФГБОУ ВО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Опишите основные виды международных операций в логистике.
2. Объясните разницу между мультимодальными и интермодальными перевозками.
3. Дайте обоснование роли логистических посредников в международных операциях.
4. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.
5. Опишите ключевые факторы выбора вида транспорта для международных перевозок.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Объясните значение Венской конвенции для международных торговых сделок.
2. Опишите основные положения договора перевозки CMR.
3. Дайте обоснование важности коносамента в морских перевозках.
4. Объясните, как арбитражные соглашения помогают разрешать международные споры.
5. Опишите последствия несоблюдения правовых норм в международных сделках.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Объясните принцип распределения рисков по условиям FOB.
2. Опишите обязанности продавца и покупателя при использовании термина CIF.
3. Дайте обоснование выбора термина EXW для определенных видов сделок.
4. Объясните преимущества и риски использования условия DDP.
5. Опишите, как правильный выбор терминов Инкотермс снижает конфликты между сторонами.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Объясните влияние валютных рисков на стоимость международных поставок.
2. Опишите механизм работы документарного аккредитива.
3. Дайте обоснование необходимости страхования валютных рисков.
4. Объясните роль системы SWIFT в международных расчетах.
5. Опишите методы хеджирования валютных рисков в международной торговле.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Объясните значение культурных факторов при управлении глобальными цепями поставок.
2. Опишите преимущества стратегии локализации складов.

3. Дайте обоснование эффективности аутсорсинга логистических функций.
 4. Объясните сложности реализации стратегии "Just-in-Time" в международных цепях.
 5. Опишите особенности гибридных моделей управления цепями поставок.
- Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации
1. Объясните виды политических рисков в международной логистике.
 2. Опишите основные условия страхования международных грузоперевозок.
 3. Дайте обоснование стратегии диверсификации поставщиков.
 4. Объясните значение форс-мажорных оговорок в международных контрактах.
 5. Опишите методику комплексного анализа рисков в международных операциях.
- Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках
1. Объясните влияние таможенных пошлин на конечную стоимость товаров.
 2. Опишите преимущества системы предварительного таможенного декларирования.
 3. Дайте обоснование необходимости сертификации товаров для международных поставок.
 4. Объясните роль таможенных брокеров в оптимизации логистических процессов.
 5. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.
- Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок
- Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок
1. Объясните понятие углеродного следа в логистике.
 2. Опишите методы оптимизации маршрутов для снижения экологического воздействия.
 3. Дайте обоснование использования биотоплива в международных перевозках.
 4. Объясните принципы программ утилизации упаковки в зеленой логистике.
 5. Опишите значение сертификации ISO 14001 для логистических компаний.
- Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике
1. Объясните принципы работы блокчейн-технологий в цепях поставок.
 2. Опишите возможности IoT для мониторинга состояния грузов.
 3. Дайте обоснование преимуществ смарт-контрактов в международных сделках.
 4. Объясните назначение датчиков температуры и влажности в перевозках.
 5. Опишите применение цифровых двойников в логистическом моделировании.
- Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок
1. Объясните роль искусственного интеллекта в прогнозировании спроса.
 2. Опишите методы анализа Big Data в международной логистике.
 3. Дайте обоснование эффективности RPA в обработке логистической документации.
 4. Объясните преимущества цифровых платформ для участников цепочек поставок.
 5. Опишите применение VR-технологий в обучении логистического персонала.
- Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок
- Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок
1. Объясните стратегии поиска альтернативных поставщиков при санкциях.
 2. Опишите влияние торговых войн на стоимость международных перевозок.
 3. Дайте обоснование преимуществ локализации производства.
 4. Объясните принципы создания "санкционно-устойчивых" логистических стратегий.
 5. Опишите процесс адаптации логистических схем к новым рынкам сбыта.
- Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций
1. Объясните преимущества мультимодальных перевозок на примере конкретных кейсов.
 2. Опишите методы оптимизации таможенных процедур в успешных операциях.
 3. Дайте обоснование эффективности цифровых технологий в международной логистике.
 4. Объясните значение партнерства с локальными логистическими провайдерами.
 5. Опишите методику анализа лучших практик международной логистики.

5.2. Темы письменных работ

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ, ДОКЛАДОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Определение международных операций в логистике: ключевые характеристики и виды.
2. Сравнительный анализ международных и внутренних логистических операций.
3. Роль международной логистики в глобальной экономике.
4. Примеры успешных международных операций в логистике.
5. Влияние технологий на развитие международных операций в логистике.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Основные международные правовые акты, регулирующие международные сделки.
2. Роль национального законодательства в международной торговле.

3. Споры в международной торговле: разрешение и правовые механизмы.
 4. Этические аспекты правового регулирования международных сделок.
 5. Сравнительный анализ правовых систем разных стран в контексте международной торговли.
- Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле
1. История и развитие Инкотермс: от 1936 до 2020 года.
 2. Обзор основных терминов Инкотермс и их применение в практике.
 3. Влияние Инкотермс на риски в международных сделках.
 4. Примеры использования Инкотермс в реальных бизнес-ситуациях.
 5. Переход на новые версии Инкотермс: вызовы и возможности для бизнеса.
- Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок
1. Влияние валютных курсов на стоимость международных сделок.
 2. Риски валютных колебаний и методы их хеджирования.
 3. Финансирование международных сделок: источники и механизмы.
 4. Роль центральных банков в регулировании валютных операций.
 5. Актуальные тренды в валютном регулировании на глобальном уровне.
- Раздел 2. Управление международными цепями поставок
- Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок
1. Основные стратегии управления цепями поставок: сравнение и анализ.
 2. Гибкость против устойчивости: выбор стратегии для бизнеса.
 3. Роль технологий в оптимизации стратегий управления цепями поставок.
 4. Кейс-стадии успешных стратегий управления цепями поставок.
 5. Будущее стратегий управления цепями поставок в условиях глобализации.
- Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации
1. Идентификация рисков в международных операциях: подходы и инструменты.
 2. Методы оценки и управления рисками в цепях поставок.
 3. Роль страхования в минимизации рисков международных сделок.
 4. Примеры успешного управления рисками в международной логистике.
 5. Влияние политической нестабильности на риски международных операций.
- Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках
1. Основные принципы таможенного регулирования в международной торговле.
 2. Влияние таможенных пошлин на стоимость товаров и цепи поставок.
 3. Процедуры таможенного оформления: вызовы и решения.
 4. Роль таможенных союзов в упрощении логистических процессов.
 5. Будущее таможенного регулирования в условиях цифровизации.
- Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок
- Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок
1. Понятие устойчивой логистики: принципы и практические аспекты.
 2. Зелёная логистика как конкурентное преимущество бизнеса.
 3. Примеры успешной реализации устойчивых практик в логистике.
 4. Влияние экологических норм на управление цепями поставок.
 5. Будущее устойчивой логистики: тренды и прогнозы.
- Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета-вещей в международной логистике
1. Блокчейн-технология: возможности и вызовы для логистики.
 2. Интернет вещей (IoT) в управлении цепями поставок: примеры применения.
 3. Как блокчейн может повысить прозрачность и безопасность цепей поставок?
 4. Интеграция IoT и блокчейна: синергия технологий для оптимизации логистики.
 5. Перспективы использования блокчейна и IoT в будущем.
- Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок
1. Цифровизация как ключевой фактор конкурентоспособности в логистике.
 2. Влияние больших данных на принятие решений в управлении цепями поставок.
 3. Автоматизация процессов: преимущества и недостатки.
 4. Примеры успешной цифровизации компаний в сфере логистики.
 5. Будущее цифровизации в управлении международными цепями поставок.
- Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок
- Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок
1. Анализ влияния экономических санкций на глобальные цепи поставок.
 2. Как компании адаптируются к условиям торговых войн?
 3. Примеры успешной перестройки цепей поставок в условиях санкций.
 4. Риски и возможности для бизнеса в условиях торговых конфликтов.
 5. Будущее международной торговли: уроки из современных санкций.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Анализ кейса успешной доставки товаров через сложные маршруты.
2. Успешные примеры кооперации между компаниями для оптимизации логистики.
3. Роль инновационных технологий в успешной реализации логистических операций.
4. Уроки, извлеченные из неудачных кейсов международной логистики.
5. Как успешные кейсы могут служить образцом для будущих операций?

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Международные операции и сделки в цепях поставок" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Международные операции и сделки в цепях поставок" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль успеваемости проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (письменные домашние задания, ответы на вопросы, тестовые задания, контроль знаний по разделам), оценки активности работы обучающихся на занятии, включая задания для самостоятельной и индивидуальной работы..

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям

Целью семинарских занятий является углубление и закрепление теоретических знаний, полученных обучающимися на лекциях и в процессе самостоятельного изучения учебного материала, а, следовательно, формирование у них определенных умений и навыков. В ходе подготовки к семинарскому занятию необходимо прочитать конспект лекции, изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, выполнить выданные преподавателем практические задания. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования программы. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы. Желательно при подготовке к семинарским занятиям по дисциплине одновременно использовать несколько источников, раскрывающих заданные вопросы.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа приводит к получению нового знания, упорядочению и углублению имеющихся знаний, формированию у него профессиональных навыков и умений. Самостоятельная работа выполняет ряд функций: развивающую, информационно-обучающую, ориентирующую и стимулирующую, воспитывающую, исследовательскую.

Виды самостоятельной работы, выполняемые в рамках изучения дисциплины:

1. Конспектирование первоисточников и другой учебной литературы;
2. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе);
3. Выполнение разноуровневых задач и заданий;
4. Работа с тестами и вопросами для самопроверки;
5. Выполнение заданий по контролю знаний.

Рекомендуется с самого начала освоения учебного материала работать с литературой и предлагаемыми

заданиями в форме подготовки к очередному аудиторному занятию. При этом актуализируются имеющиеся знания, а также создается база для усвоения нового материала, возникают вопросы, ответы на которые обучающийся получает в аудитории. Можно отметить, что некоторые задания для самостоятельной работы имеют определенную специфику. При освоении материала обучающийся может пользоваться библиотекой ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», которая в полной мере обеспечена соответствующей литературой. Значительную помощь в подготовке к очередному занятию может оказать имеющийся в учебно-методическом комплексе конспект лекций. Он же может использоваться и для закрепления полученного в аудитории материала.

Методические рекомендации студентам по подготовке к выполнению контроля знаний по разделам

К контролю знаний по разделам необходимо готовиться путем осуществления повторных действий по изучению предмета. Работа по решению задач на контрольном занятии в принципе не отличается от решений отдельных домашних заданий. Однако каждый обучающийся должен быть готов к отстаиванию правильности своего решения и верности избранного им метода.

Методические рекомендации студентам по подготовке к итоговому контролю

При подготовке к итоговому контролю обучающийся должен повторно изучить конспекты лекций и рекомендованную литературу, просмотреть решения основных задач, решенных самостоятельно и на семинарах и включенных в контроль знаний по разделам.

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»**

**Факультет менеджмента
Кафедра маркетинга и логистики**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине (модулю) «Международные операции и сделки в цепях поставок»

Направление подготовки
Профиль

Квалификация
Форма обучения

38.03.02 Менеджмент
«Логистика и управление цепями
поставок»
бакалавр
очная

Донецк
2025

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Международные операции и сделки в цепях поставок» для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика и управление цепями поставок») очной формы обучения

Автор(ы),

разработчик(и):

доцент, канд. экон. наук, А.К. Берко

должность, ученая степень, ученое звание, инициалы и фамилия

ФОС рассмотрен на заседании
кафедры

маркетинга и логистики

Протокол заседания кафедры от

31.03.2025

№ 10

дата

Заведующий кафедрой

(подпись)

Т.А. Попова

(инициалы, фамилия)

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине (модулю) «Международные операции и сделки в цепях поставок»

1.1. Основные сведения о дисциплине (модуле)

Таблица 1.1

Характеристика дисциплины (модуля)
(сведения соответствуют разделу РПД)

Образовательная программа	бакалавриат
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	«Логистика и управление цепями поставок»
Количество разделов дисциплины	4
Часть образовательной программы	Часть формируемая участниками образовательных отношений Б1.В.31
Формы текущего контроля	Текущий контроль (устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания, доклад, реферат, индивидуальное задание, контроль знаний)
<i>Показатели</i>	Очная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	4
Семестр	6
Общая трудоемкость (академ. часов)	144
Аудиторная контактная работа:	74
Лекционные занятия	36
Практические занятия	-
Семинарские занятия	36
Самостоятельная работа	43
Консультация	2
Контроль	27
<i>Форма промежуточной аттестации</i>	экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 1.2

Перечень компетенций и их элементов

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
ПКс-3.4	Способен применять в профессиональной деятельности требования к организации и осуществлению международных перевозок; обладает навыками организации международных перевозок и сделок в цепях поставок	Знать:	
		основные виды международных перевозок и их особенности;	ПКс-3.4 3-1
		нормативные документы и таможенные процедуры при международных перевозках;	ПКс-3.4 3-2

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
		стратегии оптимизации перевозок, включая анализ рисков и стоимостных факторов.	ПКс-3.4 З-3
		Уметь:	
		оформлять базовые транспортные документы (накладные, декларации) для экспортно- импортных операций;	ПКс-3.4 У-1
		рассчитывать стоимость перевозки с учетом тарифов, страховки и таможенных платежей;	ПКс-3.4 У-2
		разрабатывать логистические схемы для сложных цепей поставок с участием нескольких стран и видов транспорта.	ПКс-3.4 У-3
		Владеть:	
		навыками работы с электронными таможенными системами;	ПКс-3.4 В-1
		методами анализа и выбора оптимальных маршрутов и перевозчиков для международных сделок;	ПКс-3.4 В-2
		инструментами управления рисками	ПКс-3.4 В-3

Таблица 1.3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Номер семестра	Код индикатора компетенции	Наименование оценочного средства*
Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок				
1	Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
2	Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)

3	Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
4	Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу
Раздел 2. Управление международными цепями поставок				
5	Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
6	Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
7	Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу
Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок				
8	Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
9	Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета-вещей в международной логистике	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
10	Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу
Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок				
11	Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), индивидуальное задание
12	Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций	6	ПКс-3.4	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу

РАЗДЕЛ 2. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

«Международные операции и сделки в цепях поставок»

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся.

В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины (модуля).

Таблица 2.1

Распределение баллов по видам учебной деятельности
(балльно-рейтинговая система)

Наименование Раздела/Темы	Вид задания							
		СЗ*			Всего за тему	КЗР	СР	ИЗ
	ЛЗ	УО	ТЗ	СЗ				
P.1.T.1.1	1	1	1	2	5	10	5	
P.1.T.1.2	1	1	1	2	5			
P.1.T.1.3	1	1	1	2	5			
P.1.T.1.4	1	1	1	2	5			
P.2.T.2.1	1	1	1	2	5	10		
P.2.T.2.2	1	1	1	2	5			
P.2.T.2.3	1	1	1	2	5			
P.3.T.3.1	1	1	1	2	5	5		
P.3.T.3.2	1	1	1	2	5			
P.3.T.3.3	1	1	1	2	5			5
P.4.T.4.1	1	1	1	2	5	5		
P.4.T.4.2	1	1	1	2	5			
Итого: 100б	12	12	12	24	60	30	5	5

ЛЗ – лекционное занятие;

УО – устный опрос;

ТЗ – тестовое задание;

СЗ – ситуационные задания;

СЗ* – семинарское занятие;

КЗР – контроль знаний по разделу;

Р – реферат.

СР – самостоятельная работа обучающегося

ИЗ – индивидуальное задание

2.1. Рекомендации по оцениванию устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки.

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся:

1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;

2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;

3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

Оценка «хорошо» – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одна-две ошибки, которые сам же исправляет.

Оценка «удовлетворительно» – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;

2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Опишите основные виды международных операций в логистике.
2. Объясните разницу между мультимодальными и интермодальными перевозками.
3. Дайте обоснование роли логистических посредников в международных операциях.
4. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.
5. Опишите ключевые факторы выбора вида транспорта для международных перевозок.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Объясните значение Венской конвенции для международных торговых сделок.
2. Опишите основные положения договора перевозки CMR.
3. Дайте обоснование важности коносамента в морских перевозках.
4. Объясните, как арбитражные соглашения помогают разрешать международные споры.
5. Опишите последствия несоблюдения правовых норм в международных сделках.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Объясните принцип распределения рисков по условиям FOB.
2. Опишите обязанности продавца и покупателя при использовании термина CIF.
3. Дайте обоснование выбора термина EXW для определенных видов сделок.
4. Объясните преимущества и риски использования условия DDP.
5. Опишите, как правильный выбор терминов Инкотермс снижает конфликты между сторонами.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Объясните влияние валютных рисков на стоимость международных поставок.
2. Опишите механизм работы документарного аккредитива.
3. Дайте обоснование необходимости страхования валютных рисков.
4. Объясните роль системы SWIFT в международных расчетах.
5. Опишите методы хеджирования валютных рисков в международной торговле.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Объясните значение культурных факторов при управлении глобальными цепями поставок.

2. Опишите преимущества стратегии локализации складов.
3. Дайте обоснование эффективности аутсорсинга логистических функций.
4. Объясните сложности реализации стратегии "Just-in-Time" в международных цепях.
5. Опишите особенности гибридных моделей управления цепями поставок.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. Объясните виды политических рисков в международной логистике.
2. Опишите основные условия страхования международных грузоперевозок.
3. Дайте обоснование стратегии диверсификации поставщиков.
4. Объясните значение форс-мажорных оговорок в международных контрактах.
5. Опишите методику комплексного анализа рисков в международных операциях.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Объясните влияние таможенных пошлин на конечную стоимость товаров.
2. Опишите преимущества системы предварительного таможенного декларирования.
3. Дайте обоснование необходимости сертификации товаров для международных поставок.
4. Объясните роль таможенных брокеров в оптимизации логистических процессов.
5. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Объясните понятие углеродного следа в логистике.
2. Опишите методы оптимизации маршрутов для снижения экологического воздействия.
3. Дайте обоснование использования биотоплива в международных перевозках.
4. Объясните принципы программ утилизации упаковки в зеленой логистике.
5. Опишите значение сертификации ISO 14001 для логистических компаний.

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

1. Объясните принципы работы блокчейн-технологий в цепях поставок.
2. Опишите возможности IoT для мониторинга состояния грузов.
3. Дайте обоснование преимуществ смарт-контрактов в международных сделках.
4. Объясните назначение датчиков температуры и влажности в перевозках.
5. Опишите применение цифровых двойников в логистическом моделировании.

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Объясните роль искусственного интеллекта в прогнозировании спроса.
2. Опишите методы анализа Big Data в международной логистике.
3. Дайте обоснование эффективности RPA в обработке логистической документации.
4. Объясните преимущества цифровых платформ для участников цепочек поставок.
5. Опишите применение VR-технологий в обучении логистического персонала.

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Объясните стратегии поиска альтернативных поставщиков при санкциях.
2. Опишите влияние торговых войн на стоимость международных перевозок.
3. Дайте обоснование преимуществ локализации производства.
4. Объясните принципы создания "санкционно-устойчивых" логистических стратегий.
5. Опишите процесс адаптации логистических схем к новым рынкам сбыта.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Объясните преимущества мультимодальных перевозок на примере конкретных кейсов.
2. Опишите методы оптимизации таможенных процедур в успешных операциях.
3. Дайте обоснование эффективности цифровых технологий в международной логистике.
4. Объясните значение партнерства с локальными логистическими провайдерами.
5. Опишите методику анализа лучших практик международной логистики.

2.2. Рекомендации по оцениванию результатов тестовых заданий обучающихся

Критерии оценивания. Уровень выполнения текущих тестовых заданий оценивается в баллах. Максимальное количество баллов по тестовым заданиям представлено в таблице 2.1.

Тестовые задания представлены в виде оценочных средств и в полном объеме представлены в банке тестовых заданий в электронном виде. В фонде оценочных средств представлены типовые тестовые задания, разработанные для изучения дисциплины.

ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Международные логистические операции – это:
 - А) только перевозка грузов между странами;
 - Б) комплекс процессов по перемещению товаров, информации и финансов между государствами;
 - В) исключительно таможенное оформление;
 - Г) хранение товаров на складах.
2. К видам международных перевозок относятся:
 - А) только морские и авиационные;
 - Б) морские, авиационные, железнодорожные и автомобильные;
 - В) только мультимодальные;
 - Г) исключительно курьерские доставки.
3. Мультимодальная перевозка – это:
 - А) использование одного вида транспорта;
 - Б) перевозка с участием нескольких видов транспорта по единому документу;
 - В) только перевозка в пределах одной страны;
 - Г) перевозка без таможенного оформления.
4. Основная функция международного экспедитора – это:
 - А) только оформление документов;
 - Б) организация и координация всей цепочки доставки;
 - В) производство товаров;
 - Г) исключительно страхование грузов.
5. Глобализация в логистике приводит к:
 - А) уменьшению международных перевозок;
 - Б) росту сложности управления цепями поставок;
 - В) отказу от мультимодальных перевозок;
 - Г) сокращению числа логистических посредников.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Венская конвенция регулирует:

- А) только морские перевозки;
- Б) договоры международной купли-продажи товаров;
- В) исключительно автомобильные перевозки;
- Г) авиационные перевозки пассажиров.

2. Договор перевозки CMR применяется для:

- А) морских перевозок;
- Б) международных автомобильных перевозок;
- В) железнодорожных перевозок;
- Г) авиаперевозок.

3. Коносамент – это:

- А) договор перевозки для автомобильного транспорта;
- Б) документ, подтверждающий прием груза к морской перевозке;
- В) таможенная декларация;
- Г) страховой полис.

4. Арбитражное соглашение необходимо для:

- А) ускорения таможенного оформления;
- Б) разрешения споров между сторонами международной сделки;
- В) получения визы;
- Г) оформления страховки.

5. Несоблюдение международных правовых норм может привести к:

- А) снижению стоимости перевозки;
- Б) штрафам и задержкам поставок;
- В) упрощению таможенных процедур;
- Г) автоматическому продлению контракта.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Инкотермс-2020 – это:

- А) международные правила толкования торговых терминов;
- Б) таможенный кодекс;
- В) вид транспортного договора;
- Г) стандарт страхования грузов.

2. Условие FOB означает, что продавец:

- А) оплачивает перевозку до места назначения;
- Б) несет риски до момента погрузки на судно;
- В) страхует груз на весь путь;
- Г) не участвует в погрузке.

3. При термине CIF покупатель:

- А) оплачивает страхование груза;
- Б) несет риски с момента погрузки на судно;
- В) не участвует в оформлении документов;
- Г) самостоятельно выбирает перевозчика.

4. Условие EXW возлагает на покупателя:

- А) минимальные обязательства;
- Б) максимальную ответственность за доставку;
- В) только оплату таможенных пошлин;
- Г) исключительно страхование груза.

5. Правильный выбор терминов Инкотермс помогает:

- А) увеличить сроки поставки;
- Б) избежать конфликтов между продавцом и покупателем;
- В) отказаться от таможенного оформления;
- Г) исключить необходимость страхования.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Валютные риски возникают из-за:

- А) изменения курсов валют;
- Б) стабильности национальной валюты;
- В) отсутствия таможенных пошлин;
- Г) фиксированных цен на товары.

2. Аккредитив – это:

- А) вид транспортного документа;
- Б) обязательство банка произвести платеж при выполнении условий;
- В) таможенная процедура;
- Г) форма страхования груза.

3. Хеджирование валютных рисков – это:

- А) отказ от международных сделок;
- Б) фиксация курса валюты для будущих платежей;
- В) увеличение сроков поставки;
- Г) изменение условий Инкотермс.

4. Система SWIFT используется для:

- А) отслеживания грузов;
- Б) международных банковских переводов;
- В) таможенного декларирования;
- Г) оформления коносаментов.

5. Страхование валютных рисков необходимо для:

- А) увеличения сроков поставки;
- Б) минимизации финансовых потерь;
- В) отказа от аккредитивов;
- Г) упрощения таможенных процедур.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Глобальные цепи поставок характеризуются:

- А) работой только в пределах одной страны
- Б) необходимостью учета культурных и правовых различий стран
- В) использованием исключительно одного вида транспорта
- Г) отсутствием необходимости в логистических посредниках

2. Локализация складов в международных цепях поставок позволяет:

- А) увеличить сроки доставки
- Б) сократить транспортные расходы и время доставки
- В) полностью отказаться от таможенного оформления
- Г) использовать только один вид транспорта

3. Аутсорсинг логистических функций предполагает:

- А) выполнение всех операций собственными силами компании
- Б) передачу части функций специализированным компаниям
- В) отказ от международных перевозок
- Г) увеличение штата собственных логистов

4. Стратегия "Just-in-Time" в международных цепях поставок:

- А) не требует точного прогнозирования спроса
- Б) проще реализуется, чем в национальных цепях
- В) сложнее реализуется из-за больших расстояний и таможенных процедур
- Г) исключает необходимость страховых запасов

5. Гибридная модель управления цепями поставок сочетает:

- А) только централизованное управление
- Б) только децентрализованное управление
- В) элементы централизации и децентрализации
- Г) полный отказ от планирования

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. К политическим рискам в международной логистике относится:

- А) изменение курсов валют
- Б) введение новых таможенных пошлин
- В) смена руководства транспортной компании
- Г) поломка транспортного средства

2. Страхование грузов в международных перевозках:

- А) полностью исключает все риски
- Б) компенсирует часть возможных потерь
- В) не требуется при морских перевозках
- Г) заменяет таможенное оформление

3. Диверсификация поставщиков помогает:

- А) увеличить зависимость от одного источника
- Б) снизить риски перебоев поставок
- В) упростить документооборот
- Г) уменьшить количество требуемых документов

4. Форс-мажорные оговорки в контрактах:

- А) увеличивают ответственность перевозчика
- Б) освобождают стороны от ответственности при наступлении непредвиденных обстоятельств
- В) заменяют страхование груза
- Г) отменяют необходимость таможенного оформления

5. Комплексный анализ рисков включает оценку:

- А) только транспортных расходов
- Б) только сроков доставки
- В) финансовых, логистических и правовых факторов
- Г) исключительно погодных условий

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Таможенные пошлины:

- А) не влияют на конечную стоимость товаров
- Б) включаются в стоимость товаров для конечного потребителя
- В) оплачиваются только при авиаперевозках
- Г) одинаковы для всех стран

2. Предварительное таможенное декларирование:

- А) увеличивает сроки таможенного оформления
- Б) ускоряет процесс выпуска товаров
- В) требуется только для морских перевозок

Г) заменяет сертификацию товаров

3. Сертификация товаров необходима:

А) только для автомобильных перевозок

Б) для подтверждения соответствия товаров требованиям страны-импортера

В) исключительно для страхования груза

Г) вместо уплаты таможенных пошлин

4. Таможенные брокеры:

А) увеличивают сроки таможенного оформления

Б) помогают правильно оформить документы и пройти процедуры

В) не требуются при международных перевозках

Г) заменяют экспедиторов

5. Неправильное оформление таможенных документов может привести к:

А) ускорению процесса таможенного оформления

Б) штрафам и задержке груза

В) уменьшению таможенных платежей

Г) автоматическому выпуску товаров

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Углеродный след в логистике - это:

А) след от шин транспортных средств

Б) количество выбросов CO₂ при транспортировке грузов

В) маршрут следования грузового транспорта

Г) документ, подтверждающий экологичность перевозки

2. Оптимизация маршрутов перевозок способствует:

А) увеличению расхода топлива

Б) снижению экологического воздействия

В) росту выбросов вредных веществ

Г) удлинению сроков доставки

3. Использование биотоплива в международных перевозках:

А) запрещено международными соглашениями

Б) не влияет на экологичность перевозок

В) поддерживает концепцию зеленой логистики

Г) значительно увеличивает стоимость перевозок

4. Программы утилизации упаковки направлены на:

А) увеличение количества отходов

Б) снижение экологической нагрузки

В) упрощение таможенных процедур

Г) уменьшение веса грузов

5. Сертификация ISO 14001 подтверждает:

А) только качество транспортных услуг

Б) соответствие системы менеджмента экологическим требованиям

В) скорость доставки грузов

Г) стоимость таможенного оформления

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

1. Блокчейн-технологии в цепях поставок обеспечивают:

А) централизованное хранение данных

Б) прозрачность и неизменяемость информации

В) уменьшение количества перевозимых грузов

Г) отказ от таможенного контроля

2. Интернет вещей (IoT) позволяет:

А) только отслеживать местоположение груза

Б) контролировать состояние груза в реальном времени

В) отказаться от транспортных документов

Г) исключить необходимость страхования

3. Смарт-контракты автоматизируют:

А) процесс погрузки/разгрузки товаров

Б) платежи при выполнении условий поставки

В) таможенное оформление грузов

Г) выбор транспортного средства

4. Датчики температуры и влажности используются:

А) только при перевозке опасных грузов

Б) для контроля условий перевозки скоропортящихся товаров

В) вместо коносамента

Г) для уменьшения таможенных платежей

5. Цифровые двойники в логистике - это:

А) копии транспортных документов

Б) виртуальные модели логистических процессов

В) дубликаты грузовых мест

Г) электронные версии инвойсов

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Искусственный интеллект в международной логистике применяется для:

А) ручного заполнения документов

Б) прогнозирования спроса и оптимизации маршрутов

В) увеличения сроков доставки

Г) отказа от таможенного оформления

2. Big Data анализирует:

А) только текущие поставки

Б) глобальные тренды и риски в логистике

В) исключительно финансовые показатели

Г) только данные одного вида транспорта

3. RPA (роботизация процессов) используется для:

А) физической погрузки грузов

Б) автоматизации рутинных операций с документами

В) замены водителей транспортных средств

Г) устранения таможенных барьеров

4. Цифровые платформы в логистике позволяют:

А) работать только с одним перевозчиком

Б) объединять всех участников цепочки поставок

В) отказаться от транспортных документов

Г) исключить необходимость страхования

5. VR-технологии в обучении логистического персонала:

А) заменяют необходимость профессионального образования

Б) создают реалистичные тренажерные среды

В) уменьшают требования к квалификации

Г) исключают необходимость практики

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Основное последствие санкций для цепей поставок:

- А) упрощение логистических процессов
- Б) необходимость поиска альтернативных поставщиков и маршрутов
- В) снижение стоимости международных перевозок
- Г) уменьшение количества требуемых документов

2. Торговые войны обычно приводят к:

- А) снижению таможенных пошлин
- Б) увеличению стоимости международных перевозок
- В) упрощению таможенных процедур
- Г) отмене необходимости страхования грузов

3. Локализация производства помогает:

- А) увеличить зависимость от иностранных поставщиков
- Б) сократить логистические риски при санкциях
- В) полностью исключить таможенное оформление
- Г) отказаться от международных перевозок

4. «Санкционно-устойчивая» логистическая стратегия предполагает:

- А) зависимость от одного поставщика
- Б) диверсификацию поставщиков и транспортных маршрутов
- В) отказ от страхования грузов
- Г) использование только одного вида транспорта

5. Адаптация к новым рынкам сбыта требует:

- А) сохранения прежних логистических схем
- Б) изменения маршрутов и условий поставок
- В) отказа от таможенного оформления
- Г) уменьшения количества перевозимых грузов

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Ключевой фактор успеха мультимодальных перевозок:

- А) использование только одного вида транспорта
- Б) эффективная координация между разными видами транспорта
- В) отказ от таможенного оформления
- Г) отсутствие страховки груза

2. Оптимизация таможенных процедур в успешных кейсах достигается за счет:

- А) ручного оформления документов
- Б) использования электронного декларирования и предварительного оформления
- В) отказа от некоторых документов
- Г) увеличения сроков таможенного оформления

3. Цифровые технологии в успешных международных операциях:

- А) усложняют процесс управления цепями поставок
- Б) повышают прозрачность и скорость обработки данных
- В) заменяют необходимость в логистических специалистах
- Г) делают ненужным страхование грузов

4. Партнерство с локальными логистическими провайдерами позволяет:

- А) увеличить сроки доставки
- Б) лучше учитывать региональные особенности и ускорить доставку

- В) отказаться от таможенного оформления
 Г) уменьшить количество перевозимых грузов
5. Анализ успешных кейсов помогает:
- А) только увеличить стоимость перевозок
 Б) выявить и внедрить лучшие практики
 В) отказаться от современных технологий
 Г) уменьшить количество используемых видов транспорта

2.3 Рекомендации по оцениванию результатов ситуационных заданий

Максимальное количество баллов*	Правильность (ошибочность) решения
Отлично	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
Хорошо	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
Удовлетворительно	Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественная хронологическая или историческая ошибки, механическая ошибка или описка, несколько исказившие логическую последовательность ответа
	Допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, последовательности событий и установлении дат. При объяснении исторических событий и явлений указаны не все существенные факты
Неудовлетворительно	Ответы неверные или отсутствуют

* Представлено в таблице 2.1.

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

Компания «Альфа» планирует начать экспорт продукции в страны ЕС. Необходимо выбрать оптимальный вид международной перевозки (морской, авиа, ж/д, авто).

Задание:

1. Определите 2 ключевых фактора выбора вида транспорта для данной операции.
2. Обоснуйте, почему мультимодальная перевозка может быть предпочтительнее для компании.
3. Назовите риски, связанные с выбранным видом транспорта.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок

При поставке партии товара в Турцию возник спор: перевозчик требует оплату за простой на таможне, ссылаясь на CMR, но грузоотправитель утверждает, что задержка — вина таможни.

Задание:

1. Определите, какой документ регулирует данную ситуацию (CMR, Коносамент, Инкотермс).

2. Объясните, кто несет ответственность за простой согласно выбранному документу.

3. Предложите способ предотвратить подобные конфликты в будущем.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

Компания-производитель из Германии продает оборудование в Россию на условиях FCA (Гамбург). Груз поврежден при перегрузке в порту.

Задание:

1. Определите, кто несет риски в момент повреждения груза по условиям FCA.

2. Обоснуйте, почему выбор DAP (Москва) мог бы изменить распределение ответственности.

3. Назовите преимущества использования FCA для продавца.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты сделок

Российский импортер заключил контракт с китайским поставщиком на сумму \$100 000 с оплатой через 90 дней. Курс юаня к рублю вырос на 8%.

Задание:

1. Рассчитайте дополнительные расходы импортера из-за роста курса.

2. Предложите 2 метода хеджирования валютных рисков.

3. Объясните, как аккредитив мог бы защитить обе стороны сделки.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

Компания "GlobalTech" расширяет деятельность в Азиатско-Тихоокеанский регион и сталкивается с различиями в логистической инфраструктуре, таможенных процедурах и культурных особенностях ведения бизнеса.

Задание:

1. Предложите 2 стратегических подхода к адаптации цепей поставок под новый регион.

2. Обоснуйте выбор одной конкретной модели управления (централизованная, децентрализованная или гибридная) для данного случая.

3. Назовите технологический инструмент, который поможет в управлении глобальной цепочкой.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

Логистическая компания "SafeTrans" осуществляет регулярные поставки электроники из Китая в Европу. В последнее время участились случаи повреждения грузов, задержек на таможне и один случай полной утери партии.

Задание:

1. Составьте классификацию рисков (3 вида) для данной операции.

2. Для каждого риска предложите по 1 методу минимизации.

3. Обоснуйте, почему страхование груза обязательно в данном случае.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

Импортер "QuickGoods" впервые ввозит партию скоропортящихся продуктов из Турции и столкнулся с задержкой таможенного оформления из-за неправильно заполненных документов.

Задание:

1. Перечислите 3 ключевых документа, необходимых для таможенного оформления данной поставки.

2. Предложите 2 способа ускорения таможенных процедур для

скоропортящихся товаров.

3. Объясните, как предварительное декларирование могло бы предотвратить данную ситуацию.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

Компания "EcoLogistics" получила крупный заказ от европейского клиента, который требует сокращения углеродного следа на 20% для всех поставок в течение года.

Задание:

1. Разработайте 3 конкретных меры по снижению углеродного следа в цепях поставок компании

2. Рассчитайте потенциальный эффект от перевода 30% автопарка на электромобили (средний пробег 50 000 км/год, выбросы обычного грузовика - 150 г CO₂/км, электрогрузовика - 50 г CO₂/км)

3. Обоснуйте, как внедрение программы утилизации упаковки повлияет на устойчивость цепочки поставок

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

Фармацевтическая компания сталкивается с проблемами подделки лекарств и нарушением температурного режима при международных перевозках.

Задание:

1. Разработайте схему применения блокчейна для отслеживания подлинности лекарств

2. Предложите решение с использованием IoT-датчиков для контроля температуры

3. Объясните, как интеграция этих технологий повысит надежность цепочки поставок

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

Логистический оператор "FastDeliver" теряет до 15% прибыли из-за неоптимальных маршрутов и ручного управления документами.

Задание:

1. Предложите 2 цифровых решения для оптимизации маршрутизации

2. Разработайте план внедрения RPA для автоматизации документооборота

3. Рассчитайте потенциальную экономию при сокращении времени обработки документов на 30% (текущие затраты - \$50 000/месяц)

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

Компания "Техно" сталкивается с увеличением цен на сырьевые материалы из-за введения новых санкций против страны-поставщика. Это приводит к задержкам в производственном процессе и увеличению конечной стоимости продукции.

Задание:

1. Проанализируйте, как санкции могут повлиять на цепочку поставок "Техно" и предложите альтернативные источники сырья.

2. Разработайте стратегию по минимизации рисков, связанных с изменением поставок, включая варианты диверсификации поставщиков.

3. Оцените, как изменения в цепочке поставок могут повлиять на конечную цену товара и его конкурентоспособность на рынке.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

Компания "FashionWorld" успешно реализовала проект по организации международной логистики для доставки своей новой коллекции одежды в Европу с использованием комбинированного транспорта.

Задание:

1. Опишите ключевые этапы логистической операции "FashionWorld" от производства до доставки конечному потребителю.
2. Проанализируйте, какие логистические решения были использованы для оптимизации времени и затрат при доставке.
3. Подготовьте отчет о возможных рисках, связанных с международной доставкой, и предложите меры по их минимизации.

2.4. Рекомендации по оцениванию докладов, рефератов

Максимальное количество баллов*	Критерии
Отлично	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. 6 баллов - Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
Хорошо	Выставляется обучающемуся, если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
Удовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
Неудовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

* Представлено в таблице 2.1.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ, ДОКЛАДОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Определение международных операций в логистике: ключевые характеристики и виды.
2. Сравнительный анализ международных и внутренних логистических операций.
3. Роль международной логистики в глобальной экономике.
4. Примеры успешных международных операций в логистике.
5. Влияние технологий на развитие международных операций в логистике.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Основные международные правовые акты, регулирующие международные сделки.
2. Роль национального законодательства в международной торговле.
3. Споры в международной торговле: разрешение и правовые механизмы.
4. Этические аспекты правового регулирования международных сделок.
5. Сравнительный анализ правовых систем разных стран в контексте международной торговли.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. История и развитие Инкотермс: от 1936 до 2020 года.
2. Обзор основных терминов Инкотермс и их применение в практике.
3. Влияние Инкотермс на риски в международных сделках.
4. Примеры использования Инкотермс в реальных бизнес-ситуациях.
5. Переход на новые версии Инкотермс: вызовы и возможности для бизнеса.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Влияние валютных курсов на стоимость международных сделок.
2. Риски валютных колебаний и методы их хеджирования.
3. Финансирование международных сделок: источники и механизмы.
4. Роль центральных банков в регулировании валютных операций.
5. Актуальные тренды в валютном регулировании на глобальном уровне.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Основные стратегии управления цепями поставок: сравнение и анализ.
2. Гибкость против устойчивости: выбор стратегии для бизнеса.
3. Роль технологий в оптимизации стратегий управления цепями поставок.
4. Кейс-стадии успешных стратегий управления цепями поставок.
5. Будущее стратегий управления цепями поставок в условиях глобализации.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. Идентификация рисков в международных операциях: подходы и инструменты.
2. Методы оценки и управления рисками в цепях поставок.
3. Роль страхования в минимизации рисков международных сделок.
4. Примеры успешного управления рисками в международной логистике.
5. Влияние политической нестабильности на риски международных операций.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Основные принципы таможенного регулирования в международной торговле.
2. Влияние таможенных пошлин на стоимость товаров и цепи поставок.
3. Процедуры таможенного оформления: вызовы и решения.
4. Роль таможенных союзов в упрощении логистических процессов.
5. Будущее таможенного регулирования в условиях цифровизации.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Понятие устойчивой логистики: принципы и практические аспекты.
2. Зелёная логистика как конкурентное преимущество бизнеса.
3. Примеры успешной реализации устойчивых практик в логистике.
4. Влияние экологических норм на управление цепями поставок.
5. Будущее устойчивой логистики: тренды и прогнозы.

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета-вещей в международной логистике

1. Блокчейн-технология: возможности и вызовы для логистики.
2. Интернет вещей (IoT) в управлении цепями поставок: примеры применения.
3. Как блокчейн может повысить прозрачность и безопасность цепей поставок?
4. Интеграция IoT и блокчейна: синергия технологий для оптимизации логистики.
5. Перспективы использования блокчейна и IoT в будущем.

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Цифровизация как ключевой фактор конкурентоспособности в логистике.
2. Влияние больших данных на принятие решений в управлении цепями поставок.
3. Автоматизация процессов: преимущества и недостатки.
4. Примеры успешной цифровизации компаний в сфере логистики.
5. Будущее цифровизации в управлении международными цепями поставок.

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Анализ влияния экономических санкций на глобальные цепи поставок.
2. Как компании адаптируются к условиям торговых войн?
3. Примеры успешной перестройки цепей поставок в условиях санкций.
4. Риски и возможности для бизнеса в условиях торговых конфликтов.
5. Будущее международной торговли: уроки из современных санкций.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Анализ кейса успешной доставки товаров через сложные маршруты.
2. Успешные примеры кооперации между компаниями для оптимизации логистики.
3. Роль инновационных технологий в успешной реализации логистических операций.
4. Уроки, извлеченные из неудачных кейсов международной логистики.
5. Как успешные кейсы могут служить образцом для будущих операций?

2.5. Рекомендации по оцениванию контроля знаний по разделу ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

В завершении изучения каждого раздела дисциплины (модуля) проводится контроль знаний по разделу.

Критерии оценивания. Максимальное количество баллов по контролю знаний по разделу представлен в таблице 2.1.

Задания к контролю знаний разделу 1 ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Опишите, что такое международные операции в логистике. Какие основные виды международных операций существуют? Приведите примеры.

2. Какое значение имеет правовое регулирование для международных сделок в цепях поставок? Укажите основные международные правовые акты и их влияние на торговлю.

ВАРИАНТ 2

Дать ответы на вопросы:

1. Объясните, что такое Инкотермс и как они влияют на условия поставки товаров в международной торговле. Приведите примеры различных терминов Инкотермс и их применение.

2. Какие валютно-финансовые аспекты необходимо учитывать при осуществлении международных операций? Опишите основные риски, связанные с валютными колебаниями, и методы их минимизации.

Задания к контролю знаний разделу 2

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Что такое управление цепями поставок? Опишите ключевые элементы, которые влияют на эффективность управления международными цепями поставок. Приведите примеры успешных компаний, применяющих эффективные стратегии управления.

2. Какие стратегии управления запасами могут быть применены в международных цепях поставок? Объясните, как выбор стратегии влияет на общую эффективность бизнеса и приведите примеры.

ВАРИАНТ 2

Дать ответы на вопросы:

1. Как информационные технологии помогают в управлении международными цепями поставок? Опишите конкретные технологии или системы, которые используются для оптимизации процессов и обмена информацией между участниками цепи.

2. Какие риски существуют в международных цепях поставок и как их можно минимизировать? Опишите методы оценки и управления рисками, а также приведите примеры компаний, успешно справляющихся с этими вызовами.

Задания к контролю знаний разделу 3

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Что такое оптимизация международных цепей поставок? Опишите основные методы и инструменты, используемые для оптимизации процессов. Приведите примеры компаний, которые успешно внедрили стратегии оптимизации и достигли значительных результатов.

2. Какие современные тенденции наблюдаются в управлении международными цепями поставок? Обсудите такие аспекты, как устойчивое развитие, цифровизация, автоматизация и использование аналитики данных. Приведите примеры компаний, которые адаптируются к этим тенденциям.

ВАРИАНТ 2

Дать ответы на вопросы:

1. Как устойчивое развитие влияет на управление международными цепями поставок? Опишите практики, которые компании могут применять для уменьшения

негативного воздействия на окружающую среду и повышения социальной ответственности. Приведите примеры успешных инициатив.

2. Как цифровизация меняет ландшафт международных цепей поставок? Обсудите влияние технологий, таких как блокчейн, IoT (Интернет вещей) и искусственный интеллект, на эффективность и прозрачность цепей поставок. Приведите примеры внедрения этих технологий.

Задания к контролю знаний разделу 4

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Опишите основные этапы процесса заключения международной сделки. Какие ключевые факторы необходимо учитывать при подготовке и проведении переговоров? Приведите примеры успешных международных сделок и проанализируйте, что способствовало их успеху.

2. Какие правовые аспекты необходимо учитывать при осуществлении международных операций? Обсудите важность соблюдения законодательства различных стран, а также роль международных соглашений и норм в регулировании торговых отношений. Приведите примеры правовых конфликтов и их последствий.

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Как логистика и транспортировка влияют на эффективность международных операций? Обсудите выбор транспортных маршрутов, методов доставки и их влияние на стоимость и сроки поставок. Приведите примеры компаний, которые оптимизировали свои логистические процессы.

4. Как культурные различия могут влиять на международные операции и сделки? Обсудите важность межкультурной коммуникации и адаптации бизнес-стратегий к особенностям разных рынков. Приведите примеры компаний, которые успешно справились с культурными барьерами.

2.6. Рекомендации по оцениванию результатов индивидуальных заданий

Максимальное количество баллов*	Критерии
Отлично	Выставляется обучающемуся, если ответ показывает глубокое и систематическое знание всего программного материала и структуры конкретного вопроса, а также основного содержания и новаций лекционного курса по сравнению с учебной литературой. Обучающийся демонстрирует отчетливое и свободное владение концептуально-понятийным аппаратом, научным языком и терминологией соответствующей научной области. Знание основной литературы и знакомство с дополнительно рекомендованной литературой. Логически корректное и убедительное изложение ответа
Хорошо	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует знание узловых проблем программы и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы; знание важнейших работ из списка рекомендованной литературы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа
Удовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержания лекционного курса; затруднения с

	использованием научно-понятийного аппарата и терминологии дисциплины; неполное знакомство с рекомендованной литературой; частичные затруднения с выполнением предусмотренных программой заданий; стремление логически определенно и последовательно изложить ответ
Неудовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует незнание, либо отрывочное представление о данной проблеме в рамках учебно-программного материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе

* Представлено в таблице 2.1.

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Задание 1: Анализ международной сделки.

1. Выберите одну успешную международную сделку (например, между компаниями из разных стран).
2. Опишите основные этапы процесса заключения сделки, включая подготовку, переговоры и заключение контракта.
3. Проанализируйте ключевые факторы, которые способствовали успеху этой сделки.
4. Подготовьте презентацию (5-7 слайдов) о выбранной сделке, выделив важные моменты.

Задание 2: Исследование правовых аспектов.

1. Изучите законодательство одной страны, которое влияет на международные торговые операции (например, экспортные ограничения, таможенные правила).
2. Подготовьте отчет (2-3 страницы), в котором:

Опишите ключевые правовые нормы и их влияние на международные сделки.

Приведите примеры правовых конфликтов, связанных с данными нормами, и их последствия.

Задание 3: Логистика в международной торговле.

1. Выберите компанию, активно работающую на международных рынках, и исследуйте ее логистические процессы.
2. Напишите эссе (2-3 страницы), в котором:

Охарактеризуйте используемые методы доставки и транспортные маршруты.

Проанализируйте, как эти методы влияют на стоимость и сроки поставок.

Задание 4: Межкультурная коммуникация.

1. Выберите две страны с различными культурными особенностями и проанализируйте их бизнес-культуры.
2. Подготовьте сравнительный анализ (2-3 страницы), в котором:

Опишите ключевые культурные различия и их влияние на ведение бизнеса.

Приведите примеры компаний, которые успешно адаптировали свои стратегии к культурным особенностям этих стран.

Задание 5: Управление рисками.

1. Исследуйте риски, с которыми сталкиваются компании при выходе на международный рынок (политические, экономические, финансовые риски и др.).

2. Подготовьте доклад (2-3 страницы), в котором:

Опишите методы управления этими рисками (страхование, диверсификация и т.д.).

Приведите примеры компаний, которые эффективно управляют рисками в своей деятельности.

Задание 6: Кейс-стадия.

1. Выберите реальный кейс из международной торговли (например, проблемы с поставками или культурные барьеры).

2. Подготовьте анализ кейса (3-4 страницы), в котором:

Опишите проблему и ее контекст.

Проанализируйте действия компании для решения проблемы и оцените их эффективность.

Предложите альтернативные решения на основе изученных теоретических аспектов.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО ТЕМАМ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Опишите основные виды международных операций в логистике.

2. Объясните разницу между мультимодальными и интермодальными перевозками.

3. Дайте обоснование роли логистических посредников в международных операциях.

4. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.

5. Опишите ключевые факторы выбора вида транспорта для международных перевозок.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Объясните значение Венской конвенции для международных торговых сделок.

2. Опишите основные положения договора перевозки CMR.

3. Дайте обоснование важности коносамента в морских перевозках.

4. Объясните, как арбитражные соглашения помогают разрешать международные споры.

5. Опишите последствия несоблюдения правовых норм в международных сделках.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Объясните принцип распределения рисков по условиям FOB.

2. Опишите обязанности продавца и покупателя при использовании термина CIF.

3. Дайте обоснование выбора термина EXW для определенных видов сделок.

4. Объясните преимущества и риски использования условия DDP.

5. Опишите, как правильный выбор терминов Инкотермс снижает конфликты между сторонами.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Объясните влияние валютных рисков на стоимость международных поставок.

2. Опишите механизм работы документарного аккредитива.

3. Дайте обоснование необходимости страхования валютных рисков.

4. Объясните роль системы SWIFT в международных расчетах.

5. Опишите методы хеджирования валютных рисков в международной торговле.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Объясните значение культурных факторов при управлении глобальными цепями поставок.

2. Опишите преимущества стратегии локализации складов.

3. Дайте обоснование эффективности аутсорсинга логистических функций.
4. Объясните сложности реализации стратегии "Just-in-Time" в международных цепях.
5. Опишите особенности гибридных моделей управления цепями поставок.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. Объясните виды политических рисков в международной логистике.
2. Опишите основные условия страхования международных грузоперевозок.
3. Дайте обоснование стратегии диверсификации поставщиков.
4. Объясните значение форс-мажорных оговорок в международных контрактах.
5. Опишите методику комплексного анализа рисков в международных операциях.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Объясните влияние таможенных пошлин на конечную стоимость товаров.
2. Опишите преимущества системы предварительного таможенного декларирования.
3. Дайте обоснование необходимости сертификации товаров для международных поставок.
4. Объясните роль таможенных брокеров в оптимизации логистических процессов.
5. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Объясните понятие углеродного следа в логистике.
2. Опишите методы оптимизации маршрутов для снижения экологического воздействия.
3. Дайте обоснование использования биотоплива в международных перевозках.
4. Объясните принципы программ утилизации упаковки в зеленой логистике.
5. Опишите значение сертификации ISO 14001 для логистических компаний.

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

1. Объясните принципы работы блокчейн-технологий в цепях поставок.
2. Опишите возможности IoT для мониторинга состояния грузов.
3. Дайте обоснование преимуществ смарт-контрактов в международных сделках.
4. Объясните назначение датчиков температуры и влажности в перевозках.
5. Опишите применение цифровых двойников в логистическом моделировании.

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Объясните роль искусственного интеллекта в прогнозировании спроса.
2. Опишите методы анализа Big Data в международной логистике.
3. Дайте обоснование эффективности RPA в обработке логистической документации.
4. Объясните преимущества цифровых платформ для участников цепочек поставок.
5. Опишите применение VR-технологий в обучении логистического персонала.

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Объясните стратегии поиска альтернативных поставщиков при санкциях.
2. Опишите влияние торговых войн на стоимость международных перевозок.
3. Дайте обоснование преимуществ локализации производства.
4. Объясните принципы создания "санкционно-устойчивых" логистических стратегий.
5. Опишите процесс адаптации логистических схем к новым рынкам сбыта.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Объясните преимущества мультимодальных перевозок на примере конкретных кейсов.
2. Опишите методы оптимизации таможенных процедур в успешных операциях.
3. Дайте обоснование эффективности цифровых технологий в международной логистике.
4. Объясните значение партнерства с локальными логистическими провайдерами.
5. Опишите методику анализа лучших практик международной логистики.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль Логистика и управление цепями поставок

Кафедра маркетинга и логистики

Дисциплина (модуль) Международные операции и сделки в цепях поставок

Курс 3

Семестр 6

Форма обучения очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1

1. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.
2. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.

Экзаменатор: _____ А.К. Берко

Утверждено на заседании кафедры «___» _____ 20__ г. (протокол № ____
от «___» _____ 20__ г.)

Зав. кафедрой: _____ Т.А. Попова