

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 16.05.2026 10:36:21
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a65382136a292d6

Приложение 4
к образовательной программе

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.11 Управление инфраструктурным обеспечением организации
(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.04.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

Менеджмент организаций

(наименование образовательной программы)

заочная форма обучения

(форма обучения)

Год набора – 2026

Донецк

Автор(ы)-составитель(и) РПД:

Стасюк Наталья Викторовна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры менеджмента непроизводственной сферы

Заведующий кафедрой:

Тарасова Елена Владимировна, канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента непроизводственной сферы

Рабочая программа дисциплины Б1.В.11 Управление инфраструктурным обеспечением организации одобрена на заседании кафедры менеджмента непроизводственной сферы Донецкого филиала РАНХиГС.

протокол № 11 от «18» марта 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Типы оценочных материалов, показатели и критерии их оценивания
5. Формы аттестации, типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся, критерии и шкалы оценивания по контрольным точкам
6. Формы промежуточной аттестации, критерии и шкала оценивания, типовые оценочные материалы по дисциплине
7. Методические материалы по освоению дисциплины
8. Учебная литература и ресурсы информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»
9. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина Управление инфраструктурным обеспечением организации обеспечивает формирование у обучающихся следующих профессиональных компетенций*:

ОТФ/ТФ и реквизиты ПС (при наличии)**	Код компетенции**	Наименование Компетенции**	Код индикатора достижения компетенций**	Наименование индикатора достижения компетенций**	Образовательный результат**
<p>07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 07.005. СПЕЦИАЛИСТ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 года №49н Н/01.7 Управление административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации</p>	ПК-1	Способен осуществлять управление административно, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации	ПК-1.4	Оценивает эффективность финансово-хозяйственной деятельности и выявляет резервы ее повышения	<p>ПК-1.4. 3-6 Знает структуру и принципы организации административной поддержки</p> <p>ПК-1.4. 3-7 Знает структуру и принципы организации хозяйственной поддержки</p> <p>ПК-1.4. 3-9 Знает структуру и принципы организации организационной поддержки</p>
<p>07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 07.007. СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОЦЕССНО</p>	ПК-2	Способен разрабатывать предложения по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления	ПК-2.1.	Анализирует информацию о работе системы процессного управления	<p>ПК-2.1. У-3 Умеет работать с документами и данными</p> <p>ПК-2.1. У-4 Умеет получать информацию из информационных систем и документации организации</p> <p>ПК-2.1. 3-1 Знает принципы и правила</p>

МУ УПРАВЛЕНИ Ю, утв. Приказом Минтруда и социальной защиты Российской Федерации от 17 апреля 2018 года №248н С/05.7 Разработка предложений по устранению и (или) предупрежден ию выявленных причин отклонений в системе процессного управления					работы с документами ПК-2.1. 3-10 Знает методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, хронометраж, фотография рабочего дня, техники проведения интервью и анкетирования, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных
---	--	--	--	--	---

2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Общий объем дисциплины:

2,00 з.е., 72 ак.час

Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий: 45 ак. час на контактную работу с преподавателем, из них 18 ак.час на лекции и 18 ак.час на практические занятия. 27 ак. час на самостоятельную работу обучающихся.

Б1.В.11 Управление инфраструктурным обеспечением организации реализуется во 2-м семестре 1-го курса после изучения дисциплин:

- Теория организаций и организационное поведение;
- Управленческое консультирование.

3. Содержание и структура дисциплины

3.1. Структура дисциплины Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и (или) разделов	Объем дисциплины, ак.час	Объем дисциплины, ак.час										Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации			
			Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					Самостоятельная работа								
		ВСЕГО	Период теоретического обучения					Период промежуточной аттестации (сессия)								
			Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа			ИК	КСР	КЭ	Катт эк	Контроль	СРкр	СРэк	СР	
		Л	ВЛ	ЛР	ПЗ											
Раздел 1	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ															
Тема 1.1	Понятие, сущность и виды инфраструктурного обеспечения организации	12	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	8	Опрос Доклад	
Тема 1.2	Нормативно-правовое регулирование инфраструктурного обеспечения	12	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	8	Опрос Тестирование	

Тема 1.3	Организационные структуры управления инфраструктурным обеспечением	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	Опрос Контрольное задание
Тема 1.4	Информационно-документационное обеспечение управления инфраструктурой	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	Опрос Тестирование
Раздел 2	УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ													
Тема 2.1	Управление основными фондами и недвижимостью организации	12	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	8	Опрос Тестирование
Тема 2.2	Управление инженерными системами и коммуникациями	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	Опрос Доклады
Тема 2.3	Управление транспортной и логистической инфраструктурой	9	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	7	Опрос Контрольное задание
		4	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	Зачет с оценкой
Итого		72	8	0	0	8	0	0	0	4		0	52	

Используемые сокращения:

Л – лекции - занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации обучающимся педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях,).

ВЛ – видео лекции.

ЛР – лабораторные работы.

ПЗ – практические занятия (за исключением лабораторных работ). ИК – индивидуальные консультации.

КСР – контроль самостоятельной работы КЭ – консультации перед экзаменом

Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий

Контроль – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий для заочной формы обучения

СРкр – самостоятельная работа на подготовку курсовой работы/ курсового проекта.

СРэк – самостоятельная работа на подготовку к экзамену.

СР – самостоятельная работа в семестре на подготовку к учебным занятиям.

3.2. Содержание дисциплины

Раздел 1. Теоретические основы управления инфраструктурным обеспечением организации

Тема 1.1. Понятие, сущность и виды инфраструктурного обеспечения организации. ПК-1.4; ПК-2.1

Понятие и сущность инфраструктурного обеспечения организации. Инфраструктура как совокупность материально-технических, организационных и информационных условий деятельности. Внутренняя и внешняя инфраструктура организации. Виды инфраструктурного обеспечения: производственная (здания, сооружения, оборудование), инженерная (электроснабжение, теплоснабжение, водоснабжение, вентиляция), транспортная и складская, информационно-коммуникационная, социальная (столовые, медпункты, бытовые помещения). Роль инфраструктурного обеспечения в обеспечении конкурентоспособности и устойчивого развития организации. Принципы и задачи управления инфраструктурным обеспечением. Классификация и характеристика внешних и внутренних информационных потоков для целей управления инфраструктурой.

Тема 1.2. Нормативно-правовое регулирование инфраструктурного обеспечения организации. ПК-1.4; ПК-2.1

Система нормативно-правового регулирования инфраструктурной деятельности в Российской Федерации. Федеральные законы, регулирующие отдельные виды инфраструктурной деятельности (технический регламент о безопасности зданий и сооружений, закон об энергосбережении, закон о пожарной безопасности). Санитарно-эпидемиологические, строительные, экологические и противопожарные нормы и правила (СанПиН, СНиП, СП). Лицензирование и сертификация в сфере инфраструктурного обеспечения. Правила и нормы эксплуатации инфраструктурных объектов. Ответственность за нарушение требований к инфраструктурному обеспечению. Правила формирования и использования баз данных для информационного обеспечения управления инфраструктурой.

Тема 1.3. Организационные структуры управления инфраструктурным обеспечением. ПК-1.4; ПК-2.1

Централизованная и децентрализованная модели управления инфраструктурой: сравнительный анализ, преимущества и недостатки. Аутсорсинг инфраструктурных функций: понятие, виды (клининг, питание, охрана, транспорт, IT-инфраструктура), преимущества и риски, критерии выбора подрядчиков. Должностные роли и компетенции специалистов по инфраструктурному обеспечению: руководитель АХО, инженер по эксплуатации, менеджер по недвижимости. Регламенты и стандарты обслуживания инфраструктуры. Взаимодействие подразделений при

управлении инфраструктурой.

Тема 1.4. Информационно-документационное обеспечение управления инфраструктурой. ПК-1.4; ПК-2.1

Система документации по инфраструктурному обеспечению: паспорта зданий и сооружений, схем инженерных сетей, регламенты эксплуатации, журналы технического обслуживания. Информационные системы учёта инфраструктурных объектов и ресурсов: информационное моделирование зданий, системы управления техническим обслуживанием и ремонтами, системы управления активами предприятия. Документооборот при планово-предупредительных ремонтах и аварийных ситуациях. Базы данных поставщиков и подрядчиков инфраструктурных услуг. Технология подготовки аналитических материалов для принятия управленческих решений в сфере инфраструктурного обеспечения..

Раздел 2. Управление производственной и инженерной инфраструктурой

Тема 2.1. Управление основными фондами и недвижимостью организации. ПК-1.4; ПК-2.1

Классификация основных фондов и инфраструктурных объектов. Планирование и учёт ремонтов: текущий, капитальный, аварийно-восстановительный. Планово-предупредительные ремонты: понятие, виды, периодичность. Амортизационная политика и управление жизненным циклом инфраструктурных объектов. Методы оценки эффективности использования основных фондов: фондоотдача, фондоёмкость, рентабельность основных средств. Инвентаризация и учёт инфраструктурных объектов. Критерии списания и обновления основных фондов.

Тема 2.2. Управление инженерными системами и коммуникациями. ПК-1.4; ПК-2.1

Виды инженерных систем: электроснабжение, теплоснабжение, водоснабжение и водоотведение, вентиляция и кондиционирование, связь и сигнализация. Планово-предупредительные ремонты и техническое обслуживание инженерных систем. Энергоэффективность и энергосбережение в организации: методы повышения, показатели оценки, энергетические обследования (энергоаудит). Мониторинг состояния инженерных систем: технические осмотры, диагностика, приборный контроль. Цифровые инструменты управления инженерными системами: системы диспетчеризации, промышленные системы управления, «умные» датчики.

Тема 2.3. Управление транспортной и складской инфраструктурой. ПК-1.4; ПК-2.1

Организация внутренних и внешних транспортных потоков:

маршрутизация, графики движения, логистические схемы. Управление парком транспортных средств: автомобили, погрузчики, специальная техника. Учёт и контроль использования транспорта, горюче-смазочных материалов, запасных частей. Складская инфраструктура: организация хранения, типы складов, стеллажные системы, адресное хранение. Учёт складских запасов, методы инвентаризации. Автоматизация управления транспортом и складом: системы управления транспортом, системы управления складом, спутниковый мониторинг транспорта.

4. Типы оценочных материалов, показатели и критерии оценивания

4.1. *Оценочные материалы по дисциплине Б1.В.11 Управление инфраструктурным обеспечением организации.* Совокупность оценочных материалов по всем дисциплинам (модулям) образовательной программы составляет фонд оценочных средств (далее – ФОС). ФОС используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с целью оценивания достижения обучающимися планируемых результатов обучения.

4.2. *ФОС разработан как комплекс проверочных заданий различного типа и уровня сложности, включает критерии и шкалы оценивания, а также «ключи» правильных ответов.* ФОС формируется как отдельный документ и хранится в электронном виде, доступ к ФОС предоставлен ограниченному кругу лиц.

4.3. *Для самостоятельной работы обучающихся при подготовке к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации в рабочих программах дисциплин размещены типовые проверочные задания, которые можно условно разделить на задания закрытого, комбинированного и открытого типов.*

Задания закрытого типа – это тестовые задания, в которых каждый вопрос сопровождается готовыми вариантами ответов, из которых необходимо выбрать один или несколько правильных.

Задания комбинированного типа – это тестовые задания, в которых каждый вопрос сопровождается готовыми вариантами ответов, из которых необходимо выбрать один или несколько правильных и обосновать свой выбор.

Задания открытого типа – это задания, в которых на каждый вопрос должен быть предложен развернутый обоснованный ответ.

В зависимости от типа задания рекомендованы определенная последовательность выполнения и система оценивания выполнения заданий.

4.4. Типы заданий, сценарии выполнения, критерии оценивания

ТИП ЗАДАНИЯ	ИНСТРУКЦИЯ	СЦЕНАРИИ ВЫПОЛНЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ
Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа из нескольких вариантов предложенных	Прочитайте текст, выберите правильный ответ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные вариант-ты ответа. 3. Выбрать один верный ответ. 4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа (например, 3 или В). 	Ответ считается верным, если правильно указана цифра или буква
Задание закрытого типа на установление соответствия	Прочитайте текст и установите соответствие	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов. 2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 – вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 – утверждения, свойства объектов и т.д. 3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов. 4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4). 	Ответ считается верным, если правильно указаны цифры или буквы
Задание закрытого типа с выбором нескольких правильных ответов из нескольких вариантов предложенных	Прочитайте текст, выберите правильные ответы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные вариант-ты ответа. 3. Выбрать несколько правильных ответов. 4. Записать только номера (или буквы) выбранного варианта ответа (например, 1 4 или А Г). 	Ответ считается верным, если правильно установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого)

<p>Задание закрытого типа на установление последовательности</p>	<p>Прочитайте текст и установите последовательность</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Построить верную последовательность из предложенных элементов. 4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности (например, БВА или 135). 	<p>Ответ считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр</p>
<p>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из предложенных и обоснованием выбора</p>	<p>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать один верный ответ. 4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа. 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа (например, 4 текст обоснования). 	<p>Ответ считается верным, если правильно указана цифра или буква и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа</p>
<p>Задание открытого типа с развернутым ответом</p>	<p>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса. 2. Продумать логику и полноту ответа. 3. Записать ответ, используя четкие компактные формулировки. 4. В случае расчетной задачи, записать решение и ответ 	<p>Ответ считается верным:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие фактических ошибок. 2. Раскрытие объема используемых понятий (полнота ответа). 3. Обоснованность ответа (наличие аргументов). 4. Логическая последовательность излагаемого материала.

4.5. Общая шкала оценивания результатов текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением БРС Донецкого филиала РАНХиГС.

Итоговая балльная оценка	Традиционная система	Бинарная система	ECTS	
			Для традиционной системы	Для бинарной системы
90-100	Отлично	Зачтено	A	P/ Passed
80-89	Хорошо		B	P/ Passed
75-79			C	P/ Passed
70-74			B	P/ Passed
60-69	Удовлетворительно		E	P/ Passed
0-59	Неудовлетворительно	Не зачтено	F	F/Failed

Соотношение баллов за текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию, а также повторную промежуточную аттестацию:

Максимальная сумма баллов за текущий контроль успеваемости	Максимальная сумма баллов за промежуточную аттестацию	Максимальная итоговая балльная оценка	Максимальная сумма баллов за повторную промежуточную аттестацию
100 баллов	100 баллов	100 баллов	100 баллов

5. Формы аттестации, типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся, критерии и шкалы оценивания по контрольным точкам

5.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.11 Управление инфраструктурным обеспечением организации используются следующие формы текущего контроля успеваемости обучающихся (в том числе, задания к контрольным задания по разделам): доклад, опрос, тестирование, эссе, контрольное задание.

Система оценивания знаний по видам учебной деятельности

Критерии оценивания опроса:

Балы	Описание критерия
4	Обучающийся полно излагает материал (отвечает на вопрос), дает правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
3	Обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
2-1	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал

	непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.
0	Обучающийся обнаруживает незнание вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

Критерии оценивания тестовых заданий:

Баллы	Описание критерия		
4	Свыше 80% ответов.	правильных	Обучающийся демонстрирует глубокое познание в освоенном материале.
3	Свыше 70% ответов.	правильных	Обучающимся материал освоен полностью, без существенных ошибок.
2	Свыше 50% ответов.	правильных	Обучающимся материал освоен не полностью, имеются значительные пробелы в знаниях.
0	Менее 50% ответов.	правильных	Обучающимся материал не освоен, знания обучающегося ниже базового уровня.

Критерии оценивания доклада:

Критерии оценки	Диапазон баллов	Описание критерия
Содержание и раскрытие темы	1	Детальное, последовательное описание всех этапов с конкретными примерами
Грамотность изложения	1	Соблюдены все правила грамматики, орфографии и пунктуации
Стилистика	1	Единый стиль изложения, точные формулировки, уместное использование терминов, лаконичность
Логика изложения	1	Чёткая последовательность изложения, логические связи между частями текста, аргументы подтверждают выводы
Оригинальность	1	Уникальный подход к теме, нестандартные решения, инновационные идеи, собственная позиция автора
Итого максимально:	5	

Критерии оценивания контрольных заданий:

Баллы	Описание критерия
6	Обучающимся задание выполнено без ошибок и в полном объеме.
5-4	Обучающимся в целом задание выполнено, имеются отдельные неточности или недостаточно полные ответы, не содержащие ошибок.
3-2	Обучающимся допущены отдельные ошибки при выполнении задания
0-1	У обучающегося отсутствуют ответы на большинство вопросов задачи, задание не выполнено или выполнено не верно.

Критерии оценивания эссе

Критерии оценки	Баллы	Описание критерия
Содержание и раскрытие темы	2	Глубокое раскрытие темы, четкая постановка проблемы, аргументированность, использование не менее 3 источников
Грамотность изложения	1	Соблюдены все правила грамматики, орфографии и пунктуации
Стилистика и структура	1	Единый стиль, наличие введения, основной части и

		заклучения, точные формулировки
Логика изложения	0,5	Чёткая последовательность, логические связи между частями, выводы соответствуют аргументам
Оригинальность и самостоятельность	0,5	Собственная позиция автора, оригинальность суждений
Аргументированность	0,5	Наличие аргументов и примеров из практики комплаенса
Объём и полнота	0,5	Соответствие рекомендуемому объёму (3-5 страниц)
Итого максимально:	6	

5.2. Типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся (вне контроля знаний по разделу):

Раздел 1. Теоретические основы управления инфраструктурным обеспечением организации

Тема 1.1. Понятие, сущность и виды инфраструктурного обеспечения организации. ПК-1.4; ПК-2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что понимается под инфраструктурным обеспечением организации?

Вопрос 2. Назовите основные элементы внутренней и внешней инфраструктуры организации.

Вопрос 3. Какие виды инфраструктурного обеспечения выделяют в организации?

Вопрос 4. Чем производственная инфраструктура отличается от социальной?

Вопрос 5. Какие объекты относятся к инженерной инфраструктуре?

Вопрос 6. Какие объекты относятся к транспортной и складской инфраструктуре?

Вопрос 7. Что включает в себя информационно-коммуникационная инфраструктура?

Вопрос 8. Какую роль выполняет социальная инфраструктура в управлении персоналом?

Вопрос 9. Каковы основные принципы управления инфраструктурным обеспечением?

Вопрос 10. Какие задачи решает управление инфраструктурным обеспечением организации?

Доклад:

Подготовка докладов «Понятие, виды и классификация инвестиционных проектов».

Пять групповых докладов с обсуждением понятия, видов и классификации инвестиционных проектов, а также участников и информационного обеспечения инвестиционного проектирования.

Тематика докладов:

1. Понятие и сущность инфраструктурного обеспечения организации: подходы к определению.
2. Классификация видов инфраструктурного обеспечения: производственная, инженерная, транспортная, социальная, информационная.
3. Производственная и социальная инфраструктура: сравнительный анализ и взаимосвязь.
4. Роль инфраструктурного обеспечения в обеспечении конкурентоспособности и устойчивого развития организации.
5. Информационное обеспечение управления инфраструктурой: источники, методы сбора, критерии качества.

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляется план, подбираются основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения.

Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых дает сам преподаватель; анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля.

Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги, формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 1.2. Нормативно-правовое регулирование инфраструктурного обеспечения организации. ПК-1.4; ПК-2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Какие федеральные законы регулируют инфраструктурную деятельность в Российской Федерации?

Вопрос 2. Каковы основные положения технического регламента о безопасности зданий и сооружений?

Вопрос 3. Что регулирует Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности»?

Вопрос 4. Какие требования к инфраструктурным объектам устанавливает Федеральный закон «О пожарной безопасности»?

Вопрос 5. Какие санитарно-эпидемиологические нормы и правила (СанПиН) применяются к инфраструктурным объектам?

Вопрос 6. Какие строительные нормы и правила (СНиП) регулируют проектирование и эксплуатацию зданий и сооружений?

Вопрос 7. Какие виды деятельности в сфере инфраструктурного обеспечения подлежат лицензированию?

Вопрос 8. Какие виды ответственности предусмотрены за нарушение требований к инфраструктурному обеспечению?

Вопрос 9. Какие государственные гарантии предоставляются организациям в сфере инфраструктурной деятельности?

Вопрос 10. Какие требования предъявляются к формированию и использованию баз данных для информационного обеспечения управления инфраструктурой?

Тестовые задания:

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Какой нормативно-правовой акт устанавливает требования безопасности зданий и сооружений?

- а) Федеральный закон «Об энергосбережении»;
- б) Технический регламент о безопасности зданий и сооружений;
- в) Федеральный закон «Об иностранных инвестициях»;
- г) Налоговый кодекс РФ..

Какие нормы и правила регулируют санитарно-гигиенические требования к инфраструктурным объектам?

- а) СНиП;
- б) СанПиН;
- в) ГОСТ;
- г) ТУ.

Что подлежит обязательной сертификации в сфере инфраструктурного обеспечения?

- а) должностные инструкции сотрудников;
- б) оборудование, материалы и услуги, влияющие на безопасность;
- в) бухгалтерская отчетность организации;
- г) рекламные материалы организации.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие виды нормативно-правовых актов регулируют инфраструктурное обеспечение организации?

- а) федеральные законы;
- б) санитарно-эпидемиологические правила и нормы (СанПиН);
- в) строительные нормы и правила (СНиП);
- г) внутренние приказы о премировании;
- д) правила противопожарного режима.

Какие виды ответственности могут наступить за нарушение требований к инфраструктурному обеспечению?

- а) административная ответственность;
- б) гражданско-правовая ответственность;
- в) дисциплинарная ответственность;

- г) премиальная ответственность;
- д) уголовная ответственность (при тяжких последствиях).

Тест 3.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Построить верную последовательность из предложенных элементов.

Записать буквы вариантов ответов в нужной последовательности.

Расположите этапы проверки инфраструктурного объекта надзорными органами в правильной последовательности:

- а) выдача предписания об устранении нарушений;
- б) плановая или внеплановая проверка объекта;
- в) устранение выявленных нарушений организацией;
- г) повторная проверка устранения нарушений.

Расположите этапы получения разрешительной документации на ввод инфраструктурного объекта в эксплуатацию в правильной последовательности:

- а) получение заключения о соответствии объекта требованиям технических регламентов;
- б) подача заявления на ввод объекта в эксплуатацию;
- в) проведение итоговой проверки объекта надзорными органами;
- г) выдача разрешения на ввод объекта в эксплуатацию.

Тема 1.3. Организационные структуры управления инфраструктурным обеспечением. ПК-1.4; ПК-2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Какие существуют модели управления инфраструктурным обеспечением организации?

Вопрос 2. В чем сущность централизованной модели управления инфраструктурой?

Вопрос 3. Каковы преимущества и недостатки централизованной модели?

Вопрос 4. В чем сущность децентрализованной модели управления инфраструктурой?

Вопрос 5. Каковы преимущества и недостатки децентрализованной модели?

Вопрос 6. Что понимается под аутсорсингом инфраструктурных функций?

Вопрос 7. Какие инфраструктурные функции чаще всего передаются на аутсорсинг?

Вопрос 8. Каковы основные риски при использовании аутсорсинга инфраструктурных услуг?

Вопрос 9. Какие критерии следует учитывать при выборе подрядчика для аутсорсинга инфраструктурных функций?

Вопрос 10. Какие должностные роли и компетенции необходимы для управления инфраструктурным обеспечением?

Контрольные задания:

Задание 1.

На основе анализа централизованной и децентрализованной моделей управления инфраструктурным обеспечением заполните таблицу:

Критерий сравнения	Централизованная модель	Децентрализованная модель
Скорость принятия решений		
Уровень контроля		
Гибкость и адаптивность		
Затраты на управление		
Ответственность за результат		

Задание 2.

Перечислите основные виды инфраструктурных функций, которые могут быть переданы на аутсорсинг, и для каждого вида укажите одно преимущество и один риск.

Задание 3.

Проанализируйте ситуацию: Торговая компания рассматривает передачу клининга, охраны и ИТ-обслуживания на аутсорсинг. В штате есть административно-хозяйственный отдел из 5 человек. Определите: Какие функции целесообразно передать на аутсорсинг, а какие оставить? Почему? Назовите 2-3 критерия выбора подрядчика для каждой функции. Укажите 2 основных риска аутсорсинга для данной компании

Тема 1.4. Информационно-документационное обеспечение управления инфраструктурой. ПК-1.4; ПК-2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Какие виды документов составляют систему документации по инфраструктурному обеспечению организации?

Вопрос 2. Что включает в себя паспорт здания или сооружения?

Вопрос 3. Какие схемы инженерных сетей необходимы для управления инфраструктурой?

Вопрос 4. Что такое регламент эксплуатации инфраструктурного объекта и для чего он нужен?

Вопрос 5. Какие журналы учёта ведутся при эксплуатации инфраструктурных объектов?

Вопрос 6. Что понимается под информационным моделированием зданий (BIM)?

Вопрос 7. Какие задачи решают системы управления техническим обслуживанием и ремонтами?

Вопрос 8. Каков порядок документооборота при проведении планово-предупредительных ремонтов?

Вопрос 9. Каков порядок документооборота при возникновении аварийных ситуаций?

Вопрос 10. Какие требования предъявляются к ведению баз данных поставщиков и подрядчиков инфраструктурных услуг?

Тестовые задания:

Тест 1.

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Какой документ содержит основные технические характеристики здания, сведения о собственнике, дате ввода в эксплуатацию и проведённых ремонтах?

- а) технический паспорт здания;
- б) бухгалтерский баланс;
- в) штатное расписание;
- г) должностная инструкция.

Что из перечисленного относится к первичной документации по учёту инфраструктурных объектов?

- а) бизнес-план организации;
- б) акт приёма-передачи основных средств;
- в) маркетинговый отчёт;
- г) приказ о премировании.

Какая информационная система предназначена для управления техническим обслуживанием и ремонтами?

- а) система управления складом;
- б) система управления техническим обслуживанием и ремонтами;
- в) система управления взаимоотношениями с клиентами;
- г) система управления персоналом.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие документы входят в систему документации по инфраструктурному обеспечению?

- а) паспорта зданий и сооружений;
- б) схемы инженерных сетей;
- в) регламенты эксплуатации;
- г) личные дела сотрудников;
- д) журналы технического обслуживания.

Какие задачи решают системы информационного моделирования зданий?

- а) создание трёхмерной модели объекта;
- б) управление жизненным циклом объекта;
- в) ведение бухгалтерского учёта;
- г) планирование ремонтов;
- д) контроль за расходами на эксплуатацию.

Тест 3.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Построить верную последовательность из предложенных элементов.

Записать буквы вариантов ответов в нужной последовательности.

Расположите этапы документооборота при проведении планово-предупредительного ремонта в правильной последовательности:

- а) составление дефектной ведомости;
- б) утверждение сметы на ремонт;
- в) подписание акта выполненных работ;
- г) издание приказа о проведении ремонта.

Расположите этапы внедрения системы информационного моделирования зданий в правильной последовательности:

- а) обучение персонала работе с системой;
- б) создание трёхмерной модели объекта;
- в) анализ потребностей организации;
- г) эксплуатация и актуализация модели.

Расположите этапы документооборота при аварийной ситуации в правильной последовательности:

- а) составление акта об аварии;
- б) регистрация аварии в журнале;
- в) устранение аварии;
- г) доклад руководителю о случившемся.

Раздел 2. Управление производственной и инженерной инфраструктурой

Тема 2.1. Управление основными фондами и недвижимостью организации. ПК-1.4; ПК-2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что относится к основным фондам организации?

Вопрос 2. Как классифицируются основные фонды по натурально-вещественной форме?

Вопрос 3. Какие виды ремонтов основных фондов существуют?

Вопрос 4. Чем текущий ремонт отличается от капитального?

Вопрос 5. Что такое планово-предупредительный ремонт (ППР)?

- Вопрос 6. Как рассчитывается амортизация основных фондов?
Вопрос 7. Что такое фондоотдача и как она рассчитывается?
Вопрос 8. Что такое фондоёмкость и как она рассчитывается?
Вопрос 9. Как проводится инвентаризация основных фондов?
Вопрос 10. Какие критерии используются для принятия решения о списании основных фондов?

Тестовые задания:

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Что из перечисленного относится к основным фондам организации?

- а) сырьё и материалы;
- б) здания и сооружения;
- в) готовая продукция на складе;
- г) денежные средства на расчётном счёте.

Какой вид ремонта предполагает полную разборку объекта и замену всех изношенных элементов?

- а) текущий ремонт;
- б) капитальный ремонт;
- в) аварийно-восстановительный ремонт;
- г) косметический ремонт.

Что показывает показатель фондоотдачи?

- а) сколько продукции произведено на 1 рубль основных фондов;
- б) сколько основных фондов приходится на 1 рубль продукции;
- в) рентабельность основных фондов;
- г) срок службы основных фондов.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие виды ремонтов основных фондов существуют?

- а) текущий ремонт;
- б) капитальный ремонт;
- в) косметический ремонт;
- г) аварийно-восстановительный ремонт;
- д) планово-предупредительный ремонт.

Какие показатели используются для оценки эффективности использования основных фондов?

- а) фондоотдача;
- б) фондоёмкость;

- в) рентабельность основных фондов;
- г) текущая ликвидность;
- д) коэффициент автономии.

Какие документы оформляются при списании основных фондов?

- а) акт о списании объекта основных средств;
- б) приказ руководителя о списании;
- в) протокол общего собрания акционеров;
- г) заключение технической комиссии;
- д) гарантийное письмо поставщику.

Тест 3.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Построить верную последовательность из предложенных элементов.

Записать буквы вариантов ответов в нужной последовательности.

Расположите этапы проведения капитального ремонта в правильной последовательности:

- а) составление дефектной ведомости;
- б) утверждение сметы на ремонт;
- в) проведение ремонтных работ;
- г) подписание акта выполненных работ.

Расположите этапы инвентаризации основных фондов в правильной последовательности:

- а) приказ руководителя о проведении инвентаризации;
- б) фактическая проверка наличия объектов;
- в) составление инвентаризационной описи;
- г) выявление расхождений с учётными данными.

Расположите этапы управления жизненным циклом объекта недвижимости в правильной последовательности:

- а) эксплуатация и техническое обслуживание;
- б) проектирование и строительство;
- в) приобретение или ввод в эксплуатацию;
- г) списание и ликвидация.

Тема 2.2. Управление инженерными системами и коммуникациями. ПК-1.4; ПК-

2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Какие виды инженерных систем существуют в организации?

Вопрос 2. Что входит в систему электроснабжения организации?

Вопрос 3. Что входит в систему теплоснабжения организации?

Вопрос 4. Что входит в систему водоснабжения и водоотведения?

Вопрос 5. Что входит в систему вентиляции и кондиционирования?

Вопрос 6. Что такое планово-предупредительный ремонт инженерных систем?

Вопрос 7. Как часто проводятся технические осмотры инженерных систем?

Вопрос 8. Что понимается под энергоэффективностью организации?

Вопрос 9. Какие методы повышения энергоэффективности существуют?

Вопрос 10. Что такое энергетическое обследование (энергоаудит) и для чего оно проводится?

Доклад:

Подготовка докладов «Учёт инфляции и рисков в инвестиционном проектировании».

Шесть групповых докладов с обсуждением влияния инфляции на эффективность инвестиционных проектов, методов учёта инфляции, классификации инвестиционных рисков и методов их анализа и минимизации.

Тематика докладов:

1. Организация технического обслуживания инженерных систем: централизованная и аутсорсинговая модели.
2. Планово-предупредительные ремонты инженерных систем: нормативы, планирование, контроль исполнения.
3. Управление энергоэффективностью организации: методы, KPI, роль руководителя.
4. Мониторинг и контроль состояния инженерных систем: системы сбора данных, отчётность, принятие решений.
5. Управление подрядчиками при обслуживании инженерных систем: отбор, контроль качества, оценка эффективности.
6. Цифровизация управления инженерными системами: внедрение, обучение персонала, оценка экономической эффективности

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляется план, подбираются основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения.

Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых дает сам преподаватель; анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля.

Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги, формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 2.3. Управление транспортной и складской инфраструктурой. ПК-1.4; ПК-2.1

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что входит в транспортную инфраструктуру организации?

Вопрос 2. Что входит в складскую инфраструктуру организации?

Вопрос 3. Какие виды транспорта используются для внутренних и внешних перевозок?

Вопрос 4. Как осуществляется маршрутизация транспортных потоков?

Вопрос 5. Какие показатели используются для оценки эффективности использования транспорта?

Вопрос 6. Какие типы складов существуют по назначению?

Вопрос 7. Что такое адресное хранение и в чём его преимущества?

Вопрос 8. Какие методы учёта складских запасов существуют?

Вопрос 9. Как проводится инвентаризация складских запасов?

Вопрос 10. Какие системы автоматизации используются для управления транспортом и складом?

Контрольные задания:

Задание 1.

По результатам анализа транспортной инфраструктуры организации получены следующие данные: среднее время доставки грузов – 5 дней, простой транспорта под погрузкой/разгрузкой – 3 часа, расход топлива на 100 км – 25 литров, коэффициент использования пробега – 0,6, средний возраст автомобилей – 8 лет. Нормативные показатели по отрасли: время доставки – 3 дня, простой под погрузкой – 1 час, расход топлива – 20 литров, коэффициент использования пробега – 0,8. Является ли эффективной транспортная логистика организации? Почему? Какие направления оптимизации транспортных процессов можно предложить? Какие показатели следует дополнительно оценить при анализе транспортной инфраструктуры? Сформулируйте заключение по результатам анализа.

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждой стадии управления инвестиционным проектом основные задачи и результаты:

Функция управления	Основные задачи	Ответственные лица (должности)
Планирование перевозок		
Управление складскими запасами		
Контроль использования транспорта		
Учёт ГСМ и запасных частей		
Отчётность по инфраструктуре		

Задание 3.

Разработайте фрагмент управленческого решения по оптимизации складской инфраструктуры организации на основе следующих данных: текущая площадь склада – 2000 кв. м, коэффициент использования площади – 0,6, оборачиваемость запасов – 4 раза в год,

потери от порчи и повреждения товаров – 3% от стоимости запасов, затраты на содержание склада – 5 млн руб. в год. Нормативные показатели по отрасли: коэффициент использования площади – 0,8, оборачиваемость – 6 раз в год, потери – 1%, затраты – 4 млн руб. на 2000 кв. м. Оцените эффективность текущей складской логистики. Сформулируйте замечания по использованию складских площадей. Дайте итоговое заключение (требуется оптимизация / не требуется). Укажите основные направления оптимизации и ожидаемый экономический эффект.

5.3. Один или несколько тематических блоков дисциплины завершаются контрольной точкой (далее – КТ). Текущий контроль успеваемости по дисциплине предусматривает три КТ в течение периода освоения дисциплины.

Максимальное количество баллов за любой тип работ в рамках КТ составляет 100 (сто) баллов.

Распределение весовых коэффициентов по КТ в рамках текущего контроля по дисциплине:

Наименование контрольной точки	Максимальное количество баллов за работу в рамках КТ, которое может набрать обучающийся	Коэффициент веса контрольной точки	Результат контрольной точки, участвующий в формировании итоговой балльной оценки по дисциплине (отражается в журнале БРС в СДО)
КТ 1	100	0,1	10
КТ 2	100	0,1	10
Итого:	x	0,2	20

Формула расчета результата контрольной точки:

Результат контрольной точки = Количество баллов за работу в рамках КТ X Коэффициент веса контрольной точки.

5.4. Формы текущего контроля успеваемости обучающихся в рамках КТ и типовые оценочные материалы:

КТ – 1.

Раздел 1.

Опрос:

Вопросы для письменного опроса:

№ п.п.	Содержание вопроса
1.	Что понимается под инфраструктурным обеспечением организации?
2.	Назовите основные виды инфраструктурного обеспечения организации.
3.	Какие существуют классификации инфраструктурных объектов?
4.	Чем производственная инфраструктура отличается от социальной?
5.	Кто является участниками (ответственными лицами) управления инфраструктурным обеспечением?
6.	Что понимается под нормативно-правовым регулированием инфраструктурной деятельности?

7.	Назовите основные федеральные законы, регулирующие инфраструктурное обеспечение в РФ.
8.	Каковы основные положения технического регламента о безопасности зданий и сооружений?
9.	Какие модели управления инфраструктурным обеспечением существуют?
10.	Какие инфраструктурные функции чаще всего передаются на аутсорсинг?

Критерии оценивания опроса:

Диапазон баллов	Описание критерия
85-100	Обучающийся полно излагает материал (отвечает на вопрос), дает правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
65-84	Обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
55-64	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.
0-54	Обучающийся обнаруживает незнание вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

КТ – 2.

Раздел 2.

Тестовые задания с инструкцией по выполнению:

Тест 1. Выбор нескольких правильных ответов

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Задание 1.1.

Какие виды ремонтов основных фондов существуют?

- а) текущий ремонт;
- б) капитальный ремонт;
- в) косметический ремонт;
- г) аварийно-восстановительный ремонт;
- д) планово-предупредительный ремонт.

Задание 1.2.

Какие показатели используются для оценки эффективности использования основных фондов?

- а) фондоотдача;
- б) фондоёмкость;
- в) рентабельность основных фондов;
- г) текущая ликвидность;
- д) коэффициент автономии.

Задание 1.3.

Какие виды инженерных систем существуют в организации?

- а) электроснабжение;
- б) теплоснабжение;
- в) водоснабжение и водоотведение;
- г) система мотивации персонала;
- д) вентиляция и кондиционирование.

Задание 1.4.

Какие методы повышения энергоэффективности организации существуют?

- а) замена оборудования на более энергоэффективное;
- б) внедрение систем автоматического управления;
- в) увеличение численности персонала;
- г) проведение энергетических обследований;
- д) обучение персонала энергосбережению.

Задание 1.5.

Какие виды транспорта используются для внутренних перевозок на складе?

- а) погрузчики;
- б) штабелёры;
- в) тягачи;
- г) тележки гидравлические;
- д) самосвалы.

Задание 1.6.

Какие методы учёта складских запасов существуют?

- а) партионный учёт;
- б) сортовой учёт;
- в) партионно-сортовой учёт;
- г) случайный учёт;
- д) оперативный учёт.

Задание 1.7.

Какие показатели характеризуют эффективность использования складских площадей?

- а) коэффициент использования площади;
- б) коэффициент использования объёма;

- в) коэффициент текучести кадров;
- г) оборачиваемость запасов;
- д) средняя заработная плата.

Задание 1.8.

Какие системы автоматизации применяются для управления транспортом и складом?

- а) система управления складом;
- б) система управления транспортом;
- в) система управления взаимоотношениями с клиентами;
- г) система спутникового мониторинга транспорта;
- д) система управления бухгалтерским учётом.

Задание 1.9.

Какие требования предъявляются к организации складского хранения?

- а) рациональное размещение товаров;
- б) обеспечение сохранности продукции;
- в) беспрепятственный доступ к любому товару;
- г) отсутствие какой-либо маркировки;
- д) соблюдение температурного режима.

Задание 1.10.

Какие методы минимизации простоев транспорта существуют?

- а) оптимизация маршрутов;
- б) автоматизация погрузочно-разгрузочных работ;
- в) увеличение количества транспорта без расчёта;
- г) внедрение систем контроля ГСМ;
- д) планирование графиков поставок.

Тест 2. Установление последовательности

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Построить верную последовательность из предложенных элементов.

Записать буквы вариантов ответов в нужной последовательности.

Задание 2.1.

Расположите этапы проведения капитального ремонта объекта инфраструктуры в правильной последовательности:

- а) составление дефектной ведомости;
- б) утверждение сметы на ремонт;
- в) проведение ремонтных работ;
- г) подписание акта выполненных работ.

Задание 2.2.

Расположите этапы инвентаризации основных фондов в правильной последовательности:

- а) приказ руководителя о проведении инвентаризации;
- б) фактическая проверка наличия объектов;
- в) составление инвентаризационной описи;
- г) выявление расхождений с учётными данными.

Задание 2.3.

Расположите этапы управления жизненным циклом объекта недвижимости в правильной последовательности:

- а) эксплуатация и техническое обслуживание;
- б) проектирование и строительство;
- в) приобретение или ввод в эксплуатацию;
- г) списание и ликвидация.

Задание 2.4.

Расположите этапы проведения энергетического обследования (энергоаудита) в правильной последовательности:

- а) анализ энергопотребления по объектам;
- б) выработка рекомендаций по энергосбережению;
- в) инструментальное обследование инженерных систем;
- г) оформление энергетического паспорта.

Задание 2.5.

Расположите этапы организации складского хранения в правильной последовательности:

- а) разработка схемы размещения товаров;
- б) приёмка товара на склад;
- в) размещение товара в ячейки (адресное хранение);
- г) отгрузка товара со склада.

Задание 2.6.

Расположите этапы выбора подрядчика для аутсорсинга транспортных услуг в правильной последовательности:

- а) формирование критериев отбора;
- б) запрос предложений от потенциальных подрядчиков;
- в) оценка предложений по критериям;
- г) заключение договора с выбранным подрядчиком.

6. Формы промежуточной аттестации, критерии и шкала оценивания, типовые оценочные материалы по дисциплине

6.1. Промежуточная аттестация (зачет) проводится в устной форме. Обучающийся получает экзаменационный билет, содержащий два теоретических вопроса и одно практическое задание (ситуационная задача или расчетный кейс). В ходе подготовки обучающийся имеет право делать краткие записи на черновике для структурирования ответа. При ответе обучающийся должен четко и развернуто ответить на каждый теоретический вопрос, привести практические примеры (при необходимости) для иллюстрации теоретических положений, а также решить практическое задание, изложив ход решений и

сформулировать вывод.

Раздел 1. Теоретические основы управления инфраструктурным обеспечением организации.

Тема 1.1. Понятие, сущность и виды инфраструктурного обеспечения организации. ПК-1.4; ПК-2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Раскройте понятие и сущность инфраструктурного обеспечения организации.
2.	Каковы основные элементы инфраструктурного обеспечения организации?
3.	Чем производственная инфраструктура отличается от социальной? Приведите примеры.
4.	Что такое ранняя диагностика эффективности инфраструктурного обеспечения? Каковы её цели и задачи?
5.	Назовите основные виды инфраструктурного обеспечения и дайте их характеристику.
6.	Какие внешние факторы влияют на эффективность инфраструктурного обеспечения организации? Приведите примеры.
7.	Какие внутренние факторы влияют на эффективность инфраструктурного обеспечения организации? Приведите примеры.
8.	Какие источники информации используются для управления инфраструктурным обеспечением? Охарактеризуйте их.
9.	Какие критерии предъявляются к информации для управления инфраструктурой? Раскройте их.
10.	Какие внешние и внутренние информационные потоки используются для управления инфраструктурным обеспечением?

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

Компания «СтройИнвест» управляет инфраструктурой производственного комплекса. За последние полгода выявлены следующие тенденции: рост затрат на коммунальные услуги на 20%, увеличение времени устранения аварий на инженерных сетях на 30%, превышение бюджета на планово-предупредительные ремонты на 15%.

1. Какие факторы риска в управлении инфраструктурой проявляются в данной ситуации?
2. На каком направлении инфраструктурного обеспечения (производственная, инженерная, транспортная, социальная) выявлены проблемы? Почему?
3. Какие меры следует предпринять для корректировки управления инфраструктурой?
- 4.

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждого источника информации его характеристику и использование в управлении инфраструктурным обеспечением.

Источник информации	Характеристика	Использование в инвестиционном проектировании
Бухгалтерский баланс		
Отчет о финансовых результатах		
Отчет о движении денежных средств		
Управленческая отчетность		

Тема 1.2. Нормативно-правовое регулирование инфраструктурного обеспечения организации. ПК-1.4; ПК-2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Раскройте понятие нормативно-правового регулирования инфраструктурного обеспечения организации.
2.	Назовите основные федеральные законы, регулирующие инфраструктурную деятельность в РФ.
3.	Каково содержание технического регламента о безопасности зданий и сооружений? Приведите примеры требований.
4.	Какие требования к инфраструктурным объектам устанавливает Федеральный закон «О пожарной безопасности»?
5.	Что регулируют санитарно-эпидемиологические правила и нормы (СанПиН) в части инфраструктурного обеспечения?
6.	Какие виды ответственности предусмотрены за нарушение требований к инфраструктурному обеспечению?
7.	Что такое лицензирование в сфере инфраструктурного обеспечения? Какие виды деятельности подлежат лицензированию?
8.	Какие государственные гарантии предоставляются организациям в сфере инфраструктурной деятельности?
9.	Какое информационное обеспечение необходимо для соблюдения нормативно-правовых требований на разных этапах эксплуатации инфраструктуры?
10.	Как результаты проверок надзорных органов влияют на последующую деятельность организации в части управления инфраструктурой?

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

Организация эксплуатирует административное здание. При проведении плановой проверки государственным пожарным надзором выявлены следующие нарушения:

неисправность системы автоматической пожарной сигнализации, отсутствие планов эвакуации на этажах, захламлённость путей эвакуации, отсутствие первичных средств пожаротушения (огнетушителей) в коридорах.

1. Какие нормативно-правовые акты нарушены в данной ситуации?
2. К какому виду ответственности может быть привлечена организация?
3. Какие корректирующие мероприятия следует предпринять для устранения нарушений?

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждой фазы жизненного цикла инвестиционного проекта основные задачи и ожидаемые результаты.

Нормативно-правовой акт	Основное содержание	Значение для управления инфраструктурой
Технический регламент о безопасности зданий и сооружений		
Федеральный закон «О пожарной безопасности»		
Санитарно-эпидемиологические правила и нормы (СанПиН)		
Строительные нормы и правила (СНиП)		

Тема 1.3. Организационные структуры управления инфраструктурным обеспечением. ПК-1.4; ПК-2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Какие модели управления инфраструктурным обеспечением существуют?
2.	В чём сущность централизованной модели управления инфраструктурой?
3.	Каковы преимущества и недостатки централизованной модели?
4.	В чём сущность децентрализованной модели управления инфраструктурой?
5.	Каковы преимущества и недостатки децентрализованной модели?
6.	Что понимается под аутсорсингом инфраструктурных функций?
7.	Какие инфраструктурные функции чаще всего передаются на аутсорсинг?
8.	Каковы основные риски при использовании аутсорсинга инфраструктурных услуг?
9.	Какие критерии следует учитывать при выборе подрядчика для аутсорсинга инфраструктурных функций?
10.	Какие должностные роли и компетенции необходимы для управления инфраструктурным обеспечением?

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

Крупная торговая компания с 50 магазинами в регионе рассматривает возможность реорганизации управления инфраструктурным обеспечением. В настоящее время каждое подразделение имеет своего инженера по эксплуатации и административно-хозяйственный отдел. Затраты на содержание инфраструктуры растут, качество обслуживания различается по магазинам.

1. Какая модель управления инфраструктурой используется в компании в настоящее время?
2. Какую модель управления инфраструктурой целесообразно предложить для повышения эффективности?
3. Какие преимущества получит компания при переходе на предложенную модель?

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждого нормативно-правового акта его основное содержание и значение для инвестора.

Модель управления	Основные характеристики	Преимущества	Недостатки
Централизованная			
Децентрализованная			
Аутсорсинг			
Гибридная (смешанная)			

Тема 1.4. Информационно-документационное обеспечение управления

инфраструктурой. ПК-1.4; ПК-2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Какие виды документов составляют систему документации по инфраструктурному обеспечению организации?
2.	Что включает в себя паспорт здания или сооружения?
3.	Какие схемы инженерных сетей необходимы для управления инфраструктурой?
4.	Что такое регламент эксплуатации инфраструктурного объекта и для чего он нужен?
5.	Какие журналы учёта ведутся при эксплуатации инфраструктурных объектов?
6.	Что понимается под информационным моделированием зданий?
7.	Какие задачи решают системы управления техническим обслуживанием и ремонтами?
8.	Каков порядок документооборота при проведении планово-предупредительных ремонтов?
9.	Каков порядок документооборота при возникновении аварийных ситуаций?
10.	Какие требования предъявляются к ведению баз данных поставщиков и подрядчиков инфраструктурных услуг?

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

В организации произошла авария на системе теплоснабжения в зимний период. Температура в офисных помещениях снизилась до критических значений. При разборе ситуации выявлено: отсутствует актуальная схема тепловых сетей, журнал технического обслуживания системы не ведётся, регламент эксплуатации отсутствует, договор с аварийной службой не заключён.

1. Какие нарушения в информационно-документационном обеспечении управления инфраструктурой выявлены?
2. Какие документы должны быть в наличии для предотвращения подобных ситуаций?
3. Какие меры следует предпринять для устранения выявленных нарушений?

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждого источника финансирования его преимущества и недостатки.

Вид документа	Назначение	Периодичность обновления
Паспорт здания		
Схемы инженерных сетей		
Регламент эксплуатации		
Журнал технического обслуживания		
Акт аварийной ситуации		

Раздел 2. Управление производственной и инженерной инфраструктурой

Тема 2.1. Управление основными фондами и недвижимостью организации. ПК-

1.4; ПК-2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Раскройте понятие основных фондов организации и их роль в инфраструктурном обеспечении.
2.	Назовите основные принципы управления основными фондами.
3.	Какие виды ремонтов основных фондов относятся к операционным, а какие к капитальным? Охарактеризуйте их.
4.	Какие методы начисления амортизации основных фондов существуют? Охарактеризуйте их.
5.	Как рассчитывается фондоотдача? Каковы её достоинства и недостатки как показателя эффективности?
6.	Что показывает фондоёмкость? Как интерпретируется её значение?
7.	Что такое рентабельность основных фондов и как она рассчитывается?

8.	Как проводится инвентаризация основных фондов?
9.	Какие критерии используются для принятия решения о списании основных фондов?
10.	Какие виды недвижимости могут находиться в управлении организации? Охарактеризуйте каждый.

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

По объекту недвижимости (административное здание) известны следующие данные::

Показатель	Значение
Первоначальная стоимость здания	80 млн руб.
Годовая норма амортизации	2,5%
Фактический срок эксплуатации	10 лет
Годовая выручка от сдачи помещений в аренду	12 млн руб.
Годовые затраты на содержание и ремонт	4 млн руб.

Рассчитайте годовую сумму амортизационных отчислений.

Рассчитайте остаточную стоимость здания после 10 лет эксплуатации.

Рассчитайте фондоотдачу основных фондов.

Рассчитайте рентабельность использования здания.

Сделайте вывод об эффективности использования объекта недвижимости.

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждого показателя эффективности формулу расчета и критерий принятия решения.

Показатель	Формула расчёта	Нормативное направление динамики
Фондоотдача		
Фондоёмкость		
Рентабельность основных фондов		
Коэффициент износа		
Коэффициент годности		

Тема 2.2. Управление инженерными системами и коммуникациями. ПК-1.4; ПК-

2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Какие виды инженерных систем относятся к инфраструктуре организации?
2.	Что такое планово-предупредительный ремонт (ППР) инженерных систем? Какова его периодичность?
3.	Как организовать систему технического обслуживания инженерных систем:

	централизованно или на аутсорсинге?
4.	Что понимается под энергоэффективностью организации? Какие показатели её оценивают?
5.	Какие методы повышения энергоэффективности инженерных систем существуют?
6.	Чем систематические риски в управлении инженерными системами отличаются от несистематических? Приведите примеры.
7.	В чем сущность анализа чувствительности при оценке надежности инженерных систем?
8.	Что такое мониторинг состояния инженерных систем и какие инструменты для этого используются?
9.	Как проводится энергетическое обследование (энергоаудит)? Каковы его этапы?
10.	Какие сценарии развития аварийных ситуаций на инженерных системах обычно рассматриваются при планировании?

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

По инженерной системе теплоснабжения организации известны следующие данные: текущие затраты на тепловую энергию — 5 млн руб. в год, планируется внедрение системы автоматического регулирования отопления стоимостью 1,5 млн руб., что позволит снизить потребление тепла на 20%. Срок службы системы — 5 лет. Ставка дисконтирования без учёта инфляции — 10%. Прогнозируемый уровень инфляции на энергоресурсы — 5% в год.

Рассчитайте годовую экономию от внедрения системы в текущих ценах.

Рассчитайте простой срок окупаемости инвестиций.

Рассчитайте чистую приведённую стоимость (NPV) проекта без учёта инфляции.

Рассчитайте индекс доходности (PI) проекта.

Сделайте вывод об эффективности внедрения системы автоматического регулирования.

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждого метода управления рисками его сущность и пример применения.

Метод управления рисками	Сущность	Пример применения
Планово-предупредительные ремонты		
Резервирование (дублирование) систем		
Страхование инженерных рисков		
Аутсорсинг обслуживания		
Мониторинг и диагностика состояния		

Тема 2.3. Управление транспортной и складской инфраструктурой. ПК-1.4; ПК-

2.1

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
-------	--------

1.	Что понимается под транспортной инфраструктурой организации?
2.	Каковы цели управления транспортной инфраструктурой?
3.	Какие виды транспорта используются для внутренних и внешних перевозок?
4.	Что такое складская инфраструктура организации? Какие типы складов существуют?
5.	Какие показатели используются для оценки эффективности использования транспорта?
6.	Какие методы оптимизации маршрутов транспорта существуют?
7.	Что включает в себя управление складскими запасами?
8.	Что такое адресное хранение и для чего оно используется?
9.	Как осуществляется мониторинг использования транспорта (расход ГСМ, пробег, простой)?
10.	Какие параметры складской инфраструктуры подлежат контролю?
11.	Какие системы автоматизации применяются для управления транспортом и складом?
12.	Что такое WMS (система управления складом) и для чего она используется?
13.	Какие требования предъявляются к отчётности по транспортной и складской инфраструктуре?

1.2. Контрольные задания с ключами правильных ответов

Задание 1.

По результатам анализа транспортной инфраструктуры организации получены следующие данные: среднее время доставки грузов — 5 дней, нормативное время — 3 дня; простой транспорта под погрузкой/разгрузкой — 3 часа, норматив — 1 час; расход топлива на 100 км — 25 литров, норматив — 20 литров; коэффициент использования пробега — 0,6, норматив — 0,8; средний возраст автомобилей — 8 лет.

1. Является ли эффективной транспортная логистика организации по критерию времени доставки? Почему?
2. Соответствует ли расход топлива нормативу?
3. Какие дополнительные параметры следует оценить при анализе транспортной инфраструктуры?
4. Сформулируйте заключение по результатам анализа

Задание 2.

Заполните таблицу, указав для каждой стадии управления инвестиционным проектом основные задачи и результаты.

Стадия управления	Основные задачи	Ожидаемые результаты
Планирование перевозок		
Организация транспортного обслуживания		
Мониторинг использования транспорта		
Контроль затрат на ГСМ и ремонты		

6.3. Критерии и шкала оценивания на основе БРС.

КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ	РЕЗУЛЬТАТ В БАЛЛАХ
Дан полный, в логической последовательности развернутый ответ на поставленный вопрос, где он продемонстрировал знания предмета в полном объеме учебной программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину, самостоятельно, и исчерпывающе отвечает на дополнительные вопросы, приводит собственные примеры по проблематике поставленного вопроса, решил предложенные практические задания без ошибок	90-100
Дан развернутый ответ на поставленный вопрос, где обучающийся демонстрирует знания, приобретенные на лекционных и семинарских занятиях, а также полученные посредством изучения обязательных учебных материалов по курсу, дает аргументированные ответы, приводит примеры, в ответе присутствует свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа. Однако допускается неточность в ответе. Решил предложенные практические задания с небольшими неточностями.	75-89
Дан ответ, свидетельствующий в основном о знании процессов изучаемой дисциплины, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы, знанием основных вопросов теории, слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры, недостаточно свободным владением монологической речью, логичностью и последовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа и решении практических заданий.	60-74
Дан ответ, который содержит ряд серьезных неточностей, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы, незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов, неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности. Выводы поверхностны. Решение практических заданий не выполнено, т.е. обучающийся не способен ответить на вопросы даже при дополнительных наводящих вопросах преподавателя.	1-59

6.4. Для решения контрольных заданий обучающемуся разрешается использование калькулятора.

7. Методические материалы по освоению дисциплины (модуля)

Подготовка к лекциям.

Главное в период подготовки к лекционным занятиям – научиться методам самостоятельного умственного труда, сознательно развивать свои творческие способности и овладевать навыками творческой работы. Для этого необходимо строго соблюдать дисциплину учебы и поведения. Четкое планирование своего рабочего времени и отдыха является необходимым условием для успешной самостоятельной работы. В основу его нужно положить рабочие программы изучаемых в семестре дисциплин. Каждому обучающемуся следует

составлять еженедельный и семестровый планы работы, а также план на каждый рабочий день. С вечера всегда надо распределять работу на завтрашний день. В конце каждого дня целесообразно подводить итог работы: тщательно проверить, все ли выполнено по намеченному плану, не было ли каких-либо отступлений, а если были, по какой причине это произошло. Нужно осуществлять самоконтроль, который является необходимым условием успешной учебы. Если что-то осталось невыполненным, необходимо изыскать время для завершения этой части работы, не уменьшая объема недельного плана.

Самостоятельная работа на лекции.

Слушание и запись лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы. Внимательное слушание и конспектирование лекций предполагает интенсивную умственную деятельность обучающегося. Краткие записи лекций, их конспектирование помогает усвоить учебный материал. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное, основное и сделано это самим обучающимся. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое «конспектирование» приносит больше вреда, чем пользы. Запись лекций рекомендуется вести по возможности собственными формулировками. Желательно запись осуществлять на одной странице, а следующую оставлять для проработки учебного материала самостоятельно в домашних условиях. Конспект лекции лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать пункты плана лекции, предложенные преподавателям. Принципиальные места, определения, формулы и другое следует сопровождать замечаниями «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек. Лучше если они будут собственными, чтобы не приходилось просить их у однокурсников и тем самым не отвлекать их во время лекции. Целесообразно разработать собственную «маркографию» (значки, символы), сокращения слов. Не лишним будет и изучение основ стенографии. Работая над конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть знаниями.

Подготовка к практическим занятиям.

Подготовку к каждому практическому занятию каждый обучающийся должен начать с ознакомления с планом практического занятия, который отражает содержание предложенной темы. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованную к данной теме. На основе индивидуальных предпочтений обучающемуся необходимо самостоятельно выбрать тему доклада по проблеме практического занятия и по возможности подготовить по нему презентацию. Если программой дисциплины предусмотрено выполнение практического задания, то его необходимо выполнить с учетом предложенной инструкции (устно или 10 письменно). Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса. Результат такой работы должен проявиться в способности обучающегося свободно ответить на теоретические вопросы практического занятия, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении практических заданий и контрольных работ.

Структура практического занятия:

В зависимости от содержания и количества отведенного времени на изучение каждой темы может практическое занятие состоять из четырех-пяти частей:

1. Обсуждение теоретических вопросов, определенных программой дисциплины.
2. Доклад и/ или выступление с презентациями по проблеме практического занятия.
3. Обсуждение выступлений по теме – дискуссия.
4. Выполнение практического задания с последующим разбором полученных результатов или обсуждение практического задания, выполненного дома, если это

предусмотрено программой.

5. Подведение итогов занятия.

Первая часть – обсуждение теоретических вопросов - проводится в виде фронтальной беседы со всей группой и включает выборочную проверку преподавателем теоретических знаний обучающихся. Примерная продолжительность – до 15 минут. Вторая часть – выступление обучающихся с докладами, которые должны сопровождаться презентациями с целью усиления наглядности восприятия, по одному из вопросов практического занятия. Обязательный элемент доклада – представление и анализ статистических данных, обоснование социальных последствий любого экономического факта, явления или процесса. Примерная продолжительность – 20-25 минут. После докладов следует их обсуждение – дискуссия. В ходе этого этапа практического занятия могут быть заданы уточняющие вопросы к докладчикам. Примерная продолжительность – до 15-20 минут. Если программой предусмотрено выполнение практического задания в рамках конкретной темы, то преподавателями определяется его содержание и дается время на его выполнение, а затем идет обсуждение результатов. Если практическое задание должно было быть выполнено дома, то на практическом занятии преподаватель проверяет его выполнение (устно или письменно). Примерная продолжительность – 15-20 минут. Подведением итогов заканчивается практическое занятие. Обучающимся должны быть объявлены оценки за работу и даны их четкие обоснования. Примерная продолжительность – 5 минут.

Работа с литературными источниками.

В процессе подготовки к практическим занятиям, обучающимся необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной учебно-методической (а также научной и популярной) литературы. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной и популярной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, статистическими данными является наиболее эффективным методом получения знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у обучающихся свое отношение к конкретной проблеме. Более глубокому раскрытию вопросов способствует знакомство с дополнительной литературой, рекомендованной преподавателем, что позволяет обучающимся проявить свою индивидуальность в рамках выступления на занятиях, выявить широкий спектр мнений по изучаемой проблеме.

8. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

8.1. Основная литература

1. Кириенко, О. Э. Управление инфраструктурным обеспечением организации : учебное пособие / О. Э. Кириенко, Н. В. Стасюк. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 268 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225842> (дата обращения: 14.05.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Беспалов М. В. Особенности развития предпринимательской деятельности в условиях современной России : учебное пособие : [для вузов по направлениям 080100 "Экономика", 080200 "Менеджмент"] / М. В. Беспалов. - Москва : ИНФРА-М, 2011. - 232 с.: ил., табл. - (Электронно-библиотечная система) - (Высшее образование)
3. Современное управление инфраструктурой городского хозяйства : учебник / В.И. Голованов [и др.].. — 2-е изд. — Москва : Научный консультант, 2024. — 314 с. — ISBN 978-5-6040393-0-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/140444.html> (дата обращения: 14.05.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

8.2. Дополнительная литература

1. Российское предпринимательство и бизнес-процессы в условиях экономической нестабильности : монография / В. Д. Андреев, А. Ю. Баранова, Т. Г. Борисова [и др.] ; под редакцией Т. Е. Гварлиани, Ю. И. Вербина. — 2-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2024. — 160 с. — ISBN 978-5-9765-5601-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/436505> (дата обращения: 14.05.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация

1. Российская Федерация. Законы. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений : Федеральный закон № 39-ФЗ : принят Государственной Думой 25 февраля 1999 года : (ред. от 28.12.2024). — Текст : электронный // СПС «КонсультантПлюс». — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/

2. Российская Федерация. Законы. Об иностранных инвестициях в Российской Федерации : Федеральный закон № 160-ФЗ : принят Государственной Думой 25 июня 1999 года : (ред. от 22.06.2024). — Текст : электронный // СПС «КонсультантПлюс». — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16283/

3. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) : Федеральный закон № 146-ФЗ : принят Государственной Думой 16 июля 1998 года : (ред. от 01.04.2025). — Текст : электронный // СПС «КонсультантПлюс». — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/

8.4. Интернет-ресурсы

<https://e.lanbook.com>

<https://znanium.ru>

<https://urait.ru>

9. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Требования к аудитории:

- Лекционные
- Семинарские
- Помещения для самостоятельной работы

Требования к оборудованию:

- Доска
- проектор
- ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям)

Требования к программному обеспечению:

- пакет Microsoft Office