

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 10.07.2025 14:52:01  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Донецкая академия управления и государственной службы»**  
**(ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)**

Центр дополнительного профессионального образования

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«Стратегия управления финансовой деятельностью»**

**ПО ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ**  
**(профессиональной переподготовки)**

**«Управление государственными и муниципальными финансами»**

Донецк  
2024

**Автор(ы)-составитель(и):**

Канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов

Н.А. Одинцова

Программа рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании  
кафедры финансов

Протокол заседания кафедры от 05.02.2024 г. № 12

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Цель и задачи дисциплины .....	4
2.	Планируемые результаты изучения дисциплины .....	5
3.	Объем дисциплины .....	7
4.	Структура и содержание дисциплины .....	8
	4.1. Структура дисциплины .....	8
	4.2. Содержание дисциплины .....	10
5.	Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине .....	10
6.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	13
	6.1. Нормативно-правовые документы .....	14
	6.2. Основная литература .....	14
	6.3. Интернет ресурсы .....	15
7.	Материально-техническое и программное обеспечение .....	15

## 1. Цель и задачи дисциплины

Целью учебной дисциплины «Стратегия управления финансовой деятельностью» является овладение обучающимися базовыми знаниями по теории и практике управления финансами предприятий, стратегии и тактики финансового обеспечения субъектов хозяйствования, формирование умения управлять операционной и инвестиционной деятельностью, умение находить правильные финансовые решения.

Задачи учебной дисциплины:

ознакомить обучающихся с сущностью и теоретическими основами финансового менеджмента;

научить обучающихся правильно применять методический инструментарий управления финансами предприятий;

выработать навыки управления входящими и исходящими денежными потоками на предприятии;

сформировать умение применять системный подход к управлению прибылью, инвестициями, активами;

обосновать необходимость и методику определения стоимости капитала, оптимизации его структуры;

научить обучающихся правильно оценивать финансовые риски и применять инструменты антикризисного управления предприятием.

## 2. Планируемые результаты изучения дисциплины

Таблица 1. Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные / профессиональные / универсальные компетенции	Знания	Умения	Практический опыт
<b>Универсальные компетенции (формируются и/или совершенствуются)</b>	УК – 1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Основные методы критического анализа; методология системного подхода; основные принципы проведения финансово-экономического анализа.	Осуществлять поиск, критический анализ информации, применять системный подход для решения поставленных задач; выделять данные, которые необходимо собирать для построения логических и математических моделей поставленных задач, проводить их первичную обработку	Владеет навыками критического анализа, выявления проблемных ситуаций в различные периоды. Имеет практический опыт работы с информационными объектами и сетью Интернет, опыт научного поиска, опыт библиографического разыскания, создания научных текстов
<b>Организационно – регулирующая</b>	ОПК-6. Использует финансово-экономические и организационно-управленческие приемы решения проблем эффективного формирования и использования финансовых ресурсов, определяет прибыльные направления.	Основы управления государственными и муниципальными финансами и имуществом; финансово-экономические и организационно-управленческие приемы решения проблем эффективного формирования и использования финансовых ресурсов, способы определения прибыльных направлений; важнейшие виды финансовых инструментов и закономерности формирования процентных ставок, а также способы привлечения финансовых средств	Ранжировать компании на основании применения моделей оценки финансового положения, основанных на применении системы показателей оценки экономического положения коммерческой организации; осуществлять оценку рыночных и общеэкономических рисков неблагоприятных событий для решения проблем эффективного формирования и использования финансовых ресурсов.	Обладает базовыми навыками финансового анализа экономической информации; подготовки и принятия финансовых решений краткосрочного и долгосрочного характера; составления и реализации дивидендной политики и политики управления оборотным капиталом и краткосрочного кредита и др.

<b>Проектная</b>	ПК-12. Применяет законы и иные нормативно-правовые акты, относящиеся к вопросам регулирования связей с инвесторами; инвестиционное законодательство.	Действующее законодательство, нормативные материалы, регламентирующие предпринимательскую деятельность в Российской Федерации	Использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала	Владеет инструментами и методами оценки инвестиционных проектов
<b>Организационно – регулирующая</b>	ПК-5. Составляет финансовые планы организации, обеспечивает осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления.	Методологию работы с персоналом организаций различных организационно-правовых форм и направлений, а также управления персоналом в связи со стратегией хозяйствующего субъекта	Оптимизировать работу организаций и подразделений организаций различных организационно-правовых форм для достижения плановых значений поставленных целей и решения тактических задач	Навыками применения методов стратегического планирования при разработке стратегии управления организаций различных организационно-правовых форм

### 3. Объем дисциплины

Таблица 2. Объем дисциплины

Виды учебной работы		С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) или зачетных единиц
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:		8
лекции типа (Л) / интерактивные занятия (ИЗ)		6
лабораторные занятия (практикум) (ЛЗ) / интерактивные занятия (ИЗ)		
Практические занятия (ПЗ)/ интерактивные занятия (ИЗ)		2
Лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа слушателя (СР)		10
Контактная самостоятельная работа слушателя (КСР)		
Промежуточная аттестация	форма	зачет
	час.	2
Общая трудоемкость по учебному плану (час./з.е.)		20

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 3. Структура дисциплины

№ п/п	Наименование (разделов/тем) дисциплины раздела / дисциплины / темы	Общая трудоемкость	Контактная работа, час.				Самостоятельная работа, час.	Контактная работа с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, час.				Самостоятельная работа, час.	Текущий контроль успеваемости	Код компетенции
			Всего	В том числе				Всего	В том числе					
				В форме практической подготовки	Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме			В форме практической подготовки	Лекции / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме			
1	Основы стратегии управления финансовой деятельностью предприятий	5					2		2		3	О	УК-1 ОПК-6 ПК-12 ПК-5	
2	Формирование активов и финансовой структуры капитала	4					2			2	2		УК-1 ОПК-6 ПК-12 ПК-5	
3	Управление оборотными активами, необоротными активами	5					2		2		3	О	УК-1 ОПК-6 ПК-12 ПК-5	

№ п/п	Наименование (разделов/тем) дисциплины раздела / дисциплины / темы	Общая трудоемкость	Контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контактная работа с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, час.			Самостоятельная работа, час.	Текущий контроль успеваемости	Код компетенции
			Всего	В том числе			Всего	В том числе				
				В форме практической подготовки	Лекции / в интерактивной форме			Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме	В форме практической подготовки			
4	Управление инвестициями	4				2		2	2	О	УК-1 ОПК-6 ПК-12 ПК-5	
	<b>Форма контроля (зачет / экзамен)</b>									3		
	<b>Зачет</b>	2								2		
	<b>Итого</b>	20				8		6	10	2		

Э – экзамен; 3 – зачет; О – опрос;

## 4.2. Содержание дисциплины

Таблица 4. Содержание дисциплины

Номер раздела а (темы)	Содержание раздела (темы)		
	Темы лекций	Темы практических занятий	Темы для самостоятельного изучения
1	Основы стратегии управления финансовой деятельностью предприятий		Основы стратегии управления финансовой деятельностью предприятий
2		Формирование активов и финансовой структуры капитала	Формирование активов и финансовой структуры капитала
3	Управление оборотными активами, необоротными активами		Управление оборотными активами, необоротными активами
4	Управление инвестициями		Управление инвестициями

### 5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

В рамках самостоятельной работы слушатель осуществляет подготовку к зачёту, работая с законодательной базой, закрепляя понятия, изучая лекционный и практический материал.

Примерные вопросы для самоконтроля:

1. Понятие финансов и финансовой деятельности предприятия.
2. Формы государственного регулирования финансовой деятельностью.
3. Система организационного обеспечения финансового менеджмента.
4. Система информационного обеспечения финансового менеджмента.
5. Система и методы финансового анализа.
6. Система и методы финансового планирования.

7. Система и методы финансового контроля.

8. Концепция и методический инструментарий оценки стоимости денег во времени.

9. Концепция и методический инструментарий учета фактора инфляции.

10. Концепция и методический инструментарий учета фактора риска.

11. Концепция и методический инструментарий учета фактора ликвидности.

12. Экономическая сущность и классификация активов предприятия.

13. Принципы формирования активов предприятия и оптимизация их состава.

14. Оценка совокупной стоимости активов предприятия как целостного имущественного комплекса.

15. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия.

16. Политика формирования финансовой структуры капитала.

17. Стоимость капитала и принципы ее оценки.

18. Финансовый леверидж.

19. Оптимизация финансовой структуры капитала.

20. Политика формирования собственных финансовых ресурсов.

21. Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли.

22. Дивидендная политика.

23. Эмиссионная политика.

24. Политика привлечения заемных средств.

25. Управление привлечением банковского кредита.

26. Управление финансовым лизингом.

27. Управление облигационным займом.

28. Управление привлечением товарного (коммерческого) кредита.

29. Управление внутренней кредиторской задолженностью.

30. Политика управления оборотными активами.

31. Управление запасами.

32. Управление дебиторской задолженностью.

33. Политика управления дебиторской задолженностью, принципы и последовательность ее разработки.

34. Особенности управления дебиторской задолженностью по товарным операциям.

35. Современные формы рефинансирования дебиторской задолженности - факторинг, учет векселей, форфейтинг.
36. Управление денежными активами.
37. Регулирование потока платежей на предприятии.
38. Управление финансированием оборотных активов.
39. Консервативный умеренный и агрессивный подходы к финансированию оборотных активов.
40. Разработка баланса финансирования оборотных активов.

Текущий контроль успеваемости осуществляется в форме опроса по каждой теме.

Примерные вопросы текущего контроля:

1. Методический инструментарий финансовых расчетов.
2. Информационная база стратегии управления финансовой деятельностью предприятий.
3. Методы финансового анализа.
4. Методы финансового планирования.
5. Методы финансового контроля и контроллинга.
6. Сущность и классификация активов.
7. Источники формирования активов предприятия.
8. Политика формирования и управления активами предприятия.
9. Методы оценки совокупной стоимости активов предприятия как целостного имущественного комплекса.
10. Политика формирования финансовой структуры капитала.
11. Определение общей потребности в капитале.
12. Оценка стоимости капитала предприятия.
13. Оптимизация финансовой структуры капитала.
14. Политика управления оборотными активами.
15. Управление запасами.
16. Управление дебиторской задолженностью.
17. Управление денежными активами.
18. Управление финансированием оборотных активов.
19. Политика управления необоротными активами.
20. Эффективность использования необоротных активов и методы ее оценки.
21. Формирование оптимальной структуры источников финансирования

необоротных активов.

22. Стратегия управления основным капиталом предприятия.
23. Сущность финансовых инвестиций и особенности их управления.
24. Понятие и классификация инвестиционных проектов.
25. Оценка эффективности и схемы финансирования реальных инвестиционных проектов.
26. Управление инновационными инвестициями.

Таблица 5. Оценочные средства промежуточной аттестации  
(критерии оценивания)

Итоговая оценка с учетом баллов за текущую успеваемость (балльная шкала)	Оценка по государственной шкале	Оценка по шкале ECTS
90 – 100	«зачтено»	A
80 – 89		B
75 – 79		C
70 – 74		D
60 – 69		E
35 – 59	«не зачтено»	FX
0 – 34		F

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Слушателям рекомендуется при изучении лекционных материалов обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Целесообразно в рабочих конспектах формировать поля, на которых возможно делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных положений.

В ходе изучения практических вопросов в зависимости от темы занятия выполняется поиск информации по решению проблем, решение задач.

При подготовке к промежуточной аттестации слушатель должен освоить актуальный тезаурус, повторить материал лекционных и практических занятий.

## 6.1. Нормативно-правовые документы

1. «Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 25.12.2023, с изм. от 25.01.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.01.2024). — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/?ysclid=lt37i2fvb5581123154](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/?ysclid=lt37i2fvb5581123154) (дата обращения 17.01.2024). — Текст : электронный.
2. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/?ysclid=lt380srjj4228595073](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/?ysclid=lt380srjj4228595073) (дата обращения 17.01.2024). — Текст : электронный.
3. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» от 05.12.2022 N 466-ФЗ (последняя редакция) — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_433298/?ysclid=lt382qogr2672590892](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_433298/?ysclid=lt382qogr2672590892) (дата обращения 17.01.2024). — Текст : электронный.

## 6.2. Основная литература

1. Грушенко, В. И. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации : учебное пособие / В. И. Грушенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ISBN 978-5-16-006721-6. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1217270> (дата обращения: 05.02.2024). — Режим доступа: по подписке.
2. Концептуализация инструментальных механизмов управления финансами : монография / Н. В. Алексеенко, А. А. Блажевич, Е. Н. Демидова [и др.] ; под редакцией П. В. Егорова. — Донецк : ДонГУ, 2023. — 245 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/449183> (дата обращения: 05.02.2024). — Режим доступа: по подписке.
3. Лебедева Е. В. Некоторые правовые характеристики признаков предпринимательской деятельности // Журнал российского права. – 2023. – Т. 27. – № 6 С. 62-74 . — Текст : электронный. — URL: <https://jrp.jes.su/s1605-65900000622-5-1-ru-33/>. DOI: 10.12737/jrp.2023.067 (дата обращения: 05.02.2024). — Режим доступа: по подписке.

### **6.3. Интернет ресурсы**

1. Информационная система «ГАРАНТ»: официальный сайт. – URL: <http://www.garant.ru>. (дата обращения 17.01.2024). – Текст : электронный.
2. Информационная система «Консультант Плюс»: официальный сайт. – URL: <http://www.consultant.ru>. (дата обращения 17.01.2024). – Текст : электронный.
3. Министерство финансов РФ: официальный сайт. – URL: <http://www.minfin.ru>. (дата обращения 17.01.2024). – Текст: электронный.

### **7. Материально-техническое и программное обеспечение**

Программа обеспечена условиями для функционирования электронной информационно-образовательной среды, включающей в себя электронные информационные ресурсы, электронные образовательные ресурсы, совокупность информационных технологий, телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств и обеспечивающей освоение обучающимися слушателями дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки в полном объеме независимо от места нахождения слушателей.

Организация учебного процесса ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» с применением электронного курса осуществляется с использованием системы электронного обучения MOODLE.

Доступ к средствам дистанционного обучения предоставляется в режиме 24 часа в сутки 7 дней в неделю без учета объемов потребляемого трафика за исключением перерывов для проведения необходимых ремонтных и профилактических работ при обеспечении совокупной доступности услуг не менее 99,5% в месяц.

Для обучения слушателям необходимы наличие интернет-браузера и подключение к информационно-телекоммуникационной сети Интернет.