

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 28.05.2026 14:36:14
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a65382136a292d6

Приложение 4
к образовательной программе

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

**для текущего контроля успеваемости и
промежуточной аттестации обучающихся**

ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.31 Международные операции и сделки в цепях поставок

(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(наименование образовательной программы)

бакалавр

(квалификация)

Очная форма обучения

(форма обучения)

Год набора - 2025

Донецк

Автор(ы)-составитель(и) ФОС:

*Берко Анна Константиновна., канд. экон. наук, доцент,
доцент кафедры маркетинга и логистики*

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине (модулю) «Международные операции и сделки в цепях поставок»

1.1. Основные сведения о дисциплине (модуле)

Таблица 1.1

Характеристика дисциплины (модуля)
(сведения соответствуют разделу РПД)

Образовательная программа	бакалавриат
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	«Логистика и управление цепями поставок»
Количество разделов дисциплины	4
Часть образовательной программы	Часть формируемая участниками образовательных отношений Б1.В.31
Формы текущего контроля	Текущий контроль (устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания, доклад, реферат, индивидуальное задание, контроль знаний)
<i>Показатели</i>	Очная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	4
Семестр	6
Общая трудоемкость (академ. часов)	144
Аудиторная контактная работа:	74
Лекционные занятия	36
Практические занятия	-
Семинарские занятия	36
Самостоятельная работа	43
Консультация	2
КЭ/Катгэк/СРэк	2,9,18
<i>Форма промежуточной аттестации</i>	экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 1.2

Перечень компетенций и их элементов

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
<i>ПК-1.2</i>	Обладает навыками разработки эффективных схем организации товародвижения в цепи поставок, учитывая требования и особенности рынка	Знать:	
		основные виды международных перевозок и их особенности;	ПК-1.2 3-1
		нормативные документы и таможенные процедуры при международных перевозках;	ПК-1.2 3-2

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
		стратегии оптимизации перевозок, включая анализ рисков и стоимостных факторов.	ПК-1.2 З-3
		Уметь:	
		оформлять базовые транспортные документы (накладные, декларации) для экспортно- импортных операций;	ПК-1.2 У-1
		рассчитывать стоимость перевозки с учетом тарифов, страховки и таможенных платежей;	ПК-1.2 У-2
		разрабатывать логистические схемы для сложных цепей поставок с участием нескольких стран и видов транспорта.	ПК-1.2 У-3
		Владеть:	
		навыками работы с электронными таможенными системами;	ПК-1.2 В-1
		методами анализа и выбора оптимальных маршрутов и перевозчиков для международных сделок;	ПК-1.2 В-2
		инструментами управления рисками	ПК-1.2 В-3

Таблица 1.3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Номер семестра	Код индикатора компетенции	Наименование оценочного средства*
Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок				
1	Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
2	Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)

3	Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
4	Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу
Раздел 2. Управление международными цепями поставок				
5	Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
6	Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
7	Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу
Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок				
8	Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
9	Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета-вещей в международной логистике	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат)
10	Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу
Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок				
11	Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), индивидуальное задание
12	Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций	6	<i>ПК-1.2</i>	устный опрос, тестирование, ситуационные задания, доклад (реферат), контроль знаний по разделу

РАЗДЕЛ 2. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

«Международные операции и сделки в цепях поставок»

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся.

В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины (модуля).

Таблица 2.1

Распределение баллов по видам учебной деятельности
(балльно-рейтинговая система)

Наименование Раздела/Темы	Вид задания							
	ЛЗ	СЗ*			Всего за тему	КЗР	СР	ИЗ
		УО	ТЗ	СЗ				
Р.1.Т.1.1	1	1	1	2	5	10	5	
Р.1.Т.1.2	1	1	1	2	5			
Р.1.Т.1.3	1	1	1	2	5			
Р.1.Т.1.4	1	1	1	2	5			
Р.2.Т.2.1	1	1	1	2	5	10		
Р.2.Т.2.2	1	1	1	2	5			
Р.2.Т.2.3	1	1	1	2	5			
Р.3.Т.3.1	1	1	1	2	5	5		
Р.3.Т.3.2	1	1	1	2	5			
Р.3.Т.3.3	1	1	1	2	5			5
Р.4.Т.4.1	1	1	1	2	5	5		
Р.4.Т.4.2	1	1	1	2	5			
Итого: 100б	12	12	12	24	60	30	5	5

ЛЗ – лекционное занятие;

УО – устный опрос;

ТЗ – тестовое задание;

СЗ – ситуационные задания;

СЗ* – семинарское занятие;

КЗР – контроль знаний по разделу;

Р – реферат.

СР – самостоятельная работа обучающегося

ИЗ – индивидуальное задание

2.1. Рекомендации по оцениванию устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки.

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся:

1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;

2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;

3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

Оценка «хорошо» – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одна-две ошибки, которые сам же исправляет.

Оценка «удовлетворительно» – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;

2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Опишите основные виды международных операций в логистике.

2. Объясните разницу между мультимодальными и интермодальными перевозками.

3. Дайте обоснование роли логистических посредников в международных операциях.

4. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.

5. Опишите ключевые факторы выбора вида транспорта для международных перевозок.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Объясните значение Венской конвенции для международных торговых сделок.

2. Опишите основные положения договора перевозки CMR.

3. Дайте обоснование важности коносамента в морских перевозках.

4. Объясните, как арбитражные соглашения помогают разрешать международные споры.

5. Опишите последствия несоблюдения правовых норм в международных сделках.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Объясните принцип распределения рисков по условиям FOB.

2. Опишите обязанности продавца и покупателя при использовании термина CIF.

3. Дайте обоснование выбора термина EXW для определенных видов сделок.

4. Объясните преимущества и риски использования условия DDP.

5. Опишите, как правильный выбор терминов Инкотермс снижает конфликты между сторонами.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Объясните влияние валютных рисков на стоимость международных поставок.

2. Опишите механизм работы документарного аккредитива.

3. Дайте обоснование необходимости страхования валютных рисков.

4. Объясните роль системы SWIFT в международных расчетах.

5. Опишите методы хеджирования валютных рисков в международной торговле.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Объясните значение культурных факторов при управлении глобальными цепями поставок.

2. Опишите преимущества стратегии локализации складов.
3. Дайте обоснование эффективности аутсорсинга логистических функций.
4. Объясните сложности реализации стратегии "Just-in-Time" в международных цепях.
5. Опишите особенности гибридных моделей управления цепями поставок.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. Объясните виды политических рисков в международной логистике.
2. Опишите основные условия страхования международных грузоперевозок.
3. Дайте обоснование стратегии диверсификации поставщиков.
4. Объясните значение форс-мажорных оговорок в международных контрактах.
5. Опишите методику комплексного анализа рисков в международных операциях.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Объясните влияние таможенных пошлин на конечную стоимость товаров.
2. Опишите преимущества системы предварительного таможенного декларирования.
3. Дайте обоснование необходимости сертификации товаров для международных поставок.
4. Объясните роль таможенных брокеров в оптимизации логистических процессов.
5. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Объясните понятие углеродного следа в логистике.
2. Опишите методы оптимизации маршрутов для снижения экологического воздействия.
3. Дайте обоснование использования биотоплива в международных перевозках.
4. Объясните принципы программ утилизации упаковки в зеленой логистике.
5. Опишите значение сертификации ISO 14001 для логистических компаний.

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

1. Объясните принципы работы блокчейн-технологий в цепях поставок.
2. Опишите возможности IoT для мониторинга состояния грузов.
3. Дайте обоснование преимуществ смарт-контрактов в международных сделках.
4. Объясните назначение датчиков температуры и влажности в перевозках.
5. Опишите применение цифровых двойников в логистическом моделировании.

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Объясните роль искусственного интеллекта в прогнозировании спроса.
2. Опишите методы анализа Big Data в международной логистике.
3. Дайте обоснование эффективности RPA в обработке логистической документации.
4. Объясните преимущества цифровых платформ для участников цепочек поставок.
5. Опишите применение VR-технологий в обучении логистического персонала.

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Объясните стратегии поиска альтернативных поставщиков при санкциях.
2. Опишите влияние торговых войн на стоимость международных перевозок.
3. Дайте обоснование преимуществ локализации производства.
4. Объясните принципы создания "санкционно-устойчивых" логистических стратегий.
5. Опишите процесс адаптации логистических схем к новым рынкам сбыта.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Объясните преимущества мультимодальных перевозок на примере конкретных кейсов.
2. Опишите методы оптимизации таможенных процедур в успешных операциях.
3. Дайте обоснование эффективности цифровых технологий в международной логистике.
4. Объясните значение партнерства с локальными логистическими провайдерами.
5. Опишите методику анализа лучших практик международной логистики.

2.2. Рекомендации по оцениванию результатов тестовых заданий обучающихся

Критерии оценивания. Уровень выполнения текущих тестовых заданий оценивается в баллах. Максимальное количество баллов по тестовым заданиям представлено в таблице 2.1.

Тестовые задания представлены в виде оценочных средств и в полном объеме представлены в банке тестовых заданий в электронном виде. В фонде оценочных средств представлены типовые тестовые задания, разработанные для изучения дисциплины.

ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Международные логистические операции – это:
 - А) только перевозка грузов между странами;
 - Б) комплекс процессов по перемещению товаров, информации и финансов между государствами;
 - В) исключительно таможенное оформление;
 - Г) хранение товаров на складах.
2. К видам международных перевозок относятся:
 - А) только морские и авиационные;
 - Б) морские, авиационные, железнодорожные и автомобильные;
 - В) только мультимодальные;
 - Г) исключительно курьерские доставки.
3. Мультимодальная перевозка – это:
 - А) использование одного вида транспорта;
 - Б) перевозка с участием нескольких видов транспорта по единому документу;
 - В) только перевозка в пределах одной страны;
 - Г) перевозка без таможенного оформления.
4. Основная функция международного экспедитора – это:
 - А) только оформление документов;
 - Б) организация и координация всей цепочки доставки;
 - В) производство товаров;
 - Г) исключительно страхование грузов.
5. Глобализация в логистике приводит к:
 - А) уменьшению международных перевозок;
 - Б) росту сложности управления цепями поставок;
 - В) отказу от мультимодальных перевозок;
 - Г) сокращению числа логистических посредников.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Венская конвенция регулирует:

- А) только морские перевозки;
- Б) договоры международной купли-продажи товаров;
- В) исключительно автомобильные перевозки;
- Г) авиационные перевозки пассажиров.

2. Договор перевозки CMR применяется для:

- А) морских перевозок;
- Б) международных автомобильных перевозок;
- В) железнодорожных перевозок;
- Г) авиаперевозок.

3. Коносамент – это:

- А) договор перевозки для автомобильного транспорта;
- Б) документ, подтверждающий прием груза к морской перевозке;
- В) таможенная декларация;
- Г) страховой полис.

4. Арбитражное соглашение необходимо для:

- А) ускорения таможенного оформления;
- Б) разрешения споров между сторонами международной сделки;
- В) получения визы;
- Г) оформления страховки.

5. Несоблюдение международных правовых норм может привести к:

- А) снижению стоимости перевозки;
- Б) штрафам и задержкам поставок;
- В) упрощению таможенных процедур;
- Г) автоматическому продлению контракта.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Инкотермс-2020 – это:

- А) международные правила толкования торговых терминов;
- Б) таможенный кодекс;
- В) вид транспортного договора;
- Г) стандарт страхования грузов.

2. Условие FOB означает, что продавец:

- А) оплачивает перевозку до места назначения;
- Б) несет риски до момента погрузки на судно;
- В) страхует груз на весь путь;
- Г) не участвует в погрузке.

3. При термине CIF покупатель:

- А) оплачивает страхование груза;
- Б) несет риски с момента погрузки на судно;
- В) не участвует в оформлении документов;
- Г) самостоятельно выбирает перевозчика.

4. Условие EXW возлагает на покупателя:

- А) минимальные обязательства;
- Б) максимальную ответственность за доставку;
- В) только оплату таможенных пошлин;
- Г) исключительно страхование груза.

5. Правильный выбор терминов Инкотермс помогает:

- А) увеличить сроки поставки;
- Б) избежать конфликтов между продавцом и покупателем;
- В) отказаться от таможенного оформления;
- Г) исключить необходимость страхования.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Валютные риски возникают из-за:

- А) изменения курсов валют;
- Б) стабильности национальной валюты;
- В) отсутствия таможенных пошлин;
- Г) фиксированных цен на товары.

2. Аккредитив – это:

- А) вид транспортного документа;
- Б) обязательство банка произвести платеж при выполнении условий;
- В) таможенная процедура;
- Г) форма страхования груза.

3. Хеджирование валютных рисков – это:

- А) отказ от международных сделок;
- Б) фиксация курса валюты для будущих платежей;
- В) увеличение сроков поставки;
- Г) изменение условий Инкотермс.

4. Система SWIFT используется для:

- А) отслеживания грузов;
- Б) международных банковских переводов;
- В) таможенного декларирования;
- Г) оформления коносаментов.

5. Страхование валютных рисков необходимо для:

- А) увеличения сроков поставки;
- Б) минимизации финансовых потерь;
- В) отказа от аккредитивов;
- Г) упрощения таможенных процедур.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Глобальные цепи поставок характеризуются:

- А) работой только в пределах одной страны
- Б) необходимостью учета культурных и правовых различий стран
- В) использованием исключительно одного вида транспорта
- Г) отсутствием необходимости в логистических посредниках

2. Локализация складов в международных цепях поставок позволяет:

- А) увеличить сроки доставки
- Б) сократить транспортные расходы и время доставки
- В) полностью отказаться от таможенного оформления
- Г) использовать только один вид транспорта

3. Аутсорсинг логистических функций предполагает:

- А) выполнение всех операций собственными силами компании
- Б) передачу части функций специализированным компаниям
- В) отказ от международных перевозок
- Г) увеличение штата собственных логистов

4. Стратегия "Just-in-Time" в международных цепях поставок:

- А) не требует точного прогнозирования спроса
- Б) проще реализуется, чем в национальных цепях
- В) сложнее реализуется из-за больших расстояний и таможенных процедур
- Г) исключает необходимость страховых запасов

5. Гибридная модель управления цепями поставок сочетает:

- А) только централизованное управление
- Б) только децентрализованное управление
- В) элементы централизации и децентрализации
- Г) полный отказ от планирования

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. К политическим рискам в международной логистике относится:

- А) изменение курсов валют
- Б) введение новых таможенных пошлин
- В) смена руководства транспортной компании
- Г) поломка транспортного средства

2. Страхование грузов в международных перевозках:

- А) полностью исключает все риски
- Б) компенсирует часть возможных потерь
- В) не требуется при морских перевозках
- Г) заменяет таможенное оформление

3. Диверсификация поставщиков помогает:

- А) увеличить зависимость от одного источника
- Б) снизить риски перебоев поставок
- В) упростить документооборот
- Г) уменьшить количество требуемых документов

4. Форс-мажорные оговорки в контрактах:

- А) увеличивают ответственность перевозчика
- Б) освобождают стороны от ответственности при наступлении непредвиденных обстоятельств
- В) заменяют страхование груза
- Г) отменяют необходимость таможенного оформления

5. Комплексный анализ рисков включает оценку:

- А) только транспортных расходов
- Б) только сроков доставки
- В) финансовых, логистических и правовых факторов
- Г) исключительно погодных условий

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Таможенные пошлины:

- А) не влияют на конечную стоимость товаров
- Б) включаются в стоимость товаров для конечного потребителя
- В) оплачиваются только при авиаперевозках
- Г) одинаковы для всех стран

2. Предварительное таможенное декларирование:

- А) увеличивает сроки таможенного оформления
- Б) ускоряет процесс выпуска товаров
- В) требуется только для морских перевозок

Г) заменяет сертификацию товаров

3. Сертификация товаров необходима:

А) только для автомобильных перевозок

Б) для подтверждения соответствия товаров требованиям страны-импортера

В) исключительно для страхования груза

Г) вместо уплаты таможенных пошлин

4. Таможенные брокеры:

А) увеличивают сроки таможенного оформления

Б) помогают правильно оформить документы и пройти процедуры

В) не требуются при международных перевозках

Г) заменяют экспедиторов

5. Неправильное оформление таможенных документов может привести к:

А) ускорению процесса таможенного оформления

Б) штрафам и задержке груза

В) уменьшению таможенных платежей

Г) автоматическому выпуску товаров

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Углеродный след в логистике - это:

А) след от шин транспортных средств

Б) количество выбросов CO₂ при транспортировке грузов

В) маршрут следования грузового транспорта

Г) документ, подтверждающий экологичность перевозки

2. Оптимизация маршрутов перевозок способствует:

А) увеличению расхода топлива

Б) снижению экологического воздействия

В) росту выбросов вредных веществ

Г) удлинению сроков доставки

3. Использование биотоплива в международных перевозках:

А) запрещено международными соглашениями

Б) не влияет на экологичность перевозок

В) поддерживает концепцию зеленой логистики

Г) значительно увеличивает стоимость перевозок

4. Программы утилизации упаковки направлены на:

А) увеличение количества отходов

Б) снижение экологической нагрузки

В) упрощение таможенных процедур

Г) уменьшение веса грузов

5. Сертификация ISO 14001 подтверждает:

А) только качество транспортных услуг

Б) соответствие системы менеджмента экологическим требованиям

В) скорость доставки грузов

Г) стоимость таможенного оформления

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

1. Блокчейн-технологии в цепях поставок обеспечивают:

А) централизованное хранение данных

Б) прозрачность и неизменяемость информации

В) уменьшение количества перевозимых грузов

Г) отказ от таможенного контроля

2. Интернет вещей (IoT) позволяет:

А) только отслеживать местоположение груза

Б) контролировать состояние груза в реальном времени

В) отказаться от транспортных документов

Г) исключить необходимость страхования

3. Смарт-контракты автоматизируют:

А) процесс погрузки/разгрузки товаров

Б) платежи при выполнении условий поставки

В) таможенное оформление грузов

Г) выбор транспортного средства

4. Датчики температуры и влажности используются:

А) только при перевозке опасных грузов

Б) для контроля условий перевозки скоропортящихся товаров

В) вместо коносамента

Г) для уменьшения таможенных платежей

5. Цифровые двойники в логистике - это:

А) копии транспортных документов

Б) виртуальные модели логистических процессов

В) дубликаты грузовых мест

Г) электронные версии инвойсов

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Искусственный интеллект в международной логистике применяется для:

А) ручного заполнения документов

Б) прогнозирования спроса и оптимизации маршрутов

В) увеличения сроков доставки

Г) отказа от таможенного оформления

2. Big Data анализирует:

А) только текущие поставки

Б) глобальные тренды и риски в логистике

В) исключительно финансовые показатели

Г) только данные одного вида транспорта

3. RPA (роботизация процессов) используется для:

А) физической погрузки грузов

Б) автоматизации рутинных операций с документами

В) замены водителей транспортных средств

Г) устранения таможенных барьеров

4. Цифровые платформы в логистике позволяют:

А) работать только с одним перевозчиком

Б) объединять всех участников цепочки поставок

В) отказаться от транспортных документов

Г) исключить необходимость страхования

5. VR-технологии в обучении логистического персонала:

А) заменяют необходимость профессионального образования

Б) создают реалистичные тренажерные среды

В) уменьшают требования к квалификации

Г) исключают необходимость практики

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Основное последствие санкций для цепей поставок:

- А) упрощение логистических процессов
- Б) необходимость поиска альтернативных поставщиков и маршрутов
- В) снижение стоимости международных перевозок
- Г) уменьшение количества требуемых документов

2. Торговые войны обычно приводят к:

- А) снижению таможенных пошлин
- Б) увеличению стоимости международных перевозок
- В) упрощению таможенных процедур
- Г) отмене необходимости страхования грузов

3. Локализация производства помогает:

- А) увеличить зависимость от иностранных поставщиков
- Б) сократить логистические риски при санкциях
- В) полностью исключить таможенное оформление
- Г) отказаться от международных перевозок

4. «Санкционно-устойчивая» логистическая стратегия предполагает:

- А) зависимость от одного поставщика
- Б) диверсификацию поставщиков и транспортных маршрутов
- В) отказ от страхования грузов
- Г) использование только одного вида транспорта

5. Адаптация к новым рынкам сбыта требует:

- А) сохранения прежних логистических схем
- Б) изменения маршрутов и условий поставок
- В) отказа от таможенного оформления
- Г) уменьшения количества перевозимых грузов

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Ключевой фактор успеха мультимодальных перевозок:

- А) использование только одного вида транспорта
- Б) эффективная координация между разными видами транспорта
- В) отказ от таможенного оформления
- Г) отсутствие страховки груза

2. Оптимизация таможенных процедур в успешных кейсах достигается за счет:

- А) ручного оформления документов
- Б) использования электронного декларирования и предварительного оформления
- В) отказа от некоторых документов
- Г) увеличения сроков таможенного оформления

3. Цифровые технологии в успешных международных операциях:

- А) усложняют процесс управления цепями поставок
- Б) повышают прозрачность и скорость обработки данных
- В) заменяют необходимость в логистических специалистах
- Г) делают ненужным страхование грузов

4. Партнерство с локальными логистическими провайдерами позволяет:

- А) увеличить сроки доставки
- Б) лучше учитывать региональные особенности и ускорить доставку

- В) отказаться от таможенного оформления
 Г) уменьшить количество перевозимых грузов

5. Анализ успешных кейсов помогает:

- А) только увеличить стоимость перевозок
 Б) выявить и внедрить лучшие практики
 В) отказаться от современных технологий
 Г) уменьшить количество используемых видов транспорта

2.3 Рекомендации по оцениванию результатов ситуационных заданий

Максимальное количество баллов*	Правильность (ошибочность) решения
Отлично	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
Хорошо	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
Удовлетворительно	Ответы в целом верные. В работе присутствуют незначительная хронологическая или историческая ошибки, механическая ошибка или описка, несколько искажившие логическую последовательность ответа
	Допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, последовательности событий и установлении дат. При объяснении исторических событий и явлений указаны не все существенные факты
Неудовлетворительно	Ответы неверные или отсутствуют

* Представлено в таблице 2.1.

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

Компания «Альфа» планирует начать экспорт продукции в страны ЕС. Необходимо выбрать оптимальный вид международной перевозки (морской, авиа, ж/д, авто).

Задание:

1. Определите 2 ключевых фактора выбора вида транспорта для данной операции.
2. Обоснуйте, почему мультимодальная перевозка может быть предпочтительнее для компании.
3. Назовите риски, связанные с выбранным видом транспорта.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок

При поставке партии товара в Турцию возник спор: перевозчик требует оплату за простой на таможне, ссылаясь на CMR, но грузоотправитель утверждает, что задержка — вина таможни.

Задание:

1. Определите, какой документ регулирует данную ситуацию (CMR, Коносамент, Инкотермс).

2. Объясните, кто несет ответственность за простой согласно выбранному документу.

3. Предложите способ предотвратить подобные конфликты в будущем.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

Компания-производитель из Германии продает оборудование в Россию на условиях FCA (Гамбург). Груз поврежден при перегрузке в порту.

Задание:

1. Определите, кто несет риски в момент повреждения груза по условиям FCA.

2. Обоснуйте, почему выбор DAP (Москва) мог бы изменить распределение ответственности.

3. Назовите преимущества использования FCA для продавца.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты сделок

Российский импортер заключил контракт с китайским поставщиком на сумму \$100 000 с оплатой через 90 дней. Курс юаня к рублю вырос на 8%.

Задание:

1. Рассчитайте дополнительные расходы импортера из-за роста курса.

2. Предложите 2 метода хеджирования валютных рисков.

3. Объясните, как аккредитив мог бы защитить обе стороны сделки.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

Компания "GlobalTech" расширяет деятельность в Азиатско-Тихоокеанский регион и сталкивается с различиями в логистической инфраструктуре, таможенных процедурах и культурных особенностях ведения бизнеса.

Задание:

1. Предложите 2 стратегических подхода к адаптации цепей поставок под новый регион.

2. Обоснуйте выбор одной конкретной модели управления (централизованная, децентрализованная или гибридная) для данного случая.

3. Назовите технологический инструмент, который поможет в управлении глобальной цепочкой.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

Логистическая компания "SafeTrans" осуществляет регулярные поставки электроники из Китая в Европу. В последнее время участились случаи повреждения грузов, задержек на таможне и один случай полной утери партии.

Задание:

1. Составьте классификацию рисков (3 вида) для данной операции.

2. Для каждого риска предложите по 1 методу минимизации.

3. Обоснуйте, почему страхование груза обязательно в данном случае.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

Импортер "QuickGoods" впервые ввозит партию скоропортящихся продуктов из Турции и столкнулся с задержкой таможенного оформления из-за неправильно заполненных документов.

Задание:

1. Перечислите 3 ключевых документа, необходимых для таможенного оформления данной поставки.

2. Предложите 2 способа ускорения таможенных процедур для

скоропортящихся товаров.

3. Объясните, как предварительное декларирование могло бы предотвратить данную ситуацию.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

Компания "EcoLogistics" получила крупный заказ от европейского клиента, который требует сокращения углеродного следа на 20% для всех поставок в течение года.

Задание:

1. Разработайте 3 конкретных меры по снижению углеродного следа в цепях поставок компании

2. Рассчитайте потенциальный эффект от перевода 30% автопарка на электромобили (средний пробег 50 000 км/год, выбросы обычного грузовика - 150 г CO₂/км, электрогрузовика - 50 г CO₂/км)

3. Обоснуйте, как внедрение программы утилизации упаковки повлияет на устойчивость цепочки поставок

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

Фармацевтическая компания сталкивается с проблемами подделки лекарств и нарушением температурного режима при международных перевозках.

Задание:

1. Разработайте схему применения блокчейна для отслеживания подлинности лекарств

2. Предложите решение с использованием IoT-датчиков для контроля температуры

3. Объясните, как интеграция этих технологий повысит надежность цепочки поставок

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

Логистический оператор "FastDeliver" теряет до 15% прибыли из-за неоптимальных маршрутов и ручного управления документами.

Задание:

1. Предложите 2 цифровых решения для оптимизации маршрутизации

2. Разработайте план внедрения RPA для автоматизации документооборота

3. Рассчитайте потенциальную экономию при сокращении времени обработки документов на 30% (текущие затраты - \$50 000/месяц)

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

Компания "Техно" сталкивается с увеличением цен на сырьевые материалы из-за введения новых санкций против страны-поставщика. Это приводит к задержкам в производственном процессе и увеличению конечной стоимости продукции.

Задание:

1. Проанализируйте, как санкции могут повлиять на цепочку поставок "Техно" и предложите альтернативные источники сырья.

2. Разработайте стратегию по минимизации рисков, связанных с изменением поставок, включая варианты диверсификации поставщиков.

3. Оцените, как изменения в цепочке поставок могут повлиять на конечную цену товара и его конкурентоспособность на рынке.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

Компания "FashionWorld" успешно реализовала проект по организации международной логистики для доставки своей новой коллекции одежды в Европу с использованием комбинированного транспорта.

Задание:

1. Опишите ключевые этапы логистической операции "FashionWorld" от производства до доставки конечному потребителю.
2. Проанализируйте, какие логистические решения были использованы для оптимизации времени и затрат при доставке.
3. Подготовьте отчет о возможных рисках, связанных с международной доставкой, и предложите меры по их минимизации.

2.4. Рекомендации по оцениванию докладов, рефератов

Максимальное количество баллов*	Критерии
Отлично	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. 6 баллов - Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
Хорошо	Выставляется обучающемуся, если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
Удовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
Неудовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

* Представлено в таблице 2.1.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ, ДОКЛАДОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Определение международных операций в логистике: ключевые характеристики и виды.
2. Сравнительный анализ международных и внутренних логистических операций.
3. Роль международной логистики в глобальной экономике.
4. Примеры успешных международных операций в логистике.
5. Влияние технологий на развитие международных операций в логистике.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Основные международные правовые акты, регулирующие международные сделки.
2. Роль национального законодательства в международной торговле.
3. Споры в международной торговле: разрешение и правовые механизмы.
4. Этические аспекты правового регулирования международных сделок.
5. Сравнительный анализ правовых систем разных стран в контексте международной торговли.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. История и развитие Инкотермс: от 1936 до 2020 года.
2. Обзор основных терминов Инкотермс и их применение в практике.
3. Влияние Инкотермс на риски в международных сделках.
4. Примеры использования Инкотермс в реальных бизнес-ситуациях.
5. Переход на новые версии Инкотермс: вызовы и возможности для бизнеса.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Влияние валютных курсов на стоимость международных сделок.
2. Риски валютных колебаний и методы их хеджирования.
3. Финансирование международных сделок: источники и механизмы.
4. Роль центральных банков в регулировании валютных операций.
5. Актуальные тренды в валютном регулировании на глобальном уровне.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Основные стратегии управления цепями поставок: сравнение и анализ.
2. Гибкость против устойчивости: выбор стратегии для бизнеса.
3. Роль технологий в оптимизации стратегий управления цепями поставок.
4. Кейс-стадии успешных стратегий управления цепями поставок.
5. Будущее стратегий управления цепями поставок в условиях глобализации.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. Идентификация рисков в международных операциях: подходы и инструменты.
2. Методы оценки и управления рисками в цепях поставок.
3. Роль страхования в минимизации рисков международных сделок.
4. Примеры успешного управления рисками в международной логистике.
5. Влияние политической нестабильности на риски международных операций.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Основные принципы таможенного регулирования в международной торговле.
2. Влияние таможенных пошлин на стоимость товаров и цепи поставок.
3. Процедуры таможенного оформления: вызовы и решения.
4. Роль таможенных союзов в упрощении логистических процессов.
5. Будущее таможенного регулирования в условиях цифровизации.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Понятие устойчивой логистики: принципы и практические аспекты.
2. Зелёная логистика как конкурентное преимущество бизнеса.
3. Примеры успешной реализации устойчивых практик в логистике.
4. Влияние экологических норм на управление цепями поставок.
5. Будущее устойчивой логистики: тренды и прогнозы.

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета-вещей в международной логистике

1. Блокчейн-технология: возможности и вызовы для логистики.
2. Интернет вещей (IoT) в управлении цепями поставок: примеры применения.
3. Как блокчейн может повысить прозрачность и безопасность цепей поставок?
4. Интеграция IoT и блокчейна: синергия технологий для оптимизации логистики.
5. Перспективы использования блокчейна и IoT в будущем.

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Цифровизация как ключевой фактор конкурентоспособности в логистике.
2. Влияние больших данных на принятие решений в управлении цепями поставок.
3. Автоматизация процессов: преимущества и недостатки.
4. Примеры успешной цифровизации компаний в сфере логистики.
5. Будущее цифровизации в управлении международными цепями поставок.

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Анализ влияния экономических санкций на глобальные цепи поставок.
2. Как компании адаптируются к условиям торговых войн?
3. Примеры успешной перестройки цепей поставок в условиях санкций.
4. Риски и возможности для бизнеса в условиях торговых конфликтов.
5. Будущее международной торговли: уроки из современных санкций.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Анализ кейса успешной доставки товаров через сложные маршруты.
2. Успешные примеры кооперации между компаниями для оптимизации логистики.
3. Роль инновационных технологий в успешной реализации логистических операций.
4. Уроки, извлеченные из неудачных кейсов международной логистики.
5. Как успешные кейсы могут служить образцом для будущих операций?

2.5. Рекомендации по оцениванию контроля знаний по разделу ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

В завершении изучения каждого раздела дисциплины (модуля) проводится контроль знаний по разделу.

Критерии оценивания. Максимальное количество баллов по контролю знаний по разделу представлен в таблице 2.1.

Задания к контролю знаний разделу 1 ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Опишите, что такое международные операции в логистике. Какие основные виды международных операций существуют? Приведите примеры.

2. Какое значение имеет правовое регулирование для международных сделок в цепях поставок? Укажите основные международные правовые акты и их влияние на торговлю.

ВАРИАНТ 2

Дать ответы на вопросы:

1. Объясните, что такое Инкотермс и как они влияют на условия поставки товаров в международной торговле. Приведите примеры различных терминов Инкотермс и их применение.

2. Какие валютно-финансовые аспекты необходимо учитывать при осуществлении международных операций? Опишите основные риски, связанные с валютными колебаниями, и методы их минимизации.

Задания к контролю знаний разделу 2

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Что такое управление цепями поставок? Опишите ключевые элементы, которые влияют на эффективность управления международными цепями поставок. Приведите примеры успешных компаний, применяющих эффективные стратегии управления.

2. Какие стратегии управления запасами могут быть применены в международных цепях поставок? Объясните, как выбор стратегии влияет на общую эффективность бизнеса и приведите примеры.

ВАРИАНТ 2

Дать ответы на вопросы:

1. Как информационные технологии помогают в управлении международными цепями поставок? Опишите конкретные технологии или системы, которые используются для оптимизации процессов и обмена информацией между участниками цепи.

2. Какие риски существуют в международных цепях поставок и как их можно минимизировать? Опишите методы оценки и управления рисками, а также приведите примеры компаний, успешно справляющихся с этими вызовами.

Задания к контролю знаний разделу 3

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Что такое оптимизация международных цепей поставок? Опишите основные методы и инструменты, используемые для оптимизации процессов. Приведите примеры компаний, которые успешно внедрили стратегии оптимизации и достигли значительных результатов.

2. Какие современные тенденции наблюдаются в управлении международными цепями поставок? Обсудите такие аспекты, как устойчивое развитие, цифровизация, автоматизация и использование аналитики данных. Приведите примеры компаний, которые адаптируются к этим тенденциям.

ВАРИАНТ 2

Дать ответы на вопросы:

1. Как устойчивое развитие влияет на управление международными цепями поставок? Опишите практики, которые компании могут применять для уменьшения

негативного воздействия на окружающую среду и повышения социальной ответственности. Приведите примеры успешных инициатив.

2. Как цифровизация меняет ландшафт международных цепей поставок? Обсудите влияние технологий, таких как блокчейн, IoT (Интернет вещей) и искусственный интеллект, на эффективность и прозрачность цепей поставок. Приведите примеры внедрения этих технологий.

Задания к контролю знаний разделу 4

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Опишите основные этапы процесса заключения международной сделки. Какие ключевые факторы необходимо учитывать при подготовке и проведении переговоров? Приведите примеры успешных международных сделок и проанализируйте, что способствовало их успеху.

2. Какие правовые аспекты необходимо учитывать при осуществлении международных операций? Обсудите важность соблюдения законодательства различных стран, а также роль международных соглашений и норм в регулировании торговых отношений. Приведите примеры правовых конфликтов и их последствий.

ВАРИАНТ 1

Дать ответы на вопросы:

1. Как логистика и транспортировка влияют на эффективность международных операций? Обсудите выбор транспортных маршрутов, методов доставки и их влияние на стоимость и сроки поставок. Приведите примеры компаний, которые оптимизировали свои логистические процессы.

4. Как культурные различия могут влиять на международные операции и сделки? Обсудите важность межкультурной коммуникации и адаптации бизнес-стратегий к особенностям разных рынков. Приведите примеры компаний, которые успешно справились с культурными барьерами.

2.6. Рекомендации по оцениванию результатов индивидуальных заданий

Максимальное количество баллов*	Критерии
Отлично	Выставляется обучающемуся, если ответ показывает глубокое и систематическое знание всего программного материала и структуры конкретного вопроса, а также основного содержания и новаций лекционного курса по сравнению с учебной литературой. Обучающийся демонстрирует отчетливое и свободное владение концептуально-понятийным аппаратом, научным языком и терминологией соответствующей научной области. Знание основной литературы и знакомство с дополнительно рекомендованной литературой. Логически корректное и убедительное изложение ответа
Хорошо	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует знание узловых проблем программы и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы; знание важнейших работ из списка рекомендованной литературы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа
Удовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержания лекционного курса; затруднения с

	использованием научно-понятийного аппарата и терминологии дисциплины; неполное знакомство с рекомендованной литературой; частичные затруднения с выполнением предусмотренных программой заданий; стремление логически определено и последовательно изложить ответ
Неудовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует незнание, либо отрывочное представление о данной проблеме в рамках учебно-программного материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе

* Представлено в таблице 2.1.

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Задание 1: Анализ международной сделки.

1. Выберите одну успешную международную сделку (например, между компаниями из разных стран).
2. Опишите основные этапы процесса заключения сделки, включая подготовку, переговоры и заключение контракта.
3. Проанализируйте ключевые факторы, которые способствовали успеху этой сделки.
4. Подготовьте презентацию (5-7 слайдов) о выбранной сделке, выделив важные моменты.

Задание 2: Исследование правовых аспектов.

1. Изучите законодательство одной страны, которое влияет на международные торговые операции (например, экспортные ограничения, таможенные правила).
2. Подготовьте отчет (2-3 страницы), в котором:

Опишите ключевые правовые нормы и их влияние на международные сделки.

Приведите примеры правовых конфликтов, связанных с данными нормами, и их последствия.

Задание 3: Логистика в международной торговле.

1. Выберите компанию, активно работающую на международных рынках, и исследуйте ее логистические процессы.
2. Напишите эссе (2-3 страницы), в котором:

Охарактеризуйте используемые методы доставки и транспортные маршруты.

Проанализируйте, как эти методы влияют на стоимость и сроки поставок.

Задание 4: Межкультурная коммуникация.

1. Выберите две страны с различными культурными особенностями и проанализируйте их бизнес-культуры.
2. Подготовьте сравнительный анализ (2-3 страницы), в котором:

Опишите ключевые культурные различия и их влияние на ведение бизнеса.

Приведите примеры компаний, которые успешно адаптировали свои стратегии к культурным особенностям этих стран.

Задание 5: Управление рисками.

1. Исследуйте риски, с которыми сталкиваются компании при выходе на международный рынок (политические, экономические, финансовые риски и др.).

2. Подготовьте доклад (2-3 страницы), в котором:

Опишите методы управления этими рисками (страхование, диверсификация и т.д.).

Приведите примеры компаний, которые эффективно управляют рисками в своей деятельности.

Задание 6: Кейс-стадия.

1. Выберите реальный кейс из международной торговли (например, проблемы с поставками или культурные барьеры).

2. Подготовьте анализ кейса (3-4 страницы), в котором:

Опишите проблему и ее контекст.

Проанализируйте действия компании для решения проблемы и оцените их эффективность.

Предложите альтернативные решения на основе изученных теоретических аспектов.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО ТЕМАМ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Основы международных операций в цепях поставок

Тема 1.1. Понятие и виды международных операций в логистике

1. Опишите основные виды международных операций в логистике.

2. Объясните разницу между мультимодальными и интермодальными перевозками.

3. Дайте обоснование роли логистических посредников в международных операциях.

4. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.

5. Опишите ключевые факторы выбора вида транспорта для международных перевозок.

Тема 1.2. Правовое регулирование международных сделок в цепях поставок

1. Объясните значение Венской конвенции для международных торговых сделок.

2. Опишите основные положения договора перевозки CMR.

3. Дайте обоснование важности коносамента в морских перевозках.

4. Объясните, как арбитражные соглашения помогают разрешать международные споры.

5. Опишите последствия несоблюдения правовых норм в международных сделках.

Тема 1.3. Инкотермс в международной торговле

1. Объясните принцип распределения рисков по условиям FOB.

2. Опишите обязанности продавца и покупателя при использовании термина CIF.

3. Дайте обоснование выбора термина EXW для определенных видов сделок.

4. Объясните преимущества и риски использования условия DDP.

5. Опишите, как правильный выбор терминов Инкотермс снижает конфликты между сторонами.

Тема 1.4. Валютно-финансовые аспекты международных сделок

1. Объясните влияние валютных рисков на стоимость международных поставок.

2. Опишите механизм работы документарного аккредитива.

3. Дайте обоснование необходимости страхования валютных рисков.

4. Объясните роль системы SWIFT в международных расчетах.

5. Опишите методы хеджирования валютных рисков в международной торговле.

Раздел 2. Управление международными цепями поставок

Тема 2.1. Стратегии управления глобальными цепями поставок

1. Объясните значение культурных факторов при управлении глобальными цепями поставок.

2. Опишите преимущества стратегии локализации складов.

3. Дайте обоснование эффективности аутсорсинга логистических функций.
4. Объясните сложности реализации стратегии "Just-in-Time" в международных цепях.
5. Опишите особенности гибридных моделей управления цепями поставок.

Тема 2.2. Риски в международных операциях и методы их минимизации

1. Объясните виды политических рисков в международной логистике.
2. Опишите основные условия страхования международных грузоперевозок.
3. Дайте обоснование стратегии диверсификации поставщиков.
4. Объясните значение форс-мажорных оговорок в международных контрактах.
5. Опишите методику комплексного анализа рисков в международных операциях.

Тема 2.3. Таможенное регулирование и логистика в международных сделках

1. Объясните влияние таможенных пошлин на конечную стоимость товаров.
2. Опишите преимущества системы предварительного таможенного декларирования.
3. Дайте обоснование необходимости сертификации товаров для международных поставок.
4. Объясните роль таможенных брокеров в оптимизации логистических процессов.
5. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.

Раздел 3. Оптимизация и тенденции развития международных цепей поставок

Тема 3.1. Устойчивость и зеленая логистика в глобальных цепях поставок

1. Объясните понятие углеродного следа в логистике.
2. Опишите методы оптимизации маршрутов для снижения экологического воздействия.
3. Дайте обоснование использования биотоплива в международных перевозках.
4. Объясните принципы программ утилизации упаковки в зеленой логистике.
5. Опишите значение сертификации ISO 14001 для логистических компаний.

Тема 3.2. Применение блокчейна и интернета вещей в международной логистике

1. Объясните принципы работы блокчейн-технологий в цепях поставок.
2. Опишите возможности IoT для мониторинга состояния грузов.
3. Дайте обоснование преимуществ смарт-контрактов в международных сделках.
4. Объясните назначение датчиков температуры и влажности в перевозках.
5. Опишите применение цифровых двойников в логистическом моделировании.

Тема 3.3. Технологии цифровизации в управлении международными цепями поставок

1. Объясните роль искусственного интеллекта в прогнозировании спроса.
2. Опишите методы анализа Big Data в международной логистике.
3. Дайте обоснование эффективности RPA в обработке логистической документации.
4. Объясните преимущества цифровых платформ для участников цепочек поставок.
5. Опишите применение VR-технологий в обучении логистического персонала.

Раздел 4. Практические аспекты осуществления международных операций и сделок в цепях поставок

Тема 4.1. Влияние санкций и торговых войн на цепи поставок

1. Объясните стратегии поиска альтернативных поставщиков при санкциях.
2. Опишите влияние торговых войн на стоимость международных перевозок.
3. Дайте обоснование преимуществ локализации производства.
4. Объясните принципы создания "санкционно-устойчивых" логистических стратегий.
5. Опишите процесс адаптации логистических схем к новым рынкам сбыта.

Тема 4.2. Кейсы успешных международных логистических операций

1. Объясните преимущества мультимодальных перевозок на примере конкретных кейсов.
2. Опишите методы оптимизации таможенных процедур в успешных операциях.
3. Дайте обоснование эффективности цифровых технологий в международной логистике.
4. Объясните значение партнерства с локальными логистическими провайдерами.
5. Опишите методику анализа лучших практик международной логистики.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
Донецкий институт управления - филиал

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль Логистика и управление цепями поставок

Кафедра маркетинга и логистики

Дисциплина (модуль) Международные операции и сделки в цепях поставок

Курс 3

Семестр 6

Форма обучения очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1

1. Опишите последствия неправильного оформления таможенных документов.
2. Объясните, как глобализация влияет на развитие международной логистики.

Экзаменатор: _____ А.К. Берко

Утверждено на заседании кафедры «___» _____ 20__ г. (протокол № ___

от «___» _____ 20__ г.)

Зав. кафедрой: _____ Т.А. Попова