

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Костина Лариса Николаевна

Должность: проректор

Дата подписания: 09.07.2024 15:51:29

Удостоверение доверенности №

1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»  
(ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)

Факультет стратегического управления и международного бизнеса  
Кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор

Л.Н. Костина

«27» апреля 2024 г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

<i>Направление подготовки</i>	<i>38.03.02 Менеджмент</i>
<i>Профиль</i>	<i>«Менеджмент внешнеэкономической деятельности»</i>
<i>Квалификация</i>	<i>БАКАЛАВР</i>
<i>Форма обучения</i>	<i>очная</i>
<i>Общая трудоемкость</i>	<i>9 ЗЕТ</i>
<i>Год начала подготовки по учебному плану</i>	<i>2024</i>

Донецк  
2024

Программа государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и ОС ВО РАНХиГС по образовательной программе бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент с учетом рекомендаций ОПОП ВО по профилю «Менеджмент внешнеэкономической деятельности»

**Составители:**

Заведующий кафедрой менеджмента  
внешнеэкономической деятельности,  
доктор экономических наук, доцент

\_\_\_\_\_

И.Ю. Беганская

Руководитель ОПОП ВО,  
Доцент кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности  
кандидат экономических наук, доцент

\_\_\_\_\_

М.В. Гончарова

Программа государственной итоговой аттестации рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол № 11 от «03» апреля 2024 г.

Заведующий кафедрой менеджмента  
внешнеэкономической деятельности

\_\_\_\_\_

И.Ю. Беганская

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....	4
2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	6
3. ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	7
4. ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	7
5. СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА .....	8
6. СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА .....	8
7. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ .....	13
8. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ, РАЗРЕШЕННОЙ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ .....	24
9. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА .....	24
10. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (ДИПЛОМНЫХ РАБОТ) .....	25
11. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	26
12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ И НА ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ .....	26
13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	26

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Программа государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970), образовательного стандарта высшего образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ ФГБОУ ВО «РАНХиГС» от 07.09.2023 г. № 01-24604) для подготовки обучающихся бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности») и «Положением о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» (Протокол Ученого совета № 8 от 23.03.2023 г.)

1.2. Нормативные документы, регламентирующие проведение ГИА по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности»):

Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 года № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (с изменениями и дополнениями);

Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» (с изменениями и дополнениями);

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970;

Образовательный стандарт по направлению подготовки высшего образования 38.03.02 Менеджмент ФГБОУ ВО «РАНХиГС» № 01-24604 от 07.09.2023 г.;

Устав Федерального государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»;

приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Минобрнауки России) от 22.02.2023 № 202 «Об утверждении особенностей проведения государственной итоговой аттестации для лиц, обучающихся в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, расположенных на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области, Херсонской области, в 2022/23 и 2023/24 учебных годов по образовательным программам высшего образования»;

приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 27 июля 2021 года № 670 «Порядок заполнения, учета и выдачи документов о высшем образовании и о квалификации, приложений к ним и их дубликатов»;

локальные нормативные акты Академии;

иные нормативные документы Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

ОПОП ВО бакалавриата, реализуемая ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности»), 2024 год начала подготовки обучающихся.

1.3. Программа ГИА по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности») включает в себя:

а) подготовку к сдаче и сдача государственного экзамена, позволяющий выявить и оценить теоретическую подготовку к решению профессиональных задач, готовность к основным видам профессиональной деятельности;

б) подготовку к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) по одной из тем, отражающих актуальную проблематику деятельности в сфере организационно-правового регулирования международного бизнеса.

**1.4. Целью государственной итоговой аттестации** является выявление уровня теоретической и практической подготовленности выпускника ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» к выполнению профессиональных задач и определение соответствия результатов освоения обучающимися образовательных программ соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970), образовательного стандарта высшего образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - бакалавриат

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ ФГБОУ ВО «РАНХиГС» от 07.09.2023 г. № 01-24604) для подготовки обучающихся бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности»).

**Задача государственной итоговой аттестации** – установление соответствия содержания, уровня и качества подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО; ОС ВО РАНХиГС; мотивация выпускников на дальнейшее повышение уровня компетентности в избранной сфере профессиональной деятельности на основе углубления и расширения полученных знаний и навыков путем продолжения познавательной деятельности в сфере практического применения знаний и компетенций.

1.5. ГИА осуществляется государственной экзаменационной комиссией (ГЭК), состав которой утверждается приказом ректора ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС».

Успешное прохождение государственной итоговой аттестации является основанием для выдачи обучающемуся документа о высшем профессиональном образовании и о квалификации образца, установленного Министерством образования и науки РФ.

1.6. Программа ГИА ежегодно пересматривается и обновляется с учетом изменений нормативно-правовой базы.

Изменения, внесенные в программу ГИА, рассматриваются на заседании кафедры и утверждается проректором, курирующим учебную работу, не позднее б месяцев до даты начала проведения ГИА.

Программа ГИА входит в состав ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности») и хранится на выпускающей кафедре.

## **2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности»).

Выпускник, освоивший образовательную программу бакалавриата, должен обладать компетенциями, предусмотренными соответствующей ОПОП ВО.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена.

### 3. ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Государственная итоговая аттестация проходит в 8 семестре на базе знаний, полученных обучающимися при изучении учебных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности») и рассчитана на сосредоточенное прохождение в 8 семестре (4 курса) обучения в объеме 324 академических часа (9 ЗЕТ).

Программа предполагает, что обучающиеся имеют теоретическую и практическую подготовку в области организационно-правового регулирования международного бизнеса.

Общая трудоемкость в виде часов и зачетных единиц берется из учебного плана соответствующего направления подготовки.

Виды учебной работы	В академических часах	В зачетных единицах
<b>Общая трудоемкость ГИА по учебному плану</b>	324	9
<i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i>		
Подготовка к сдаче государственного экзамена	108	3
<b>Вид контроля: сдача государственного экзамена</b>		
<i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>		
Выполнение, написание и оформление ВКР	216	6
<b>Вид контроля: защита ВКР</b>		

### 4. ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Организация и проведение государственной итоговой аттестации осуществляется в соответствии с «Положением о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» (Протокол Ученого совета № 8 от 23.03.2023 г.).

Государственная итоговая аттестация проводится в устной форме (включает ответ на два теоретических вопроса и выполнение практического

задания).

## 5. СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

Государственный экзамен включает ключевые и практически значимые вопросы по дисциплинам обязательной части и части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.03.02 *Менеджмент* (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности») проводится в устной форме.

### **Дисциплины обязательной части:**

Общий менеджмент.

Внешняя среда бизнеса

### **Дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений:**

Корпоративное управление

Международный менеджмент

Менеджмент ВЭД

Билет для сдачи государственного экзамена по проверке освоения обучающимися общепрофессиональных и профессиональных компетенций состоит из двух теоретических вопросов по разным учебным дисциплинам и одной комплексной задачи.

## 6. СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

### **1. Общий менеджмент**

*Содержание дисциплины:*

Раздел 1. Теоретические основы менеджмента

Тема 1.1. Сущность и содержание понятия «менеджмент»

Тема 1.2. Эволюция управленческой мысли

Раздел 2. Функции и методы менеджмента

Тема 2.1. Функции менеджмента и их теоретическое обоснование

Тема 2.2. Организация и ее жизненная среда

Тема 2.3. Управление конфликтами в организации

Тема 2.4. Теории и системы мотивации

Раздел 3. Менеджмент организации

Тема 3.1. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента: технологии стратегического менеджмента и управление изменениями

Тема 3.2. Коммуникации в организационном управлении

Тема 3.3. Теория и практика подготовки и принятия управленческих решений



### Тема 3.4. Теории лидерства и стили руководства

#### *Рекомендованная литература:*

##### *а) основная:*

Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — Москва : Дашков и К, 2020. — 492 с.

Семенов, А. К. Менеджмент : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 186 с.

##### *б) дополнительная:*

Ягунова, Н. А. Менеджмент: учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с.

## **2. Внешняя среда бизнеса**

#### *Содержание дисциплины:*

Раздел 1. Теоретические аспекты внешней среды бизнеса

Тема 1.1. Сущность и значение бизнес- деятельности

Тема 1.2. Организация и ее среда

Тема 1.3. Факторы внешней среды бизнеса

Раздел 2. Практические аспекты анализа внешней среды бизнеса

Тема 2.1. Политико-правовая и экономическая среды бизнеса

Тема 2.2. Социокультурная и технологическая среды бизнеса

Тема 2.3. Методика проведения PEST- анализа

Раздел 3. Современные тенденции в мире и их влияние на внешнюю среду бизнеса

Тема 3.1. Цикличность развития национальной и глобальной экономик - закономерность и всеобщая форма движения

Тема 3.2. Среда международного бизнеса

Тема 3.3. Форсайт технологии в бизнесе

#### *Рекомендованная литература:*

##### *а) основная:*

1. Кулешова, Л. В. Внешняя среда бизнеса : учебное пособие / Л. В. Кулешова, М. Е. Смелянская . – Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» – 2023. – 238 с.

##### *б) дополнительная:*

1. Ружанская, Л. С. Международный бизнес: новые тенденции теории и практики: учебное пособие для студентов вуза / Л. П. Пискунова, А. Н. Непп, Е. Б. Бедрина [и др.] ; под общей редакцией Л. С. Ружанская. – Екатеринбург : Изд-во Урал. Ун-та, 2020. – 150 с.

2. Дерен, В. И. Экономика и международный бизнес : монография / В. И. Дерен, А. В. Дерен. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 39 с.

### 3. Корпоративное управление

#### *Содержание дисциплины:*

Раздел 1 Понятие предприятия и его организационно-правовые формы хозяйствования

Тема 1.1. Управление предприятием: понятие, сущность, организация

Тема 1.2. Предприятие как субъект рыночной экономики

Тема 1.3. Корпорация ведения бизнеса

Раздел 2 Теоретические основы корпоративного управления

Тема 2.1 Сущность и история возникновения и развития корпоративного управления

Тема 2.2 Научные подходы развития теории корпоративного менеджмента.

Тема 2.3. Понятие, сущность и функции корпоративного управления

Тема 2.4. Развитие корпоративного менеджмента в России и за рубежом

Раздел 3 Сущность и особенности корпоративного управления

Тема 3.1. Модели, системы и принципы корпоративного управления

Тема 3.2. Субъекты корпоративного управления

Тема 3.3. Методы и механизм корпоративного управления

Тема 3.4. Функции корпоративного менеджмента

Тема 3.5. Стандарты корпоративного управления

Раздел 4 Корпоративная среда

Тема 4.1 Определение корпоративной среды

Тема 4.2 Виды субъектов корпоративного управления их интересы. Конфликт интересов субъектов корпоративного управления

Тема 4.3. Внутренняя и внешняя корпоративная среда. Заинтересованные стороны

Тема 4.4 Взаимосвязь элементов внешней и внутренней среды корпораций

Тема 4.5. Корпоративная социальная ответственность и бизнес-этика

#### *Рекомендованная литература:*

##### *а) основная:*

1. Аничкина, О. А. Корпоративное управление : учебник / О. А. Аничкина, А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К, 2020. – 256 с.

2. Буханцева, С. Н. Корпоративное управление : учебное пособие / С. Н. Буханцева. – Москва : РТУ МИРЭА, 2021. – 86 с.

##### *б) дополнительная:*

1. Дорофиенко, В. В. Управление трудовой деятельностью на малом предприятии : учебное пособие / В. В. Дорофиенко. – Донецк : ГОУ ВПО "ДонАУиГС", 2020. – 302 с.

2. Пирогова, Е. В. Управление бизнес-процессами предприятия: учебное пособие / Е. В. Пирогова. – Ульяновск : УлГТУ, 2017. – 107 с.

3. Розанова, Н. М. Корпоративное управление: учебник / Н. М. Розанова. – М : издательство Юрайт, 2019. – 339 с.

4. Орехова, С. А. Корпоративное управление: учебник / С. А. Орехова. – М : издательство Юрайт, 2020. – 312 с.
5. Григорян, Е. С. Корпоративная социальная ответственность: учебник / Е. С. Григорян, И. А. Юрасов. – Москва : Дашков и К, 2021. – 248 с.
6. Юрченко, Н. А. Корпоративное управление. Формирование механизмов устойчивого развития экономики корпоративных образований: учебное пособие / Н. А. Юрченко. – Екатеринбург : УрГАУ, 2020. – 68 с.
7. Шуклина, М. А. Основы корпоративного управления: учебник / М. А. Шуклина. – Москва : Университет «Синергия», 2019. – 304 с.

#### **4. Международный менеджмент**

##### *Содержание дисциплины:*

- Раздел 1. Теоретические основы международного менеджмента
- Тема 1.1. Сущность и характерные черты международного менеджмента
  - Тема 1.2. Анализ внешней среды международного бизнеса
  - Тема 1.3. Культурная среда международного бизнеса
  - Тема 1.4. Национальные стереотипы поведения в международном бизнесе
  - Тема 1.5. Организационно-правовое регулирование деятельности международных компаний
- Раздел 2. Менеджмент международной компании
- Тема 2.1. Международная компания как объект управления
  - Тема 2.2. Организационное построение международных компаний
  - Тема 2.3. Особенности планирования в международном менеджменте
  - Тема 2.4. Принятие решений в международном менеджменте
  - Тема 2.5. Управление человеческими ресурсами и кадровая политика в международном бизнесе
- Раздел 3. Национальные модели менеджмента
- Тема 3.1. Менеджмент стран Европы и США компаний
  - Тема 3.2. Менеджмент стран Азии
  - Тема 3.3. Менеджмент России и стран СНГ
- Раздел 4. Современные тенденции международного менеджмента
- Тема 4.1. Этика и социальная ответственность международных компаний
  - Тема 4.2. Тенденции развития международных компаний
  - Тема 4.3. Глобализация и глобальный менеджмент: проблемы и направления развития управленческих технологий международных компаний

##### *Рекомендованная литература:*

###### *а) основная:*

1. Дорофиенко, В. В. Международный менеджмент : учебник / В. В. Дорофиенко, И. Ю. Беганская, Л. В. Кулешова [и др.]. – Воронеж [и др.] : Ноулидж, 2019. – 311 с.
2. Пирогова, Е. В. Международный менеджмент: учебное пособие

/ Е. В. Пирогова / Ульяновск : УлГТУ, 2016. – 202 с.

3. Костровец, Л. Б. Международный менеджмент: учебное пособие / Л. Б. Костровец, И. Ю. Беганская, Л. В. Кулешова, А. Э. Кулешов, Ю. А. Мишина / Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021. – 241 с.

*б) дополнительная:*

1. Самсонова, М. В. Всеобщее управление качеством : учебное пособие / М. В. Самсонова. Ульяновск : УлГТУ, 2014. – 232 с.

2. Евсева, О. А. Международный менеджмент: учебное пособие / О. А. Евсева, С. А. Евсева / Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2019. – 115 с.

3. Смирнова, И. Ю. Международный менеджмент: Практикум : учебное пособие / И. Ю. Смирнова / Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. – 110 с.

## **5. Менеджмент ВЭД**

*Содержание дисциплины:*

Раздел 1. Управление внешнеэкономической деятельностью на уровне предприятия

Тема 1.1. Менеджмент внешнеэкономической деятельности предприятия, его сущность, особенности и роль в развитии национальной экономики

Тема 1.2. Предприятие как субъект внешнеэкономической деятельности

Тема 1.3. Планирование внешнеэкономической деятельности предприятия

Тема 1.4. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия

Тема 1.5. Маркетинг в управлении внешнеэкономической деятельностью предприятия

Раздел 2. Организация и техника ведения внешнеэкономических операций по торговле товарами и услугами

Тема 2.1. Экспортно-импортные операции их сущность и особенности регулирования

Тема 2.2. Компенсационные операции во внешнеэкономической деятельности

Тема 2.3. Арендные операции во внешнеэкономической деятельности

Раздел 3. Организация и техника ведения других внешнеэкономических операций по торговле услугами

Тема 3.1. Операции по международному обмену научно-техническими знаниями

Тема 3.2. Инжиниринг и франчайзинг в системе внешнеторговых операций

Тема 3.3. Транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности

Тема 3.4. Международные расчеты во внешнеэкономической деятельности

*Рекомендованная литература:*

*а) основная:*

1. Беганская, И. Ю. Внешнеэкономическая деятельность : учебник / И. Ю. Беганская, С. Н. Науменко, Ю. А. Мишина. – Донецк: ГОУ ВПО ДонАУиГС, 2019. – 561 с.

*б) дополнительная:*

1. Терованесов, М. Р. Транспортный менеджмент и логистика: учебное пособие / М. Р. Терованесов, В. С. Козлов. Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2020. – 2020 с.

## **7. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ**

**7.1. Перечень вопросов, типовых практических/ситуационных заданий, представлены ниже.**

*Перечень вопросов к итоговой аттестации обучающихся:*

Тема 1.2. Организация и ее среда

Тема 1.3. Факторы внешней среды бизнеса

Раздел 2. Практические аспекты анализа внешней среды бизнеса

Тема 2.1. Политико-правовая и экономическая среды бизнеса

Тема 2.2. Социокультурная и технологическая среды бизнеса

Тема 2.3. Методика проведения PEST- анализа

Раздел 3. Современные тенденции в мире и их влияние на внешнюю среду бизнеса

Тема 3.1. Цикличность развития национальной и глобальной экономик - закономерность и всеобщая форма движения

Тема 3.2. Среда международного бизнеса

Тема 3.3. Форсайт технологии в бизнесе

Перечень вопросов к Государственному экзамену

№ вопроса	Содержание вопроса
Общий менеджмент	
1	Основные положения классической (административной) школы управления и ее вклад в развитие управленческой мысли.
2	Цель и содержание функции планирования. Основные принципы, виды и уровни планирования.
3	Цель, содержание и результаты выполнения функции организации.
4	Содержательные и процессуальные теории мотивации, их применение в практике менеджмента.
5	Цель, содержание и результаты выполнения функции координации.

6	Сущность и виды контроля в менеджменте, этапы процесса контроля в организации.
7	Общие принципы построения организационных структур, виды и типы организационных структур управления.
8	Порядок и факторы эффективности принятия управленческого решения.
9	Классификация и общая характеристика структур управления организацией.
10	Сущность, составляющие и особенности стратегического менеджмента.
Внешняя среда бизнеса	
11	Факторы внешней среды бизнеса.
12	Практические аспекты анализа внешней среды бизнеса.
13	Политико-правовая среда бизнеса.
14	Экономическая среда бизнеса
15	Социокультурная среда бизнеса.
16	Технологическая среда бизнеса.
17	Методика проведения PEST- анализа.
18	Цикличность развития национальной и глобальной экономик - закономерность и всеобщая форма движения.
19	Среда международного бизнеса.
20	Форсайт технологии в бизнесе.
Корпоративное управление	
21	Корпорация ведения бизнеса.
22	Понятие, сущность и функции корпоративного управления.
23	Развитие корпоративного менеджмента в России и за рубежом.
24	Модели, системы и принципы корпоративного управления.
25	Субъекты корпоративного управления.
26	Методы и механизм корпоративного управления.
27	Стандарты корпоративного управления.
28	Определение корпоративной среды.
29	Внутренняя и внешняя корпоративная среда. Заинтересованные стороны.
30	Корпоративная социальная ответственность и бизнес-этика.
Международный менеджмент	
31	Сущность и характерные черты международного менеджмента.
32	Культурная среда международного бизнеса.
33	Национальные стереотипы поведения в международном бизнесе.
34	Менеджмент международной компании.
35	Международная компания как объект управления.
36	Организационное построение международных компаний.
37	Особенности планирования в международном менеджменте.
38	Управление человеческими ресурсами и кадровая политика в международном бизнесе.
39	Менеджмент стран Европы, Азии и США компаний
40	Менеджмент России и стран СНГ
Менеджмент ВЭД	
41	Менеджмент внешнеэкономической деятельности предприятия, его сущность, особенности и роль в развитии национальной экономики.
42	Предприятие как субъект внешнеэкономической деятельности.
43	Планирование внешнеэкономической деятельности предприятия.

44	Организация внешнеэкономической деятельности предприятия.
45	Маркетинг в управлении внешнеэкономической деятельностью предприятия.
46	Экспортно-импортные операции их сущность и особенности регулирования.
47	Компенсационные операции во внешнеэкономической деятельности.
48	Операции по международному обмену научно-техническими знаниями.
49	Инжиниринг и франчайзинг в системе внешнеторговых операций.
50	Международные расчеты во внешнеэкономической деятельности.

## Типовые комплексные задач, выносимые на Государственный экзамен

### КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ № 1 КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ №1

#### 1. Содержание проблемной ситуации

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Донецк. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

В соответствии с законодательством ДНР рассчитайте таможенные платежи при ввозе из Китая на таможенную территорию ДНР в режиме импорта партии мужских кроссовок в количестве 1250 пар, если известно, что таможенная стоимость составляет 110000 руб., таможенное оформление проходило 10 часов, из них 5 часов – в нерабочее время.

Для справки: курс валют: 60 руб. за 1 долл. США; 75 руб. за 1 евро. Ставка таможенной пошлины – 30%, но не более 5 евро за 1 пару.

#### 2. Решить задачу

1. Определите сумму таможенного сбора, которая будет уплачена при данной импортной операции.

2. Рассчитайте таможенную пошлину, которая будет уплачена при ввозе товара.

#### 3. Подготовка решения

Определите общую сумму таможенных платежей для данного предприятия и целесообразность их уплаты.

### КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ № 2

#### 1. Содержание проблемной ситуации

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Донецк. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

Определить договорную цену и цену реализации, таможенные платежи, которые необходимо уплатить при ввозе 4 тонн красной рыбы из Польши, если известно:

Контрактная стоимость товара – 4000 долл. США;

Условная рентабельность продукции – 25%;

Условная ставка НДС при экспорте из Польши – 20%;

Удельный вес затрат по обороту к таможенной стоимости – 10%;

Ставки: акцизного сбора – 10%; таможенной пошлины – 0,5 евро за кг;

Затраты на хранение на складе – 300 долл.США;

Затраты на транспортирование – 450 долл. США;

Курс валют: 60 руб. за 1 долл. США; 75 руб. за 1 евро.

#### 2. Решить задачу

1. Определите сумму таможенной стоимости товара и таможенные платежи: таможенный сбор, таможенная пошлина, акциз, НДС.

2. Рассчитайте цену договорную, цену реализации, затраты оборотные, а также НДС и цену реализации с учетом оборотных затрат.

3. Выявите размер цены реализации с учетом рентабельности и с учетом НДС при данной импортной операции.

### 3. Подготовка решения

Определите общую сумму НДС подлежащее уплате в бюджет.

## КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ № 3

### 1. Содержание проблемной ситуации

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия, расположенного в г. Донецке. В Ваши обязанности входит оценка и оптимизация затрат на осуществление внешнеэкономических сделок.

Общая стоимость товара - 1700 евро. Издержки на международную доставку грузов заранее включаются в цену товара по контракту. Информация о затратах по отдельным транспортным операциям, в том числе погрузочно-разгрузочным, представлена в табл. 1.

Таблица 1

Затраты по транспортным операциям, евро

№ пп	Вид операции	Вид транспорта		
		автомобильный	железнодорожный	авиационный
1	2	3	4	5
1.	Расходы на подготовку товара к отгрузке	40	40	40
2.	Погрузка товара на транспортное средство внутри страны и его транспортировка	120	80	-
3.	Хранение товара на станции, в порту	60	40	120
4.	Погрузка и перевозка груза международным транспортом	280	304	1020
5.	Транспортное страхование груза	80	60	160
6.	Дорожный сбор за пользование скоростной трассой	100	-	-
7.	Выгрузка груза на складе иностранного покупателя	20	20	20

### 2. Решить задачу

1. Определите общую сумму затрат по транспортным операциям.

2. Определите транспортную составляющую.

### 3. Подготовка решения

Обоснуйте выбор вида транспорта по доставке груза.

## КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ № 4



### **1. Содержание проблемной ситуации**

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Донецк. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

Из неопределенного государства (отсутствует сертификат происхождения) на территорию ДНР ввозится товар, страной происхождения которого является та же страна. Контрактная стоимость – 25 тыс. евро., вес - 800 кг. Затраты перевозчика на доставку товара до границы – 10 тыс. руб. Ставка ввозной таможенной пошлины 20%, но не менее 0,7 евро за кг, ставка НДС 18%. Курс евро - 68 руб./евро. Товар помещается под таможенную процедуру выпуска для внутреннего потребления.

#### **2. Решить задачу**

1. Определите сумму таможенного сбора, которая будет уплачена при данной импортной операции.

2. Рассчитайте таможенную пошлину, которая будет уплачена при ввозе товара.

3. Выявите размер НДС при данной импортной операции и целесообразность его начисления.

#### **3. Подготовка решения**

Определите общую сумму таможенных платежей для данного предприятия и целесообразность их уплаты.

## **КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ №5**

### **1. Содержание проблемной ситуации**

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Донецк. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

Из РФ на территорию ДНР ввозится товар, страной происхождения которого является РФ. В момент таможенного декларирования документ, подтверждающий страну происхождения товара, отсутствует. Контрактная стоимость – 8 млн. евро.; вес - 800 кг; транспортные расходы на доставку товара 8 тыс. евро. Курс евро - 68 руб./евро. Ставка ввозной таможенной пошлины 30%, но не менее 0,9 евро за кг; ставка НДС 18%. Товар помещается под таможенную процедуру выпуска для внутреннего потребления.

#### **2. Решить задачу**

1. Определите сумму таможенного сбора, которая будет уплачена при данной импортной операции.

2. Рассчитайте таможенную пошлину, которая будет уплачена при ввозе товара.

3. Выявите размер НДС при данной импортной операции и целесообразность его начисления.

#### **3. Подготовка решения**

Определите общую сумму таможенных платежей для данного предприятия и целесообразность их уплаты.

## **КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ №6**

### **1. Содержание проблемной ситуации**

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Ростов на Дону. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

На территорию Российской Федерации из развивающейся страны-пользователя системой тарифных преференций ввозится товар, контрактная стоимость которого составляет 100 тыс. евро. Затраты перевозчика на доставку товара до границы – 10 тыс. руб. Вес – 500 кг. Страна происхождения товара - развивающаяся страна, что подтверждено сертификатом о происхождении товара по форме «А». Товар является преференциальным. Ставка таможенного сбора – 0,02%, ставка ввозной таможенной пошлины в отношении данного товара - 20%, но не менее 0,6 евро/кг, ставка НДС - 18%. Курс Евро - 68 руб./евро.

### **2. Решить задачу**

1. Определите сумму таможенного сбора, которая будет уплачена при данной импортной операции.

2. Рассчитайте таможенную пошлину, которая будет уплачена при ввозе товара.

3. Выявите размер НДС при данной импортной операции и целесообразность его начисления.

### **3. Подготовка решения**

Определите общую сумму таможенных платежей для данного предприятия и целесообразность их уплаты.

## **КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ № 7**

### **1. Содержание проблемной ситуации**

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Ростов на Дону. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

На территорию Российской Федерации из наименее развитой страны - пользователя системой тарифных преференций ввозится товар, контрактная стоимость которого составляет 100 тыс. евро. Затраты перевозчика на доставку товара до границы – 10 тыс. руб. Страна происхождения товара – та же, сертификат о происхождении товара присутствует. Товар является преференциальным. Ставка таможенного сбора – 0,02%, ставка ввозной таможенной пошлины в отношении данного товара - 20%, ставка НДС - 18%. Курс Евро - 68 руб./евро.

### **2. Решить задачу**

1. Определите сумму таможенного сбора, которая будет уплачена при данной импортной операции.

2. Рассчитайте таможенную пошлину, которая будет уплачена при ввозе товара.

3. Выявите размер НДС при данной импортной операции и целесообразность его начисления.

### **3. Подготовка решения**

Определите общую сумму таможенных платежей для данного предприятия и целесообразность их уплаты.

## **КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ №8**

### **1. Содержание проблемной ситуации**

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности предприятия в г. Ростов на Дону. В ваши обязанности входит разработка и внедрение в работу предприятия таможенных и платежных схем, контроль за перечислением денежных средств, заключение договоров с таможенными брокерами, организация временного хранения.

На территорию Российской Федерации из развивающейся страны - пользователя системой тарифных преференций ввозится товар, который не относится к преференциальным. Страна происхождения данного товара – развивающаяся страна. Сертификат происхождения товара присутствует. Таможенная стоимость данного товара – 200 тыс. евро, вес - 900 кг.

Ставка таможенного сбора – 0,02%, ставка ввозной таможенной пошлины в отношении данного товара - 20%, но не менее 2 евро/кг, ставка НДС - 18%. Курс Евро - 68 руб./евро.

### 2. Решить задачу

1. Определите сумму таможенного сбора, которая будет уплачена при данной импортной операции.

2. Рассчитайте таможенную пошлину, которая будет уплачена при ввозе товара.

3. Выявите размер НДС при данной импортной операции и целесообразность его начисления.

### 3. Подготовка решения

Определите общую сумму таможенных платежей для данного предприятия и целесообразность их уплаты.

## КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ №9

### 1. Содержание проблемной ситуации

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности организации в г. Донецке. В ваши обязанности входит анализ и оценка макроэкономических показателей государства.

### 2. Решить задачу

На основе данных таблицы 1 определите макроэкономические показатели государства: ВВП по расходам; ВВП; ЧНД; НДС.

Таблица 1

Макроэкономические показатели государства, млрд. долл.

	Показатели	Сумма
1.	Чистые частные внутренние инвестиции	95
2.	Экспорт	36
3.	Импорт	53
4.	Доходы полученные иностранцами	29
5.	Стоимость потребленного капитала	85
6.	Государственные закупки товаров и услуг	164
7.	Потребительские расходы	582
8.	Косвенные налоги на бизнес	57
9.	Доходы, полученные за рубежом	35
10.	Амортизация	73

### 3. Подготовка решения:

Сравнить показатели ВВП и ВВП, сделать вывод, что повлияло на величину национального дохода

## КОМПЛЕКСНОЕ КВАЛИФИКАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ № 10

### 1. Содержание проблемной ситуации

Вы - менеджер внешнеэкономической деятельности организации в г. Донецке. В ваши обязанности входит анализ и оценка экономических показателей государств для определения уровня открытости экономики.

### 2. Решить задачу

На основе данных таблицы 1 определите экономические показатели 10 государств Азии, которые характеризуют ВЭД: экспортную квоту, импортную квоту, внешнеторговую квоту, сделать вывод.

### 3. Подготовка решения:

На основе установленных критериев охарактеризуйте государства по их активности в

международном разделении труда.

Таблица

Экономические показатели 10 стран Азии

Страны Азии	ВВП, млрд. дол.	Экспорт, млрд. дол.	Импорт, млрд. дол.
1.Китай	11300	1897	1664
2.Индия	4463	298	452
3.Япония	4389	801	795
4.Пакистан	488	31	39
5.Монголия	13	2,9	3,3
6.Лаос	17	1,8	2,4
7.Тайланд	610	244	215
8.Бангладеш	283	24	32
9.Камбоджа	33	7	9
10.Непал	38	1	5

7.2. При оценке уровня профессиональной подготовленности по результатам государственного экзамена необходимо учитывать следующие критерии:

знание учебного материала (учебных дисциплин);

знание нормативно-законодательных актов и различных информационных источников;

способность к абстрактному логическому мышлению; умение выделить проблемы;

умение определять и расставлять приоритеты; умение аргументировать свою точку зрения.

Описание показателей и критериев оценивания результатов государственного экзамена, а также шкалы оценивания приведены в следующей таблице.

Показатели, критерии и уровни оценивания результатов государственного экзамена\*

Уровни оценивания	Описание показателей и критериев оценивания		
	Показатели оценивания	Критерии оценки теоретической части экзамена	Критерии оценки комплексной задачи экзамена
<i>отлично</i>	<p>1) знание учебного материала (учебных дисциплин);</p> <p>2) знание нормативно-законодательных актов и различных информационных источников;</p> <p>3) способность к абстрактному логическому мышлению;</p> <p>4) умение выделить проблемы;</p> <p>5) умение определять и расставлять приоритеты;</p> <p>6) умение аргументировать свою точку зрения;</p> <p>7) умение применять теоретические знания для анализа конкретных производственных ситуаций и решения прикладных проблем;</p> <p>8) общий (культурный) и специальный (профессиональный) язык ответа;</p> <p>9) высокий уровень сформированности компетенций</p>	<p>1) полно раскрыто содержание материала билета;</p> <p>2) материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, с точной терминологией;</p> <p>3) показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации;</p> <p>4) продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, сформированность устойчивости компетенций, умений и навыков;</p> <p>5) ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов;</p> <p>6) допущены одна – две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию;</p> <p>7) высокий уровень сформированности компетенций.</p>	<p>при правильном численном ответе, полученном на основании решения по правильной расчетной схеме и корректно записанным расчетным формулам</p>
<i>хорошо</i>	<p>1) знание учебного материала (учебных дисциплин);</p> <p>2) знание нормативно-законодательных актов и различных информационных источников;</p> <p>3) способность к абстрактному логическому</p>	<p>ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «отлично», но при этом имеет недостатки:</p> <p>1) в изложении допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание ответа;</p> <p>2) допущены один – два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию экзаменатора;</p> <p>3) допущены ошибка или более двух недочетов при</p>	<p>представлено решение задачи по правильно записанным расчетным формулам, но при неполучении правильного численного решения в результате допущенных численных ошибок в расчетах</p>

	<p>мышлению;</p> <p>4) умение выделить проблемы;</p> <p>5) умение определять и расставлять приоритеты;</p> <p>6) умение аргументировать свою точку зрения;</p> <p>7) умение применять теоретические знания для анализа конкретных производственных ситуаций и решения прикладных проблем;</p> <p>8) общий (культурный) и специальный (профессиональный) язык ответа;</p> <p>9) высокий уровень сформированности компетенций</p>	<p>освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию экзаменатора;</p> <p>4) базовый или высокий уровень сформированности компетенций.</p>	
<i>удовлетворительно</i>	<p>1) знание учебного материала (учебных дисциплин);</p> <p>2) знание нормативно-законодательных актов и различных информационных источников;</p> <p>3) способность к абстрактному логическому мышлению;</p> <p>4) умение выделить проблемы;</p> <p>5) умение определять и расставлять приоритеты;</p> <p>6) умение аргументировать свою точку зрения;</p> <p>7) умение применять теоретические знания для анализа конкретных производственных ситуаций и решения прикладных проблем;</p> <p>8) общий (культурный) и специальный (профессиональный) язык</p>	<p>1) неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы достаточные умения для усвоенного материала;</p> <p>2) имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после наводящих вопросов;</p> <p>3) при неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность компетенций, умений и навыков, обучающийся не может применить теорию в новой ситуации.</p>	<p>при отсутствии правильного численного ответа, но при правильно выбранной схеме ее решения и расчетных формулах, в которых, однако, имеются ошибки, не имеющие принципиального значения</p>

	ответа.		
<i>неудовлетворительно</i>	1) низкий уровень сформированности универсальных компетенций	1) не раскрыто основное содержание учебного материала; 2) обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала; 3) допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, которые не исправлены после наводящих вопросов; 4) не сформированы компетенции, умения и навыки; 5) базовый уровень сформированности компетенций.	выставляется при полностью неправильном решении

*\*Описание показателей примерное, каждая выпускающая кафедра вправе разработать или переработать их под соответствующую программу ГЭ.*

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ, РАЗРЕШЕННОЙ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ**

Использование учебников, и других пособий не допускается. Обучающимся и лицам, привлекаемым к государственной итоговой аттестации, во время ее проведения запрещается иметь при себе и использовать любые средства передачи информации (электронные средства связи).

## **9. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Государственный экзамен проводится на заключительном этапе учебного процесса до защиты выпускной квалификационной работы.

Перед экзаменом проводятся консультирование обучающихся по вопросам, включенным в данную Программу.

Государственный экзамен проводится на открытом заседании ГЭК. Государственный экзамен проводится на том языке, на котором была реализована ОПОП ВО. В процессе подготовки к ответу, экзаменуемому разрешается пользоваться данной Программой.

Государственный экзамен проводится в устной форме.

При проведении государственного экзамена в устной форме обучающиеся получают экзаменационные билеты, содержащие задания, составленные в соответствии с утверждённой программой проведения ГИА. Государственный экзамен сдается по билетам утвержденного образца.

При проведении устного экзамена экзаменуемому предоставляется не более чем 30 минут для подготовки и ответа. На вопросы билета обучающийся отвечает публично.

При проведении устного государственного экзамена в аудитории могут готовиться к ответу одновременно не более пяти экзаменуемых, каждый из которых располагается за отдельным столом.

Обучающимся выдаются проштампованные чистые листы, на которых необходимо изложить ответы по вопросам билета. Каждый лист подписывается экзаменуемым разборчиво с указанием фамилии, имени, отчества, личной росписи и по окончанию ответа сдается секретарю.

Члены ГЭК вправе задавать дополнительные вопросы с целью выявления глубины знаний, обучающихся по рассматриваемым темам.

Продолжительность устного ответа на вопросы билета не должна превышать 20 минут. (При проведении государственного экзамена в иных формах продолжительность выполнения заданий устанавливается отдельно).

Ответ экзаменуемого оценивается в большей степени по основным вопросам билета. Каждый член ГЭК отдельно оценивает знания обучающегося. Оценка выставляется в соответствии с критериями по принятой пятибалльной системе. Решение об итоговой оценке принимается по окончании



государственного экзамена на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссий, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или, в случае его отсутствия, заместитель председателя комиссии) обладает правом решающего голоса.

Результаты устных государственных экзаменов объявляются председателем государственной экзаменационной комиссии после заседания ГЭК в день их сдачи.

## **10. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (ДИПЛОМНЫХ РАБОТ)**

1. Привлечения иностранных инвестиций в экономику региона.
2. Инструментарии развития внешнеэкономической деятельности региона.
3. Организация международных автомобильных перевозок.
4. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия.
5. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия.
6. Паблик-релейшинс и его роль в повышении эффективности ВЭД предприятия.
7. Повышения конкурентоспособности продукции предприятия-субъекта ВЭД.
8. Конкурентоспособности предприятия-субъекта ВЭД.
9. Формирование (развитие, совершенствование) системы управление качеством на предприятии субъекте ВЭД
10. Программа выведения на внешний рынок нового продукта.
11. Сбытовая стратегии предприятия-субъекта ВЭД.
12. Управление кредитно-расчетными операциями во внешнеэкономической деятельности предприятия.
13. Организация маркетинговой деятельности на предприятии-субъекте ВЭД.
14. Маркетинговые исследования на предприятии-субъекте ВЭД.
15. Маркетинговое обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятия.
16. Организация рекламной деятельности на предприятии-субъекте ВЭД.
17. Стратегическое планирование развития ВЭД на уровне предприятия.
18. Корпоративная стратегия предприятия-субъекта ВЭД.
19. Система риск-менеджмента на предприятии субъекте ВЭД.
20. Организация операций по международному туризму.
21. Управление валютно-финансовыми рисками коммерческого банка.
22. Организация снабженческо-сбытовой деятельности на предприятии субъекте ВЭД.
23. Формирование корпоративной культуры на предприятии субъекте ВЭД.

24. Управление этикой и социальной ответственностью предприятия-субъекта ВЭД.

25. Информационные технологии обеспечения управленческой деятельности предприятия-субъекта ВЭД.

26. Управление инвестиционной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД.

27. Лизинг в системе управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД.

28. Управление инновационной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД.

29. Формирование логистической системы внешнеэкономической деятельности предприятия.

30. Организация внешней торговли предприятия.

## **11. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Требования к содержанию, форме, структуре, объему, подготовке и защите, а также хранению выпускных квалификационных работ, выполняемых выпускниками ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» представлены в полном объеме в локальных нормативных актах:

положение о подготовке и защите дипломных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата в Академии.

## **12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ И НА ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Критерии оценивания качества выполнения и защиты выпускной квалификационной работы представлены в локальных нормативных актах:

положение о подготовке и защите дипломных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата в Академии.

## **13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы (дипломной работы).

Государственный экзамен проходит в аудиториях, предусматривающих наличие рабочих мест для председателя и членов государственной

экзаменационной комиссии и рабочих мест для обучающихся, допущенных на государственный экзамен.

Для защиты выпускной квалификационной работы также требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающихся, и, в случае необходимости, компьютерной техники с необходимым программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана.