Документ подпусан простой электронной подпуско и высшего образования российской федерации информация о владельце:
ФИО: Костина Ладов укражльное государственное бюджетное образовательное должность: проректор

Дата подписания: 20.06.2024 17:55:52
Учреждение высшего образования
Уникальный программный ключ.

1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

Факультет Менеджмента

Кафедра Менеджмента непроизводственной сферы

"УТВЕРЖДАЮ"
Проректор
\_\_\_\_\_Л.Н. Костина
27.04.2024 г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

<u>Б1.В.17</u> <u>"Управление деловой активностью организации"</u>

<u>Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент</u> <u>Профиль "Менеджмент непроизводственной сферы"</u>

Квалификация БАКАЛАВР

Форма обучения очная

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Год начала подготовки по учебному плану 2024

Составитель(и): канд. экон. наук, доцент	О.Э. Кириенко
Рецензент(ы): канд. экон. наук, доцент	Е.В. Тарасова
организации" разработана в соответствии с: Федеральным государственным об образования - бакалавриат по направле (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г Самостоятельно установленным образова подготовки высшего образования 38.03 "РАНХиГС" от 07.09.2023 г. №01-24604)	тельным стандартом по направлению 3.02 Менеджмент(приказ ФГБОУ ВО суля) составлена на основании учебного веджмент пной сферы", утвержденного Ученым
Рабочая программа рассмотрена и одоб непроизводственной сферы Протокол от 05.04.2024 № 12	брена на заседании кафедры Менеджмента

(подпись)

Заведующий кафедрой:

канд.экон.наук, доцент Тарасова Е.В.

# Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году "УТВЕРЖДАЮ" Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы Протокол от " \_\_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_\_ (подпись) Зав. кафедрой канд. экон. наук, доцент Тарасова Е.В. Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году "УТВЕРЖДАЮ" Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы Протокол от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2026 г. №\_\_\_ Зав. кафедрой канд. экон. наук, доцент Тарасова Е.В. (подпись) Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году "УТВЕРЖДАЮ" Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы Протокол от " " 2027 г. № (подпись) Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент Тарасова Е.В. Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году "УТВЕРЖДАЮ"

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от "	_''	2028 г. №	
Зав. кафедрой кан	ід.экон.наук,	доцент Тарасова Е.В.	(подпись)

# РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

#### 1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Уровень 1

Уровень 2

Уровень 3

Уровень 3

Цель изучения дисциплины – получение обучающимися знаний о сущности деловой активности и ее составляющих, теоретических основ и практических навыков комплексной оценки деловой активности организации и подготовки научно обоснованных управленческих решений

#### 1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1) изучение теоретических основ и приобретение практических навыков анализа деловой активности организаций;
- 2) формирование полноценной и достоверной аналитической информации, необходимой для эффективного управления организацией;
- 3) подготовка и аналитическое обоснование вариантов управленческих решений;
- 4) умение оперативного управления и маневрирования финансовыми, трудовыми, материальными ресурсами организации;

#### 5) прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности организации и ее финансовых результатов. дисциплины в структуре ОСНОВНОЙ **ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ** MECTO ПРОГРАММЫ Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В 1.3.1. Дисциплина Управление деловой активностью организации" опирается на следующие элементы ОПОП ВО: Социально-экономическая статистика Микроэкономика Внешняя среда бизнеса 1.3.2. Дисциплина Управление деловой активностью организации" выступает опорой следующих элементов: Бизнес-планирование Операционный менеджмент Методы принятия управленческих решений 1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ: ПКс-2.4: Способен осуществлять анализ и оценку деловой активности организации обосновывает принятие управленческих решений Знать: Уровень 1 цели и задачи анализа деловой активности организации Уровень 2 основные показатели и источники информации для оценки деловой активности организации Уровень 3 методы проведения анализа и оценки деловой активности организации Уметь:

Владеть:

Уровень 1 знаниями и навыками, необходимыми для проведения анализа деловой активности организации

Уровень 2 знаниями и навыками, необходимыми для формирования управленческих решений, основываясь на результатах анализа деловой активности организации

принимать управленческие решения по управлению деловой активностью организации

использовать основные приемы и методы анализа деловой активности организации

ь 3 навыками поиска резервов повышения деловой активности организации

проводить комплексный анализ деловой активности

# В результате освоения дисциплины Управление деловой активностью организации" 3.1 Знать: - цели и задачи анализа деловой активности организации; - основные показатели деловой активности организации; - источники информации для анализа деловой активности; - методы проведения анализа и оценки деловой активности организации; - направления использования результатов анализа деловой активности в управлении предприятием.

3.2	Уметь:
	- использовать основные приемы и методы анализа деловой активности организации;
	- проводить комплексный анализ деловой активности;
	- делать конкретные выводы по результатам анализа и подготавливать требуемую для принятия управленческих решений информационную базу
3.3	Владеть:
	- знаниями и навыками, необходимыми для формирования управленческих решений, основываясь на результатах анализа деловой активности организации;
	- знаниями и навыками поиска резервов повышения эффективности функционирования предприятия на основе изучения передового опыта и достижений науки и практики.
	15 MOPMLI KOHTPOTIS

# 1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

## Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Управление деловой активностью организации" видом промежуточной аттестации является Экзамен

# РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Управление деловой активностью организации" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ Д	исциплі	ины				
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Анализ деловой активности в системе управления организацией						
Тема 1.1. Анализ деловой активности как метод познания и обоснования управленческих решений /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.6 Э5	0	
Тема 1.1. Анализ деловой активности как метод познания и обоснования управленческих решений /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.4 Э5	0	
Тема 1.1. Анализ деловой активности как метод познания и обоснования управленческих решений /Ср/	6	5	ПКс-2.4	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.5 Э5	0	
Тема 1.2. Маркетинговое управление деловой активностью /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.3	0	

УП: 38.03.02-МНС 2024-ОФ.plx стр. 6

				Л3.6		
				Э3 Э4		
Тема 1.2.Маркетинговое управление деловой активностью /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.4 ЭЗ Э4	0	
Тема 1.2.Маркетинговое управление деловой активностью /Cp/	6	5	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.5 Л3.6 ЭЗ Э4	0	
Тема 1.3. Анализ инновационной активности организации /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.6 Э4 Э5	0	
Тема 1.3. Анализ инновационной активности организации /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.4 Э4 Э5	0	
Тема 1.3. Анализ инновационной активности организации /Cp/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.3 Л3.5 Э4 Э5	0	
Раздел 2. Основы анализа производственной аутивности предприятия						
Тема 2.1. Анализ состояния основных фондов /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.6 ЭЗ Э4	0	
Тема 2.1. Анализ состояния основных фондов /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.4 ЭЗ Э4	0	
Тема 2.1.Анализ состояния основных фондов /Cp/	6	5	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.5 ЭЗ Э4	0	
Тема 2.2.Анализ и управление объемом производсьва и продаж /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.5Л2.3Л3 .6 Э2 Э4	0	
Тема 2.2.Анализ и управление объемом производсьва и продаж /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.5Л2.3Л3 .4 Э2 Э4	0	
Тема 2.2.Анализ и управление объемом производсьва и продаж /Cp/	6	4	ПКс-2.4	Л1.5Л2.3Л3	0	

УП: 38.03.02-МНС 2024-ОФ.plx cтр.

				Э2 Э4		
Тема 2.3.Оценка состояния трудовых ресурсов предприятия /Лек/	6	2	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.5Л2.3Л3 .6 Э2 Э4	0	
Тема 2.3. Оценка состояния трудовых ресурсов предприятия /Сем зан/	6	2	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.5Л2.1 Л2.3Л3.4 Э2 Э4	0	
Тема 2.3. Оценка состояния трудовых ресурсов предприятия продукции /Ср/	6	2	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.5Л2.1 Л2.3Л3.5 Э2 Э4	0	
Тема 2.4. Анализ затрат и себестоимости продукции /Лек/	6	2	ПКс-2.4	Л1.5 Л1.6Л2.1Л3 .5 Э1 Э2	0	
Тема 2.4. Анализ затрат и себестоимости продукции /Сем зан/	6	2	ПКс-2.4	Л1.5 Л1.6Л2.2Л3 .5 Э1 Э2 Э5	0	
Тема 2.4. Анализ затрат и себестоимости продукции /Cp/	6	4	ПКс-2.4	Л1.5 Л1.6Л2.2Л3 .5 Э1 Э2 Э5	0	
Раздел 3. Комплексная оценка деловой активности организации						
Тема 3.1. Финансовый анализ деловой активности /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.6 Э1 Э5	0	
Тема 3.1.Финансовый анализ деловой активности /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э5	0	
Тема 3.1.Финансовый анализ деловой активности /Cp/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.5 Э1 Э5	0	
Тема 3.2.Анализ финансовых результатов деятельности организации /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.6 Э2 Э3	0	
Тема 3.2.Анализ финансовых результатов деятельности организации /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.2	0	

	1					·
				Л3.4 Э2 Э3		
Тема 3.2.Анализ финансовых результатов деятельности организации /Cp/	6	5	ПКс-2.4	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.2 Л3.5 Э2 Э3	0	
Тема 3.3.Система комплексного анализа деловой активности и поиска резервов повышения эффективности деятельности организации /Лек/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.6 Э1 Э4	0	
Тема 3.3.Система комплексного анализа деловой активности и поиска резервов повышения эффективности деятельности организации /Сем зан/	6	4	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.4 Э1 Э4	0	
Тема 3.3.Система комплексного анализа деловой активности и поиска резервов повышения эффективности деятельности организации /Ср/	6	5	ПКс-2.4	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.5 Э1 Э4	0	
Консультация /Конс/	6	2			0	

#### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Управление деловой активностью организации" используются:

- образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СРС) по выполнению различных видов заданий;
- интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

# РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

	4.1. Рекомендуемая литература							
1. Осн	1. Основная литература							
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год					
Л1.1	О.В. Конина, О.С.	Анализ деловой активности предприятия: учебное	Волгоград : ВолгГТУ,					
	Пескова	пособие (152 с.)	2015					
Л1.2	Потапенко, А. В.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	Санкт-Петербург:					

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
	1 /	предприятия: учебное пособие (106 с.)	Троицкий мост, 2021
Л1.3	Атаева, Н. Ю.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий: учебное пособие (96 с.)	Вологда: Вологодский государственный университет, 2021
Л1.4	Бендерская, О. Б.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник (291 с.)	Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2018
Л1.5	Савицкая, Г. В.	Анализ хозяйственной деятельности: учебник (373 с.)	Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2019
Л1.6	Г.И.Заболотни, М.В.Каширина	Экономический анализ деятельности предприятия: учебное пособие (84 с.)	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ,,, 2020
2. Доп	олнительная литера	+·	
пол	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Е. М. Деева	Системный анализ : теория, методология, практика : учебное пособие (148 с.)	Ульяновск: УлГТУ, 2020
Л2.2	Алексеева, Н. Г.	Методика планирования и анализа финансово- хозяйственной деятельности организаций в различных отраслях экономики: учебное пособие (206 с.)	Москва: АНО "Научно- исследовательский институт истории, экономики и права", 2016
Л2.3	Крылов, С. И.	Финансовый анализ: учебное пособие (161 с.)	Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019
3. Мет	одические разработ		
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Науменко, Т. С.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: рабочая тетрадь для практических занятий для бакалавров направления подготовки «Экономика», профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», очной и заочной форм обучения (95 с.)	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017
Л3.2	Боронина, Э. С., Закатей, С. В.	Составление и анализ консолидированной отчетности : практикум (83 с.)	Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2019
Л3.3	Шарова, С. В.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: практикум: учебнометодическое пособие по выполнению практических заданий для студентов очной формы обучения направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (48 с.)	Москва: Научный консультант, 2019
Л3.4		Управление деловой активностью организации: Методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент непроизводственной сферы») очной /заочной форм обучения (35 с.)	Донецк, ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.5		Управление деловой активностью организации:	Донецк, ФГБОУ ВО
	О. Э. Кириенко	Методические рекомендации по организации	"ДОНАУИГС", 2024
		самостоятельной работы обучающихся 3 курса	
		образовательной программы бакалавриата	
		направления подготовки 38.03.02 Менеджмент	
		(профиль «Менеджмент непроизводственной	
		сферы») очной /заочной форм обучения (40 с.)	
Л3.6		Управление деловой активностью организации:	Донецк, ФГБОУ ВО
	О.Э. Кириенко	конспект лекций для обучающихся 3 курса	"ДОНАУИГС", 2024
		образовательной программы бакалавриата	
		направления подготовки 38.03.02 Менеджмент	
		(профиль "Менеджмент непроизводственной	
		сферы") очной /заочной формы обучения (80 с.)	

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Справочно-правовая система «ГАРАНТ»	http://www.garant.ru
Э2	Справочно-правовая система «Консультант плюс»	http://base.consultant.ru
Э3	Журнал «Экономический анализ: теория и практика»	http://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/
Э4	Журнал «Проблемы современной экономики»	http://www.m-economy.ru/index.php
Э5	Журнал «Экономика: теория и практика»	https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=32625

#### 4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Перечень информационных технологий

- компьютерная техника и системы связи используются для создания, сбора и обработки информации;
- электронные презентации;
- электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь для взаимодействия с обучающимися;
- дистанционные занятия с использованием виртуальной обучающей среды Moodle;
- Skype используется для проведения дистанционного обучения и консультаций;
- электронные библиотечные ресурсы ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Программное обеспечение: MS Word, MS Excel, MS PowerPoint, виртуальная обучающая среда Moodle.

# 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС") и электронно-библиотечную систему (ЭБС "Лань"), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

# 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Дисциплина «Управление деловой активностью организации» обеспечена:

- 1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: лекционная аудитория № 304, учебный корпус 3
- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран;
- -специализированная мебель: доска аудиторная, столы аудиторные, стулья.
- 2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: № 318, № 220 учебный корпус 3
- 3.-специализированная мебель: доска аудиторная, столы аудиторные, стулья;
- демонстрационные плакаты
- 3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации: читальный зал, учебный корпус 1. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163А (ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС").

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 5.1. Контрольные вопросы и задания

- 1. Организация системы комплексного экономического анализа в деятельности предприятия.
- 2. Управленческий анализ деятельности организации. Совершенствование информационного обеспечения управленческого анализа.

3. Финансовый анализ деятельности организации. Совершенствование информационного обеспечения финансового анализа в условиях перехода на международные стандарты финансовой отчетности.

- 4. Анализ организационно-технического уровня производства.
- 5. Анализ и оценка конкурентоспособности организации и выпускаемой ею продукции.
- 6. Анализ материальных ресурсов.
- 7. Анализ ассортимента и структуры продукции.
- 8. Анализ сезонности и ритмичности производства.
- 9. Анализ оплаты труда и использования фонда заработной платы.
- 10. Анализ товарной и ценовой политики организации.
- 11. Анализ производства и реализации продукции.
- 12. Анализ качества и обновления продукции.
- 13. Анализ затрат на производство. Анализ поведения затрат и взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли.
- 14. Комплексная оценка эффективности использования производственных ресурсов.
- 15. Анализ формирования и распределения прибыли организации.
- 16. Структурный анализ активов и пассивов организации.
- 17. Анализ величины собственных средств и обязательств организации.
- 18. Анализ финансовой устойчивости.
- 19. Анализ показателей рентабельности активов.
- 20. Анализ и управление деловой активностью и эффективностью деятельности организации.
- 21. Сравнительная рейтинговая оценка деятельности экономического субъекта.
- 22. Методика комплексного экономического анализа инвестиционной деятельности.
- 23. Использование современных информационных технологий в обработке аналитической информации.
- 24. Классификация факторов и резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности коммерческой организации.
- 25. Обоснование различных управленческих решений на основе маржинального анализа.

# 5.2. Темы письменных работ

Темы рефератов по разделам

### РАЗДЕЛ 1. АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

- 1.Понятие деловой активности организации и ее виды.
- 2. Цели и задачи анализа деловой активности организации.
- 3. Предварительный анализ и его роль в принятии управленческих решений.
- 4. Сравнительный анализ и его значение в поиске резервов.
- 5. Анализ по стадиям жизненного цикла продукции.
- 6. Проблемы организации экономического анализа.
- 7.Информационное обеспечение экономического анализа: система показателей, источники и информационные связи.
- 8. Роль экономического анализа в оценке имущества организации.
- 9. особенности маркетингового управления деловой активностью.
- 10. Методы маркетингового анализа.
- 11. Анализ ассортимента продукции (услуг).
- 12. Проблемы в области управления инновационной активностью предприятий на свременном этапе.

### РАЗДЕЛ 2. ОСНОВЫ АНАЛИЗА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

- 1. Анализ спроса на продукцию и разработка стратегии развития предприятия.
- 2.Перспективный анализ объема продаж.
- 3. Анализ формирования портфеля заказов на предприятии.
- 4. Анализ обеспеченности предприятия рабочей силой и ее движения.
- 5. Анализ производительности труда по технико-экономическим факторам.
- 6. Анализ материальных и трудовых затрат по данным калькуляции.
- 7. Анализ выручки от продаж продукции (работ, услуг).
- 8. Анализ объема, состава и ассортимента продукции.
- 9. Анализ конкурентоспособности и качества продукции.
- 10. Анализ влияния изменений в структуре продукции на стоимостные показатели деятельности предприятия.
- 11. Анализ основных средств организации и пути интенсификации их использования.
- 12. Анализ эффективности использования производственного оборудования и его значение для повышения интенсификации производства.
- 13. Анализ использования материальных ресурсов предприятия.

- 14. Анализ затрат и себестоимости продукции (услуг).
- 15. Способы снижения затрат и себестоимости продукции (услуг).

# РАЗДЕЛ 3. КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

- 1.Значение финансового анализа для оценки деловой активности организации.
- 2. Система показателей для оценки финансового состояния предприятия.
- 3. Анализ рентабельности деятельности организации.
- 4. Анализ формирования финансовых результатов деятельности организации.
- 5. Анализ факторов изменения финансовых результатов деятельности организации.
- 6. Анализ влияния изменения прибыли и рентабельности на финансовую устойчивость организации.
- 7. Бухгалтерский баланс и его роль в анализе финансового состояния организации.
- 8. Анализ состояния имущества организации и источников его формирования.
- 9. Анализ дебиторской и кредиторской задолженностей организации.
- 10. Анализ состояния оборотных средств организации и эффективности их использования.
- 11. Оценка ликвидности баланса организации.
- 12. Оценка финансовой устойчивости организации.
- 13. Анализ движения денежных потоков в организации.
- 14. Анализ и оценка кредитоспособности организации.
- 15. Источники резервов повышения эффективности деятельности организации.

# ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДОВАННЫХ НАПРАВЛЕНИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (НАУЧНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ:

- 1. Факторы и резервы повышения эффективности хозяйственной деятельности коммерческой организации.
- 2. Совершенствование информационного обеспечения финансового анализа в условиях перехода на международные стандарты финансовой отчетности.
- 3. Организация системы комплексного экономического анализа в деятельности предприятия.
- 4. Совершенствование информационного обеспечения управленческого анализа.
- 5. Комплексная оценка эффективности использования производственных ресурсов.
- 6. Использование современных информационных технологий в обработке аналитической информации.
- 7. Организация системы комплексного экономического анализа в деятельности предприятия.
- 8. Роль экономического анализа в разработке и принятии управленческих решений.
- 9. Современные направления развития экономического анализа.
- 10. Использование в экономическом анализе методов статистического моделирования и программирования.
- 11. Прогнозирование финансового состояния предприятия и пути его улучшения.
- 12. Пути финансового оздоровления предприятий.
- 13. История и перспектива развития экономического анализа деятельности предприятия в современных условиях
- 14. Экономический анализ как наука и практика.
- 15. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. Пути экономии материальных ресурсов

### 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление деловой активностью организации" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление деловой активностью организации" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

устный опрос, тестовые задания, доклады, рефераты, расчетные задачи

# РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".
- В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорнодвигательного аппарата предоставляются следующие условия:
  - для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным

шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

# РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Приступая к изучению дисциплины, обучающемуся необходимо внимательно ознакомиться с тематическим планом занятий, списком рекомендованной литературы. Следует уяснить последовательность выполнения индивидуальных учебных заданий.

Самостоятельная работа обучающегося предполагает работу с научной и учебной литературой, умение создавать тексты. Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения контрольных письменных заданий.

При изучении дисциплины обучающиеся выполняют следующие задания: изучают рекомендованную научно -практическую и учебную литературу; выполняют задания, предусмотренные для самостоятельной работы. Основными видами аудиторной работы обучающихся являются лекции и семинарские занятия.

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации на семинарское занятие и указания на самостоятельную работу.

Семинарские занятия завершают изучение наиболее важных тем учебной дисциплины. Они служат для закрепления изученного материала, развития умений и навыков подготовки докладов, сообщений, приобретения опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, аргументации и защиты выдвигаемых положений, а также для контроля преподавателем степени подготовленности обучающихся по изучаемой дисциплине.

Семинар предполагает свободный обмен мнениями по избранной тематике. Он начинается со вступительного слова преподавателя, формулирующего цель занятия и характеризующего его основную проблематику. Затем, как правило, заслушиваются сообщения обучающихся. Обсуждение сообщения совмещается с рассмотрением намеченных вопросов. Сообщения, предполагающие анализ публикаций по отдельным вопросам семинара, заслушиваются обычно в середине занятия. Поощряется выдвижение и обсуждение альтернативных мнений. В заключительном слове преподаватель подводит итоги обсуждения и объявляет оценки выступавшим студентам.

В целях контроля подготовленности обучающихся и привития им навыков краткого письменного изложения своих мыслей преподаватель в ходе семинарских занятий может осуществлять текущий контроль знаний в виде тестовых заданий.

При подготовке к семинару обучающиеся имеют возможность воспользоваться консультациями преподавателя. Кроме указанных тем,обучающиеся вправе, по согласованию с преподавателем, избирать и другие интересующие их темы.

Методические рекомендации по работе над конспектом лекций во время и после проведения лекции

В ходе лекционных занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия. Вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Методические рекомендации к семинарским занятиям

При подготовке к семинарским занятиям обучающимся необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях. При этом необходимо учесть рекомендации преподавателя и требования рабочей программы учебной программы. В ходе подготовки к семинарским занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на контрольные вопросы. В течениесеминарского занятия обучающемуся необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

Рекомендации по работе с литературой. Теоретический материал дисциплины становится более понятным, когда дополнительно к прослушиванию лекции и изучению конспекта, изучаются и книги. Легче освоить дисциплину, придерживаясь одного учебника и конспекта. Рекомендуется, кроме «заучивания» материала,

УП: 38.03.02-МНС 2024-ОФ.plx cтр. 14

добиться состояния понимания изучаемой темы дисциплины. С этой целью рекомендуется после изучения очередного параграфа выполнить несколько простых упражнений на данную тему. Кроме того, очень полезно мысленно задать себе следующие вопросы (и попробовать ответить на них): о чем этот параграф, какие новые понятия введены, каков их смысл, что даст это на практике?