

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 18.05.2026 13:31:32
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a65382136a292d6

Приложение 7
к образовательной программе

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ,
ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ**

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Менеджмент внешнеэкономической деятельности

(наименование образовательной программы)

бакалавр

(квалификация)

очная

(форма обучения)

Год набора 2026

Город Донецк

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса» разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень бакалавриата, Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составители:

Беганская Ирина Юрьевна, д-р экон. наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента внешнеэкономической деятельности

Гончарова Мария Владимировна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Чернобаева Светлана Владимировна, канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Смелянская Марина Евгеньевна, канд. экон. наук, старший преподаватель кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Заведующий кафедрой:

Беганская Ирина Юрьевна, д-р экон. наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента внешнеэкономической деятельности

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности Донецкого филиала РАНХиГС.

протокол № 12 от «10» марта 2026г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.....	4
1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.....	4
1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.....	4
1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.....	4
1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.....	5
2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.....	8
2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.....	8
2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.....	8
2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.....	9
Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.....	14
Приложение 2. Перечень вопросов открытого типа к государственному экзамену.....	16
Приложение 3. Перечень заданий комбинированного и закрытого типов для государственного экзамена.....	18

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.

Целью ГИА является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Академии к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области и (или) сфере профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

- проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;

- принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о высшем образовании;

- разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя::

- подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена (далее – Госэкзамен);

- подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР).

Трудоемкость ГИА составляет 9 зачётных единиц (далее – з.е.), в том числе, на Госэкзамен – 3 з.е., на ВКР – 6 з.е. ГИА проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Академии.

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы. Государственный

экзамен проходит в аудиториях, предусматривающих наличие рабочих мест для председателя, членов государственной экзаменационной комиссии, секретаря и рабочих мест для обучающихся, допущенных на государственный экзамен. Для защиты выпускной квалификационной работы также требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающегося, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана, щитов для размещения наглядного материала.

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Рекомендуемая литература:

Основная литература:

1. Аничкина, О. А. Корпоративное управление : учебник / О. А. Аничкина, А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К, 2020. – 256 с.
2. Беганская, И. Ю. Внешнеэкономическая деятельность : учебник / И. Ю. Беганская, С. Н. Науменко, Ю. А. Мишина. – Донецк: ГОУ ВПО ДОНАУиГС, 2019. – 561 с.
3. Буханцева, С. Н. Корпоративное управление : учебное пособие / С. Н. Буханцева. – Москва : РТУ МИРЭА, 2021. – 86 с.
4. Дорофиенко, В. В. Международный менеджмент : учебник / В. В. Дорофиенко, И. Ю. Беганская, Л. В. Кулешова [и др.]. – Воронеж [и др.] : Ноулидж, 2019. – 311 с.
5. Костровец, Л. Б. Международный менеджмент: учебное пособие / Л. Б. Костровец, И. Ю. Беганская, Л. В. Кулешова, А. Э. Кулешов, Ю. А. Мишина / Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021. – 241 с.
6. Кулешова, Л. В. Внешняя среда бизнеса : учебное пособие / Л. В. Кулешова, М. Е. Смелянская . – Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» – 2023. – 238 с.
7. Семенов, А. К. Менеджмент : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 186 с.
8. Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — Москва : Дашков и К, 2020. — 492 с.

Дополнительная литература:

1. Григорян, Е. С. Корпоративная социальная ответственность: учебник / Е. С. Григорян, И. А. Юрасов. – Москва : Дашков и К, 2021. – 248с.
2. Дерен, В. И. Экономика и международный бизнес : монография / В. И. Дерен, А. В. Дерен. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 39 с.
3. Дорофиенко, В. В. Управление трудовой деятельностью на малом предприятии : учебное пособие / В. В. Дорофиенко. – Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУиГС», 2020. – 302 с.
4. Евсеева, О. А. Международный менеджмент: учебное пособие / О. А. Евсеева, С. А. Евсеева / Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2019. – 115 с.

5. Орехова, С. А. Корпоративное управление: учебник / С. А. Орехова. – М : издательство Юрайт, 2020. – 312 с.
6. Пирогова, Е. В. Управление бизнес-процессами предприятия: учебное пособие / Е. В. Пирогова. – Ульяновск : УлГТУ, 2017. – 107 с.
7. Розанова, Н. М. Корпоративное управление: учебник / Н. М. Розанова. – М : издательство Юрайт, 2019. – 339 с.
8. Ружанская, Л. С. Международный бизнес: новые тенденции теории и практики: учебное пособие для студентов вуза / Л. П. Пискунова, А. Н. Непп, Е. Б. Бедрина [и др.] ; под общей редакцией Л. С. Ружанская. – Екатеринбург : Изд-во Урал. Ун-та, 2020. – 150 с.
9. Самсонова, М. В. Всеобщее управление качеством : учебное пособие / М. В. Самсонова. Ульяновск : УлГТУ, 2014. – 232 с.
10. Смирнова, И. Ю. Международный менеджмент: Практикум : учебное пособие / И. Ю. Смирнова / Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. – 110 с.
11. Терованесов, М. Р. Транспортный менеджмент и логистика: учебное пособие / М. Р. Терованесов, В. С. Козлов. Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2020. – 2020 с.
12. Шуклина, М. А. Основы корпоративного управления: учебник / М. А. Шуклина. – Москва : Университет «Синергия», 2019. – 304 с.
13. Юрченко, Н. А. Корпоративное управление. Формирование механизмов устойчивого развития экономики корпоративных образований: учебное пособие / Н. А. Юрченко. – Екатеринбург : УрГАУ, 2020. – 68 с.
14. Ягунова, Н. А. Менеджмент: учебно-методическое пособие / Н. А. Ягунова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 60 с.

Нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) .
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 03.08.2018).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ.
4. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ.
5. Закон РФ от 21.05.1993 № 5003-1 «О таможенном тарифе».
6. Закон РФ от 07.07.1993 № 5338-1 «О международном коммерческом арбитраже».
7. Федеральный закон от 04.01.1999 № 4-ФЗ «О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации».
8. Федеральный закон от 09.07.1999 № 160-ФЗ «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации».

9. Федеральный закон от 18.07.1999 № 183-ФЗ «Об экспортном контроле».
10. Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ «О техническом регулировании»
11. Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности».
12. Федеральный закон от 08.12.2003 № 165-ФЗ «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров».
13. Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле».
14. Федеральный закон от 27.11.2010 № 311-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации».
15. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 11.04.2017) // Официальный сайт Евразийского экономического союза. – URL: <https://docs.eaeunion.org> (дата обращения: 11.05.2026).

Перечень информационно-справочных систем:

1. Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ. – URL: <https://www.garant.ru/>
2. Информационно-правовой портал «КонсультантПлюс». – URL: <https://www.consultant.ru/about/>
3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. – URL: <https://elibrary.ru/>
4. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <https://cyberleninka.ru>
5. Электронно-библиотечная система «Лань». – URL: <http://e.lanbook.com>

Перечень профессиональных баз данных:

1. СПАРК (система профессионального анализа рынков и компаний) — <https://spark-interfax.ru>
2. Росстат (официальная статистика Российской Федерации) — <https://rosstat.gov.ru>
3. База данных Всемирного банка (World Bank Open Data) — <https://data.worldbank.org>
4. OECD iLibrary (база данных экономических исследований) — <https://www.oecd-ilibrary.org>
5. База данных Роспатента (патенты и инновации) — <https://www1.fips.ru>
6. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) — <https://www.fedstat.ru>
7. База данных Международного валютного фонда (IMF Data) — <https://www.imf.org/en/Data>

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Совокупность государственных аттестационных испытаний направлена на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Приложении 1 к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Форма контроля
1	<i>Введение</i>	УК-2, ОПК-2	УК-2.5, ОПК-2.1	<i>Консультации с научным руководителем</i>
2	<i>Первый раздел</i>	УК-3, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4	УК-3.3, ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2,	<i>Консультации с научным руководителем</i>
3	<i>Второй раздел</i>	ПК-1, ПК-2,	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-1.4, ПК-1.5, ПК-2.1, ПК-2.5, ПК-2.6	<i>Консультации с научным руководителем</i>
4	<i>Заключение</i>	УК-2, ОПК-2	УК-2.5, ОПК-2.1	<i>Консультации с научным руководителем</i>
5	<i>Подготовленная и оформленная ВКР</i>	УК-2	УК-2.2, УК-2.5, УК-2.6	<i>Предварительная оценка в процессе проведения процедуры предзащиты ВКР (при наличии)</i>
6	<i>Подготовленная и оформленная ВКР</i>	УК-2	УК-2.2, УК-2.5, УК-2.6	<i>Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК</i>

В ходе подготовке и сдаче государственного экзамена - указываются УК, ОПК и ПК, установленные образовательной программой, овладение которыми проверяется в ходе государственного экзамена.

2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.

Общие требования к выпускной квалификационной работе как оценочному средству:

Перечень тем ВКР представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

Перечень вопросов открытого типа к государственному экзамену приводится в Приложении 2 к РП ГИА.

Перечень комплексных заданий для государственного экзамена представлен в Приложении 3 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются: оценка за государственный экзамен и оценка за ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР:

Оценка результата защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК:

- актуальность темы;
- научно-практическое значение темы;
- качество выполнения работы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы, соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	ОТЛИЧНО	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики;</p> <p>3. Работа содержит детальный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер с самостоятельными выводами и рекомендациями;</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования,</p>	<p>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой</p>

		<p>описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования;</p> <p>5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста;</p> <p>6. Ответы на вопросы исчерпывающие, свидетельствующие об отличной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	
4	ХОРОШО	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы материалы по данной проблематике, эмпирические материалы, собранные в ходе практики;</p> <p>3. Работа содержит анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер с самостоятельными выводами и рекомендациями;</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования;</p> <p>5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста;</p> <p>6. Ответы на вопросы, свидетельствующие о хорошей теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	<p>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой</p>

3	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта не в полном объеме.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы устаревшие материалы по данной проблематике, эмпирические материалы, собранные в ходе практики;</p> <p>3. Работа содержит частичный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит теоретический характер с самостоятельными выводами и рекомендациями;</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования;</p> <p>5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста;</p> <p>6. Ответы на вопросы краткие, свидетельствующие об поверхностной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	<p>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП</p>
2	НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта в недостаточном объеме.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы материалы по данной проблематике, материалы, собранные в ходе практики;</p> <p>3. Работа содержит частичный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер с не полными выводами и рекомендациями;</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, не содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования;</p> <p>5. Работа выполнена без соблюдения всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста;</p> <p>6. Ответы на вопросы, краткие свидетельствующие о низкой</p>	<p>Компетенции не сформированы</p>

		<i>теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</i>	
--	--	---	--

Шкала оценивания государственного экзамена:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	ОТЛИЧНО	Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания материала, учебной, периодической и монографической литературы, законодательства и практики его применения, раскрывает не только основные понятия, но и анализирует их с точки зрения различных авторов. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки законодательно-нормативную и практическую базу. На вопросы членов комиссии отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.	<i>Выпускник во время сдачи государственного экзамена продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОП</i>
4	ХОРОШО	Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания программного материала, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает	<i>Выпускник во время сдачи государственного экзамена продемонстрировал повышенный уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП</i>

		несущественные погрешности. Вопросы, задаваемые членами экзаменационной комиссии, не вызывают существенных затруднений.	
3	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	Обучающийся показывает достаточные знания программного материала, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные членами комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности.	<i>Выпускник во время сдачи государственного экзамена продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП</i>
2	НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	Обучающийся показывает слабые знания программного материала, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Неправильно отвечает на поставленные членами комиссии вопросы или затрудняется с ответом.	<i>Компетенции не сформированы</i>

На основании результатов *государственного экзамена* и защиты выпускной квалификационной работы делается заключение об уровне освоения выпускником результатов образовательной программы и готовности к выполнению задач определенных типов профессиональной деятельности.

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.

1. Привлечения иностранных инвестиций в экономику региона.
2. Инструментарии развития внешнеэкономической деятельности региона.
3. Организация международных автомобильных перевозок.
4. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия.
5. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия.
6. Паблик-релейшинг и его роль в повышении эффективности ВЭД предприятия.
7. Повышения конкурентоспособности продукции предприятия-субъекта ВЭД.
8. Конкурентоспособности предприятия-субъекта ВЭД.
9. Формирование (развитие, совершенствование) системы управление качеством на предприятии субъекте ВЭД
10. Программа выведения на внешний рынок нового продукта.
11. Сбытовая стратегии предприятия-субъекта ВЭД.
12. Управление кредитно-расчетными операциями во внешнеэкономической деятельности предприятия.
13. Организация маркетинговой деятельности на предприятии-субъекте ВЭД.
14. Маркетинговые исследования на предприятии-субъекте ВЭД.
15. Маркетинговое обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятия.
16. Организация рекламной деятельности на предприятии-субъекте ВЭД.
17. Стратегическое планирование развития ВЭД на уровне предприятия.
18. Корпоративная стратегия предприятия-субъекта ВЭД.
19. Система риск-менеджмента на предприятии субъекте ВЭД.
20. Организация операций по международному туризму.
21. Управление валютно-финансовыми рисками коммерческого банка.
22. Организация снабженческо-сбытовой деятельности на предприятии-субъекте ВЭД.
23. Формирование корпоративной культуры на предприятии субъекте ВЭД.
24. Управление этикой и социальной ответственностью предприятия-субъекта ВЭД.
25. Информационные технологии обеспечения управленческой деятельности предприятия-субъекта ВЭД.
26. Управление инвестиционной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД.
27. Лизинг в системе управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД.

28. Управление инновационной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД.
29. Формирование логистической системы внешнеэкономической деятельности предприятия.
30. Организация внешней торговли предприятия.
31. Совершенствование организационной структуры управления ВЭД предприятия.
32. Организация международных (автомобильных, железнодорожных, морских) перевозок на предприятии субъекте ВЭД.
33. Управление доставкой товаров на предприятии-субъекте ВЭД
34. Страхование внешнеэкономической деятельности предприятия.
35. Планирование внешнеэкономической деятельности предприятия.
36. Управление развитием внешнеэкономической деятельности предприятия.
37. Организации международной посреднической деятельности.
38. Управление персоналом предприятия-субъекта ВЭД.
39. Управление кадровым потенциалом предприятия-субъекта ВЭД.
40. Менеджмент человеческих ресурсов на современном предприятии-субъекте ВЭД.
41. Развитие системы мотивации на предприятии-субъекте ВЭД.
42. Управление финансовой устойчивостью предприятия-субъекта ВЭД.
43. Управление финансовыми ресурсами предприятия-субъекта ВЭД.
44. Управление финансовыми рисками в ВЭД предприятия.
45. Управление импортными (экспортными, лизинговыми, толлинговыми) операция предприятия.

Приложение 2. Перечень вопросов открытого типа к государственному экзамену.

1. Понятие и виды внешнеторговых операций.
2. Модели организационного поведения.
3. Интернационализация и глобализация международного бизнеса.
4. Понятие таможенной стоимости и методы её оценки.
5. Охарактеризуйте основные функции менеджмента.
6. Сущность валютного курса.
7. Охарактеризуйте комплексную модель корпоративной социальной ответственности (пирамида А. Кэрролла).
8. Природа международного менеджмента.
9. Сущность системного, ситуационного и процессного подходов в менеджменте.
10. Понятие и характеристика отраслевой структуры мирового хозяйства.
11. Планирование как функция менеджмента. Виды планирования.
12. Сущность и значение транснациональных компаний.
13. Мотивация как функция менеджмента. Содержательные и процессуальные теории мотивации.
14. Модели тройной цели устойчивого развития - 3Р Джона Элкингтона.
15. Формальные и неформальные группы в организации.
16. Методы осуществления экспортно-импортных операций.
17. Понятие власти в организации.
18. Виды рисков при осуществлении ВЭД.
19. Стили лидерства в организации.
20. Понятие и содержание ВЭД, ее принципы. Формы и виды ВЭД.
21. Раскройте сущность понятия КСО. Назовите объект, предмет КСО.
22. Транснациональная корпорация как основной субъект международного бизнеса.
23. Типы корпоративных культур организации.
24. Участники внешнеэкономической деятельности.
25. Особенности, объекты и субъекты международных экономических отношений.
26. Стили вербальной коммуникации в разных культурах.
27. Особенности планирования в международном менеджменте.
28. Охарактеризуйте конверсию и котировку валют.
29. Международное разделение факторов производства.
30. Раскройте сущность понятия краудфандинг как направления социальной помощи.
31. Ставки таможенных пошлин и их виды.
32. Особенности делового общения и этикета в культуре Юго-Восточной Азии, России.
33. Основные аспекты концепция устойчивого развития.
34. Сущность и необходимость планирования ВЭД.

35. Сущность международной торговли.

Приложение 3. Перечень заданий комбинированного и закрытого типов для государственного экзамена.

Задание №1.

На основании данных о результатах экспортной деятельности предприятия, приведенных в табл. 1.1, сделайте анализ структуры экспорта по географическому принципу и динамики экспортных поставок.

Таблица 1.1

Анализ структуры экспорта

страны	2024		2025	
	отгружено, тыс. рос. руб.	Удельный вес, %	отгружено, тыс. рос. руб.	Удельный вес, %
Польша	2760		4210	
Венгрия	-	-	3742	
Беларусь	2569		2700	
Китай	33800		32802	
всего				

Задание №2.

На основе данных о результатах экспортной деятельности предприятия, приведенных в табл. 1.2, сделайте анализ товарной структуры экспорта и динамики экспортных поставок.

Таблица 1.2

Данные об экспорте предприятия

товар	2024		2025	
	количество	Цена за 1 ед., рос. руб.	количество	Цена за 1 ед., рос. руб.
товар А	1200	120	1300	145
товар Б	1500	650	1650	600
товар В	1700	555	1800	750
всего				

Задание №3.

Прибыль совместного предприятия в 2025 г. составила 50000000. рос. руб. Ставка налога на прибыль - 25%, отчисления в фонды развития совместного предприятия - 25%. Определить вид баланса или дисбаланса интересов участников совместного предприятия, если: прибыль распределяется между учредителями в пропорции 75:25 в пользу отечественного участника; ожидаемая прибыль отечественного участника - 180 тыс. рос. руб., иностранного участника - 10 тыс. долл.; прибыль отечественного участника в 2025 году. составила 130 тыс. рос. руб., тогда как иностранного - 8 тыс. долл. США; ставка налога на репатриацию прибыли иностранного участника - 15%; курс валюты - 90 рос. руб. за 1 долл. США.

Задание №4.

Рассчитать интегральный эффект от функционирования совместного предприятия, если уставный фонд составляет 1 млн. рос. руб., Ликвидационная стоимость совместного предприятия на конец 5-года составляет 700000. рос. руб. Ставка НДС - 20%, ставка налога на прибыль - 25%, ставка дисконтирования - 10%. Другие данные представлены в табл. 1.3.

Таблица 1.3

Исходные данные для расчетов, тыс. рос. руб.

показатели	года				
	1	2	3	4	5
Выручка, в т.ч. НДС	500	600	620	650	750
материальные расходы	100	120	122	130	150
затраты	90	105	108	115	135
операционные расходы	40	45	45	40	50
амортизация	30	30	40	40	45

Задание №5.

В соответствии с законодательством РФ рассчитайте таможенные платежи при ввозе из Южной Кореи на таможенную территорию РФ в таможенном режиме импорта партии обуви для горнолыжного спорта в количестве 1250 пар, если известно, что таможенная стоимость составляет 9500000 рос. руб., Таможенное оформление происходило 10:00, из них 5 часов - в нерабочее время. Курс валют: 90 рос. руб. за 1 долл. США; 110 рос. руб. - за 1 евро. Ставка пошлины - 30%, но не менее 5 евро за 1 пару.

Задание №6.

В соответствии с законодательством РФ рассчитайте таможенные платежи при ввозе из Великобритании на таможенную территорию РФ в таможенном режиме импорта партии новых телекамер в количестве 3000 штук, если известно, что таможенная стоимость составляет 2110 тыс. долл. США. Курс валют: 90 рос. руб. за 1 долл. США; 110 рос. руб. - за 1 евро. Ставка пошлины: полная - 20 евро за 1 шт., Льготная - 10 евро за 1 шт.

Задание №7.

В соответствии с законодательством РФ рассчитайте таможенные платежи при экспорте в Беларусь партии охлажденной баранины в количестве 3 тонн, если известно, что цена продукции составляет 0,95 долл. США за 1 кг, расходы на транспортировку - 350 долл. США, расходы на страхование - 15% от контрактной стоимости товара. Курс валют: 90 рос. руб. за 1 долл. США; 110 рос. руб. - за 1 евро. Ставка пошлины - 0,5 евро за 1 кг.

Задание №8.

Определите договорную цену и цену реализации, расчеты предприятия по НДС, таможенные платежи, которые необходимо уплатить при ввозе из Грузии 80000 бутылок вина по 0,5 л., Если известно таможенная стоимость товара - 95000 долл. США; экспортные платежи - 2000 долл. США; страхование груза - 1250 долл. США; транспортные расходы - 15% фактической цены груза; условная рентабельность продукции - 20%; расходы на обслуживание в оптовом звене - 5500 долл. США; ставка акцизного сбора - 10%; ставка пошлины - 0,5 евро за 1 л.; курс валют: 90 рос. руб. за 1 долл. США; 110 рос. руб. - за 1 евро.

Задание №9.

Предприятие осуществляет экспортные поставки. Данные о результатах этой деятельности представлены в табл. 1.4. Определите показатели полной, экономической и бюджетной эффективности экспорта за каждым из товаров и в целом по фирме; влияние на полную эффективность экспорта за каждой товаров и фирмой двух факторов - изменения экономической и бюджетной эффективности; изменение средней полной эффективности экспорта за счет изменения эффективности экспорта отдельных товаров и структурных изменений.

Таблица 1.4

Данные об экспорте

Товары	базовый период			отчетный период		
	Расходы на экспорт	Стоимость во внутренних ценах	валютная выручка	Расходы на экспорт	Стоимость во внутренних ценах	валютная выручка
А	800	900	1200	1000	1100	1560
Б	1040	1240	1500	1040	1460	1550
В	600	710	800	650	720	800
Г	550	600	700	540	570	690

Задание №10.

Рассчитайте объем единого сбора, если товар ввозится 3-мя автомобилями грузоподъемностью соответственно 45 т, 84 т, 60 т. На расстояние 1344 км. На втором автомобиле имеет место превышение осевого нагрузки на 23%, на третьем - на 8%. Кроме того, второй автомобиль имеет превышение габарита высоты. Курс 110 рос. руб. - за 1 евро.

Задание №11.

Определить договорную цену и цену реализации, расчеты предприятия по НДС, таможенные платежи, которые необходимо уплатить импортеру, если известно товар поставляется на условиях франко-завод; страна-производитель - Швейцария; товар - 0405101100 - Масло сливочное;

количество - 1,5 тонны; цена товара - 12 евро / кг затраты на транспортировку - 700 долл. США; расходы на упаковку и маркировку - 105 долл. США; условная рентабельность продукции - 20%; удельный вес затрат обращения к таможенной стоимости товара - 10%; ставки пошлины: 3 евро / кг - полная; 1,5 евро / кг - льготная; ставка НДС - 20%; ставка акциза 15%; курс валют: 90 рос. руб. за 1 долл. США; 110 рос. руб. - за 1 евро.

Задание №12.

Отечественное оборудование, которое уже несколько лет производится в РФ, стоит 10000 евро, годовые эксплуатационные расходы такого оборудования составляют 30000 рос. руб. Эксплуатация нового оборудования, производимого в Германии, требует ежегодных расходов в 20000 рос. руб. Сроки службы оборудования производства РФ и Германии совпадают и составляют 10 лет. Плановая валютная рентабельность составляет 0,08 евро / рос. руб. Кроме того, предприятие планирует закупить импортное оборудование, не имеющее аналогов для производства продукции стоимостью 100000 рос. руб. в год. Годовые издержки производства при использовании этого оборудования составляют 80000 рос. руб. Срок его службы - 8 лет. Предельное значение рентабельности - 0,1. Определите цену безразличия немецкого оборудования при значении предельной рентабельности 0,1; 0,15. Сделайте выводы о влиянии предельной рентабельности на максимальную цену импортного оборудования, при которой для российского предприятия варианты импорта и покупки отечественного оборудования будут равнозначными. Определите верхнюю границу импортной цены оборудования, не имеющего отечественных аналогов.

Задание №13.

Определите эффективность осуществления импорта оборудования по сравнению с отечественным товаром, исходя из следующих данных (табл. 1.5).

Таблица 1.5

Исходные данные для расчетов

показатели	Импортное оборудование	Отечественное оборудование
контрактная цена	15000 долл.	90000 рос. руб.
Расходы, связанные с закупкой и поставкой оборудования	3000 долл.	10000 рос. руб.
курс валют	90 рос. руб. / Долл.	
Годовые расходы, связанные с эксплуатацией оборудования	12000 рос. руб.	15000 рос. руб.
Срок службы оборудования	5 лет	5 лет

Задание №14.

Между зарубежным франчайзером и российским предприятием (франчайзи) заключен договор, согласно которому франчайзи предоставлено право осуществлять продажу продукции, изготовленной по технологии франчайзера. Годовой объем реализации продукции составляет 900000 ед. Цена 1 ед. - 2,50 рос. руб. при себестоимости 1,55 рос. руб. Соотношение между базовым и дополнительным доходом оценивается как 2:1. Доля франчайзера в дополнительной прибыли составляет 75%. Определить величину общего, базового и дополнительного доходов, уровень общей, базовой и дополнительной рентабельности, ставка роялти, прибыль франчайзера.

Задание №15.

Справедливая стоимость объекта финансовой аренды - 200 тыс. рос. руб. Срок договора аренды - 3 года начиная со 2 января 2025 года. Арендная ставка процента составляет 24% годовых. Минимальные арендные платежи получают один раз в полгода. После окончания срока аренды право собственности на оборудование переходит арендатору. Рассчитайте сумму минимального арендного платежа, и составьте график погашения арендных платежей.

Задание №16.

Определить эффективность изменения объема продаж на основе расчета и сравнения показателей общей прибыли и рентабельности. Исходные данные для расчетов приведены в табл. 1.6.

Таблица 1.6

Исходные данные для анализа

показатели	2024	2025
Потенциальный сбыт, тыс. ед.	100	120
Цена 1 ед., Долл. США	100	95
Себестоимость 1 ед., Долл. США	80	70
Расходы на маркетинг, тыс. Долл.	100	150
Фактический сбыт, тыс. шт.	80	95

Задание №17.

Оценить уровень конкурентоспособности продукции А и Б отечественного предприятия, сделайте вывод о целесообразности выхода на зарубежный рынок, где лидером продаж является продукция «М». Технические и экономические параметры приведены в табл. 1.7 и 1.8.

Таблица 1.7

Технические параметры качества товара

параметры	значимость параметра	Значение по маркам товаров		
		А	Б	М
надежность	0,35	340	350	360

экономичность	0,15	30	35	30
объем	0,25	55	45	50
материалоемкость	0,25	120	120	125

Таблица 1.8

Стоимостные характеристики, рос. руб.

параметры	значимость параметра	Значение по маркам товаров		
		А	Б	М
Цена	0,65	1200	1300	1400
Расходы на эксплуатацию	0,35	450	400	500

Задание №18.

Имеющийся перечень товаров было промаркированы кодом EAN. Рассчитайте контрольную цифру для каждого из вышеуказанных товаров и укажите, для каких товаров эта цифра определена верно (табл. 1.9).

Таблица 1.9

Расчет контрольной цифры

код товара	контрольная цифра
4002823010903	
4902520075178	
4770070851028	
5412210102119	
4601564000177	
8593838111199	
4791033102117	

Задание №19.

Соглашение на поставку и установку специальной производственной линии содержит положение, согласно которому продавец А должен сообщить покупателю В о любых технологических усовершенствованиях, осуществленные А на этой линии. Через год В узнает о важном усовершенствовании, о котором он не был проинформирован. Может А быть освобожден от ответственности в силу того обстоятельства, что производство данного типа производственных линий не является больше его собственностью, а передано фирме С, которая является филиалом А и находится в его полной собственности?

Задание №20.

Агент А обязуется способствовать продаже товаров принципала В на определенной территории. По договору право А на компенсацию возникает только после одобрения В соглашений, представленных А. Ссылаясь на необходимость предотвращения риска, в систематически и необоснованно отказывает в принятии договоров, заключенных А. Оцените его действия.

Задание №21.

По соглашению по открытию кредитной линии, заключенному между банком А. и клиентом В банк внезапно и без объяснений отказывается выставлять дальнейшие авансы В, в результате чего предприятие В несет убытки. Соглашение содержит условие, по которому А разрешается ускорять поступления платежей от В «по его желанию». Правомерно поведение А?

Задание №22.

Поставщик А раз принимал претензии от клиента В по отношению к недостаткам по количеству и качеству поставляемых товаров в течение двух недель после поставки, хотя в соглашении это не оговорено, и А свободный отказать В в удовлетворении претензий. Может А отказать В в удовлетворении требований, когда он очередным вместе выдвигает претензии?

Задание №23.

Предприятие заключило договор на вывоз в Великобританию 1000 единиц продукции по цене франко-перевозчик (FCA) на сумму 10 000 евро, включая упаковку, маркировку и погрузку на транспортное средство в начале пути (к основному перевозчику). Определите фактурную стоимость по базисным условиям поставки EXW, CPT, DDU и таможенную стоимость в стране продавца и в стране покупателя, если известно, что: оплата основного транспорта - 2000 евро; транспортные расходы по доставке к основному транспорта - 500 евро; транспортные расходы по доставке от основного транспорта - 750 евро; погрузочно-разгрузочные работы (транспорт до пункта начала основного перевозки - 75 евро, с транспорта в пункте окончания неосновного перевозки - 85 евро, на основной транспорт в пункте начала основного перевозки - 200 евро.

Задание №24.

Укажите для каждой из шести ситуаций соответствующий ей способ определения срока поставки товаров и обоснуйте свой выбор: 1) поставки свежий тюльпанов из Нидерландов 6 мая 2026 г. ; 2) фирма обязуется поставить партию елочных игрушек с 20 до 27 декабря 2027 г. ; 3) фирма обязуется поставить запасные части для оргтехники в течение 7 дней после перечисления аванса, но не позднее 27 декабря 2027 г. ; 4) фирма обязуется поставить ресторана свежие овощи через 4:00 после получения уведомления о необходимости такой доставки; 5) фирма проводит обучение иностранному языку продолжительностью 3 месяца; начало занятий по мере формирования группы не менее 20 чел. ; 6) фирма осуществляет самовывоз древесины со склада поставщика в любое удобное время, кроме выходных и праздничных дней.

Задание №25.

Предприятие заключило договор на вывоз во Францию 2000 единиц продукции по цене франко-завод (EXW) на сумму 25 000 долл. США, включая упаковку и маркировку товара. Определите фактурную стоимость по базисным условиям поставки FAS, CIF, DES и таможенную стоимость в стране покупателя и в стране продавца, если известно, что: оплата основного транспорта - 5000 долл. США, транспортные расходы по доставке к основному транспорту - 500 долл. США, транспортные расходы по доставке от основного транспорта - 450 долл. США, погрузочно-разгрузочные работы (транспорт до пункта начала основной перевозки - 250 долл. США, из транспорта в пункте окончания неосновной перевозки - 200 долл. США, на основной транспорт в пункте начала основной перевозки - 300 долл. США, из основного транспорта в пункте окончания основной перевозки - 120 долл. США, на транспорт до пункта конечного назначения и из него - 100 долл. США), таможенные платежи (при вывозе из страны экспортера - 320 долл. США, при ввозе в страну импортера - 350 долл. США, основное страхование груза - 700 долл. США).