

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 03.07.2025 14:47:34  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"**

**Факультет**

**Менеджмента**

**Кафедра**

**Менеджмента непроизводственной сферы**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор

\_\_\_\_\_ Л.Н. Костина

24.04.2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.08**

**"Управление рисками в малом бизнесе"**

**Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль "Управление малым бизнесом"**

Квалификация

***БАКАЛАВР***

Форма обучения

***очная***

Общая трудоемкость

***3 ЗЕТ***

Год начала подготовки по учебному плану

***2025***

Донецк  
2025

Составитель:

канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_ Е.В. Тарасова

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_ О.Э. Кириенко

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Управление рисками в малом бизнесе" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970);

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент Профиль "Управление малым бизнесом", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 24.04.2025 протокол № 12.

Срок действия программы: 2025-2029

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента производственной сферы

Протокол от 21.03.2025 № 10

Заведующий кафедрой:

канд.экон.наук., доцент Тарасова Е.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. №\_\_

Зав. кафедрой канд.экон.наук., доцент Тарасова Е.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2027 г. №\_\_

Зав. кафедрой канд.экон.наук., доцент Тарасова Е.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2028 г. №\_\_

Зав. кафедрой канд.экон.наук., доцент Тарасова Е.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029 - 2030 учебном году на заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2029 г. №\_\_

Зав. кафедрой канд.экон.наук., доцент Тарасова Е.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

### 1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения дисциплины – формирование у обучающихся представлений о социально-экономической ситуации неопределенности и риска; изучение влияния рискообразующих факторов на функционирование малого бизнеса, изучение теоретических основ управления рисками в малом бизнесе.

### 1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Задачами изучения дисциплины являются:  
 детальное изучение сущности и видов экономических рисков,  
 выявление причин возникновения каждого вида рисков;  
 исследование сферы возникновения чистых и спекулятивных, в т.ч. финансовых рисков;  
 освоение стратегических и тактических приемов управления различными видами рисков, а также возможности их сочетания.

### 1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В

*1.3.1. Дисциплина "Управление рисками в малом бизнесе" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:*

Внешняя среда бизнеса

*1.3.2. Дисциплина "Управление рисками в малом бизнесе" выступает опорой для следующих элементов:*

Инновационная деятельность в малом бизнесе

### 1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

*ПКс-3.1: Способен собирать и анализировать данные для оценки экономических условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления рисков и угроз*

Знать:

|                  |                                                                                                         |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Уровень 1</b> | классификацию рисков, виды рисков, возникающих в результате взаимодействия предприятия с внешней средой |
| <b>Уровень 2</b> | причины и источники возникновения рисков                                                                |
| <b>Уровень 3</b> | методы идентификации и оценки экономических рисков                                                      |

Уметь:

|                  |                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Уровень 1</b> | идентифицировать риски предпринимательской деятельности       |
| <b>Уровень 2</b> | принимать эффективные решения по управлению и снижению рисков |
| <b>Уровень 3</b> | разрабатывать мероприятия по предупреждению рисков            |

Владеть:

|                  |                                                                                                                                 |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Уровень 1</b> | навыками количественного и качественного анализа экономических рисков                                                           |
| <b>Уровень 2</b> | навыками предупреждения и снижения рисков предпринимательской деятельности                                                      |
| <b>Уровень 3</b> | навыками получения и обработки информации, необходимой для мониторинга рисков и принятия соответствующих управленческих решений |

*В результате освоения дисциплины "Управление рисками в малом бизнесе" обучающийся*

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|            | основную терминологию дисциплины; понимать и критически осмысливать основные теории, принципы и методы анализа и оценки процессов деятельности организации, экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;                                                                   |
|            | основные понятия, концепции и методы теории управления рисками; понятия «среды принятия решений»; сущность риска и неопределенности в процессах принятия решений, критерии принятия рискованного решения, классификационные схемы видов риска в деятельности финансовых и нефинансовых компаний |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|            | принимать управленческие решения и обладать навыками управленца с учетом изменений предпринимательской среды и мотиваций потребителей, а также перспективных направлений дальнейшего организационного развития, инновационной и инвестиционной деятельности фирмы;                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | использовать методики анализа и оценки риска финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций; анализировать и прогнозировать рыночный и специфические риски предприятия в зависимости от объема и достоверности имеющейся информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций |
| <b>3.3 Владеть:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | навыками количественного анализа информации при принятии управленческих решений, навыками проведения информационно-аналитического исследования клиентов, партнеров и конкурентов в рамках осуществления конкурентной разведки;                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | специальной терминологией и лексикой данной дисциплины; навыками моделирования рискованных ситуаций, системой практических приемов и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление знаний, полученных в результате изучения дисциплины «Управление рисками в малом бизнесе».                                       |
| <b>1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Промежуточная аттестация</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Управление рисками в малом бизнесе" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| <b>2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                           |                |       |             |                                        |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|----------------------------------------|------------|------------|
| Общая трудоёмкость дисциплины "Управление рисками в малом бизнесе" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.                           |                |       |             |                                        |            |            |
| Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом. |                |       |             |                                        |            |            |
| <b>2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                             |                |       |             |                                        |            |            |
| Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                              | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература                             | Инте ракт. | Примечание |
| <b>Раздел 1. Теоретико-методологические основы управления рисками</b>                                                                  |                |       |             |                                        |            |            |
| Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками /Лек/                                                                                | 5              | 2     | ПКс-3.1     | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1<br>Э1 Э2      | 0          |            |
| Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками /Сем зан/                                                                            | 5              | 4     | ПКс-3.1     | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Э1 Э2 | 0          |            |
| Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками /Ср/                                                                                 | 5              | 6     | ПКс-3.1     | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0          |            |
| Тема 1.2. Общие принципы классификации рисков /Лек/                                                                                    | 5              | 2     | ПКс-3.1     | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1               | 0          |            |

|                                                                 |   |   |         |                                                |   |  |
|-----------------------------------------------------------------|---|---|---------|------------------------------------------------|---|--|
|                                                                 |   |   |         | Э1 Э2                                          |   |  |
| Тема 1.2. Общие принципы классификации рисков /Сем зан/         | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 1.2. Общие принципы классификации рисков /Ср/              | 5 | 6 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| Тема 1.3. Методология оценки и измерения риска /Лек/            | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 1.3. Методология оценки и измерения риска /Сем зан/        | 5 | 4 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 1.3. Методология оценки и измерения риска /Ср/             | 5 | 6 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| <b>Раздел 2. Рискообразующие события и идентификация рисков</b> |   |   |         |                                                |   |  |
| Тема 2.1. Определение рискообразующих событий /Лек/             | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 2.1. Определение рискообразующих событий /Сем зан/         | 5 | 4 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 2.1. Определение рискообразующих событий /Ср/              | 5 | 6 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков /Лек/                   | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков /Сем зан/               | 5 | 4 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков /Ср/                    | 5 | 6 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3<br>.1 Л3.2                  | 0 |  |

|                                                                                    |   |   |         |                                                |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---------|------------------------------------------------|---|--|
|                                                                                    |   |   |         | ЛЗ.3<br>Э1 Э2                                  |   |  |
| <b>Раздел 3. Мониторинг и конкретные методы управления рисками в малом бизнесе</b> |   |   |         |                                                |   |  |
| Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски /Лек/                           | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски /Сем зан/                       | 5 | 4 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1 ЛЗ.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски /Ср/                            | 5 | 8 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1 ЛЗ.2<br>ЛЗ.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| Тема 3.2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе /Лек/                      | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 3.2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе /Сем зан/                  | 5 | 4 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1 ЛЗ.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 3.2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе /Ср/                       | 5 | 8 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1 ЛЗ.2<br>ЛЗ.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками /Лек/                               | 5 | 2 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками /Сем зан/                           | 5 | 6 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1 ЛЗ.2<br>Э1 Э2         | 0 |  |
| Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками /Ср/                                | 5 | 8 | ПКс-3.1 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1ЛЗ<br>.1 ЛЗ.2<br>ЛЗ.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| /Конс/                                                                             | 5 | 2 | ПКс-3.1 | ЛЗ.1                                           | 0 |  |

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Управление рисками в малом бизнесе» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины «Управление рисками в малом бизнесе» используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

## РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| 4.1. Рекомендуемая литература                                             |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1. Основная литература                                                    |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |
|                                                                           | Авторы,                                    | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                           | Издательство, год                                       |
| Л1.1                                                                      | Т. В. Денисова                             | Управление финансовыми рисками : учебное пособие (192 с.)                                                                                                                                                                                                                          | Ульяновск : УлГТУ, 2021                                 |
| Л1.2                                                                      | Белов П.Г.                                 | Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. (211 с.)                                                                                                                                                                                                               | Москва : Издательство Юрайт, 2020                       |
| 2. Дополнительная литература                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |
|                                                                           | Авторы,                                    | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                           | Издательство, год                                       |
| Л2.1                                                                      | Сорокин, Л. В.                             | Управление рисками международных проектов: учебное пособие (64 с.)                                                                                                                                                                                                                 | Москва : РУДН, 2019                                     |
| 3. Методические разработки                                                |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |
|                                                                           | Авторы,                                    | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                           | Издательство, год                                       |
| ЛЗ.1                                                                      | Е.В. Тарасова, М.И. Кузьменко              | Управление рисками в малом бизнесе : конспект лекций для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Управление малым бизнесом») очной формы обучения (90 с.)                                                | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025                               |
| ЛЗ.2                                                                      | Е.В. Тарасова                              | Управление рисками в малом бизнесе : методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль: «Управление малым бизнесом») очной формы обучения (26 с. ) | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025                               |
| ЛЗ.3                                                                      | Е.В. Тарасова                              | Управление рисками в малом бизнесе : методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль: «Управление малым бизнесом») очной формы обучения (25 с.)   | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2025                               |
| 4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |
| Э1                                                                        | Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Э2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» | <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a> |
| <b>4.3. Перечень программного обеспечения</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |                                                                 |
| Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)</li> <li>- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)</li> <li>- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)</li> <li>- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)</li> <li>- GIMP (лицензия GNU General Public License)</li> <li>- Inkscape (лицензия GNU General Public License)</li> </ul> |                                               |                                                                 |
| <b>4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                               |                                                                 |
| Электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС) ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС";<br>Портал профессионального сообщества менеджеров <a href="http://www.e-xecutive.ru">www.e-xecutive.ru</a>                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                                                 |
| <b>4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |                                                                 |
| Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий: рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.                                     |                                               |                                                                 |

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

|                                           |                                                                                                             |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>5.1. Контрольные вопросы и задания</b> |                                                                                                             |
| 1.                                        | В чем выражается системный подход к управлению рисками?                                                     |
| 2.                                        | Что отражает принцип результативности управления рисками? В чем это проявляется?                            |
| 3.                                        | Каким образом внешние и внутренние ограничения влияют на риск-менеджмент?                                   |
| 4.                                        | Перечислите основные задачи риск-менеджмента.                                                               |
| 5.                                        | Чем отличается деловая стратегия риск-менеджмента от функциональной?                                        |
| 6.                                        | Объясните различия в подходах к конкурентной стратегии организации.                                         |
| 7.                                        | Как отличаются стратегические изменения организации в зависимости от готовности ее к риску?                 |
| 8.                                        | Перечислите вспомогательные цели риск-менеджмента.                                                          |
| 9.                                        | Какие существуют политика управления рисками в организации?                                                 |
| 10.                                       | Назовите виды ресурсов, используемые в тактическом управлении рисками.                                      |
| 11.                                       | В чем состоит сущность процессного подхода к управлению рисками?                                            |
| 12.                                       | Дайте определение технологии управления.                                                                    |
| 13.                                       | На какие группы подразделяются функции управления рисками в зависимости от их продолжительности во времени? |
| 14.                                       | Что такое системный анализ в управлении рисками?                                                            |
| 15.                                       | В чем состоит сущность планирования рисков?                                                                 |
| 16.                                       | Назовите основные виды методов мотивации и их вероятные последствия в системе риск-менеджмента.             |
| 17.                                       | Что является основными составляющими контроллинга?                                                          |
| 18.                                       | Как принципы контроля регулируют контролируемую деятельность в области риск-менеджмента?                    |
| 19.                                       | Что является основными инструментами административного контроля?                                            |
| 20.                                       | Каков механизм влияния косвенных факторов на эффективность управления рисками?                              |
| 21.                                       | Что понимается под идентификацией и анализом рисков?                                                        |
| <b>5.2. Темы письменных работ</b>         |                                                                                                             |
| 1.                                        | Факторы, формирующие профиль деловых рисков в малом бизнесе.                                                |
| 2.                                        | Структурные характеристики риска.                                                                           |
| 3.                                        | Основные аксиомы управления рисками.                                                                        |
| 4.                                        | Общие законы управления в применении к управлению рисками.                                                  |
| 5.                                        | Использование экспертных оценок при принятии оперативных решений.                                           |
| 6.                                        | Общеуправленческие и специальные принципы риск-менеджмента.                                                 |
| 7.                                        | Юридические методы управления рисками.                                                                      |
| 8.                                        | Административные методы риск-менеджмента.                                                                   |
| 9.                                        | Сущность экономических методов управления рисками.                                                          |
| 10.                                       | Социальные методы управления рисками.                                                                       |

11. Мотивация как функция управления рисками.
12. Учет и контроль в системе управления рисками.
13. Оценка эффективности управления рисками.
14. Содержание идентификации и анализа рисков.
15. Этапы идентификации и анализа рисков.
16. Основные принципы оценки рисков.
17. Концепция приемлемого риска.
18. Пороговые значения риска.
19. Методы трансформации рисков и их особенности.
20. Сущность и особенности различных методов трансформации рисков.

### **5.3. Фонд оценочных средств**

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление рисками в малом бизнесе" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление рисками в малом бизнесе" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

### **5.4. Перечень видов оценочных средств**

Доклад, ситуационное задание, рефера, научная статья, тезисы.

## **РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рекомендации, предлагаемые оказывают методическую помощь при самостоятельном изучении дисциплины. Рекомендуется такая последовательность: ознакомиться с содержанием программы дисциплины; изучить и законспектировать соответствующие темы рекомендуемой литературы. Кроме того, целесообразно ознакомиться с новыми статьями специальных журналов и сборников.

Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы обучающийся углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основы качественной подготовки докладов, сообщений, рефератов, как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя.

Методические рекомендации по работе над конспектом лекций во время и после проведения лекции

В ходе лекционных занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия. Вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Методические рекомендации к семинарским занятиям

При подготовке к семинарским занятиям обучающимся необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах,

газетах и т.д. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования рабочей программы учебной дисциплины. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на контрольные вопросы. В течение семинарского занятия обучающемуся необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

Рекомендации по работе с литературой. Теоретический материал дисциплины становится более понятным, когда дополнительно к прослушиванию лекции и изучению конспекта, изучаются и книги. Легче освоить дисциплину, придерживаясь одного учебника и конспекта. Рекомендуется, кроме «заучивания» материала, добиться состояния понимания изучаемой темы дисциплины. С этой целью рекомендуется после изучения очередного параграфа выполнить несколько простых упражнений на данную тему. Кроме того, очень полезно мысленно задать себе следующие вопросы (и попробовать ответить на них): о чем этот параграф, какие новые понятия введены, каков их смысл, что даст это на практике?

Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы студент углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основы качественной подготовки докладов как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя. Обсуждение теоретических проблем и ситуационных заданий на семинарских занятиях требует активного участия всей группы, поэтому желательно формулировать вопросы по ситуационным заданиям не только в процессе их обсуждения, но и при домашней подготовке к занятию.

Обязательной формой самостоятельной работы обучающихся является выполнение тестовых заданий по каждой теме дисциплины «Управление инвестициями и проектами», предусмотренной в рабочей программе учебной дисциплины. Перечень тестовых заданий, их структура и критерии оценивания разработаны в Фонде оценочных средств по дисциплине «Управление инвестициями и проектами»

Обязательной формой индивидуальной работы обучающихся является подготовка реферата. Реферат – это самостоятельная работа на тему, предложенную преподавателем или самостоятельно избранная обучающимся по проблематике дисциплины. Тематика реферата, его структура и критерии оценивания представлены в Фонде оценочных средств по дисциплине

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»**

**Факультет менеджмента  
Кафедра менеджмента непроизводственной сферы**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**«Управление рисками в малом бизнесе»**

|                        |                             |
|------------------------|-----------------------------|
| Направление подготовки | 38.03.02 Менеджмент         |
| Профиль                | «Управление малым бизнесом» |
| Квалификация           | БАКАЛАВР                    |
| Форма обучения         | очная                       |

Донецк  
2025

(инициалы, фамилия)

**РАЗДЕЛ 1.**  
**ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по учебной дисциплине «Управление рисками в малом бизнесе»»

**1.1. Основные сведения об учебной дисциплине**

Таблица 1

Характеристика учебной дисциплины  
(сведения соответствуют разделу РПД)

|                                           |                                                                              |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Образовательная программа                 | Бакалавриат                                                                  |
| Направление подготовки                    | 38.03.02 Менеджмент                                                          |
| Профиль                                   | «Управление малым бизнесом»                                                  |
| Количество разделов учебной дисциплины    | 3                                                                            |
| Часть образовательной программы           | Дисциплина части формируемая участниками образовательных отношений (Б1.В.08) |
| Формы текущего контроля                   | Устный опрос, доклады, ситуационные задания, рефераты, тестовые задания      |
| <i>Показатели</i>                         | Очная форма обучения                                                         |
| Количество зачетных единиц (кредитов)     | 3                                                                            |
| Семестр                                   | 5                                                                            |
| <b>Общая трудоемкость (академ. часов)</b> | 108                                                                          |
| <b>Аудиторная работа:</b>                 | 50                                                                           |
| Лекционные занятия                        | 16                                                                           |
| Семинарские занятия                       | 32                                                                           |
| Консультация                              | 2                                                                            |
| <b>Самостоятельная работа</b>             | 54                                                                           |
| <b>Контроль</b>                           | 4                                                                            |
| <i>Форма промежуточной аттестации</i>     | Зачёт с оценкой                                                              |

**1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.**

Таблица 2

| Перечень компетенций и их элементов |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                     |                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Код компетенции                     | Формулировка компетенции                                                                                                                                    | Элементы компетенции                                                                                                                | Индекс элемента |
| ПКс-3                               | ПКс-3.1: Способен собирать и анализировать данные для оценки экономических условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления рисков и угроз | <b>Знать:</b><br>1. классификацию рисков, виды рисков, возникающих в результате взаимодействия предприятия с внешней средой;        | ПКс-3.1 З-1     |
|                                     |                                                                                                                                                             | 2. причины и источники возникновения рисков;                                                                                        | ПКс-3.1 З-2     |
|                                     |                                                                                                                                                             | 3. методы идентификации и оценки экономических рисков.                                                                              | ПКс-3.1 З-3     |
|                                     |                                                                                                                                                             | <b>Уметь:</b><br>1. идентифицировать риски предпринимательской деятельности;                                                        | ПКс-3.1 У-1     |
|                                     |                                                                                                                                                             | 2. принимать эффективные решения по управлению и снижению рисков;                                                                   | ПКс-3.1 У-2     |
|                                     |                                                                                                                                                             | 3. разрабатывать мероприятия по предупреждению рисков.                                                                              | ПКс-3.1 У-3     |
|                                     |                                                                                                                                                             | <b>Владеть:</b><br>1. навыками количественного и качественного анализа экономических рисков;                                        | ПКс-3.1 В-1     |
|                                     |                                                                                                                                                             | 2. навыками предупреждения и снижения рисков предпринимательской деятельности;                                                      | ПКс-3.1 В-2     |
|                                     |                                                                                                                                                             | 3. навыками получения и обработки информации, необходимой для мониторинга рисков и принятия соответствующих управленческих решений. | ПКс-3.1 В-3     |

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

| № п/п                                                                              | Контролируемые разделы (темы) учебной дисциплины    | Этапы формирования компетенций (номер семестра) | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование оценочного средства                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Раздел 1. Теоретико-методологические основы управления рисками</b>              |                                                     |                                                 |                                               |                                                                       |
| 1.                                                                                 | Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками   | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, доклад, ситуационное задание                            |
| 2.                                                                                 | Тема 1.2. Общие принципы классификации рисков       | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, ситуационное задание, доклад, индивидуальные задания    |
| 3.                                                                                 | Тема 1.3. Методология оценки и измерения риска      | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, доклад, контроль знаний по разделу 1 (тестовые задания) |
| <b>Раздел 2. Рискообразующие события и идентификация рисков</b>                    |                                                     |                                                 |                                               |                                                                       |
| 4.                                                                                 | Тема 2.1. Определение рискообразующих событий       | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, доклад, ситуационное задание                            |
| 5.                                                                                 | Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков             | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, доклад, контроль знаний по разделу 2 (тестовые задания) |
| <b>Раздел 3. Мониторинг и конкретные методы управления рисками в малом бизнесе</b> |                                                     |                                                 |                                               |                                                                       |
| 6.                                                                                 | Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски  | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, доклад, ситуационное задание                            |
| 7.                                                                                 | Тема 3.2. Мониторинг управления рисками организации | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, ситуационное задание, доклад, индивидуальные задания    |
| 8.                                                                                 | Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками      | 5                                               | ПКс-3.1                                       | Устный опрос, доклад, контроль знаний по разделу 3 (тестовые задания) |

## РАЗДЕЛ 2. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ»

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся. В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга.

Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению учебной дисциплины.

Таблица 2.1

Распределение баллов по видам учебной деятельности (балльно-рейтинговая система)

| Наименование<br>Раздела/Темы | Вид задания |    |                  |     |           |           |    |
|------------------------------|-------------|----|------------------|-----|-----------|-----------|----|
|                              | СЗ          |    | Всего<br>за тему | КЗР | Д<br>(СР) | Р<br>(ИЗ) | НС |
|                              | УО          | ПЗ |                  |     |           |           |    |
| Р.1.Т.1.1                    | 2           | 3  | 5                | 9   | 3         | 9         | 10 |
| Р.1.Т.1.2                    | 2           | 3  | 5                |     |           |           |    |
| Р.1.Т.1.3                    | 2           | 3  | 5                |     |           |           |    |
| Р.2.Т.2.1                    | 2           | 3  | 5                | 9   | 3         |           |    |
| Р.2.Т.2.2                    | 2           | 3  | 5                |     |           |           |    |
| Р.2.Т.2.3                    | 2           | 3  | 5                |     |           |           |    |
| Р.3.Т.3.1                    | 2           | 3  | 5                | 9   | 3         |           |    |
| Р.3.Т.3.2                    | 1           | 2  | 3                |     |           |           |    |
| Р.3.Т.3.3                    | 1           | 2  | 3                |     |           |           |    |
| Р.3.Т.3.4                    | 2           | 2  | 4                |     |           |           |    |
| Итого: 100б                  | 18          | 27 | 45               | 27  | 9         | 9         | 10 |

УО – устный опрос;

ПЗ – нет заданий

Д – доклад (сообщение);

СЗ – семинарское занятие;

СР – самостоятельная работа;

КЗР – контроль знаний по Разделу;

Р – реферат.

ИЗ – индивидуальное задание

НС – научная составляющая.

### 2.1. Оценивание устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки:

правильность ответа по содержанию задания (учитывается количество и характер ошибок при ответе);

полнота и глубина ответа (учитывается количество усвоенных фактов, понятий и т.п.);

последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией);  
рациональность использованных приемов и способов решения поставленной учебной задачи (учитывается умение использовать наиболее прогрессивные и эффективные способы достижения цели);

своевременность и эффективность использования наглядных пособий и технических средств при ответе (учитывается умение грамотно и с пользой применять наглядность и демонстрационный опыт при устном ответе);

использование дополнительного материала (обязательное условие);

рациональность использования времени, отведенного на задание (не одобряется растянутость выполнения задания, устного ответа во времени, с учетом индивидуальных особенностей обучающихся).

3 балла (отлично) ставится, если обучающийся:

- 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;
- 3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

2 балла (хорошо) – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет.

1 балла (удовлетворительно) – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

0 балл (неудовлетворительно) – ставится, если обучающийся обнаруживает незнание ответа на соответствующее задание, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

## ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

| <i><b>Контролируемые разделы<br/>(темы)<br/>учебной дисциплины</b></i>    | <i><b>Вопросы для подготовки к устному опросу по темам<br/>дисциплины</b></i>                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ<br/>РИСКАМИ</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Тема 1.1. Теоретические основы рисками управления                         | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Сущность риска в условиях неопределенности.</li><li>2. Причины возникновения рисков.</li><li>3. Основные структурные характеристики риска.</li></ol>                                                                                              |
| Тема 1. 2. Общие принципы классификации рисков                            | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Основные категории рисков предпринимательской деятельности.</li><li>2. Критерии, по которым риски могут быть классифицированы как финансовые, операционные и стратегические.</li><li>3. Разница между чистыми и спекулятивными рисками.</li></ol> |
| Тема 1. 3. Методология оценки и измерения риска                           | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Основные методы оценки риска в предпринимательской деятельности.</li><li>2. Роль количественных и качественных методов в процессе измерения риска.</li><li>3. Как можно использовать имитационное моделирование</li></ol>                         |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    | для оценки рисков, и какие сценарии могут быть смоделированы с его помощью?                                                                                                    |
| <b>РАЗДЕЛ 2. РИСКООБРАЗУЮЩИЕ СОБЫТИЯ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ</b>                    |                                                                                                                                                                                |
| Тема 2. 1. Определение рискообразующих событий                                     | 1. Сущность понятия «событие». Факторы влияния.<br>2. Методы определения событий. Перечень событий.<br>3. Внутренний анализ. Пороговые значения или предупредительные сигналы. |
| Тема 2. 2. Идентификация и анализ рисков                                           | 1. Понятие идентификации рисков и её функции<br>2. Методы сбора и анализа информации при идентификации и анализе риска.<br>3. Оценка вероятности возникновения и влияния риска |
| <b>РАЗДЕЛ 3. МОНИТОРИНГ И КОНКРЕТНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ</b> |                                                                                                                                                                                |
| Тема 3. 1. Контроль и способы реагирования на риски                                | 1. Классификация средств контроля.<br>2. Выбор способа реагирования.<br>3. Контроль за функционированием информационных систем.                                                |
| Тема 3. 2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе                           | 1. Сущность и виды мониторинга управления рисками.<br>2. Информационная инфраструктура и средства коммуникации.<br>3. Процесс проведения мониторинга.                          |
| Тема 3. 3. Конкретные методы управления рисками в малом бизнесе                    | 1. Подробность и своевременности информации как метод управления рисками.<br>2. Аутсорсинг риска.<br>3. Метод дифференциации рисков.                                           |

## 2.2. Оценивание самостоятельной работы обучающихся

Одной из форм самостоятельной работы является подготовка студентом докладов, сообщений или презентаций (по каждому из трех разделов, предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины), согласно перечню предложенных тем.

Оценивание самостоятельной работы обучающихся (докладов, сообщений, презентаций)

| Максимальное количество баллов | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                              | Доклад содержит полную информацию по представляемой теме, основанную на обязательных литературных источниках и современных публикациях; выступление сопровождается качественным демонстрационным материалом (слайд-презентация, раздаточный материал); выступающий свободно владеет содержанием, ясно и грамотно излагает материал; свободно и корректно отвечает на вопросы и замечания аудитории; точно укладывается в рамки регламента (7 минут). |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | Представленная тема раскрыта, однако доклад содержит неполную информацию по представляемой теме; выступление сопровождается демонстрационным материалом (слайд-презентация, раздаточный материал); выступающий ясно и грамотно излагает материал; аргументировано отвечает на вопросы и замечания аудитории, однако выступающим допущены незначительные ошибки в изложении материала и ответах на вопросы. |
| 1 | Обучающийся демонстрирует поверхностные знания по выбранной теме, имеет затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии курса; отсутствует сопроводительный демонстрационный материал.                                                                                                                                                                                             |
| 0 | Доклад не подготовлен либо имеет существенные пробелы по представленной тематике, основан на недостоверной информации, выступающим допущены принципиальные ошибки при изложении материала.                                                                                                                                                                                                                 |

## **ТЕМЫ ДОКЛАДОВ, СООБЩЕНИЙ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ**

### **РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

#### **Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками**

1. Становление риск-менеджмента.
2. Классификация рисков.
3. Риск-менеджмент как отрасль научного управления.
4. Матрица риска.

#### **Тема 1. 2. Общие принципы классификации рисков**

1. Критерии и методы классификации.
2. Природные, техногенные, экономические, политические риски.
3. Методы минимизации управляемых рисков.
4. Системные и несистемные риски в экономике

#### **Тема 1. 3. Методология оценки и измерения риска**

1. Количественные и качественные методы оценки риска: сравнительный анализ
2. Сценарный анализ и стресс-тестирование в оценке рисков.
3. Оценка кредитных рисков в банковской сфере
4. Метод экспертных оценок: когда полагаются на мнение специалистов.
5. Дерево решений: наглядный способ оценки рисков.

### **РАЗДЕЛ 2. РИСКООБРАЗУЮЩИЕ СОБЫТИЯ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ**

#### **Тема 2.1. Определение рискообразующих событий**

1. Понятие рискообразующих факторов.
2. Основные принципы классификации рискообразующих факторов.
3. Рискообразующие факторы и комплексный подход к исследованию рисков.
4. Интегральные рискообразующие факторы.

#### **Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков**

1. Понятие рискового капитала.
2. Пороговое значение риска.
3. Особенности идентификации рисков.
4. Методы анализа рисков.

## **РАЗДЕЛ 3. МОНИТОРИНГ И КОНКРЕТНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ**

### **Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски**

1. Уклонение и сокращение риска.
2. Перераспределение риска.
3. Особенности проведения контроля за рисками.

### **Тема 3.2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе**

1. Текущий, оперативный и стратегический мониторинг.
2. Виды информации в контексте управления рисками.
3. Оперативная информация как средство мониторинга рисков.

### **Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками**

1. Методы трансформации рисков.
2. Метод отказа от риска.
3. Методы финансирования рисков.

## **2.2. Оценивание результатов контроля знаний по разделам (тестовые задания) обучающихся**

В завершении изучения каждого раздела учебной дисциплины проводится контроль знаний (тестирование).

Критерии оценивания. Уровень выполнения контроля знаний по разделам (тестовые задания) оценивается в баллах. Баллы выставляются следующим образом: правильное выполнение задания, где надо выбрать один верный ответ, – 1 балл.

Оценивание результатов тестирования обучающихся по разделам дисциплины

| <i><b>Баллы</b></i> | <i><b>% правильных ответов</b></i> | <i><b>Оценка (государственная)</b></i> |
|---------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| 5                   | 75-100                             | Отлично                                |
| 3-4                 | 51-75                              | Хорошо                                 |
| 1-2                 | 25-50                              | Удовлетворительно                      |
| 0                   | менее 25                           | Неудовлетворительно                    |

## **ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ**

## **РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

### **Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками**

### **Тема 1. 2. Общие принципы классификации рисков**

### **Тема 1. 3. Методология оценки и измерения риска**

## **ВЫБЕРИТЕ ОДИН ВЕРНЫЙ ОТВЕТ**

1. Как трансформируется концепция управления под влиянием нарастания рисков?  
А) Как принятие ответственности на всех уровнях решений.  
Б) Как изменение решений по распоряжению собственника.  
В) Как коллективное распределение ответственности.  
Г) Как финансовая ответственность за принятие решений.
2. Смысл статической концепции в управлении рисками заключается в...  
А) Гибкости в принятии решений.  
Б) Целенаправленности в принятии решений.  
В) Волюнтаризме в принятии решений.  
Г) Неизменности действий после принятия решений.
3. В каких организациях наиболее работает статическая концепция управления

рисками?

- А) В небольших организациях.
- Б) В финансовых корпорациях
- В) В организациях холдингового типа
- Г) В любых типах организаций.

4. Конформистская тенденция в управлении рисками означает...

- А) Приспособление управления к существующей ситуации
- Б) Приспособление управления к прогнозируемой ситуации.
- В) Ориентация управления на бывшие успешные решения.
- Г) Приспособление управления к возможностям менеджмента.

5. Сущность концепции управления рисками «перфоманс» в...

- А) Предотвращении рисков любой ценой
- Б) Управлении внедрением рисков в экономическую жизнь
- В) Принятии взвешенных и осторожных решений
- Г) Ориентации на поддержку государственных структур.

6. Что такое методы управления?

- А) Приемы и способы осуществления функций менеджмента
- Б) Способы решения управленческих задач
- В) Задачи повышения производительности труда.
- Г) Способы повышения квалификации персонала.

7. Почему классификация методов управления рисками является относительно условной?

- А) Нет достаточного методологического аппарата
- Б) В реальной жизни сферы применения переплетаются
- В) Не всегда менеджеры могут определить сферы применения
- Г) Все методы работают одинаково во всех сферах.

8. В чем заключается сущность юридических методов риск-менеджмента?

- А) В устранении рисков судебным порядком
- Б) В профилактике рисков с помощью законодательства
- В) В нейтрализации рисков с использованием законов
- Г) В сочетании профилактики и нейтрализации.

9. Административно-правовые методы направлены на ...

- А) Судебное преследование должников
- Б) Финансовое обеспечение партнеров
- В) Обеспечение неприкосновенности всех ресурсов организации
- Г) Предотвращение неправомерных действий руководства.

10. Задачей гражданско-правовых методов является

- А) Возмещение вреда, нанесенного организации противоправными действиями
- Б) Привлечение виновных лиц к ответственности
- В) Регулирование деятельности менеджеров
- Г) Наказание за нарушение производственной дисциплины.

11. Управление риском – это...

- А) отказ от рискованного проекта;
- Б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
- В) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска;
- Г) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, уход или

принятие риска.

12. Ситуацией риска на предприятии называют:

- А) Альтернативные варианты принятия решений для получения оптимальной величины прибыли;
- Б) Возможность качественно и количественно определить степень вероятности потери прибыли;

- В) Возможность определить вероятность получения дополнительной прибыли.
13. В явлении «риск» можно выделить следующие основные элементы, взаимосвязь которых составляет его сущность:
- А) Противоречивость и неопределенность;
  - Б) Вероятность получения дополнительной прибыли и неопределенность ее недополучения;
  - В) Субъективность и объективность проявления;
  - Г) Возможность материальных, нравственных и других потерь, связанных с осуществлением выбранной в условиях неопределенности альтернативы.
14. Ситуация неопределенности характеризуется тем, что
- А) Вероятность наступления результатов событий может быть установлена только опытным путем;
  - Б) Вероятность наступления события в принципе не устанавливается;
  - В) Вероятность наступления события можно определить графическим способом на основе графика нормального распределения случайной величины.
15. Наиболее важными элементами, положенными в основу классификации рисков, являются:
- А) Гражданско-правовая форма образования организации;
  - Б) Время возникновения и характер последствий;
  - В) Объективная и субъективная природа возникновения.
16. К факторам прямого действия, определяющим уровень риска, относятся:
- А) Непредвиденные изменения экономической обстановки в стране;
  - Б) Малокомпетентная работа управленческих и иных служб;
  - В) Непредвиденные действия конкурентов;
  - Г) Способ организации труда.
17. К факторам косвенного действия, определяющим уровень риска, относятся:
- А) Нестабильность, противоречивость законодательства;
  - Б) Недостаток бизнес-информации в фирме;
  - В) Ошибки при принятии решений;
  - Г) Непредвиденные изменения в отрасли предпринимательской деятельности.
18. К объективным факторам, определяющим уровень риска, относятся:
- А) Коррупция и рэкет;
  - Б) Ошибки при реализации рискованных ситуаций;
  - В) Финансовые проблемы внутри фирмы;
  - Г) Непредвиденные изменения экономической обстановки в регионе.
19. К субъективным факторам, определяющим уровень риска, относятся:
- А) Разработка, внедрение новых технологий, способ организации труда и т.п.;
  - Б) Отсутствие у персонала способности к риску;
  - В) Стихийные силы природы и климат;
  - Г) Революционные скачки в научно-техническом прогрессе.
20. Что входит в понятие контроля в риск-менеджменте?
- А) проверка организации работы по снижению степени риска;
  - Б) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в результате своего труда;
  - В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов.
21. Что входит в понятие координация в риск-менеджменте?
- А) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров;
  - Б) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в результате своего труда;

В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов.

22. Что входит в понятие регулирование в риск-менеджменте?

А) проверка организации работы по снижению степени риска;

Б) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров;

В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов.

23. Что входит в понятие стимулирование в риск-менеджменте?

А) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в результате своего труда;

Б) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров;

В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов.

24. Закон неизбежности риска означает, что...

А) деятельность любой организации сопровождается рисками;

Б) рискованные ситуации невозможно предусмотреть;

В) с рискованными ситуациями невозможно справиться;

Г) «Кто не рискует, тот не пьет шампанское».

25. Что определяют принципы управления риском?

А) Поведение руководителей;

Б) Требования к системе и организации процесса управления;

В) Требования финансовой отчетности;

Г) Основные требования к персоналу организации.

## **РАЗДЕЛ 2. РИСКООБРАЗУЮЩИЕ СОБЫТИЯ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ**

**Тема 2.1. Определение рискообразующих событий**    **Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков**

### **ВЫБЕРИТЕ ОДИН ВЕРНЫЙ ОТВЕТ**

1. Какие из перечисленных источников могут использоваться для информационного обеспечения риск-менеджмента?

А) контракты, договоры об имущественных сделках;

Б) кредитные договоры;

В) тенденции развития рынков;

Г) бухгалтерская отчетность и статистическая отчетность.

2. Суть риск-менеджмента состоит в

А) устранении риска;

Б) управлении риском;

В) снижении риска;

Г) выборе риска.

3. Какие факторы принято называть рискообразующими?

А) сущность процессов или явлений, способствующих возникновению того или иного вида риска и определяющих его характер;

Б) факторы, воздействующие на конкретные риски избирательно.

4. Назовите основные виды рискообразующих факторов.

А) субъективные и объективные;

Б) внутренние и внешние;

В) нейтивные и интегральные;

Г) все ответы верны.

5. Нейтивные рискообразующие факторы – это

- А) факторы, воздействующие только на конкретный вид риска;
- Б) факторы, оказывающие влияние на риски сразу нескольких видов.
- 6. Интегральные рискообразующие факторы – это
  - А) факторы, воздействующие только на конкретный вид риска;
  - Б) факторы, оказывающие влияние на риски сразу нескольких видов.
- 7. Метод моделирования задачи выбора с помощью дерева решений предполагает:
  - А) математическое построение вариантов решений;
  - Б) программное графическое построение вариантов решений;
  - В) графическое построение вариантов решений.
- 8. Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций

из бизнеса, носят название:

- А) методы диссипации риска;
- Б) методы компенсации риска;
- В) методы уклонения от риска; методы локализации риска.

9. Если событие не может произойти ни при каких условиях, его вероятность равна:

- А) нулю;
- Б) единице;
- В) 0,5;
- Г) 100%.

10. Метод моделирования задачи выбора с помощью дерева решений предполагает...

- А) математическое построение вариантов решений;
- Б) программное графическое построение вариантов решений;
- В) графическое построение вариантов решений.

11. Что входит в понятие контроля в риск-менеджменте?

- А) проверка организации работы по снижению степени риска;
- Б) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов

заинтересованности в результате своего труда;

В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов.

12. Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название...

- А) методы диссипации риска;
- Б) методы компенсации риска;
- В) методы уклонения от риска;
- Г) методы локализации риска.

13. Что входит в понятие координация в риск-менеджменте?

А) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров;

Б) побуждение финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в результате своего труда;

В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов.

14. Экспертный метод может быть реализован...

- А) путем обработки мнений опытных предпринимателей и специалистов;
- Б) с помощью опроса респондентов;
- В) путем несистемной выборки.

15. Что входит в понятие регулирование в риск-менеджменте?

А) проверка организации работы по снижению степени риска;

Б) воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров;

В) согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата

управления и специалистов.

### **РАЗДЕЛ 3. МОНИТОРИНГ И КОНКРЕТНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ**

**Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски**

**Тема 3.2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе**

**Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками**

#### **ВЫБЕРИТЕ ОДИН ВЕРНЫЙ ОТВЕТ**

1. Кэптиновая компания – это:  
А) нестраховая компания;  
Б) другое название финансово-промышленной группы;  
В) это страховая компания, входящая в состав нестраховых организаций;  
Г) компания-спонсор.
2. Особенностью метода покрытия убытка на основе самострахования является:  
А) работа с большим числом однородных рисков;  
Б) работа только с неоднородными рисками;  
В) работа с катастрофическими рисками.
3. Основным недостатком кэптиновых компаний является:  
А) использование этого инструмента возможно только после возникновения ущерба;  
Б) возможность получения покрытия только незначительного ущерба;  
В) в случае ущерба кэптиновой компании, он распределяется между всеми участниками.
4. К покрытию убытка на основе страхования прибегают в следующих случаях:  
А) инвестирование средств страховых фондов в пределах одной деловой единицы;  
Б) сохранение прибыли внутри соответствующей группы;  
В) получение льгот по налогообложению (которые могут быть предусмотрены в ряде стран);  
Г) если существуют большие совокупности рисков, вероятность реализации которых велика, а суммы предполагаемого ущерба небольшие.
5. При покрытии убытка на основе поддержки государственных либо муниципальных органов к специфическим рискам относят:  
А) риски, связанные с внешнеэкономической деятельностью;  
Б) риски, связанные с массовым разрушением собственности;  
В) риск изменения цен на товары.
6. Примером покрытия ущерба за счет передачи ответственности на основе договора является:  
А) хеджирование;  
Б) кэптиновые страховые организации;  
В) нестраховой пул;  
Г) самострахование.
7. При использовании метода «Передача риска» покрытие убытка происходит за счет:  
А) самострахования;  
Б) займа;  
В) резервов;  
Г) страхования.
8. При использовании метода «Сокращение риска» покрытие убытка происходит за счет:  
А) нестрахового пула;  
Б) резервов;  
В) спонсора;

- Г) государственной поддержки.
9. Вторая точка вероятности нежелательного исхода соответствует:
- А) «нормальному», «разумному» риску, при котором рекомендуется принимать обычные предпринимательские решения;
- Б) вероятности нежелательного исхода;
- В) потерям, равным имущественному состоянию предпринимателя.
10. Первая точка кривой рисков определяет:
- А) величину потерь, равных расчетной выручке;
- Б) вероятность нулевых потерь;
- В) вероятности нежелательного исхода.
11. Критерий гарантированного результата (максимальный критерий Вальда) является критерием:
- А) наименьшего вреда;
- Б) наибольшего вреда;
- В) оптимистическим;
- Г) пессимистическим.
12. Какие факторы принято называть рискообразующими?
- А) сущность процессов или явлений, способствующих возникновению того или иного вида риска и определяющих его характер;
- Б) факторы, воздействующие на конкретные риски избирательно.
13. Разновидностью экспертного метода является:
- А) метод Дельфи;
- Б) метод Гаусса;
- В) метод Иванова.
14. При использовании метода «Передача риска» покрытие убытка происходит за счет...
- А) самострахования;
- Б) займа;
- В) резервов;
- Г) страхования.
15. Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:
- А) методы диссипации риска;
- Б) методы компенсации риска;
- В) методы уклонения от риска;
- Г) методы локализации риска.

### 2.3. Оценивание решения обучающихся практического задания

Оценивание решения обучающихся практического задания

| Максимальное количество баллов | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                              | <b>Балл «3»</b> выставляется, если задача решена правильно, дано развернутое пояснение и обоснование сделанного заключения. Обучающийся демонстрирует теоретические знания и аналитические способности, свободно владеет научной терминологией, способен при обосновании своего мнения свободно проводить аналогии между темами изучаемой дисциплины и смежных дисциплин. |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | <b>Балл «2»</b> выставляется, если логика решения задачи в основном правильная, однако имеют место значительные математические ошибки, обучающийся допускает неточности в выводах и при оперировании научной терминологией.                                  |
| 1 | <b>Балл «1»</b> ставится, если задача решена при активной помощи преподавателя, обучающийся имеет ограниченные теоретические знания, допускает существенные ошибки при установлении логических взаимосвязей, а также при использовании научной терминологии. |

## ПЕРЕЧЕНЬ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

#### Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками

Практическое задание 1. Дайте определения понятия «риск», представленные в экономической литературе, и заполните табл. 1.

Таблица 1

Определения понятия «риск», представленные в экономической литературе

| № п/п | Автор | Источник экономической литературы | Определение |
|-------|-------|-----------------------------------|-------------|
|       |       |                                   |             |

Практическое задание 2. Приведите сравнение классификаций рисков, представленных в экономической литературе, и заполните табл. 2.

Таблица 2

Сравнительная характеристика классификаций рисков, представленных в экономической литературе

| № п/п | Автор | Источник экономической литературы | Классификация рисков |
|-------|-------|-----------------------------------|----------------------|
|       |       |                                   |                      |

#### Тема 1. 2. Общие принципы классификации рисков

Практическое задание 1.

Торговый агент предлагает предприятиям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу товара?

Практическое задание 2.

Инвестор планирует вложить средства в мясоперерабатывающие предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 70 %, а второго – 85 %. Чему равна вероятность того, что: а) оба предприятия в течение года не станут банкротами? б) наступит хотя бы одно банкротство?

Практическое задание 3.

Крупный концерн мясо-молочных предприятий намеревается реализовать акции дочерних предприятий А и Б. На основании статистических расчетов вероятность того, что

акция А поднимется завтра в цене, равна 0,4. Вероятность того, что обе акции А и Б поднимутся завтра в цене, равна 0,18. Предположим, что известно, что акция А поднимется в цене завтра. Чему равна вероятность того, что и акция Б завтра поднимется в цене?

## РАЗДЕЛ 2. РИСКООБРАЗУЮЩИЕ СОБЫТИЯ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ

### Тема 2.1. Определение рискообразующих событий

#### Практическое задание 1.

Руководство предприятия планирует диверсифицировать свою деятельность и осуществить выпуск нового продукта. С этой целью необходимо принять решение в пользу одной из альтернатив: организовать отдельное производство для создания нового продукта, переоборудовать существующий цех или продать патент на новый продукт другому субъекту хозяйствования. Размер дохода, который организация может получить, зависит от состояния рынка, который может быть благоприятным с вероятностью 0,55 либо неблагоприятным с вероятностью 0,45. Размеры ожидаемого финансового результата всех трех альтернатив отражены в табл. 1. Определить оптимальное решение для предприятия.

Таблица 1

Ожидаемый финансовый результат альтернативных решений

| № стратегии | Действие предприятия   | Ожидаемый финансовый результат, у. е. |                                 |
|-------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
|             |                        | Благоприятное состояние рынка         | Неблагоприятное состояние рынка |
| 1           | Отдельное производство | 400000                                | -340000                         |
| 2           | Реконструкция цеха     | 200000                                | -40000                          |
| 3           | Продажа патента        | 20000                                 | 20000                           |

#### Порядок выполнения задания

Задачу необходимо решать, используя критерий максимизации ожидаемого финансового результата.

1. Построить схему «дерева решений».
2. Рассчитать ожидаемый финансовый результат по каждому варианту по формуле математического ожидания:
3. По результатам работы сделать выводы.

#### Практическое задание 2.

Пусть перед тем, как принимать решение, руководство предприятия должно определить, заказывать ли дополнительное исследование рынка или нет, причем, предоставляемая услуга обойдется организации в 20000 у. е. Причем, дополнительное исследование по-прежнему не способно дать точной информации, но оно поможет уточнить ожидаемые оценки конъюнктуры рынка, изменив тем самым значения вероятностей. Размеры ожидаемого финансового результата всех трех альтернатив отражены в таблице 1. Относительно организации, которой можно заказать выполнение маркетинговых исследований, известно, что она способна уточнить значения вероятностей благоприятного и неблагоприятного исходов. Например, когда организация утверждает, что рынок благоприятный, то с вероятностью 0,69 этот прогноз оправдывается, прогноз о неблагоприятном рынке оправдывается с вероятностью 0,76. Организация утверждает, что ситуация будет благоприятной с вероятностью 0,39 и неблагоприятной – с вероятностью 0,61. Следует ли субъекту хозяйствования, осуществляющему диверсификацию производства, заказывать дополнительное обследование рынка? Каков ожидаемый финансовый результат наилучшего решения?

#### Порядок выполнения задания

Задачу необходимо решать, используя критерий максимизации ожидаемого финансового результата.

1. Построить «дерево решений» аналогично задаче № 1, но добавить новый узел

«заказывать ли маркетинговое исследование».

2. Рассчитать ожидаемый финансовый результат по каждому варианту по формуле математического ожидания.
3. По результатам работы сделать выводы.
4. Ответить на контрольные вопросы.

### РАЗДЕЛ 3. МОНИТОРИНГ И КОНКРЕТНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ

#### Тема 3.2. Мониторинг управления рисками в малом бизнесе

##### Практическое задание 1.

По результатам качественного анализа выделены значимые факторы риска для организации (табл. 1). Каждому фактору хозяйственного риска соответствует одна из критических переменных (выручка, переменные и постоянные затраты, полная себестоимость продукции и др.), на которую данный фактор риска оказывает преобладающее влияние (см. табл. 1). Экспертные оценки возможного изменения критических переменных также представлены в таблице 2. Согласно финансовой отчетности организации за отчетный период, выручка от реализации продукции (принимается без косвенных налогов) составила 11000 тыс. руб., переменные затраты – 7900 тыс. руб., постоянные затраты – 1500 тыс. руб., стоимость сырья составляет 90% от переменных затрат. Средняя процентная ставка по кредитам для организации – 14 %.

Таблица 1

Матрица чувствительности и предсказуемости

| Предсказуемость | Эластичность |         |        |
|-----------------|--------------|---------|--------|
|                 | ь            |         |        |
|                 | Высокая      | Средняя | Низкая |
| Низкая          | I            | I       | II     |
| Средняя         | I            | II      | III    |
| Высокая         | II           | III     | III    |

Таблица 2

Взаимосвязь факторов хозяйственного риска организации с критическими переменными

| Фактор риска                                      | № критической переменной | Влияние фактора риска на показатели деятельности предприятия (критические переменные) | Возможное изменение критического показателя, % |
|---------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Производственный брак                             | 1                        | Рост полной себестоимости                                                             | +5                                             |
| Рост расходов на рекламу                          | 2                        | Рост постоянных затрат                                                                | +35                                            |
| Закупка сырья ненадлежащего качества              | 3                        | Рост переменных затрат                                                                | +10                                            |
| Задержка платежей потребителями продукции и услуг | 4                        | Снижение поступлений от выручки                                                       | –15                                            |

|                                                             |   |                                          |     |
|-------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------|-----|
| Сезонное снижение спроса на производимую продукцию и услуги | 5 | Снижение выручки от реализации продукции | –10 |
|-------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------|-----|

Порядок выполнения задания

1. Рассчитать прибыль предприятия при изменении критических переменных. Результаты расчета представить в форме таблицы 3.
2. Заполнить таблицу 4. Рассчитать показатели эластичности результативного показателя предприятия (прибыли).  
Результаты внести в графу 6 таблицы 4.

Таблица 3

Результаты расчета прибыли предприятия при изменении критических переменных

| Показатель                                                   | Фактическое значение за отчетный период, тыс. руб. | Перерасчет прибыли с учетом изменения критической переменной |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
|                                                              |                                                    | 1                                                            | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. Выручка от реализации продукции                           |                                                    |                                                              |   |   |   |   |
| 2. Переменные затраты                                        |                                                    |                                                              |   |   |   |   |
| 3. Постоянные затраты                                        |                                                    |                                                              |   |   |   |   |
| 4. Прибыль от реализации продукции                           |                                                    |                                                              |   |   |   |   |
| 5. Изменение прибыли по сравнению с фактическим значением, % |                                                    |                                                              |   |   |   |   |

Таблица 4

Расчет эластичности результативного показателя (прибыли) по факторам риска

| Критические переменные                   | Изменение критической переменной, $\Delta x$ , % | Базовое значение прибыли, тыс. руб. | Новое значение прибыли, тыс. руб. | Изменение прибыли, $\Delta П$ , % | Эластичность прибыли | Рейтинг критических переменных |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1                                        | 2                                                | 3                                   | 4                                 | 5                                 | 6                    | 7                              |
| Рост полной себестоимости                |                                                  |                                     |                                   |                                   |                      |                                |
| Рост постоянных затрат                   |                                                  |                                     |                                   |                                   |                      |                                |
| Рост переменных затрат                   |                                                  |                                     |                                   |                                   |                      |                                |
| Снижение поступлений от выручки          |                                                  |                                     |                                   |                                   |                      |                                |
| Снижение выручки от реализации продукции |                                                  |                                     |                                   |                                   |                      |                                |

3. Присвоить рейтинги для каждой критической переменной. Рейтинг 1 присваивается для показателя с наивысшей эластичностью прибыли. Результаты внести в графу 7 таблицы 4.

4. На основании полученных значений эластичности прибыли к изменению критических переменных составить карту риска организации, заполнив таблицу 5. В таблице 5 привести экспертные оценки степени эластичности прибыли и возможности прогнозирования значений показателей риска по категориям: «высокий», «средний» и «низкий».

Таблица 5

Карта риска хозяйственной деятельности организации

| Факторы риска                                | Эластичность прибыли | Оценка эластичности | Оценка возможности прогнозирования | Группа риска |
|----------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|--------------|
| Нарушение условий хранения готовой продукции |                      |                     |                                    |              |
| Рост расходов на переподготовку персонала    |                      |                     |                                    |              |
| Повышение цен на сырье                       |                      |                     |                                    |              |
| Несвоевременная оплата отгруженной продукции |                      |                     |                                    |              |
| Неплатежеспособность клиентов                |                      |                     |                                    |              |

На основании полученных данных и матрицы чувствительности и прогнозируемости (табл. 1) присвоить группу риска каждому фактору риска.

5. Сделать выводы.

#### 2.4. Оценивание научной составляющей

Критерии оценивания научной составляющей. К общим критериям оценивания научной составляющей (научной статьи, тезисов доклада) относятся следующие: уровень постановки исследовательской проблемы; актуальность и оригинальность темы работы, ее практическая и/или теоретическая значимость; логичность доказательства (рассуждения); корректность в использовании литературных источников; количество проанализированных источников литературы по теме; глубина исследования; соответствие оформления работы общепринятым требованиям для научных трудов.

Оценивание научной составляющей

| Максимальное количество баллов |                | Критерии |
|--------------------------------|----------------|----------|
| Научная статья                 | Тезисы доклада |          |

|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 | 5 | <p>Выставляется обучающемуся, если работа исследовательская, полностью посвящена решению одной научной проблемы, пусть не глобального плана, но сформулированной самостоятельно. Тема малоизученная, практически не имеющая описания, для раскрытия которой требуется самостоятельно делать многие выводы, сопоставляя точки зрения из соседних областей исследования. Цель реализована последовательно, сделаны необходимые выкладки, нет несущественной информации, перегружающей текст ненужными подробностями. Текст содержит все необходимые ссылки на авторов в тех случаях, когда даётся информация принципиального содержания (определения, описания, обобщения, характеристика, мнение, оценка т.д.), при этом автор умело использует чужое мнение при аргументации своей точки зрения, обращаясь к авторитетному источнику. Список литературы охватывает все основные источники по данной теме, доступные обучающемуся. Рассмотрение проблемы строится на достаточно глубоком содержательном уровне. Работа имеет чёткую структуру, обусловленную логикой темы, правильно оформленный список литературы, корректно сделанные ссылки и содержание.</p> |
| 8  | 4 | <p>Выставляется обучающемуся, если работа частично поисковая – в работе есть проблемы, которые имеют частный характер (не отражающие тему в целом, а касающиеся только каких-то её аспектов). Тема с достаточным количеством «белых пятен», либо проблема поставлена достаточно оригинально, вследствие чего тема открывается с неожиданной стороны. В работе либо упущены некоторые важные аргументы, либо есть несущественная информация, перегружающая текст ненужными подробностями, но в целом логика есть. Текст содержит наиболее необходимые ссылки на авторов в тех случаях, когда делается информация принципиального содержания (определения, обобщения, описания, характеристика, мнение, оценка и т.д.). Список литературы имеет несколько источников, но упущены некоторые важные аспекты рассматриваемой проблемы. Рассмотрение проблемы строится на содержательном уровне, но глубина рассмотрения относительна. Работа в общем соответствует требованиям, но имеет некоторые недочёты, либо одно из требований не выполняется.</p>                                                                                                             |

|   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | 3 | Выставляется обучающемуся, если работа в целом репродуктивна, но сделаны неплохие самостоятельные обобщения. Тема изученная, но в ней появились «белые пятна» вследствие новых данных, либо тема относительно малоизвестная, но проблема «искусственная», не представляющая истинного интереса для науки. В работе можно отметить некоторую логичность в выстраивании информации, но целостности нет. Противоречий нет, но ссылок либо практически нет, либо они делаются редко, далеко не во всех необходимых случаях. Список литературы представлен 1-2 источниками. Работа строится на основе одного серьёзного источника, остальные – популярная литература, используемая как иллюстрация. Работа имеет некую структуру, но нестрогую, требования к оформлению выдержаны частично.                                                |
| 3 | 1 | Выставляется обучающемуся, если работа репродуктивного характера – присутствует лишь информация из других источников, нет обобщений, нет содержательных выводов. Тема всем известная, изучена подробно, в литературе освещена полно. При этом автор не сумел показать, чем обусловлен его выбор кроме субъективного интереса, связанного с решением личных проблем или любопытством. Работа представляет собой бессистемное изложение того, что известно автору по данной теме. В работе практически нет ссылок на авторов тех или иных точек зрения, которые местами могут противоречить друг другу и использоваться не к месту. Нет списка литературы. Работа поверхностна, иллюстративна, источники в основном имеют популярный характер. Оформление носит абсолютно случайный характер, обусловленный собственной логикой автора. |

**ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДОВАННЫХ НАПРАВЛЕНИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (НАУЧНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ:**

1. Эволюция управления рисками: концепции, подходы и их условия.
2. Классификация рисков: виды, принципы разработки, использование.
3. Программа управления рисками: разработка и использование.
4. Комплексное использование методов управления рисками.
5. Управление рисками в малом предпринимательстве.
6. Понятие странового риска в области международного бизнеса и их влияние на малый бизнес.
7. Разновидности странового риска и их особенности. Факторы, определяющие страновой экономический риск.
8. Риски, связанные с основными положениями внешнеэкономического контракта.
9. Разработка программы действий по снижению риска: последовательность стадий.
10. Особенности принятия решений в области риск-менеджмента.
11. Эвристические правила риск-менеджмента и их действие.
12. Выявление, актуализация, систематизация и анализ рисков.
13. Методы опросных листов, потоковых диаграмм, инспекций, анализ отчетности и документации, организационной и функциональной структуры предприятия, система «волонтеров».

14. Идентификация источников рисков, оценка и выявление приоритетов риск-факторов при различных процессах управления.

**КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ  
(Зачёт с оценкой)**

| <b>№<br/>п/п</b>                                                          | <b>Содержание оценочного средства<br/>(вопросы к зачёту)</b>                                                                 | <b>Индекс оцениваемой<br/>компетенции или ее<br/>элементов</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ<br/>УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ</b> |                                                                                                                              |                                                                |
| <b>Тема 1.1. Теоретические основы управления рисками</b>                  |                                                                                                                              |                                                                |
| 1.                                                                        | Перечислите основные условия возникновения рисков в деятельности организации.                                                | ПКс-3.1                                                        |
| 2.                                                                        | Что понимается под риском в бизнесе?                                                                                         | ПКс-3.1                                                        |
| 3.                                                                        | Каким образом инновационная функция риска способствует дальнейшему развитию организации?                                     | ПКс-3.1                                                        |
| 4.                                                                        | Выделите характеристики объективного и субъективного понимания риска.                                                        | ПКс-3.1                                                        |
| 5.                                                                        | Перечислите внешние факторы источников возникновения рисков.                                                                 | ПКс-3.1                                                        |
| 6.                                                                        | Что называют ценой риска?                                                                                                    | ПКс-3.1                                                        |
| 7.                                                                        | Как можно определить объективные факторы влияния на экономическую деятельность?                                              | ПКс-3.1                                                        |
| <b>Тема 1.2. Общие принципы классификации рисков</b>                      |                                                                                                                              |                                                                |
| 8.                                                                        | Назовите основные структурные характеристики риска.                                                                          | ПКс-3.1                                                        |
| 9.                                                                        | Чему призваны служить основные методы управления рисками? Перечислите их.                                                    | ПКс-3.1                                                        |
| 10.                                                                       | Назовите плюсы и минусы методов страхования и резервирования. В каких случаях какой из них более приемлем?                   | ПКс-3.1                                                        |
| 11.                                                                       | Какое место в системе управления рисками занимают методы материального стимулирования? В чем их суть?                        | ПКс-3.1                                                        |
| 12.                                                                       | Роль корпоративной культуры в менеджменте очевидна. А как влияет корпоративная культура на готовность к риску в организации? | ПКс-3.1                                                        |
| 13.                                                                       | По каким основаниям гражданско – правовые методы управления рисками отличаются от административно – правовых?                | ПКс-3.1                                                        |
| 14.                                                                       | Для чего предназначен этап выбора методов управления рисками?                                                                | ПКс-3.1                                                        |

|     |                                                                                                             |         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|     | Тема 1.3. Методология оценки и измерения риска                                                              |         |
| 15. | 1. В чем состоит сущность процессного подхода к управлению рисками?                                         | ПКс-3.1 |
| 16. | Дайте определение технологии управления.                                                                    | ПКс-3.1 |
| 17. | На какие группы подразделяются функции управления рисками в зависимости от их продолжительности во времени? | ПКс-3.1 |
| 18. | Что такое системный анализ в управлении рисками?                                                            | ПКс-3.1 |
| 19. | В какой области решения по принятию рисков являются первоочередными?                                        | ПКс-3.1 |
|     | <b>РАЗДЕЛ 2. РИСКООБРАЗУЮЩИЕ СОБЫТИЯ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ</b>                                             |         |
|     | Тема 2.1. Определение рискообразующих событий                                                               |         |
| 20. | 1. Что понимается под идентификацией и анализом рисков?                                                     | ПКс-3.1 |
| 21. | В чем заключается специфика этапа идентификации рисков?                                                     | ПКс-3.1 |
| 22. | Перечислите ряд общих процедур по минимизации последствий риска.                                            | ПКс-3.1 |
| 23. | Для чего предназначен этап выбора методов управления рисками?                                               | ПКс-3.1 |
| 24. | В какой области решения по принятию рисков являются первоочередными?                                        | ПКс-3.1 |
| 25. | Что предполагает этап исполнения выбранного метода управления риском?                                       | ПКс-3.1 |
| 26. | Как обеспечивает гибкость и адаптивность управления риском этап мониторинга?                                | ПКс-3.1 |
|     | Тема 2.2. Идентификация и анализ рисков                                                                     |         |
| 27. | Почему приходится сопоставлять реальные расходы с гипотетическими потерями в управлении рисками?            | ПКс-3.1 |
| 28. | Что является целью оценки эффективности проведенных мероприятий?                                            | ПКс-3.1 |
| 29. | Какова задача этапа осмысления рисков?                                                                      | ПКс-3.1 |
| 30. | Дайте общую характеристику концепции приемлемого риска.                                                     | ПКс-3.1 |
| 31. | Как традиции организации и корпоративная культура влияют на определение степени приемлемости риска?         | ПКс-3.1 |
| 32. | Какие методы сбора и анализа информации используются при идентификации риска?                               | ПКс-3.1 |

|    |                                                                                                       |         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 33 | Какие этапы можно выделить в процессе идентификации и анализа рисков?                                 | ПКс-3.1 |
| 34 | Дайте определение программы определения рисками.                                                      | ПКс-3.1 |
| 35 | Какая главная проблема при оценивании рискового капитала?                                             | ПКс-3.1 |
|    | <b>РАЗДЕЛ 3. МОНИТОРИНГ И<br/>РЕТНЫЕ МЕТОДЫ<br/>УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ</b>                                |         |
|    | Тема 3.1. Контроль и способы реагирования на риски                                                    |         |
| 36 | По каким признакам классифицируются методы управления рисками?                                        | ПКс-3.1 |
| 37 | В каких случаях следует отказаться от риска?                                                          | ПКс-3.1 |
| 38 | Чему способствует создание программы превентивных мероприятий в рисковом менеджменте?                 | ПКс-3.1 |
| 39 | Каким образом дифференциация рисков снижает размер ущерба?                                            | ПКс-3.1 |
| 40 | Что означает метод аутсорсинга риска?                                                                 | ПКс-3.1 |
| 41 | Как частота наступления убытков влияет на применение метода покрытия ущерба из текущего дохода?       | ПКс-3.1 |
| 42 | В чем заключается недостаток создания резервного фонда в организации?                                 | ПКс-3.1 |
|    | Тема 3.2. Мониторинг управления рисками организации                                                   |         |
| 43 | Для организаций какого типа эффективно создание экзотических страховых компаний? В чем их назначение? | ПКс-3.1 |
| 44 | Как создается нестраховой пул?                                                                        | ПКс-3.1 |
| 45 | Как принципы контроля регулируют контролируемую деятельность в области риск-менеджмента?              | ПКс-3.1 |
| 46 | Что является основными инструментами административного контроля?                                      | ПКс-3.1 |
| 47 | Каков механизм влияния косвенных факторов на эффективность управления рисками?                        | ПКс-3.1 |
| 48 | В чем состоит сущность планирования рисков?                                                           | ПКс-3.1 |

|                                                |                                                                                                 |         |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 49                                             | Назовите основные виды методов мотивации и их вероятные последствия в системе риск-менеджмента. | ПКс-3.1 |
| Тема 3.3. Конкретные методы управления рисками |                                                                                                 |         |
| 50                                             | Что является основными составляющими мониторинга?                                               | ПКс-3.1 |
| 51                                             | Каким образом внешние и внутренние ограничения влияют на риск-менеджмент?                       | ПКс-3.1 |
| 52                                             | Перечислите основные задачи мониторинга управления рисками в малом бизнесе                      | ПКс-3.1 |
| 53                                             | Чем отличается деловая стратегия риск-менеджмента от функциональной?                            | ПКс-3.1 |
| 54                                             | Объясните различия в подходах к конкурентной стратегии организации.                             | ПКс-3.1 |
| 55                                             | Раскройте особенности порядка проведения мониторинга.                                           | ПКс-3.1 |
| 56                                             | Дайте определение программы определения рисками.                                                | ПКс-3.1 |
| 57                                             | Что предполагает этап исполнения выбранного метода управления риском?                           | ПКс-3.1 |