

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 22.05.2025 14:41:55
Уникальный программный ключ:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"

Факультет

Финансово-экономический

Кафедра

Финансов



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.03

"Финансовый менеджмент"

Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ
Профиль "Логистика"

Квалификация

Академический бакалавр

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

3 ЗЕТ

Год начала подготовки по учебному плану

2021

Донецк
2021

Составитель:
д-р экон. наук, доцент



В.В. Петрушевская

Рецензент:
канд. экон. наук, доцент



Я.О. Арчикова

Рабочая программа дисциплины "Финансовый менеджмент" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр») (утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики №859 от 24.08.2016 г.)

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12.08.2020 г.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана:
Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль "Логистика", утвержденного Ученым советом
ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 26.08.2021 протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2021-2025

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Финансов
Протокол от 26.08.2021 № 1

Заведующий кафедрой:

д-р экон. наук, профессор, Петрушевская В.В.


(подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией
кафедры Финансов

Протокол от 26.08.2021 г. № 1

Председатель ПМК:

канд. экон. наук, доцент Титиевская О.В.



Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

"УТВЕРЖДАЮ"

Председатель ПМК _____

(подпись)

Протокол от "____" _____ 2022 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от "____" _____ 2022 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Петрушевская В.В.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

"УТВЕРЖДАЮ"

Председатель ПМК _____

(подпись)

Протокол от "____" _____ 2023 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от "____" _____ 2023 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Петрушевская В.В.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

"УТВЕРЖДАЮ"

Председатель ПМК _____

(подпись)

Протокол от "____" _____ 2024 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от "____" _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Петрушевская В.В.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

"УТВЕРЖДАЮ"

Председатель ПМК _____

(подпись)

Протокол от "____" _____ 2025 г. №__

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от "____" _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Петрушевская В.В.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ	
Целью освоения учебной дисциплины «Финансовый менеджмент» является подготовка специалистов, обладающих комплексными знаниями об основах управления финансовыми отношениями в процессе финансово-хозяйственной деятельности компании с целью принятия оптимальных управленческих решений и разработки программы мероприятий, направленных на повышение эффективности ее функционирования	
1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
ознакомить студентов с основными видами, направлениями, методами и методиками, используемыми при проведении финансовой деятельности предприятий и организаций; сформировать базовые знания, необходимые для объективного применения основ финансового менеджмента при изучении конкретных экономических явлений; выработать навыки формулирования выводов по результатам проведенного аналитического исследования и обоснования предложений по возможным направлениям разработки управленческих решений по повышению эффективности экономических процессов.	
1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.Б.03
<i>1.3.1. Дисциплина "Финансовый менеджмент" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Интеллектуальная собственность	
Налоговый менеджмент	
Антикризисное управление	
Менеджмент в малом и среднем бизнесе	
Теория и практика предпринимательской деятельности	
Экономика	
<i>1.3.2. Дисциплина "Финансовый менеджмент" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Менеджмент в сфере торговли	
Бизнес-модели предпринимательской деятельности	
Налоговый менеджмент	
Инновационная деятельность в малом бизнесе	
Преддипломная практика	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</i>	
Знать:	
Уровень 1	Особенности экономики и организации коммерческой деятельности в каждой отрасли (строительство, торговля)
Уровень 2	Цели и направления анализа деятельности, источники информации, специфику методик расчета и анализа показателей
Уровень 3	Возможности применения результатов анализа в конкретных условиях
Уметь:	
Уровень 1	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки
Уровень 2	Преобразовывать показатели, моделировать зависимости между ними и определять взаимосвязи
Уровень 3	Проводить факторный анализ для выявления причин изменения показателей, формулировать выводы и предложения по полученным результатам
Владеть:	
Уровень 1	Навыками поиска и систематизации информации различных источников
Уровень 2	Различными методами расчета, преобразования и анализа показателей
Уровень 3	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	

УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	
Знать:	
Уровень 1	Концептуальные основы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
Уровень 2	Понятие бизнес-процессов
Уровень 3	Содержания и направления моделирования бизнес-процессов и методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
Уметь:	
Уровень 1	Определять горизонт планирования
Уровень 2	Разрабатывать сводный тактический план предприятия
Уровень 3	Выбирать оптимальный вариант плана по комплексу критериев
Владеть:	
Уровень 1	Методами разработки и обновления нормативной базы
Уровень 2	Методами разработки сводного плана предприятия
Уровень 3	Методами построения системы бизнес-планирования предприятия

В результате освоения дисциплины "Финансовый менеджмент" обучающийся должен:

3.1	Знать:
	основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
3.2	Уметь:
	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки
3.3	Владеть:
	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность

1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Финансовый менеджмент" видом промежуточной аттестации является Экзамен

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Финансовый менеджмент" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов. Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1.ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА						
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента /Лек/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента /Сем зан/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии /Лек/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии /Сем зан/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами /Лек/	7	0	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами /Сем зан/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Раздел 2. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ЕГО						

Тема 2.1. Управление прибылью /Лек/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Управление прибылью /Сем зан/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Управление прибылью /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление активами /Лек/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление активами /Сем зан/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление активами /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала /Лек/	7	0	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала /Сем зан/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Раздел 3. ИССЛЕДОВАНИЯ ФУНКЦИЙ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА						
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Лек/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Сем зан/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	

Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Ср/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Конс/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии /Лек/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии /Сем зан/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии /Ср/	7	2	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием /Лек/	7	0	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием /Сем зан/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием /Сем зан/	7	4	ОПК-2 УК -10	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Финансовый менеджмент" используются следующие образовательные технологии:
 лекции (Л),
 семинарские занятия (СЗ),
 самостоятельная работа студентов (СРС) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины "Финансовый менеджмент" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются справочные материалы, результаты научных исследований т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература			
1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Петрушевская, В.В., Нестерова, А.В., Шиянкова, Ю.В.	Финансовый менеджмент : учебное пособие для студентов 4 курса образовательного уровня «бакалавр» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профили «Маркетинг», «Маркетинг» (с сокращённым сроком обучения), «Логистика», «Менеджмент инвестиционной деятельности», «Менеджмент внешнеэкономической деятельности», «Менеджмент непродовольственной сферы», «Управление малым бизнесом», «Менеджмент в производственной сфере», «Менеджмент в производственной сфере» (с сокращённым сроком обучения), «Экологический менеджмент», «Менеджмент в туризме», «Антикризисное управление организацией» очной / заочной форм обучения (261 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018
Л1.2	Этрилл, П., Маклейни, Э.	Финансовый менеджмент и управленческий учет : для руководителей и бизнесменов (648 с.)	Москва : Альпина Паблишер, 2020
2. Дополнительная литература			
Л2.1	Бойкачева, Е.В.	Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие (186 с.)	Гомель : БелГУТ, 2019
3. Методические разработки			
Л3.1	Одинцова, Н.А. Истомина, О.И.	Финансовый менеджмент : конспект лекций для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной формы обучения (314 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021

ЛЗ.2	Одинцова, Н.А. Истомина, О.И.	Финансовый менеджмент : методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной формы обучения (59 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
ЛЗ.3	Одинцова, Н.А. Истомина, О.И.	Финансовый менеджмент : методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной формы обучения (49 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
ЛЗ.4	Одинцова, Н.А. Истомина, О.И.	Финансовый менеджмент : методические рекомендации по выполнению индивидуального задания для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной формы обучения (39 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Министерство финансов ДНР	https://minfindnr.ru/
Э2	Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики	https://mer.govdnr.ru/

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Microsoft OFFICE 2007 № лицензии 08.07.2008 № 44250460

Microsoft WINDOWS 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на копуре ПК) Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0)

Google Chrome, Mozilla

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Moodle,

Программное обеспечение «Рабочие программы дисциплин» в составе программного комплекса «ПЛАНЫ» версии 4.42.

Электронный каталог изданий ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" - <http://unilib.dsum.internal/>

Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» - <https://cyberleninka.ru/>

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

Электронная библиотека Института проблем рынка РАН Российской академии наук (ИПР РАН) – <http://www.ipr-ras.ru/libr.htm>

Электронная библиотека федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» <https://lib.vsu.ru/>

Электронная библиотека федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Уральский государственный экономический университет" <https://www.usue.ru/studentam/biblioteka/>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: аудитория № 305 учебный корпус № 2 г. Донецк, пр. Богдана Хмельницкого, 108 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»):

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран;
- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (10), стационарная доска, выкатная доска, Windows 8.1 Professionalx86/64 (академическая подписка DreamSparkPremium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNULGPLv3+ и MPL2.0).

аудитория №809 учебный корпус №1 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»):

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (68), стационарная доска, выкатная доска, Windows 8.1 Professionalx86/64 (академическая подписка DreamSparkPremium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNULGPLv3+ и MPL2.0).

2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля, групповых консультаций и промежуточной аттестации: аудитория №314 учебный корпус №3 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 157 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»):

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (42), стационарная доска, демонстрационные плакаты.

3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации:

читальные залы, учебные корпуса №1 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»), №6 г. Донецк, ул. Артема, 94 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»).

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО «ДОНАУИГС») и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MSWindows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MSWindowsXP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MSWindows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MSOffice 2007 RussianOLPNLAE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MSOffice 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MSOffice 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), GrubloaderforALTLinux (лицензия GNULGPLv3), MozillaFirefox (лицензия MPL2.0), Moodle (ModularObject-OrientedDynamicLearningEnvironment, лицензия GNUGPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNUGPL), 1C ERP УП, 1C ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Cfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNUAfferoGeneralPublicLicense3).

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену:

1. Понятие «финансовый менеджмент», его задачи и назначение.
2. Характеристика предмета финансового менеджмента предприятия
3. Функции финансового менеджера
4. Этапы развития финансового менеджмента.
5. Определение и основные принципы финансового менеджмента
6. Классификация предприятий как объектов финансового управления
7. Общая структура и ключевые звенья финансового менеджмента
8. Управление денежными потоками на предприятии.
9. Система обеспечения финансового менеджмента
10. Принципиальные подходы к уровню разграничения функций центров управления предприятием
11. Основные типы центров ответственности
12. Значение создания информационной системы финансового менеджмента.
13. Требования к качеству финансовой информации.
14. Характеристика систем показателей информационного обеспечения финансового менеджмента основанная на внешних и внутренних источниках.
15. Определение стоимости денег во времени и ее использование в финансовых расчетах.
16. Систематизация основных методических подходов к оценке стоимости денег во времени.
17. Содержание и задачи управления формированием прибыли предприятия.
18. Управление прибылью от операционной деятельности.
19. Управление себестоимостью продукции и ее влияние на формирование прибыли от реализации.
20. Разработка ценовой политики и ее оптимизация.
21. Управление формированием прибыли от финансовых операций.
22. Управление распределением прибыли предприятия.
23. Управление использованием чистой прибыли предприятия.
24. Сущность и классификация активов предприятия.
25. Состав, структура и принципы формирования активов предприятия.
26. Управление производственными запасами, дебиторской задолженностью предприятия.
27. Управление финансированием оборотных активов предприятия.
28. Классификация необоротных активов предприятия.
29. Сущность капитала, определение его стоимости.
30. Составляющие собственного капитала и их характеристика.
31. Определение цен капитала, акционерного капитала и нераспределенной прибыли.
32. Сущность лeverиджа (финансового, производственного).
33. Структура капитала и инвестиционная деятельность предприятия.
34. Экономическая сущность и классификация инвестиций.
35. Инвестиционная политика предприятия.
36. Методы оценки эффективности реальных инвестиционных проектов.
37. Разработка политики управления финансовыми инвестициями.
38. Сущность и классификация финансовых рисков.
39. Политика управления финансовыми рисками.
40. Организация риск-менеджмента на предприятии.
41. Механизм диверсификации финансовых вложений предприятия.
42. Хеджирование как инструмент нейтрализации рисков.
43. Методические принципы оценки баланса.
44. Платежеспособность предприятия и пути ее повышения.
45. Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия.
46. Критерии и методика оценка неудовлетворительной структуры баланса предприятия.
47. Сущность и цели внутрифирменного финансового прогнозирования и планирования.
48. Система финансового планирования и формы реализации его результатов на предприятии.
49. Характеристика текущего планирования финансовой деятельности.
50. Разработка системы оперативного планирования финансовой деятельности.
51. Определение внутреннего финансового контроля и финансового контроллинга.
52. Сущность и основные задачи антикризисного финансового управления.
53. Модели прогнозирования банкротства субъектов хозяйствования.
54. Управление финансовой санацией предприятия.

5.2. Темы письменных работ

Темы для написания реферата:

1. Управление финансами фирмы с помощью показателей рентабельности (активов, оборота, акционерного капитала).
2. Условия оптимального сочетания показателей: коммерческая маржа, коэффициент трансформации.
3. Условия оптимального равновесия между постоянными и переменными издержками.
4. Мотивация принятия инвестиционных решений.
5. Методики, используемые при формировании финансово-маркетинговых стратегий предприятия.
6. Механизм действия финансового рычага.
7. Варианты и условия привлечения заемных средств при формировании финансовой стратегии.
8. Управление оборотными средствами предприятия.
9. Финансово-эксплуатационные потребности.
10. Финансовый план предприятия.
11. Механизм действия производственного рычага.
12. Влияние эффекта производственного рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
13. Влияние эффекта финансового рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
14. Механизм определения величины и скачков постоянных затрат.
15. Методы, используемые для максимизации величины и темпов роста прибыли.
16. Стратегия формирования механизма распределения прибыли предприятия.
17. Оптимальное соотношение между стратегией и тактикой финансового менеджмента.
18. Механизм выбора политики комплексного управления текущими активами и текущими пассивами предприятия.
19. Алгоритм диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
20. Механизмы определения критического объема продукции, порога рентабельности и запаса финансовой прочности.
21. Формирование ассортиментной политики предприятия с учетом порога рентабельности.
22. Механизм действия матрицы финансовой стратегии.
23. Анализ финансовой устойчивости предприятия.
24. Классификация видов рисков, используемых в финансовом менеджменте.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Финансовый менеджмент" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". Фонд оценочных средств дисциплины "Финансовый менеджмент" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Устный опрос, решение ситуационных заданий; тестовые задания; доклад; индивидуальное задание (реферат); контроль знаний по разделу; научная составляющая (научные тезисы).

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

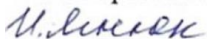
РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Обучающемуся рекомендуется не ограничиваться при изучении темы только основной литературой, необходимо конспектировать лекции, изучать методические рекомендации, издаваемые кафедрой. Для улучшения качества освоения материала необходимо в день лекции повторно изучить сделанный на занятиях конспект, повторить новые понятия, составить структурно-логическую схему лекции. Усвоение дисциплины требует освоения методов исследования взаимосвязи между социально-экономическими и финансовыми факторами, самостоятельного решения задач на семинарских занятиях, выполнения заданий. При возникновении сложностей по усвоению программного материала необходимо посещать консультации по дисциплине, задавать уточняющие вопросы на лекциях и семинарских занятиях.

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
по направлению подготовки

 И.М. Ягнюк
(подпись) (инициалы, фамилия)

26.08.2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

финансов

 В.В. Петрушевская
(подпись) (инициалы, фамилия)

26.08.2021 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
«Финансовый менеджмент»

Направление подготовки
Профиль программы

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ
«Логистика»

Квалификация
Форма обучения
Год начала подготовки
по учебному плану

бакалавр
очная
2021

Составитель (и)

д-р. экон. наук, доцент В.В. Петрушевская

Рассмотрено
на заседании ПМК кафедры
«По вопросам совершенствования
хозяйственной деятельности
субъектов хозяйствования»
Протокол №1 от 26.08.2021 г.

Одобрено на заседании кафедры
и рекомендовано к утверждению
Протокол №1 от 26.08.2021 г.

Донецк
2021

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине «Финансовый менеджмент»

1.1. Основные сведения об учебной дисциплине

Таблица 1

Характеристика учебной дисциплины
(сведения соответствуют разделу РПУД)

Образовательная программа	Бакалавриата
Направление подготовки	38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ
Профиль	«Логистика»
Количество разделов учебной дисциплины	3
Дисциплина базовой части образовательной программы	Б1.О
Часть образовательной программы	Обязательная часть
Формы контроля	Устный опрос, доклады, ситуационные задания, тестовые задания, индивидуальное задание (реферат), контроль знаний по разделу, научная составляющая (научные тезисы).
Показатели	Очная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	3
Семестр	7
Общая трудоемкость (академ. часов)	108
Аудиторная работа:	42
Лекционные занятия	14
Семинарские занятия	28
Самостоятельная работа	39
Контроль	27
Наличие курсовой работы	-
<i>Форма промежуточной аттестации</i>	Экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Перечень компетенций и их элементов

Код компетенции	Формулировка компетенции	Элементы компетенции	Индекс элемента
ПК-14	<i>умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</i>	Знать:	
		Особенности экономики и организации коммерческой деятельности в каждой отрасли (строительство, торговля)	ПК-14 3-1
		Цели и направления анализа деятельности, источники информации, специфику методик расчета и анализа показателей	ПК-14 3-2
		Возможности применения результатов анализа в конкретных условиях	ПК-14 3-3
		Уметь:	
		Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки	ПК-14 У-1
		Преобразовывать показатели, моделировать зависимости между ними и определять взаимосвязи	ПК-14 У-2
		Проводить факторный анализ для выявления причин изменения показателей, формулировать выводы и предложения по полученным результатам	ПК-14 У-3
		Владеть:	
		Навыками поиска и систематизации информации различных	ПК-14 В-1

Код компетенции	Формулировка компетенции	Элементы компетенции	Индекс элемента
		источников	
		Различными методами расчета, преобразования и анализа показателей	ПК-14 В-2
		Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность	ПК-14 В-3
ПК-4	<i>Умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</i>	Знать:	
		Основные методы финансового менеджмента, и правила их применения	ПК-4 3-1
		Методику расчета основных финансовых показателей	ПК-4 3-2
		Принципы, способы и методы оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	ПК-4 3-3
		Уметь:	
		Проводить оценку активов, принимать решения по управлению оборотным капиталом, принимать инвестиционные решения, решения по финансированию дивидендной политики и структуры капитала	ПК-4 У-1
		Принимать решения,	ПК-4 У-2

Код компетенции	Формулировка компетенции	Элементы компетенции	Индекс элемента
		связанные с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	
		Оценивать влияние инвестиционных решений на рост стоимости компании	ПК-4 У-3
		Владеть:	
		Методологией экономических и финансовых исследований	ПК-4 В-1
		Современными методами анализа финансовых показателей	ПК-4 В-2
		Навыками составления финансовой отчетности и осознанием влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации	ПК-4 В-3
ОПК-5	<i>владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</i>	Знать:	
		Назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации; основные принципы и стандарты финансового учета	ОПК-5 3-1
		Методы и средства финансового учета и составления финансовой отчетности	ОПК-5 3-2
		Направления управленческих решений на основе анализа финансовой отчетности	ОПК-5 3-3
		Уметь:	
		Использовать различные способы и методы финансового учета для формирования финансовой отчетности	ОПК-5 У-1
		Анализировать финансовую отчетность и формировать учетную политику организации	ОПК-5 У-2

Код компетенции	Формулировка компетенции	Элементы компетенции	Индекс элемента
		Оценивать последствия влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ОПК-5 У-3
		Владеть:	
		Навыками составления финансовой отчетности	ОПК-5 В-1
		Приемами выбора методики финансового учета с учетом влияния результатов такого учета на результаты деятельности организации	ОПК-5 В-2
		Использованием современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ОПК-5 В-3

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) учебной дисциплины	Номер семестра	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства*
Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента				
1	Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, деловая игра, доклад
2	Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, тестовые задания, доклад

3	Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, ситуационные задания, контроль знаний по разделу
Раздел 2. Управление капиталом и его источниками				
4	Тема 2.1. Управление прибылью	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, ситуационные задания, доклад
5	Тема 2.2. Управление активами	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, ситуационные задания, доклад
6	Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, ситуационные задания, контроль знаний по разделу
Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента				
7	Тема 3.1. Управление финансовыми рисками	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, тестовые задания, доклад
8	Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, ситуационные задания, доклад, индивидуальное задание
9	Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием	7	ПК-14 ПК-4 ОПК-5	Устный опрос, тестовые задания, контроль знаний по разделу

1.3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах формирования, описание шкалы оценивания

Дескриптор компетенции	Показатель оценки	Шкалы оценивания		Критерии оценивания
		Государственная	Баллы	
1	2	3	4	5
Знает	Основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Отлично	90-100	теоретическое содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов; необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные рабочей
Умеет	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать			

Дескриптор компетенции	Показатель оценки	Шкалы оценивания		Критерии оценивания
		Государственная	Баллы	
1	2	3	4	5
	показатели, производить их сравнение и давать оценки			программой дисциплины задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному
Владеет	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность			
Знает	Основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Хорошо	75-89	теоретическое содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов; некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные рабочей программой дисциплины задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками
Умеет	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки			
Владеет	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность			
Знает	Основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Удовлетворительно	60-74	теоретическое содержание дисциплины освоено частично, но пробелы не носят существенного характера; необходимые
Умеет	Систематизировать			

Дескриптор компетенции	Показатель оценки	Шкалы оценивания		Критерии оценивания
		Государственная	Баллы	
1	2	3	4	5
	информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки			практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных рабочей программой дисциплины учебных задания выполнено, некоторые из выполненных заданий содержат ошибки
Владеет	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность			
Знает	Основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Неудовлетворительно	0-59	теоретическое содержание дисциплины не освоено полностью; необходимые практические навыки работы не сформированы, все предусмотренные рабочей программой дисциплины задания выполнены с грубыми ошибками либо совсем не выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному
Умеет	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки			
Владеет	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность			

РАЗДЕЛ 2. Текущий контроль

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся. В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению учебной дисциплины.

Распределение баллов по рейтинговой системе оценивания по видам учебной деятельности

Сумма баллов по разделу	Раздел 1				Раздел 2				Раздел 3				Контроль знаний раздела учебной дисциплины-- 5	Научная составляющая-10	Сумма баллов за дисциплину 100
Темы	T.1.1	T.1.2	T.1.3	Контроль знаний раздела учебной дисциплины- 5	T.2.1	T.2.2	T.2.3	Контроль знаний раздела учебной дисциплины-5	T.3.1	T.3.2	T.3.3				
Виды работ: Лекции	2	2	2		2	2	-		2	2	-				
Семинарские занятия (устный опрос, ситуационные задания)															
Индивидуаль ные задания (реферат*)															
Самостоятел ьная работа (доклад)	4	4	4	4	4	4	4	4	4						
Сумма баллов	18				18				37						

* индивидуальное задание выполняется в виде творческого задания, предусматривающее написание реферата для систематизации накопленных теоретических знаний по учебной дисциплине в течение семестра. Защита реферата проводится на предпоследнем семинарском занятии.

РАЗДЕЛ 3. Описание оценочных средств по видам заданий текущего контроля

3.1. Рекомендации по оцениванию устных ответов обучающихся

Активная работа на лекционных занятиях оценивается по 1 баллу на каждом лекционном занятии.

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный

или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки:

правильность ответа по содержанию задания (учитывается количество и характер ошибок при ответе);

полнота и глубина ответа (учитывается количество усвоенных фактов, понятий и т.п.);

сознательность ответа (учитывается понимание излагаемого материала);

логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией);

рациональность использованных приемов и способов решения поставленной учебной задачи (учитывается умение использовать наиболее прогрессивные и эффективные способы достижения цели);

своевременность и эффективность использования наглядных пособий и технических средств при ответе (учитывается грамотно и с пользой применять наглядность и демонстрационный опыт при устном ответе);

использование дополнительного материала (обязательное условие);

рациональность использования времени, отведенного на задание (не одобряется растянутость выполнения задания, устного ответа во времени, с учетом индивидуальных особенностей обучающихся).

Критерии оценки для обучающихся очной формы обучения:

2 балла - ставится, если обучающийся:

- 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;
- 3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

1,5 балла - ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для «2» баллов, но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет.

1 балл - ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

0,5 баллов - ставится, если обучающийся обнаруживает незнание ответа на соответствующее задание, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «2» отмечает такие недостатки в подготовке обучающегося, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

Вопросы для подготовки к устному опросу обучающихся

Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента

Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента

1. Понятие финансов и финансовой деятельности предприятия.
2. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента.
3. Система организационного обеспечения финансового менеджмента.
4. Информационное обеспечение финансового менеджмента.

Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии

1. Понятие денежного потока и характеристика его видов.
2. Принципы и основные этапы управления денежными потоками предприятия.
3. Методы оптимизации денежных потоков предприятия.
4. Разработка плана поступления и расходования денежных средств.
5. Разработка платежного календаря.

Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами

1. Концепция оценки стоимости денег во времени.
2. Методика финансовых расчетов при оценке стоимости денег во времени.

Раздел 2. Управление капиталом и его источниками

Тема 2.1. Управление прибылью

1. Содержание и задачи управления прибылью.
2. Анализ распределения и использования прибыли предприятия.

Тема 2.2. Управление активами

1. Управление текущими активами предприятия.
2. Управление производственными запасами.
3. Управление дебиторской задолженностью.
4. Управление денежными средствами.
5. Управление основными активами.

Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала

1. Сущность капитала предприятия, его классификация.
2. Определение стоимости капитала предприятия.
3. Внешние источники финансирования предприятия.

Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента

Тема 3.1. Управление финансовыми рисками

1. Сущность, виды и критерии риска.
2. Управление риском.
3. Методический инструментарий оценки уровня финансового риска.

Тема 3.2. Финансовое прогнозирование и планирование на предприятии

1. Понятие финансового планирования.

2. Цели финансового планирования.
3. Организация планирования.

Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием

1. Сущность и задачи антикризисного финансового управления предприятием.
2. Технология антикризисного управления.
3. Финансовая санация предприятия как элемент антикризисного управления.
4. Реструктуризация в системе антикризисного управления.

3.2 Рекомендации по оцениванию результатов тестирования обучающихся

Правильное выполнение тестового задания, где надо выбрать один верный ответ – 0,2 балла для очной формы обучения. Максимальное количество баллов, которое можно набрать по результатам тестирования обучающихся по разделу – 2 балла.

Оценка соответствует следующей шкале:

Баллы	% правильных ответов
2	75-100
1,5	51-75
1	25-50
0,5	менее 25

Типовые тестовые задания для проверки уровня сформированности компетенций

Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента

1. Что является оборотными средствами (текущими активами)?
 - а) разность между валовой выручкой от реализации продукции (работ, услуг) и НДС;
 - б) активы, которые могут быть в течение одного производственного цикла превращены в денежные средства;
 - в) стратегия, которая помогает максимизировать рыночную стоимость фирмы;
 - г) активы, которые могут быть в течение одного производственного цикла превращены в оборотные средства.
2. Под чистыми оборотными активами принято понимать:
 - а) разность между текущими активами и текущими обязательствами;
 - б) разность между вне оборотных активах и текущих обязательств;
 - в) разность между текущими активами;
 - г) разность между обязательствами.
3. Основной целью управления оборотным капиталом является:

а) часть общей политики управления оборотными активами предприятия;

б) состав, структура, величина, источники покрытия и структура активов;

в) обеспечение оптимальной структуры запасов;

г) достижение компромисса между ликвидностью, доходностью и оборачиваемостью.

4. *Объектами управления оборотными активами являются:*

а) степень текущих активов;

б) степень обязательств;

в) степень ликвидности;

г) степень доходности.

5. *Собственный оборотный капитал – это:*

а) собственный капитал минус резервы предстоящих затрат;

б) оборотные активы минус краткосрочные пассивы;

в) чистые активы;

г) оборотные активы плюс краткосрочные обязательства.

6. *Ликвидность – это...*

а) характеристика активов предприятия, которая способна определить возможность их полной реализации по рыночной стоимости;

б) все элементы хозяйственного богатства, которые могут быть использованы в экономической деятельности в качестве источника прибыли;

в) обязательства предприятия, состоящие из заемных и привлеченных средств включая кредиторскую задолженность;

г) превышение выручки от реализации над всеми переменными затратами.

7. *Что представляет политика управления запасами?*

а) денежные средства в кассе, на счетах в банке;

б) запасы сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции;

в) часть общей политики управления оборотными активами предприятия;

г) все варианты верны.

8. *Сумма затрат по размещению заказов определяется формулой:*

$$\text{а) } OZ_{хт} = \frac{РПП}{2} \times C_x;$$

$$\text{б) } РПП_{о} = \sqrt{\frac{2 \times ООП \times C_{рз}}{C_x}};$$

$$\text{в) } ПЗ_{о} = \frac{РПП_{о}}{2};$$

$$\text{г) } OZ_{рз} = \frac{ОПП}{РПП} \times C_{рз}.$$

9. *Сумма затрат по хранению товаров на складе определяется формулой:*

$$a) OЗхт = \frac{РПП}{2} \times Cx;$$

$$б) РППо = \sqrt{\frac{2 \times ООП \times Cрз}{Cx}};$$

$$в) ПЗо = \frac{РППо}{2};$$

$$г) ОЗрз = \frac{ОПП}{РПП} \times Cрз.$$

10. Дебиторская задолженность – это...

- а) обязательства предприятия состоящие из заемных и привлеченных средств включая кредиторскую задолженность;
- б) часть общей политики управления оборотными активами и маркетинговой политики предприятия;
- в) сумма, которую покупатели должны предприятию;
- г) стоимость объектов промышленной и интеллектуальной собственности и иных имущественных прав.

Раздел 2. Управление капиталом и его источниками

1. Что означает термин «реструктуризация» объекта?

- а) комплекс последовательно проводимых коммерческих акций и мероприятий;
- б) изменение структуры какого-либо объекта при сохранении неизменности направленности его функционирования;
- в) восстановление объекта по сохранившимся описаниям;
- г) изменение внешнего вида объекта.

2. Выделите из числа предложенных ниже уровни реструктуризации банковской деятельности:

- а) реструктуризация банка, реструктуризация банковской системы, реструктуризация небанковской кредитной организации;
- б) реструктуризация небанковской кредитной организации, реструктуризация банка, реструктуризация системы кредитных организаций;
- в) реструктуризация кредитной организации, реструктуризация банковской системы, реструктуризация системы кредитных организаций;
- г) реструктуризация Центрального Банка, реструктуризация специализированных кредитно-финансовых учреждений.

3. Можно ли реструктуризацию кредитной организации рассматривать как одну из мер по предупреждению банкротства кредитных организаций?

- а) да, можно, так как она направлена на восстановление платежеспособности кредитной организации;
- б) нет, нельзя, так как меры по предупреждению банкротства кредитных организаций это - финансовое оздоровление, реорганизация и введение временной администрации;
- в) нет, нельзя, так как в ходе реструктуризации может получиться совершенно новая организация.

4. Правильное определение реструктуризации кредитной организации:
 - а) процесс изменения структуры капитала или собственности кредитной организации;
 - б) перестройка кредитной организации по новым принципам;
 - в) долгосрочная программа обновления кредитной организации;
 - г) изменение правового положения кредитной организации.
5. Базовыми функциями кредитных организаций не являются:
 - а) предоставление кредитов субъектам экономики;
 - б) установление правил осуществления банковской деятельности;
 - в) осуществление платежей и расчетов;
 - г) аккумуляция денежных средств физических и юридических лиц.
6. Участие в реструктуризации Банка России и Правительства РФ предполагает:
 - а) определение критериев эффективности реструктуризации;
 - б) определение направлений вложения денежных средств и критериев их использования;
 - в) разработка правил, процедур и регламентов;
 - г) все вышеназванное верно.
7. Применительно к кредитной системе выделяют следующие объекты, которые подлежат реструктуризации:
 - а) кредитные организации как замкнутые системы;
 - б) структурные элементы активов и пассивов кредитной организации;
 - в) функциональные подразделения кредитной организации;
 - г) элементы внутреннего организационного строения кредитной организации;
 - д) все вышеперечисленное верно;
 - е) верны пункты а и б.
8. Активы, приносящие доход:
 - а) денежные средства в кассе;
 - б) основные средства;
 - в) ссуды до востребования;
 - г) ссуды предприятиям.
9. Активы, не приносящие доход:
 - а) банковские инвестиции;
 - б) денежные средства на корреспондентском счете в РКЦ;
 - в) ссуды под залог векселей;
 - г) ссуды отдельным гражданам;
 - д) нематериальные активы.
10. _____ - это те из них, которые создают необходимые условия для процесса труда: здания, сооружения, передаточные устройства и т.п.
 - а) пассивная часть основных фондов;
 - б) нематериальные активы;
 - в) активные основные фонды;
 - г) просроченная дебиторская задолженность.

Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента

1. *Риск – это...*

- а) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
- б) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна
- в) предстает как совокупность вероятных экономических, политических, нравственных и других позитивных и негативных последствий реализации выбранных решений.

2. *Отметьте потери, которые можно отнести к трудовым*

- а) потери рабочего времени
- б) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию

- в) уплата дополнительных налогов
- г) невыполнение сроков сдачи объекта
- д) потери материалов
- е) ущерб репутации
- ж) выплата штрафа
- з) потери ценных бумаг

3. *Отметьте потери, которые можно отнести к финансовым*

- а) потери ценных бумаг, выплата штрафа, уплата дополнительных налогов
- б) потери сырья, невыполнение сроков сдачи объекта
- в) ущерб репутации, ущерб здоровью, потери материалов, потери рабочего времени

4. *Отметьте потери, которые можно отнести к потерям времени*

- а) невыполнение сроков сдачи объекта
- б) потери ценных бумаг
- в) выплата штрафа
- г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию

- д) уплата дополнительных налогов
- е) ущерб здоровью
- ж) потери материалов
- з) потери рабочего времени
- и) ущерб репутации

5. *Отметьте потери, которые можно отнести к специальным потерям*

- а) выплата штрафа
- б) ущерб здоровью
- в) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
- г) потери ценных бумаг

- д) потери сырья
- е) уплата дополнительных налогов

6. *Анализ риска – это...*

а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия

б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты

в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик

7. *Идентификация риска – это...*

а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия

б) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик

в) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты

8. *Риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль, называются*

- а) чистыми
- б) критическими
- в) спекулятивными
- г) нет правильного ответа

9. *Последствия риска могут быть*

- а) скорее положительными
- б) как положительными, так и отрицательными
- в) только отрицательными
- г) нет правильного ответа

10. *Риски, которые практически всегда несут в себе потери, называются*

- а) критическими
- б) спекулятивными
- в) чистыми
- г) нет правильного ответа

3.3. Рекомендации по оцениванию решения ситуационных задач

Критерии оценки:

Максимальное количество баллов	Правильность (ошибочность) решения
2	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
1,5	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
1	Ответы в целом верные. В работе присутствуют незначительная хронологическая или историческая ошибки, механическая ошибка или описка, несколько исказившие логическую последовательность ответа
0,5	В рассуждении допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, последовательности событий и установлении дат. При объяснении исторических событий и явлений указаны не все существенные факты

Типовые ситуационные задания для проверки уровня сформированности компетенций

Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента

Ситуация 1. На депозит на срок два года положены 10000 руб. Какую сумму должен получить вкладчик в конце срока при начислении простых (сложных) процентов по ставке 18% годовых?

Ситуация 2. Найти период времени в течение которого первоначальная сумма вклада удвоится для случая простой и сложной процентной ставки равной 10%.

Ситуация 3. Предприятие производит ионизаторы воздуха, реализуя их по 400 шт. в месяц и по цене 3000 руб. каждая (без НДС). При этом переменные издержки составляют 1800 руб./шт, постоянные издержки предприятия — 270000 руб. в месяц. Ответьте на ряд вопросов с позиции финансового менеджера.

1. Руководитель отдела маркетинга полагает, что увеличение расходов на рекламу на 100000 руб. в месяц способно дать прирост ежемесячной выручки от реализации на 300000 руб. Следует ли одобрить повышение расходов на рекламу?

2. Заместитель директора по производству хотел бы использовать более дешевые материалы, позволяющие экономить на переменных издержках, по 250 руб. на каждую единицу продукции. Однако начальник отдела сбыта опасается, что снижение качества плит приведет к снижению объема реализации до 350 шт. в месяц. Следует ли переходить на закупку более дешевых комплектующих?

3. Руководитель отдела маркетинга предлагает снизить цену реализации на 200 руб. и одновременно довести расходы на рекламу до 150000 руб. в месяц. Отдел маркетинга прогнозирует в этом случае увеличение объема реализации на 50%. Следует ли одобрить такое предложение?

4. Руководитель отдела сбыта предлагает перевести своих сотрудников с окладов (суммарный месячный фонд оплаты 60000 руб.) на комиссионное вознаграждение 150 руб. с каждого проданного ионизатора. Он уверен, что объем продаж вырастет на 15%. Следует ли одобрить такое предложение?

5. Руководитель отдела маркетинга предлагает снизить отпускную оптовую цену, чтобы стимулировать сбыт и довести дополнительный ежемесячный объем оптовых продаж до 150 ионизаторов. Как следует повысить оптовую цену на дополнительную продукцию, чтобы прибыль возросла на 30000 руб.?

Раздел 2. Управление капиталом и его источниками

Ситуация 1. Рассчитайте годовую прибыль предприятия, если доход за год составил 2,5 млн рублей, годовые переменные издержки составили 0,5 млн рублей, постоянные издержки составили 1,2 млн рублей. Рассчитайте рентабельность продаж.

Ситуация 2. Найдите прибыль и определите рентабельность продаж продуктового магазина за месяц, если выручка за данный месяц составила 4 500 000 рублей, средняя наценка на товары составила 22%. Затраты на покупку товаров для продажи: 3510 000 рублей, заработную плату за месяц составили 400 000 рублей, затраты на арендную плату и коммунальные услуги: 230 000 рублей.

Ситуация 3. Активы предприятия составляют 115 млн. руб., выручка от продаж – 196 млн. руб., рентабельность продаж – 14,5%. Определите рентабельность активов.

Ситуация 4. Определить объем производства и продаж, если имеются следующие данные: постоянные затраты предприятия $FC = 450$ тыс. руб. в год; переменные затраты $VC = 50$ руб. на единицу продукции. Цена единицы продукции – 200 руб., предполагаемая прибыль - 300 тыс. руб. Определить объем прибыли предприятия, если объем продаж снизится на 20 %.

Ситуация 5. Статьи баланса организации характеризуются следующими данными:

- внеоборотные активы – 10 млн. руб.;
- запасы и затраты - 5 млн. руб.;
- дебиторская задолженность – 2 млн. руб.;
- денежные средства – 0,5 млн. руб.

Определите величину заёмных средств, если величина собственного капитала составляет 8 млн. руб.

Ситуация 6. Первоначальные инвестиции в новое оборудование $IO = 2300$ тыс. руб.

Ожидаемый чистый денежный поток $FCV = 700$ тыс. руб.

Срок службы оборудования - 5 лет. Норма дисконта 10%.

Оправданы ли затраты на приобретение нового оборудования?

Ситуация 7. Используя данные, приведенные в таблице, определить: критический объем реализации продукции, запас финансовой прочности, рентабельность продаж малого предприятия. Сделать выводы:

№ п/п	Показатель	Ед. измерения	Значение
1	Количество реализованной продукции	шт.	2000
2	Условно-переменные затраты на единицу продукции	руб.	75
3	Общие условно-постоянные расходы	руб.	37500
4	Цена реализации единицы продукции	руб.	200

Ситуация 8. Плановый объем реализации продукции малого производственного предприятия составляет 96 тыс. единиц. Цена реализации единицы продукции - 14,4 руб., Переменные затраты - 6 руб. на единицу продукции, общие постоянные затраты - 240 тыс. руб. в месяц. Определить объем безубыточной реализации и маржу безопасности малого предприятия. Объяснить экономическое содержание рассчитанных показателей.

Ситуация 3. Используя приведенные в таблице данные, рассчитать эффект финансового рычага для малого предприятия и сделать выводы:

№ п/п	Показатель	Значение
1	Активы малого предприятия, тыс. руб.	1230
2	Собственные оборотные средства, тыс. руб.	210
3	Заемные средства, тыс. руб.	700
4	Валовая прибыль, тыс. руб.	850
5	Ставка налога на прибыль, %	21
6	Средняя процентная ставка по кредитам, %	а) 16 б) 11

Раскрыть экономическое содержание эффекта финансового рычага.

Ситуация 9. В течение года малое предприятие достигло следующих показателей:

- финансовые расходы - 35 тыс. руб.;
- административные расходы - 20 тыс. руб.;
- финансовый результат от операционной деятельности (согласно отчету о финансовых результатах) - 80 тыс. руб.

Определить финансовый результат от обычной деятельности до налогообложения.

Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента

Ситуация 1. Рассмотрите финансовую ситуацию и составьте по исходным данным предприятия бюджетные таблицы и прогнозную финансовую отчетность предприятия.

ФИНАНСОВАЯ СИТУАЦИЯ

На предприятии идет подготовка краткосрочного финансового плана на следующий год. Выходные данные предоставляются по блокам в соответствии списка бюджетов, разрабатываются финансовым менеджером предприятия.

По традиции финансовый менеджер составляет систему бюджетов на ежеквартальной основе, получив из отдела маркетинга прогнозы объема реализации продукции по соответствующим ценам (табл. 1).

Таблица 1

Прогноз объемов продаж и цен

Показатели	Периоды			
Прогноз сбыта и цен	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4
Ожидаемый объем	10000	30000	40000	20000
Ожидаемая цена единицы продукции (руб.)	20,00	20,00	20,00	20,00

Доля оплаты деньгами в каждом квартале составляет 70% к выручке, а 30% оставшихся оплачиваются в следующем квартале. Планируемый остаток запасов готовой продукции на конец планового периода (квартала) составляет 20% от объема продаж будущего периода.

Запасы готовой продукции на конец года планируются в объеме 3000 единиц продукции.

Норма расхода материала на единицу продукции - 5 кг. Цена за 1 кг - 0.60 руб. Остаток сырья на конец каждого квартала планируется в объеме 10% от потребности будущего периода. Необходимый запас материала на конец года составляет 7500 кг. Оплата поставщику за сырье производится на следующих условиях: доля оплаты за материалы, приобретенные в текущем квартале, составляет 50% от стоимости приобретенного сырья. На остальные 50% сырья поставщик предоставляет отсрочку платежа, которая должна быть погашена в следующем квартале. Оплата прямого труда рассчитывается на следующих условиях: затраты труда основного персонала на единицу продукции составляют 0.8 часа, стоимость одного часа вместе с начислениями составляет 7,50 руб. Накладные расходы данные отдельно по переменной и постоянной частей. Планирование переменных расходов производится исходя из норматива 2,00 руб. на 1:00 работы основного персонала. Постоянные накладные расходы составляют 60600 руб. за квартал, в т.ч. амортизация - 15000 руб.

Величина затрат на реализацию и управление планируется в виде переменной и постоянной частей. Норматив переменной части составляет 1,80 руб. на единицу проданного товара. Планируемые объемы постоянных административных и управленческих расходов приведены ниже:

Таблица 2

Объемы постоянных административных и управленческих расходов, руб.

Административные расходы	Квартал 1	Квартал 2	Квартал 3	Квартал 4
Реклама	40000	40000	40.000	40000
Зарплата руководства	35000	35000	35000	35000
Страховка		1900	37750	
Налог на недвижимость				18150

Предприятие планирует закупку оборудования на сумму 30000 руб. в первом квартале и 20000 руб. - во втором квартале.

Планируемая к выплате сумма дивидендов равномерно распределяется по кварталам и составляет 40000 руб. в год. Предприятие имеет возможность брать банковскую ссуду под 10% годовых. Выплата процентов производится одновременно с частичным погашением основной суммы долга при начислении процента только на часть ссуды погашается. Ставка налога на прибыль составляет 30%.

Состояние активов и пассивов предприятия на начало планового периода предоставлено в виде баланса (см. табл. 3).

Таблица 3

Начальный баланс предприятия

Активы	Руб.	Примечание
Оборотные активы		
Денежные средства	42500	
Дебиторская задолженность	90000	
Запасы сырья	4200	7000 кг
Запасы готовой продукции	26000	2000 штук
Всего оборотные активы	162700	
Основные средства		
Земля	80000	
Сооружения и оборудование	700000	
Накопленная амортизация	(292000)	
Сооружения и оборудование (остаточная стоимость)	408000	
Итого активы	650700	
Обязательства	Руб.	Примечание
Текущие обязательства		
Счета к оплате	25800	
Акционерный капитал		
Обыкновенные акции, без номинала	175060	

Активы	Руб.	Примечание
Нераспределенная прибыль	449900	
Всего акционерный капитал	624900	
Итого обязательства и капитал	650700	

3.4. Рекомендации по оцениванию докладов

Критериями оценки:

Максимальное количество баллов	Критерии
4	Выставляется обучающемуся если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
3	Выставляется обучающемуся если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
2	Выставляется обучающемуся если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
1	Выставляется обучающемуся если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

Примерные темы докладов для проверки уровня сформированности компетенций

Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента

Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента

1. Сущность финансового менеджмента
2. Цели финансового менеджмента
3. Задачи финансового менеджмента
4. Терминология, базовые понятия, концепции финансового менеджмента

5. Основные этапы развития финансового менеджмента

6. Функции финансового менеджмента

7. Механизм финансового менеджмента

Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии

1. Понятие, сущность денежных потоков
2. Классификация денежных потоков
3. Методика расчета времени обращения денежных средств
4. Организация управления денежными потоками предприятия
5. Решения по эффективному управлению денежными потоками предприятия

Тема 1.3. Определение стоимости денег во времени и ее использование в финансовых расчетах

1. Денежные потоки в виде серии платежей произвольной величины
2. Оценка величины денежных потоков
3. Альтернативные издержки
4. Показатель внутренней нормы доходности
5. Концепция временной стоимости денег
6. Концепция изменения стоимости денег во времени
7. Концепция учета фактора инфляции

Раздел 2. Управление капиталом и его источниками

Тема 2.1. Управление прибылью

1. Теоретические основы управления прибылью на предприятии
2. Прибыль: сущность, функции, роль и виды
3. Факторы, влияющие на формирование прибыли
4. Выявление потенциальных возможностей увеличения прибыли на предприятии
5. Рекомендации по совершенствованию механизма образования, распределения и использования прибыли на предприятии

Тема 2.2. Управление активами

1. Управление внеоборотными активами
2. Управление оборотными активами предприятия
3. Анализ состояния активов и эффективности их использования
4. Рекомендации по управлению активами предприятия.

5. Нормативно-правовая база регламентирующая деятельность предприятия

Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала

1. Сущность капитала, его структура. Теоретические основы управления капиталом

2. Понятие и виды стоимости капитала
3. Концепция стоимости капитала
4. Факторы, определяющие цену капитала предприятия
5. Определение общей цены капитала предприятия

Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента

Тема 3.1. Управление финансовыми рисками

1. Сущность, содержание и виды финансовых рисков
2. Виды финансовых рисков
3. Классификация финансовых рисков по основным признакам
2. Управление финансовыми рисками
3. Методы управления финансовыми рисками
4. Механизмы нейтрализации финансовых рисков
5. Риск-менеджмент
6. Функции риск-менеджмента

Тема 3.2. Финансовое прогнозирование и планирование на предприятии

1. Теоретические основы планирования и прогнозирования
2. Понятие, цели и организация планирования
3. Процесс планирования (прогнозирования)
4. Планирование финансовых показателей деятельности предприятия
5. Пути улучшения финансового планирования и прогнозирования на предприятии

Тема 3.3. Специальные вопросы финансового менеджмента

1. Теоретические аспекты реструктуризации
2. Сущность, виды и формы реструктуризации
3. Этапы проведения реструктуризации системы управления
4. Проведение реструктуризации системы управления
5. Общая схема реструктуризации системы управления

3.5. Рекомендации по оцениванию индивидуального задания обучающихся

Критерии оценивания:

Максимальное количество баллов (для обучающихся очной форм обучения)	Критерии
25	Выставляется обучающемуся если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения,

	информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
12	Выставляется обучающемуся если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
10	Выставляется обучающемуся если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
8	Выставляется обучающемуся если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

Рекомендуемые темы индивидуального задания (реферата)

1. Управление финансами предприятия с помощью показателей рентабельности.
2. Условия оптимального сочетания показателей: коммерческая маржа, коэффициент трансформации.
3. Условия оптимального равновесия между постоянными и переменными издержками.
4. Мотивация принятия инвестиционных решений.
5. Методики, используемые при формировании финансово-маркетинговых стратегий предприятия.
6. Механизм действия финансового рычага.
7. Варианты и условия привлечения заемных средств при формировании финансовой стратегии.
8. Управление оборотными средствами предприятия.
9. Финансово-эксплуатационные потребности.
10. Финансовый план предприятия.

11. Механизм действия производственного рычага.
12. Влияние эффекта производственного рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
13. Механизм определения величины и скачков постоянных затрат.
14. Методы, используемые для максимизации величины и темпов роста прибыли.
15. Стратегия формирования механизма распределения прибыли предприятия.
16. Оптимальное соотношение между стратегией и тактикой финансового менеджмента.
17. Механизм выбора политики комплексного управления текущими активами и текущими пассивами предприятия.
18. Алгоритм диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
19. Механизмы определения критического объема продукции, порога рентабельности и запаса финансовой прочности.
20. Формирование ассортиментной политики предприятия с учетом порога рентабельности.
21. Механизм действия матрицы финансовой стратегии.
22. Классификация видов рисков, используемых в финансовом менеджменте.
23. Анализ и принятие решений в условиях риска.
24. Базовые показатели, используемые при разработке финансовых стратегий.
25. Управление финансами фирмы с помощью показателей рентабельности (активов, оборота, акционерного капитала).

3.7. Рекомендации по оцениванию контроля знаний обучающихся по разделам учебной дисциплины

В завершении изучения каждого раздела учебной дисциплины проводится контроль знаний

Максимальное количество баллов	Критерии
5	Выставляется обучающемуся, если ответ показывает глубокое и систематическое знание всего программного материала и структуры конкретного вопроса, а также основного содержания и новаций лекционного курса по сравнению с учебной литературой. Обучающийся демонстрирует отчетливое и свободное владение концептуально-понятийным аппаратом,

	научным языком и терминологией соответствующей научной области. Знание основной литературы и знакомство с дополнительно рекомендованной литературой. Логически корректное и убедительное изложение ответа
4	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует знание узловых проблем программы и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы; знание важнейших работ из списка рекомендованной литературы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа
3	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии учебной дисциплины; неполное знакомство с рекомендованной литературой; частичные затруднения с выполнением предусмотренных программой заданий; стремление логически определенно и последовательно изложить ответ
2	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует незнание, либо отрывочное представление о данной проблеме в рамках учебно-программного материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе

Типовые задания для текущего контроля знаний обучающихся по 1 разделу

Вариант 1

1. Формирование рациональной структуры источников средств предприятия.
2. Влияние эффекта производственного рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
3. Определите рентабельность активов и источников собственных средств фирмы, если прибыль за год составила 1800 тыс. рублей, а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 12070 тыс. рублей, на конец года валюта баланса составила 39800 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 13100 тыс. руб.

Вариант 2

1. Разработка ценовой стратегии предприятия.
2. Оптимальное соотношение между стратегией и тактикой финансового менеджмента.
3. Фирма выпустила за год продукции на 17 млн. руб. затраты на производство составили 10 млн. руб., проценты полученные по банковским депозитам 500 т.р.; доходы полученные по ценным бумагам 300 т.р.;

арендная плата за арендованное имущество 300 т.р. штрафы уплаченные за нарушение договорных обязательств 410 т.р.; убытки от списанных долгов 10т.р; расходы на благотворительные цели 15т.р.. Определить балансовую прибыль и уровень рентабельности продаж.

**Типовые задания для текущего контроля знаний обучающихся
по 2 разделу
Вариант 1**

1. Методы расчета видов риска, используемых в финансовом менеджменте.

2. Методы, используемые для максимизации величины и темпов роста прибыли.

3. Рассчитайте годовую прибыль предприятия, если доход за год составил 2,5 млн рублей, годовые переменные издержки составили 0,5 млн рублей, постоянные издержки составили 1,2 млн рублей. Рассчитайте рентабельность продаж.

Вариант 2

1. Механизм рационального управления кредиторской и дебиторской задолженностью.

2. Стратегия формирования механизма распределения прибыли предприятия.

3. Найдите прибыль и определите рентабельность продаж продуктового магазина за месяц, если выручка за данный месяц составила 4 500 000 рублей, средняя наценка на товары составила 22%. Затраты на покупку товаров для продажи: 3510 000 рублей, заработную плату за месяц составили 400 000 рублей, затраты на арендную плату и коммунальные услуги: 230 000 рублей.

**Типовые задания для текущего контроля знаний обучающихся
по 3 разделу
Вариант 1**

1. Методы оптимизации финансовых рисков предприятия.

2. Влияние эффекта финансового рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

3. В первом квартале предприятие реализовало продукции 5 тысяч штук по цене 80 рублей за единицу. Общие постоянные расходы – 70 тысяч рублей; переменные затраты на единицу - 60 рублей. Во 2 квартале изготовлено на 100 единиц больше, а постоянные расходы удалось сократить на 20%. Определить ему величину прибыли (убытка) от реализации продукции в 1 и во 2 квартале, а также ее прирост в абсолютном и относительном выражениях.

Вариант 2

1. Факторы кризисных ситуаций на предприятии.

2. Механизм определения величины и скачков постоянных затрат.

3. Рассчитайте величину цены капитала предприятия при следующих условиях: общая величина акционерного капитала – 48 млн. руб., нераспределенная прибыль – 1800 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 54 млн. руб. При этом доходность акций фирмы составляет 19%, цена нераспределенной прибыли – 34%, а средняя расчетная ставка по долгосрочным обязательствам – 28%.

3.8. Рекомендации по оцениванию научной составляющей

Критерии оценивания

Максимальное количество баллов	Критерии
10	Если при написании тезисов указанные требования выполнены на 85-100%.
8	Если при написании тезисов указанные требования выполнены на 70 -84%.
6	Если при написании тезисов указанные требования выполнены на 55 - 69%.
4	Если при написании статьи указанные требования выполнены на 40 - 54%.
2	Если при написании тезисов указанные требования выполнены на 35 - 39%.

ТИПОВЫЕ ТЕМЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ТЕЗИСОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

1. Направления совершенствования финансового менеджмента в современных условиях.
2. Стратегия формирования механизма распределения прибыли предприятия.
3. Управление финансами фирмы с помощью показателей рентабельности (активов, оборота, акционерного капитала).
4. *тема на выбор обучающегося.

Комплект оценочных средств для промежуточной аттестации (экзамен)

№ п/п	Содержание оценочного средства	Индекс оцениваемого индикатора
Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента		
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента		
1.	Вопрос к экзамену №1, 5,14	УК-2.1
2.	Ситуационная задача	УК-10.2

		УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента		
Тема 1.2. Управление дебиторской задолженностью		
3.	Вопрос к экзамену №2,3,11	УК-2.1
4.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 1. Общие положения и методологические основы финансового менеджмента		
Тема 1.3. Определение стоимости денег во времени и ее использование в финансовых расчетах		
5.	Вопрос к экзамену № 7,9,17	УК-2.1
6.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 2. Управление капиталом и его источниками		
Тема 2.1. Управление прибылью		
7.	Вопрос к экзамену № 16,24	УК-2.1
8.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 2. Управление капиталом и его источниками		
Тема 2.2. Управление активами		
9.	Вопрос к экзамену № 6,20	УК-2.1
10.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 2. Управление капиталом и его источниками		
Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала		
11.	Вопрос к экзамену № 4,19 ,21	УК-2.1
12.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента		
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками		
13.	Вопрос к экзамену № 8, 18, 22	УК-2.1
14.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента		

Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии		
15.	Вопрос к экзамену № 10,13,23	УК-2.1
16.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
Раздел 3. Исследования функций финансового менеджмента Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием		
17.	Вопрос к экзамену № 12,15,30	УК-2.1
18.	Ситуационная задача	УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3

Вопросы к экзамену

1. Сущность лeverиджа (финансового, производственного).
2. Структура капитала и инвестиционная деятельность предприятия.
3. Экономическая сущность и классификация инвестиций.
4. Инвестиционная политика предприятия.
5. Методы оценки эффективности реальных инвестиционных проектов.
6. Разработка политики управления финансовыми инвестициями.
7. Сущность и классификация финансовых рисков.
8. Политика управления финансовыми рисками.
9. Организация риск-менеджмента на предприятии.
10. Механизм диверсификации финансовых вложений предприятия.
11. Хеджирование как инструмент нейтрализации рисков.
12. Сущность, цели и задачи анализа финансовых отчетов.
13. Методические принципы оценки баланса.
14. Анализ имущества и капитала предприятия.
15. Оценка ликвидности предприятия и резервы ее улучшения.
16. Платежеспособность предприятия и пути ее повышения.
17. Управление финансовой устойчивостью предприятия.
18. Оценка рентабельности и прибыльности предприятия.
19. Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия.
20. Значение финансового анализа в управлении предприятием.
21. Критерии и методика оценка неудовлетворительной структуры баланса предприятия.
22. Сущность и цели внутрифирменного финансового прогнозирования и планирования.
23. Система финансового планирования и формы реализации его результатов на предприятии.
24. Основные этапы процесса разработки финансовой стратегии предприятия.
25. Характеристика текущего планирования финансовой деятельности.

26. Разработка системы оперативного планирования финансовой деятельности.

27. Определение внутреннего финансового контроля и финансового контроллинга.

28. Принципы построения системы контроллинга на предприятии.

29. Влияние инфляции на результаты финансовой деятельности предприятия.

30. Систематизация основных методических подходов по учету фактора инфляции в процессе финансового управления.

Типовые ситуационные задания к экзамену

Ситуация 1. Заместитель директора по производству хотел бы использовать более дешевые материалы, позволяющие экономить на переменных издержках, по 250 руб. на каждую единицу продукции. Однако начальник отдела сбыта опасается, что снижение качества плит приведет к снижению объема реализации до 350 шт. в месяц. Следует ли переходить на закупку более дешевых комплектующих?

Ситуация 2. Найдите прибыль и определите рентабельность продаж продуктового магазина за месяц, если выручка за данный месяц составила 4 500 000 рублей, средняя наценка на товары составила 22%. Затраты на покупку товаров для продажи: 3 510 000 рублей, заработную плату за месяц составили 400 000 рублей, затраты на арендную плату и коммунальные услуги: 230 000 рублей.

Ситуация 3. Найти период времени в течение которого первоначальная сумма вклада удвоится для случая простой и сложной процентной ставки равной 10%.

Ситуация 4. Рассчитайте годовую прибыль предприятия, если доход за год составил 2,5 млн рублей, годовые переменные издержки составили 0,5 млн рублей, постоянные издержки составили 1,2 млн рублей. Рассчитайте рентабельность продаж.

Ситуация 5. Найдите прибыль и определите рентабельность продаж продуктового магазина за месяц, если выручка за данный месяц составила 4 500 000 рублей, средняя наценка на товары составила 22%. Затраты на покупку товаров для продажи: 3 510 000 рублей, заработную плату за месяц составили 400 000 рублей, затраты на арендную плату и коммунальные услуги: 230 000 рублей.

Ситуация 6. Активы предприятия составляют 115 млн. руб., выручка от продаж – 196 млн. руб., рентабельность продаж – 14,5%. Определите рентабельность активов.

Ситуация 7. Определить объем производства и продаж, если имеются следующие данные: постоянные затраты предприятия $FC = 450$ тыс. руб. в год; переменные затраты $VC = 50$ руб. на единицу продукции. Цена единицы продукции – 200 руб., предполагаемая прибыль - 300 тыс. руб. Определить объем прибыли предприятия, если объем продаж снизится на 20 %.

Ситуация 8. Статьи баланса организации характеризуются следующими данными: - внеоборотные активы – 10 млн. руб.; - запасы и затраты - 5 млн. руб.; - дебиторская задолженность – 2 млн. руб.; - денежные средства – 0,5 млн. руб. Определите величину заёмных средств, если величина собственного капитала составляет 8 млн. руб.

Ситуация 9. Первоначальные инвестиции в новое оборудование $IO = 2300$ тыс. руб. Ожидаемый чистый денежный поток $FCV = 700$ тыс. руб. Срок службы оборудования - 5 лет. Норма дисконта 10%. Оправданы ли затраты на приобретение нового оборудования?

Ситуация 10. Фирма выпустила за год продукции на 17 млн. руб. затраты на производство составили 10 млн. руб., проценты полученные по банковским депозитам 500 т.р.; доходы полученные по ценным бумагам 300 т.р.; арендная плата за арендованное имущество 300 т.р. штрафы уплаченные за нарушение договорных обязательств 410 т.р.; убытки от списанных долгов 10 т.р.; расходы на благотворительные цели 15 т.р.. Определить балансовую прибыль и уровень рентабельности продаж.

Ситуация 11. На депозит на срок два года положены 10000 руб. Какую сумму должен получить вкладчик в конце срока при начислении простых (сложных) процентов по ставке 18% годовых?

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль «Логистика»

Учебная дисциплина «Финансовый менеджмент»

Курс 4 Семестр 7 Форма обучения очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ К ЭКЗАМЕНУ № 1

Теоретические вопросы:

1. Влияние инфляции на результаты финансовой деятельности предприятия.
2. Систематизация основных методических подходов по учету фактора инфляции в процессе финансового управления.

Ситуационное задание. Инвестиции в бизнес составили 500 тыс. рублей. Ожидаемые доходы (CF_i) за 5 лет составят: 2020 год – 100 тыс. рублей. 2021 год – 150 тыс. рублей. 2022 год – 200 тыс. рублей. 2023 год – 250 тыс. рублей. 2024 год – 300 тыс. рублей. Ставка дисконтирования 20%. Требуется рассчитать: 1. чистый дисконтированный доход (NPV) за 5 лет, 2. индекс прибыльности (PI), 3. срок окупаемости.

Экзаменатор: _____ В.В. Петрушевская

Утверждено на заседании кафедры «_____» 20__ г. (протокол №__ от «_____» 20__ г.)

Зав.кафедрой: В.В. Петрушевская