

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Костровец Лариса Борисовна

Должность: директор

Дата подписания: 28.05.2026 15:42:20

Уникальный программный ключ:

6882606104c36f8de41c4ab75a85382156a292d6

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И

ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

## ДОНЕЦКИЙ ФИЛИАЛ

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета Президентской Академии

от 26.05.2026, протокол № 9

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Направление подготовки/Специальность	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
Направленность (профиль)/Специализация (наименование образовательной программы)	<i>Логистика</i>
Профессиональные треки	<i>Не включены в программу</i>
Уровень образования	<i>Магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная</i>
Год набора	<i>2026</i>
Год начала реализации образовательной программы	<i>2023</i>
Подразделение, ответственное за реализацию образовательной программы	<i>Факультет менеджмента, кафедра маркетинга и логистики</i>
<b>НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями)	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 952)	
Приказ Минобрнауки России от 06 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»	
Приказ Минобрнауки России от 5 августа 2020 года № 885 «О практической подготовке обучающихся»	
Приказ Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»	
Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 4 августа 2023 года № 1493 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»	
Приказ Минобрнауки России от 30 июля 2020 года № 845 «Об утверждении Порядка зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих	

образовательную деятельность»

<b>1. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБРАЗОВАНИЯ</b>				
Форма обучения	Срок освоения образовательной программы	Объем образовательной программы (з.е.)	Язык (языки) реализации образовательной программы	Использование ЭО, ДОТ
Очная	2 года	120	русский	с применением ЭО, ДОТ
Сетевая форма реализации	не применяется			
<b>2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ</b>				
Область/области и (или) сфера/сферы профессиональной деятельности выпускников	40 СКВОЗНЫЕ ВИДЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства; организации сетей поставок)			
Тип (ы) задач профессиональной деятельности выпускников	Организационно-управленческий			
Профессиональный стандарт (стандарты), соответствующий профессиональной деятельности выпускников (при наличии)	40.049 «СПЕЦИАЛИСТ ПО ЛОГИСТИКЕ НА ТРАНСПОРТЕ»			
<b>3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>				
<p>Универсальные и общепрофессиональные компетенции (далее соответственно - УК и ОПК), установленные в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) и индикаторы их достижения, соотнесенные с планируемыми результатами обучения по дисциплинам (модулям), иному компоненту, в том числе, практике (далее - образовательные результаты), представлены в Приложении 1.</p> <p>Профессиональные компетенции (далее - ПК) и индикаторы их достижения, соотнесенные с образовательными результатами, разработаны на основе требований Профессионального стандарта 40.049 «СПЕЦИАЛИСТ ПО ЛОГИСТИКЕ НА ТРАНСПОРТЕ» (утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08 сентября 2014 года №616н.).</p> <p>Профессиональные компетенции, перечень обобщённых трудовых функций (далее - ОТФ) и трудовых функций (далее - ТФ), имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускников по образовательной программе представлены в Приложении 1.</p>				
<b>4. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>				
<b>4.1. КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА</b>				
Планируемые результаты освоения образовательной программы (Приложение 1)				
Учебный план (Приложение 2)				
Календарный учебный график (Приложение 3)				
Рабочие программы дисциплин (модулей) (далее - РПД) (Приложение 4)				
Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям) (далее - ОМ) (Приложение 5)				

Рабочие программы практик, включая оценочные материалы для промежуточной аттестации по практикам (далее - РПП) (Приложение 6)	
Рабочая программа итоговой (государственной итоговой) аттестации (далее - РП ГИА), включая оценочные материалы для государственных аттестационных испытаний (Приложение №7)	
Методические и иные материалы (Приложение 8)	
Рабочая программа воспитания (далее - РПВ) и Календарный план воспитательной работы (далее - КПВР) (Приложение 9.1 и Приложение 9.2)	
Информация о персональном составе педагогических работников по образовательной программе (далее - Кадровое обеспечение) (Приложение 10)	
<b>4.2. СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Структура образовательной программы магистратуры	Объем ОП и ее частей (з.е.) в соответствии с учебным планом
Блок 1. Дисциплины (модули)	84
<i>Обязательная часть</i>	27
<i>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</i>	57
в т.ч. элективные дисциплины	4
Блок 2. Практика	30
<i>Обязательная часть</i>	12
<i>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</i>	18
Блок 3. Государственная итоговая аттестация	6
<i>Обязательная часть</i>	6
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	6
Объем программы магистратуры	120
Факультативные дисциплины	3
Обязательная часть без учета объема ГИА составляет 32,5% от общего объема образовательной программы	
Объем контактной работы обучающихся с педагогическими работниками при проведении учебных занятий по образовательной программе составляет 34,85%	
<b>4.3. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ</b>	
Освоение дисциплин (модулей), практик, предусмотренных образовательной программой, сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся, проводимой в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном локальным нормативным актом Донецкого филиала РАНХиГС. Формы текущего контроля успеваемости отражены в РПД и РПП.	
Итоговая аттестация, завершающая освоение имеющей государственную аккредитацию основной образовательной программы, является государственной итоговой аттестацией. Формы государственной итоговой аттестации определены учебным планом (Приложение 2) и отражены в РП ГИА (Приложение 7).	
<b>4.4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>	
Образовательные технологии, применяемые при реализации образовательной программы – это совокупность форм, методов, способов и приемов обучения и воспитания, направленных на повышение качества образовательного процесса и достижение прогнозируемого образовательного результата:	
информационно-коммуникационные и цифровые технологии;	
интерактивные технологии (групповые технологии обучения);	
технология развития критического мышления;	

здоровьесберегающие технологии;  
технология интегрированного обучения;  
технология проблемного обучения;  
технология проектных мастерских;  
кейс-технологии.

## **5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **5.1. ОБЩЕСИСТЕМНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

Донецкий филиал РАНХиГС располагает на законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)», Блоку 2 «Практики» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

В филиале сформирована электронная информационно-образовательная среда (далее – ЭИОС), отвечающая требованиям п. 4.2.2 ФГОС ВО. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к ЭИОС из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Донецкого филиала РАНХиГС, так и за ее пределами.

### **5.2. МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО - МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выделяются учебные аудитории, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к ЭИОС.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами (указывается в РПД).

Донецкий филиал РАНХиГС обеспечен необходимым комплектом специализированного лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого указан в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Учебно-методическая обеспеченность образовательной программы составляет 100% и представлена в виде: рабочих программ дисциплин (модулей), практик, рабочей программы ГИА, оценочных материалов для текущей и промежуточной аттестации, методических материалов для практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы обучающихся, а также учебников, учебных пособий, основной и дополнительной учебно-методической и научной литературы, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), перечень которых обновляется при необходимости.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями, используемыми в образовательном процессе, из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Каждому обучающемуся по образовательной программе обеспечен доступ (удаленный доступ) к электронно-библиотечным системам (далее – ЭБС) – ЮРАЙТ, ЛАНЬ, ЗНАНИУМ, АЙПИЭР СМАРТ – из любой точки, в которой имеется доступ к сети

<p>«Интернет», как на территории филиала, так и за ее пределами.</p> <p>Актуализация учебно-методического обеспечения осуществляется с учетом развития науки, техники, образования, культуры, экономики, технологий и социальной сферы.</p>
<p><b>5.3. КАДРОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ</b></p> <p>Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Донецкого филиала РАНХиГС, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.</p> <p>Кадровое обеспечение образовательной программы соответствует требованиям п. 4.4 ФГОС ВО.</p> <p>Персональный состав по образовательной программе представлен на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в подразделе «Педагогический состав» раздела «Сведения об образовательной организации» по утвержденной форме (Приложение 10) и регулярно обновляется</p>
<p><b>5.4. ФИНАНСОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ</b></p> <p>Финансовое обеспечение реализации программы осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки РФ базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, утвержденной Минобрнауки РФ.</p>
<p><b>6. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b></p> <p>При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с ОВЗ) по их личному заявлению образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей таких обучающихся.</p> <p>При обучении по индивидуальному учебному плану данной категории обучающихся срок освоения образовательной программы может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.</p> <p>Для инвалидов и лиц с ОВЗ устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья. Выбор мест прохождения практики учитывает состояние здоровья и требования по доступности.</p> <p>Материально-техническое обеспечение для организации обучения инвалидов и лиц с ОВЗ предусматривает оснащение учебных аудиторий техническими средствами обучения в соответствии с нозологией данной категории обучающихся.</p> <p>Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.</p>
<p><b>7. МЕХАНИЗМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ</b></p> <p>Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки качества, а также системы внешней оценки качества.</p> <p>В целях совершенствования образовательной программы при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе привлекаются работодатели и (или) их объединения, иные юридические и (или) физические лица, включая педагогических работников Донецкого филиала РАНХиГС.</p> <p>В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе проводятся:</p>

- оценка образовательной среды, методических материалов, кадрового обеспечения,
- контроль и оценка качества промежуточных и итоговых результатов освоения обучающимися образовательной программы,
- анкетирование обучающихся для получения обратной связи об уровне удовлетворенности условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, а также работы преподавателей,
- анкетирование педагогических и научных работников об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательной программы,
- оценка уровня удовлетворенности работодателей и (или) их объединений, а также иных физических и (или) юридических лиц качеством образования и компетенциями выпускников.

Результаты анкетирования публикуются на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в рамках ежегодного отчета о самообследовании образовательной организации.

Внешние оценочные процедуры качества проводятся в рамках государственной аккредитации образовательной программы и аккредитационного мониторинга системы образования, которые осуществляются Рособрнадзором и Министерством науки и высшего образования РФ.

Образовательная программа имеет бессрочную государственную аккредитацию.

## **8. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ**

Приоритетной задачей государственной политики в Российской Федерации является формирование устойчивой системы национальных ценностей, пронизывающей все уровни образования.

Основным средством достижения обозначенного приоритета для Донецкого филиала РАНХиГС является воспитательная работа - деятельность, направленная на организацию воспитывающей среды и управление разными видами деятельности воспитанников с целью создания условий для их приобщения к социокультурным и духовно-нравственным ценностям народов Российской Федерации, полноценного развития, саморазвития и самореализации личности при активном участии самих обучающихся.

Комплекс ключевых характеристик воспитательной работы в рамках реализуемой образовательной программы (принципы, методологические подходы, цель, задачи, направления, формы, средства и методы воспитания, планируемые результаты и др.) представлен в Рабочей программе воспитания (Приложение 9.1). Календарный план воспитательной работы (Приложение 9.2) конкретизирует перечень событий и мероприятий воспитательной направленности, которые организуются Донецким филиалом РАНХиГС и (или) в которых субъекты воспитательного процесса принимают участие.

**Приложение 1  
к образовательной программе**

**Планируемые результаты**

освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры  
(выбрать нужное)

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент  
(выбрать нужное) (код) (наименование без кавычек)

Наименование образовательной программы Логистика

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС ВО магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. №	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	УК-1.1. 3-1. Знает системные принципы и методы управленческой экономики и аналитики для декомпозиции проблемной ситуации, выявления ее структурных элементов и взаимосвязей между ними.	Управленческая экономика и аналитика  Научно- исследовательская работа  Научно- исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

952)				квалификационной работы
			<b>УК-1.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять инструментарий управленческой экономики и аналитики для целостного анализа проблемной ситуации с выделением ключевых факторов и причинно-следственных зависимостей.	Управленческая экономика и аналитика  Научно-исследовательская работа  Научно-исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-1.2.</b> Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	<b>УК-1.2. З-1.</b> <b>Знает</b> методы критического анализа источников информации и подходы к формированию альтернативных вариантов решений в рамках бизнес-планирования в логистике.
	<b>УК-1.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять инструментарий бизнес-планирования для разработки вариантов решения проблемной ситуации в логистике на	Бизнес-планирование в логистике  Научно-исследовательская работа		

			основе критической оценки доступной информации.	<p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	УК-1.3. Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	УК-1.3. 3-1. <b>Знает</b> методы идентификации и оценки рисков возникновения проблемных ситуаций, подходы к формированию превентивных стратегий в сфере инновационного менеджмента.	УК-1.3. 3-1. <b>Знает</b> методы идентификации и оценки рисков возникновения проблемных ситуаций, подходы к формированию превентивных стратегий в сфере инновационного менеджмента.	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>УК-1.3. У-1. <b>Умеет</b> применять инструментарий дисциплины для выработки стратегии действий, направленной на минимизацию и устранение рисков возникновения проблемных ситуаций в инновационной деятельности организации.</p>
	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его	УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую	УК-2.1. 3-1. <b>Знает</b> принципы целеполагания при проектировании логистических систем и методы формулирования	<p>Методы и средства проектирования логистических систем</p>

	жизненного цикла	связано с достижением цели проекта	проблемы для достижения цели.	<p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-2.1. У-1.</b></p> <p>Умеет применять методы и средства проектирования логистических систем для выявления и формулирования проблемы, решение которой непосредственно направлено на достижение проектной цели.</p>	<p>Методы и средства проектирования логистических систем</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>УК-2.2.</b></p> <p>Определяет и оценивает ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и количественной точек зрения</p>	<p><b>УК-2.2. 3-1.</b></p> <p>Знает методы качественной и количественной оценки ресурсов и ограничений проекта в контексте бизнес-планирования в логистике.</p>	<p>Бизнес-планирование в логистике</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-2.2. 3-2.</b></p> <p>Знает методы качественной и количественной оценки ресурсов и ограничений проекта в контексте проектирования логистических систем.</p>	<p>Методы и средства проектирования логистических систем</p> <p>Подготовка к</p>

				процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-2.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять инструментарий дисциплины для идентификации и оценки ресурсов и существующих ограничений бизнес-планирования в логистике с использованием качественных и количественных показателей.	Бизнес-планирование в логистике  Научно-исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-2.2. У-2.</b> <b>Умеет</b> применять инструментарий проектного подхода в логистических системах для идентификации и оценки ресурсов и ограничений проекта с использованием качественных и количественных показателей.	Методы и средства проектирования логистических систем  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		<b>УК-2.3.</b> Выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющих ресурсов и ограничений	<b>УК-2.3. 3-1.</b> <b>Знает</b> критерии оптимальности решений, методы учета правовых норм, ресурсов и ограничений в бизнес-планировании в логистике.	Бизнес-планирование в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-2.3. 3-2.</b> <b>Знает</b> критерии оптимальности решений, методы учета правовых норм, ресурсов и ограничений в процессе проектирования логистических систем.	Методы и средства проектирования логистических систем  Научно-

				<p>исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-2.3. У-1.</b>  <b>Умеет</b> применять инструментарий дисциплины для выбора оптимального способа решения задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</p>	<p>Бизнес-планирование в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-2.3. У-2.</b>  <b>Умеет</b> применять инструментарий проектного подхода в логистике для выбора оптимального способа решения задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</p>	<p>Методы и средства проектирования логистических систем</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p><b>УК-3.</b>  Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения</p>	<p><b>УК-3.1.</b>  Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата</p>	<p><b>УК-3.1. 3-1.</b>  <b>Знает</b> основы командного взаимодействия, принципы распределения ответственности и возможные последствия личных действий в процессе достижения общего результата</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-3.1. 3-2.</b></p>	<p>Менеджмент в логистике</p>

	поставленной цели		<p><b>Знает</b> методы анализа последствий управленческих решений и принципы планирования личных действий для достижения целевых результатов в логистической деятельности.</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-3.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> анализировать последствия собственных действий, планировать свою деятельность в команде и соотносить её с достижением поставленной цели</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-3.1. У-2.</b> <b>Умеет</b> применять инструментарий управления логистической деятельностью для оценки возможных последствий личных действий и планирования собственных шагов, обеспечивающих достижение заданного результата.</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>УК-3.2.</b> Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды</p>	<p><b>УК-3.2. 3-1.</b> <b>Знает</b> основы командной коммуникации, принципы обмена информацией, знаниями и опытом в коллективе, а также условия эффективного взаимодействия членов команды</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p><b>УК-3.2. 3-2.</b>  <b>Знает</b> методы эффективной коммуникации, передачи знаний и опыта в рамках управления логистической деятельностью.</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-3.2. У-1.</b>  <b>Умеет</b> осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды для координации совместной деятельности и достижения общего результата</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-3.2. У-2.</b>  <b>Умеет</b> применять инструменты обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды для достижения целей логистического управления.</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-3.3.  Демонстрирует поведение эффективного организатора координатора командного взаимодействия</p>	<p><b>УК-3.3. 3-1.</b>  <b>Знает</b> основы организации командной работы, функции организатора и координатора, а также принципы эффективного взаимодействия в команде</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-3.3. 3-2.</b>  <b>Знает</b> принципы организации командного взаимодействия, методы координации участников и</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Подготовка к</p>

			распределения ролей в логистической деятельности.	процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-3.3. У-1.</b> <b>Умеет</b> демонстрировать поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия, обеспечивать согласованность действий членов команды и поддерживать конструктивное сотрудничество	Теория организаций и организационное поведение  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-3.3. У-2.</b> <b>Умеет</b> применять организационные и координационные инструменты для обеспечения эффективного командного взаимодействия в процессе управления логистикой.	Менеджмент в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	<b>УК-4.</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	<b>УК-4.1.</b> Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском языке	<b>УК-4.1. 3-1.</b> <b>Знает</b> принципы и формы коммуникативного взаимодействия в профессиональной и академической среде, правила деловой и научной коммуникации на русском языке применительно к сфере управления отношениями с клиентами и клиентского консалтинга.	Система управления отношениями с клиентами и клиентский консалтинг  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-4.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> – применять инструменты устной и письменной коммуникации на русском языке для организации эффективного взаимодействия с клиентами, коллегами и	Система управления отношениями с клиентами и клиентский консалтинг  Подготовка к процедуре защиты и защита

			представителями академического сообщества в рамках профессиональной деятельности по управлению клиентскими отношениями.	выпускной квалификационной работы
		УК-4.2. Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на иностранном языке	<b>УК-4.2. 3-1.</b> <b>Знает</b> способы установления и поддержания профессиональных контактов; способы взаимодействия с партнерами и обмена информацией на иностранном языке; терминологию, на основе которой осуществляется взаимодействие партнеров.	Иностранный язык делового и профессионального общения  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>УК-4.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> общаться на иностранном языке общения с учетом ситуации общения; общаться на иностранном языке в различных ситуациях профессионального общения с учетом регистра общения с использованием современных технологий, включая дистанционные средства общения.	Иностранный язык делового и профессионального общения  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Демонстрирует способность распознавать, интерпретировать и правильно реагировать на разнообразие	<b>УК-5.1. 3-1.</b> <b>Знает</b> базовые особенности межкультурного общения и международного этикета; различия между родной культурой и культурами стран изучаемого языка; особенности вербальной и	Иностранный язык делового и профессионального общения  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		культурных кодов в процессе межкультурного взаимодействия	невербальной коммуникации в культурах стран изучаемого языка.	
			<p><b>УК-5.1. У-1.</b>  <b>Умеет</b> распознавать базовые культурные различия в стандартных ситуациях общения;  использовать знания иностранного языка в профессиональной деятельности, межкультурной коммуникации и межличностном общении;  составлять устные и письменные сообщения на темы, касающиеся процесса межкультурного взаимодействия.</p>	<p>Иностранный язык делового и профессионального общения</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>УК-5.2.</b>  Организует межкультурное взаимодействие на основе уважения и понимания культурных различий</p>	<p><b>УК-5.2. З-1.</b>  <b>Знает</b> принципы межкультурной коммуникации, особенности деловой культуры в разных странах и методы учета культурных различий при организации международных логистических процессов.</p>	<p>Логистика международного бизнеса</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-5.2. У-1.</b>  <b>Умеет</b> применять инструменты межкультурного взаимодействия для построения эффективных коммуникаций с партнерами и участниками международных логистических цепочек с учетом культурных особенностей.</p>	<p>Логистика международного бизнеса</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p><b>УК-6.</b>  Способен определять и реализовывать приоритеты</p>	<p><b>УК-6.1.</b>  Определяет стимулы, мотивы и приоритеты</p>	<p><b>УК-6.1. З-1.</b>  <b>Знает</b> теоретические основы мотивации, самоопределения и карьерного планирования в контексте</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p>

	<p>собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>собственной профессиональной деятельности и цели карьерного роста</p>	<p>инновационной деятельности и современных проблем менеджмента.</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-6.1. У-1.</b>  <b>Умеет</b> анализировать собственные стимулы, мотивы и приоритеты, определять цели карьерного роста с учетом специфики инновационной сферы и актуальных вызовов управления.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>УК-6.2. З-1.</b>  <b>Знает</b> методы самоорганизации и саморазвития, принципы расстановки приоритетов в профессиональной деятельности.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>УК-6.2. У-1.</b>  <b>Умеет</b> применять инструменты самоорганизации и саморазвития для эффективного выполнения приоритетных задач в контексте современных проблем менеджмента.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
<p>ФГОС ВО магистратура по направлению подготовки 38.04.02</p>	<p><b>ОПК-1.</b>  Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на</p>	<p><b>ОПК-1.1.</b>  Диагностирует проблемную ситуацию и формулирует</p>	<p><b>ОПК-1.1. З-1.</b>  <b>Знает</b> современные положения экономической, организационной и управленческой теории, подходы к диагностике проблемных ситуаций и</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита</p>

<p>Менеджмент (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 952)</p>	<p>продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p>управленческие задачи на основе знаний современной экономической и управленческой теории</p>	<p>принципы формулирования управленческих задач</p>	<p>выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-1.1. 3-2.</b> <b>Знает</b> методы диагностики проблемных ситуаций и формулирования управленческих задач на основе современной экономической и управленческой теории.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-1.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> диагностировать проблемную ситуацию, выявлять её причины и формулировать управленческие задачи на основе знаний современной экономической и управленческой теории</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-1.1. У-2.</b> <b>Умеет</b> применять теоретические подходы современной экономики и менеджмента для выявления проблемных ситуаций и определения соответствующих управленческих задач.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>

			квалификационной работы
	<p><b>ОПК-1.2.</b> Предлагает управленческие решения, используя инновационные подходы и результаты бенчмаркинга</p>	<p><b>ОПК-1.2. 3-1.</b> <b>Знает</b> современные инновационные подходы к управлению и методологию бенчмаркинга для обоснования управленческих решений.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ОПК-1.2. 3-2.</b> <b>Знает:</b> основы организационного проектирования системы и технологии управления персоналом, теорию формирования кросс-функциональных команд, принципы и этапы бенчмаркинга.</p>	<p>Управление изменениями</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ОПК-1.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять инновационные подходы и результаты бенчмаркинга для разработки и обоснования управленческих решений в рамках дисциплины.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ОПК-1.2 У-2.</b></p>	<p>Управление</p>

			<p><b>Умеет:</b> собрать и проанализировать информацию о внешних и внутренних процессах организации, генерировать инновационные управленческие решения на основе современных подходов и результатов бенчмаркинга, оценивать их эффективность и адаптировать под специфику организации.</p>	<p>изменениями</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ОПК-1.3.</b> Применяет аналитический инструментарий для решения профессиональных задач управления, в том числе с применением цифровых технологий</p>	<p><b>ОПК-1.3. З-1.</b> <b>Знает</b> современный аналитический инструментарий, включая цифровые технологии, применяемый для решения профессиональных задач в сфере инноваций и современного менеджмента.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-1.3. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять аналитический инструментарий, в том числе с использованием цифровых технологий, для решения профессиональных задач управления в инновационной деятельности и при работе с современными управленческими вызовами.</p>	<p>Инновации и проблемы современного менеджмента</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>

				квалификационной работы
	<p><b>ОПК-2.</b> Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p><b>ОПК-2.1.</b> Выбирает и применяет соответствующие содержанию управленческих и исследовательских задач современные методики, инструменты и технологии сбора и обработки данных</p>	<p><b>ОПК-2.1. 3-1.</b> <b>Знает:</b> классификацию современных методик сбора и обработки данных в стратегическом анализе; инструментарий стратегического анализа; современные технологии сбора и обработки данных; критерии выбора методик в зависимости от задачи</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-2.1. У-1.</b> <b>Умеет:</b> определять характер управленческой задачи и выбирать адекватные методики сбора и обработки данных; применять выбранные методики стратегического анализа, используя соответствующий инструментарий; организовывать сбор данных с использованием современных технологий; осуществлять обработку данных, применяя соответствующие методы; обосновывать выбор методик, инструментов и технологий применительно к решаемой задаче</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ОПК-2.2.</b> Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа при решении управленческих и исследовательских</p>	<p><b>ОПК-2.2. 3-1.</b> <b>Знает:</b> методы интерпретации результатов стратегического анализа, полученных с применением цифровых технологий; подходы к трансформации аналитических данных в управленческие решения; особенности интерпретации результатов из различных цифровых</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита</p>

		задач с применением современных цифровых технологий	инструментов; критерии достоверности и значимости аналитических выводов; форматы представления интерпретированных результатов	выпускной квалификационной работы
			<p><b>ОПК-2.2. У-1.</b>  <b>Умеет:</b> интерпретировать результаты, полученные с применением цифровых технологий, переводя их в содержательные выводы; выявлять ключевые закономерности, тренды и аномалии, оценивая их значимость; формулировать обоснованные выводы и рекомендации на основе интерпретированных результатов; представлять результаты интерпретации в формах, доступных для различных групп стейкхолдеров; фиксировать ограничения и допущения, обеспечивая прозрачность аналитических выводов</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		ОПК-2.3. Применяет инновационные методы обработки и анализа информации, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p><b>ОПК-2.3. З-1.</b>  <b>Знает:</b> классификацию инновационных методов обработки и анализа информации; возможности и ограничения интеллектуальных информационно-аналитических систем; области применения инновационных методов в стратегическом анализе; критерии выбора интеллектуальных систем</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-2.3. У-1.</b>  <b>Умеет:</b> выявлять задачи, целесообразные для применения инновационных методов; выбирать и</p>	<p>Современный стратегический анализ</p> <p>Подготовка к</p>

			применять инновационные методы для обработки и анализа информации; использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы для получения аналитических результатов; интерпретировать результаты, полученные с применением инновационных методов; обосновывать выбор инновационных методов и интеллектуальных систем применительно к решаемой задаче	процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1. Разрабатывает организационно-управленческие решения на основе анализа проблемных ситуаций и стратегических планов организации	<b>ОПК-3.1. 3-1.</b> <b>Знает</b> теоретические основы управленческой экономики и аналитики, методы обоснования организационно-управленческих решений с учетом стратегических планов и результатов анализа проблемных ситуаций.	Управленческая экономика и аналитика  Технологическая (проектно-технологическая) практика  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ОПК-3.1. 3-2.</b> <b>Знает:</b> основы диагностики проблемных ситуаций, инструменты стратегического планирования, принципы организационного дизайна, модели управленческих решений, порядок и методы разработки планов и программ организационных изменений	Управление изменениями  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ОПК-3.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять инструменты управленческой экономики и аналитики	Управленческая экономика и аналитика

			для разработки и оценки альтернативных организационно-управленческих решений, обеспечивающих реализацию стратегии организации.	<p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-3.1. У-2.</b></p> <p><b>Умеет:</b> анализировать возможные причины сопротивления персонала изменениям, интерпретировать данные диагностики и соотносить их с долгосрочными целями организации, формулировать организационно-управленческие решения, спроектированные в рамках стратегических приоритетов организации.</p>	<p>Управление изменениями</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ОПК-3.2.</b></p> <p>Обосновывает организационно-управленческие решения исходя из оценки их социальной значимости, операционной и организационной эффективности</p>	<p><b>ОПК-3.2. 3-1.</b></p> <p><b>Знает</b> принципы обоснования организационно-управленческих решений, методы оценки их социальной значимости, операционной и организационной эффективности</p>	<p>Теория организаций и организационное поведение</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p><b>ОПК-3.2. 3-2.</b></p> <p><b>Знает</b> критерии и методы управленческой экономики и аналитики для оценки социальной значимости, операционной и организационной эффективности управленческих решений.</p>	<p>Управленческая экономика и аналитика</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p>

				Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ОПК-3.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> обосновывать организационно-управленческие решения на основе оценки их социальной значимости, операционной и организационной эффективности	Теория организаций и организационное поведение  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ОПК-3.2. У-2.</b> <b>Умеет</b> применять аналитический инструментарий дисциплины для обоснования организационно-управленческих решений с учетом баланса социальной значимости, операционной и организационной эффективности.	Управленческая экономика и аналитика  Технологическая (проектно-технологическая) практика  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		<b>ОПК-3.3.</b> Участвует в реализации принятых решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	<b>ОПК-3.3. З-1.</b> <b>Знает</b> методы управленческой экономики и аналитики для адаптации решений к условиям сложной, динамичной и кросс-культурной среды при их реализации.	Управленческая экономика и аналитика  Технологическая (проектно-технологическая) практика  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			<p><b>ОПК-3.3. У-1.</b>  <b>Умеет</b> использовать аналитический инструментарий дисциплины для обеспечения эффективного участия в реализации принятых решений с учетом динамики среды и кросс-культурных факторов.</p>	<p>Управленческая экономика и аналитика</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p><b>ОПК-4.</b>  Способен руководить проектной и процессной деятельностью организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и</p>	<p><b>ОПК-4.1.</b>  Использует современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью организации</p>	<p><b>ОПК-4.1. 3-1.</b>  <b>Знает</b> современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью, применяемые в логистическом бизнес-планировании.</p>	<p>Бизнес-планирование в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
		<p><b>ОПК-4.1. У-1.</b>  <b>Умеет</b> использовать современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью при разработке и реализации логистических бизнес-планов организации.</p>	<p>Бизнес-планирование в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
	<p><b>ОПК-4.2.</b>  Разрабатывает новые направления развития бизнеса организации и оценивает необходимые ресурсы и</p>	<p><b>ОПК-4.2. 3-1.</b>  <b>Знает</b> методы стратегического анализа рыночных возможностей, подходы к формированию новых направлений развития бизнеса и принципы оценки необходимых ресурсов и компетенций.</p>	<p>Бизнес-планирование в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
	<p><b>ОПК-4.2. У-1.</b></p>	<p>Бизнес-планирование</p>		

	соответствующие им бизнес-модели организаций	компетенции исходя из рыночных возможностей	<b>Умеет</b> применять инструментарий бизнес-планирования для обоснования новых направлений развития логистики с оценкой требуемых ресурсов и компетенций на основе рыночных возможностей.	в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		<b>ОПК-4.3.</b> Разрабатывает стратегии развития инновационных направлений деятельности организации и создание	<b>ОПК-4.3. 3-1.</b> <b>Знает</b> методы разработки стратегий инновационного развития и подходы к проектированию бизнес-плана, соответствующих новым направлениям логистической деятельности организации.	Бизнес-планирование в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		соответствующих им бизнес-моделей	<b>ОПК-4.3. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять инструментарий бизнес-планирования для обоснования стратегий развития инновационных направлений в логистике и формирования адекватных им бизнес-моделей.	Бизнес-планирование в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	<b>ОПК-5.</b> Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	<b>ОПК-5.1.</b> Обосновывает актуальность и практическую значимость тематики исследования на основе обобщения, анализа и критической оценки результатов научных исследований отечественных и	<b>ОПК-5.1. 3-1.</b> <b>Знает</b> методы обобщения, анализа и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях для обоснования актуальности и практической значимости исследований в логистике.	Методы исследования в менеджменте и логистике  Научно-исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		<b>ОПК-5.1. У-1.</b>	Методы исследования в менеджменте и логистике	

		зарубежных авторов в менеджменте и смежных областях	<b>Умеет</b> применять инструментарий дисциплины для обоснования актуальности и практической значимости тематики исследования на основе анализа отечественных и зарубежных научных источников.	Научно-исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-5.2. Самостоятельно анализирует современные процессы в экономике и управлении с учетом последних прорывных направлений в менеджменте и смежных областях	<b>ОПК-5.2. 3-1.</b> <b>Знает</b> современные процессы в экономике и управлении, а также последние прорывные направления в менеджменте и смежных областях, подлежащие анализу в рамках исследований в логистике.	Методы исследования в менеджменте и логистике  Научно-исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ОПК-5.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> самостоятельно применять методы исследования в логистике для анализа современных процессов с учетом передовых тенденций в менеджменте и смежных дисциплинах.	Методы исследования в менеджменте и логистике  Научно-исследовательская работа  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ОПК-5.3.</b> Выполняет научно-исследовательские работы и проекты в менеджменте	<b>ОПК-5.3. 3-1.</b> <b>Знает</b> методологию и инструментарий выполнения научно-исследовательских работ и проектов в сфере логистики.

				Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<p><b>ОПК-5.3. У-1.</b></p> <p>Умеет применять методы исследования в логистике для выполнения научно-исследовательских работ и проектов в области менеджмента.</p>	<p>Методы исследования в менеджменте и логистике</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта (заполняется при наличии таких компетенций)

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
Организационно-управленческий	40. СКВОЗНЫЕ ВИДЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ	40.049 Специалист по логистике на транспорте, утв. Приказом Минтруда и социальной защиты РФ 08 сентября 2014 года №616н	D/01.7 Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок	ПК-1. Способен разрабатывать стратегии развития операционного направления логистической деятельности и компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок	ПК-1.1. Проводит анализ операционного направления логистической деятельности компании	ПК-1.1. 3-3 <b>Знает</b> Федеральные законы, целевые программы и иные нормативные правовые акты, касающиеся логистики и транспортировки	Управление логистическими потоками и цепями поставок  Транспортная логистика  Нормативно-правовая база логистической деятельности  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. 3-4 <b>Знает</b> транспортную стратегию Российской Федерации	Стратегическое управление логистикой и цепями поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита

						выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-1.1. 3-5</b> Знает состояние и перспективы международного сотрудничества в сфере логистики	Логистика международного бизнеса  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-1.1. 3-7</b> Знает порядок разработки стратегий, бизнес-планов, договоров, соглашений, контрактов	Нормативно-правовая база логистической деятельности  Стратегическое управление логистикой и цепями поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  Организация государственных закупок
					<b>ПК-1.1. 3-10</b> Знает способы, приемы и методы оптимизации транспортно-логистических схем доставки грузов	Управление логистическими потоками и цепями поставок  Транспортная логистика  Научно-исследовательская работа

						Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-1.1. З-11</b> <b>Знает</b> основы внешнеэкономической деятельности (условия Инкотермс), международные конвенции по транспортному праву, основы таможенного законодательства	<p>Логистика международного бизнеса</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<b>ПК-1.1. У-1</b> <b>Умеет</b> прогнозировать и анализировать тенденции развития логистики и управления цепями поставок	<p>Управление логистической инфраструктурой</p> <p>Логистика города</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<b>ПК-1.1. У-4</b> <b>Умеет</b> применять методы и инструменты стратегического анализа операционной деятельности	<p>Анализ операционной деятельности в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

					ПК-1.2. Разрабатывает цели и задачи компании в операционном направлении и логистической деятельности	<p><b>ПК-1.2. 3-1</b> <b>Знает</b> основы стратегического менеджмента, маркетинга, организации производства, современных бизнес-технологий, финансового управления</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Стратегический маркетинг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p><b>ПК-1.2. 3-2</b> <b>Знает</b> структуру, порядок функционирования, цели и задачи российских и международных организаций, осуществляющих свою деятельность в сфере логистики</p>	<p>Международный рынок логистических услуг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p><b>ПК-1.2. 3-6</b> <b>Знает</b> тенденции развития логистики в мире</p>	<p>Международный рынок логистических услуг</p> <p>Управление логистическими потоками и цепями поставок</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

					<p><b>ПК-1.2. 3-8</b> Знает структуру управления организацией</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p><b>ПК-1.2. У-2</b> Умеет формулировать видение, миссию и ценности компании</p>	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p><b>ПК-1.2. У-3</b> Умеет выявлять ведущие компании и условия конкуренции на рынке перевозок грузов</p>	<p>Управление логистическими потоками и цепями поставок</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПК-1.3. Разрабатывает план реализации стратегии развития операционного направления логистической деятельностью</p>	<p><b>ПК-1.3. 3-1</b> Знает основы стратегического менеджмента, маркетинга, организации производства, современных бизнес-технологий, финансового управления</p>	<p>Стратегическое управление логистикой и цепями поставок</p> <p>Менеджмент в логистике</p> <p>Стратегический маркетинг</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>

					ти в области управления перевозками		квалификационной работы
						<b>ПК-1.3. 3-2</b> Знает структуру, порядок функционирования, цели и задачи российских и международных организаций, осуществляющих свою деятельность в сфере логистики	Логистика международного бизнеса  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.3. 3-5</b> Знает состояние и перспективы международного сотрудничества в сфере логистики	Международный рынок логистических услуг  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.3. 3-6</b> Знает тенденции развития логистики в мире	Международный рынок логистических услуг  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.3. 3-7</b> Знает порядок разработки стратегий, бизнес-планов, договоров, соглашений, контрактов	Стратегическое управление логистикой и цепями поставок  Менеджмент в логистике  Подготовка к процедуре

						защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-1.3. 3-8</b> <b>Знает</b> структуру управления организацией	<p>Менеджмент в логистике</p> <p>Методы и средства проектирования логистических систем</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<b>ПК-1.3. 3-11</b> <b>Знает</b> принципы проектирования и построения логистических систем, формирования логистических связей	<p>Методы и средства проектирования логистических систем</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<b>ПК-1.3. 3-11</b> <b>Знает</b> основы внешнеэкономической деятельности (условия Инкотермс), международные конвенции по транспортному праву, основы таможенного	<p>Логистика международного бизнеса</p> <p>Международный рынок логистических услуг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

						законодательства	
						<b>ПК-1.3. У-3</b> <b>Умеет</b> выявлять ведущие компании и условия конкуренции на рынке перевозок грузов	Анализ операционной деятельности в логистике  Преддипломная практика  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.3. У-5</b> <b>Умеет</b> формулировать стратегические цели и задачи	Стратегическое управление логистикой и цепями поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.3. У-6</b> <b>Умеет</b> составлять план реализации в соответствии с целями	Внутрифирменное планирование  Анализ операционной деятельности в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

					ПК-1.4. Проводит мониторинг реализации операционной стратегии	<b>ПК-1.4. 3-1</b> <b>Знает</b> основы стратегического менеджмента, маркетинга, организации производства, современных бизнес-технологий, финансового управления	Менеджмент в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.4. 3-8</b> <b>Знает</b> структуру управления организацией	Менеджмент в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.4. У-4</b> <b>Умеет</b> применять методы и инструменты стратегического анализа операционной деятельности	Анализ операционной деятельности в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-1.4. У-7</b> <b>Умеет</b> осуществлять мониторинг реализации стратегии	Анализ операционной деятельности в логистике  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			D/02.7	ПК-2	ПК-2.1.	<b>ПК-2.1. 3-1</b>	Международный рынок

			Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	Способен разрабатывать коммерческую политику по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	Разрабатывает принципы коммерческой политики по перевозке груза в цепи поставок	<p><b>Знает</b> тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг</p> <p><b>ПК-2.1. 3-2</b> <b>Знает</b> современную нормативно-правовую базу логистики</p> <p><b>ПК-2.1. 3-4</b> <b>Знает</b> коммерческую политику</p> <p><b>ПК-2.1. 3-8</b> <b>Знает</b> принципы проектирования и построения логистических систем, формирования логистических связей</p>	<p>логистических услуг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Нормативно-правовая база логистической деятельности</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Коммерческая логистика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Методы и средства проектирования логистических систем</p> <p>Кластерная логистика</p> <p>Моделирование взаимодействия транспортных систем</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита</p>
--	--	--	---	---	---	--	--

						выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-2.1. У-2</b> <b>Умеет</b> использовать методы анализа, применяемых в практике решения задачи разработки коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза	Управление логистической инфраструктурой  Логистика города  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
				ПК-2.2. Разрабатывает стратегии продаж логистических услуг	<b>ПК-2.2. 3-3</b> <b>Знает</b> основные финансовые показатели компании	Управление продажами  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			<b>ПК-2.2. 3-5</b> <b>Знает</b> политику продаж		Управление продажами  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
			<b>ПК-2.2. У-3</b> <b>Умеет</b> оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в логистических		Управление продажами  Преддипломная практика  Подготовка к процедуре защиты и защита	

					услугах	выпускной квалификационной работы
					ПК-2.3. Разрабатывает политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг	<p><b>ПК-2.3. 3-1</b> <b>Знает</b> тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг</p> <p>Международный рынок логистических услуг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p><b>ПК-2.3. У-3</b> <b>Умеет</b> оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в логистических услугах</p> <p>Логистический сервис</p> <p>Система управления отношениями с клиентами и клиентский консалтинг</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
					ПК-2.4. Разрабатывает стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке	<p><b>ПК-2.4. 3-3</b> <b>Знает</b> основные финансовые показатели компании</p> <p>Стратегическое управление логистикой и цепями поставок</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
						<p><b>ПК-2.4. 3-6</b> <b>Знает</b> плановые и фактические показатели деятельности</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>

					груза в цепи поставок	компании	квалификационной работы
						<b>ПК-2.4. 3-7</b> Знает способы, приемы и методы оптимизации транспортно-логистических схем доставки грузов	Кластерная логистика  Моделирование взаимодействия транспортных систем  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-2.4. У-1</b> Умеет обобщать и систематизировать информацию под решаемые задачи	Логистический сервис  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-2.4. У-3</b> Умеет оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в логистических услугах	Система управления отношениями с клиентами и клиентский консалтинг  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			D/03.7 Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по	ПК-3 Способен разрабатывать системы управления рисками при оказании логистическ	ПК-3.1. Составляет перечень видов логистических рисков	<b>ПК-3.1. 3-1</b> Знает основы риск-менеджмента	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.1. 3-2</b>	Управление рисками в

			перевозке грузов в цепи поставок	их услуг по перевозке грузов в цепи поставок		<b>Знает</b> основные инструменты снижения рисков	цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.1. 3-3</b> <b>Знает</b> классификацию логистических рисков	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.1. У-1</b> <b>Умеет</b> оперативно выбирать методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.2. Выявляет логистические риски и оценивает вероятность и их реализации и масштаба последствий	<b>ПК-3.2. 3-1</b> <b>Знает</b> основы риск-менеджмента	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.2. 3-2</b> <b>Знает</b> основные инструменты снижения рисков	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита

						выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-3.2. 3-5</b> <b>Знает</b> методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками	Стратегическое управление логистикой и цепями поставок  Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-3.2. У-3</b> <b>Умеет</b> оперативно выбирать методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками	Управление рисками в цепях поставок  Методы и средства проектирования логистических систем  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
				ПК-3.3. Разрабатывает риск-стратегии с целью снижения вероятности и реализации	<b>ПК-3.3. 3-2</b> <b>Знает</b> основные инструменты снижения рисков	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-3.3. У-1</b> <b>Умеет</b> оперативно	Управление рисками в цепях поставок

					логистического риска и минимизации возможных негативных последствий	выбирать методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.3. У-3</b> <b>Умеет</b> оперативно выбирать методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.3. У-5</b> <b>Умеет</b> оценивать надежность страховщиков с приемлемым уровнем погрешности	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.4. Реализует стратегии управления логистическими рисками	<b>ПК-3.4. 3-4</b> <b>Знает</b> методы реализации стратегий в области управления логистическими рисками	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						<b>ПК-3.4. 3-5</b> <b>Знает</b> методы и инструменты управления выявленными	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита

					логистическими рисками	выпускной квалификационной
				ПК-3.5. Оценивает достигнутые результаты и корректирует стратегии управления логистическими рисками	<b>ПК-3.5. 3-1</b> <b>Знает</b> основы риск-менеджмента	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-3.5. 3-5</b> <b>Знает</b> методы и инструменты управления выявленными логистическими рисками	Управление рисками в цепях поставок  Преддипломная практика  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-3.5. У-2</b> <b>Умеет</b> определять максимально возможные убытки в условиях недостаточности данных	Управление логистическими затратами  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					<b>ПК-3.5. У-4</b> <b>Умеет</b> контролировать дополнительные затраты в ходе перевозки вследствие наступления	Управление логистическими затратами  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						логистических рисков	
						<b>ПК-3.5. У-5</b> Умеет оценивать надежность страховщиков с приемлемым уровнем погрешности	Управление рисками в цепях поставок  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы