

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 17.05.2026 20:27:17
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a65382136a292d6

Приложение 4
к образовательной программе

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.14 Управление финансовой санацией предприятия
(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.04.08 Финансы и кредит
(код, наименование направления подготовки)

Финансы и кредит
(наименование образовательной программы)

заочная форма обучения
(форма обучения)

Год набора – 2026

Донецк

Автор(ы)-составитель(и) РПД:

Арчигова Яна Олеговна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов

Заведующий кафедрой:

Петрушевская Виктория Викторовна, д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой финансов

Рабочая программа дисциплины Б1.В.14 Управление финансовой санацией предприятия одобрена на заседании кафедры финансов Донецкого филиала РАНХиГС

протокол № 11 от «26» февраля 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Типы оценочных материалов, показатели и критерии оценивания
5. Формы аттестации и типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся, критерии и шкалы оценивания по контрольным точкам
6. Формы промежуточной аттестации, критерии и шкала оценивания, типовые оценочные материалы по дисциплине
7. Методические материалы по освоению дисциплины
8. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
9. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина Б1.В.14 Управление финансовой санацией предприятия обеспечивает формирование у обучающихся следующих профессиональных компетенций:

ОТФ/ТФ и реквизиты ПС <i>(при наличии)</i>	Код компетенции	Наименование компетенции	Код индикатора достижения компетенций	Наименование индикатора достижения компетенций	Образовательный результат
08.004 Специалист рынка ценных бумаг, утв. приказом Минтруда России от 23.03.2015 №184н	ПК-2	Способен осуществлять стратегическое проектирование и управление процессом комплексного финансового консультирования частных и институциональных клиентов, разрабатывая и оптимизируя индивидуальные финансовые планы и инвестиционные портфели на основе современных методологий, цифровых инструментов	ПК-2.3	Обобщает и критически анализирует деятельность брокерско-дилерской организации, управляющей организацией, депозитария, организатора торговли на финансовом рынке, клиринговой организации, регистратора, акционерного инвестиционного фонда и их структурных подразделений	<i>ПК-2.3. 3-1 Знает</i> общий и финансовый менеджмент состояния клиента

			ПК-2.4	Оценивает эффективность использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов брокерско-дилерской организации, управляющей организации, депозитария, организатора торговли на финансовом рынке, клиринговой организации, регистратора, акционерного инвестиционного	<i>ПК-2.4. Др.-1</i> Административные навыки, коммуникабельность
--	--	--	--------	--	--

2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Общий объем дисциплины:

3,00 з.е., 108 ак.час

Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий: 12 ак. час на контактную работу с преподавателем, из них 6 ак.час на лекции и 6 ак.час на практические занятия. 92 ак. час на самостоятельную работу обучающихся.

Б1.В.14 Управление финансовой санацией предприятия реализуется на 2-ом курсе во 4-м семестре после изучения дисциплин:

«Финансовая безопасность»,

«Финансовая аналитика и методы принятия решений».

3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

3.1. Структура дисциплины (модуля)

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и (или) разделов	Объем дисциплины, ак.час											Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации		
		ВСЕГО	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий						Самостоятельная работа						
			Период теоретического обучения				Период промежуточной аттестации (сессия)		СРкр	СРэк	СР				
			Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		ИК	КСР				КЭ		Кат тэк	К о н т р о л ь
			Л	ВЛ	ЛР	ПЗ									
РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИЕЙ															
Тема 1.1.	Сущность управления финансовой санацией предприятия	12	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, доклад	
Тема 1.2.	Санационный контроллинг	12	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, контрольное	

задание

РАЗДЕЛ 2. СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИЕЙ

Тема 2.1.	Составление плана финансовой санации предприятия	12	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, доклад
Тема 2.2.	Санация баланса предприятия	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, доклад
Тема 2.3	Санационный аудит на предприятии	12	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, контрольное задание

РАЗДЕЛ 3. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тема 3.1	Внутренние и внешние источники финансовой санации предприятия	12	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, доклад
Тема 3.2	Оценка стоимости имущества предприятия	12	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, контрольное задание

РАЗДЕЛ 4. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тема 4.1	Экономико-	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	Опрос, доклад
----------	------------	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	---------------

	правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий														
Тема 4.2	Санация субъектов ведения хозяйства с учетом сферы деятельности	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	Опрос, контрольное задание
Промежуточная аттестация		4	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	Зачет с оценкой
Итого		108	6	0	0	6	0	0	0	4	0	0	0	92	

Используемые сокращения:

Л – лекции - занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации обучающимся педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях,).

ВЛ – видео лекции.

ЛР – лабораторные работы.

ПЗ – практические занятия (за исключением лабораторных работ).

ИК – индивидуальные консультации.

КСР – контроль самостоятельной работы

КЭ – консультации перед экзаменом

Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий

СРкр – самостоятельная работа на подготовку курсовой работы/ курсового проекта.

СРэк – самостоятельная работа на подготовку к экзамену.

СР – самостоятельная работа в семестре на подготовку к учебным занятиям.

3.2. Содержание дисциплины

Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИЕЙ

Тема 1.1. Сущность управления финансовой санацией предприятия.

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. В чем заключается сущность финансовой санации как системы управления предприятием в кризисной ситуации?

Вопрос 2. Перечислите основные цели и задачи финансовой санации предприятия.

Вопрос 3. Охарактеризуйте базовые принципы (концепции) управления финансовой санацией.

Вопрос 4. В чем особенность санационной политики предприятия в рамках антикризисного финансового управления?

Вопрос 5. Какую роль играет финансовое планирование в системе управления санацией?

Вопрос 6. В чем заключаются основные методы анализа финансового состояния предприятия при подготовке к санации?

Вопрос 7. Когда возникает объективная необходимость в проведении финансовой санации предприятия?

Вопрос 8. Охарактеризуйте основные этапы проведения финансовой санации предприятия (от диагностики до завершения).

Вопрос 9. Перечислите общие принципы организации санационной службы (санационной команды) на предприятии.

Вопрос 10. В чем выражаются особенности управления финансовой санацией на современном этапе (цифровизация, управление рисками, работа с кредиторами)?

Доклад:

Подготовка докладов «Сущность управления финансовой санацией предприятия». Пять групповых докладов с обсуждением.

Тематика докладов:

1. Национальные и международные стандарты (IFRS, GAAP) как институциональная основа финансового менеджмента.

2. Сравнительный анализ моделей управления финансовой санацией: англосаксонская (Великобритания, США), континентальная (Германия, Франция), японская (азиатская) модель.

3. Управление финансовой санацией в публичном секторе, государственных и некоммерческих организациях: специфика целей, методов и ограничений.

4. Теория структуры капитала Модильяни-Миллера и ее развитие:

компромисс между налоговыми щитами и затратами на финансовые трудности.

5. Взаимосвязь финансового, управленческого и стратегического учёта как информационной базы для принятия решений по санации предприятия.

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляется план, подбираются основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения.

Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых дает сам преподаватель; анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля.

Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги, формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 1.2. Санационный контроллинг.

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. В чем заключается сущность санационного контроллинга?

Вопрос 2. Каковы основные цели и задачи внедрения санационного контроллинга на предприятии?

Вопрос 3. Охарактеризуйте основные этапы санационного контроллинга (диагностика, планирование, реализация, мониторинг).

Вопрос 4. В чем отличие санационного контроллинга от традиционного (оперативного и стратегического) контроллинга?

Вопрос 5. Какие инструменты используются в рамках санационного

контроллинга (SWOT-анализ, анализ безубыточности, план денежных потоков, мониторинг KPI)?

Вопрос 6. Какую роль играет система раннего предупреждения (Early Warning System) в санационном контроллинге?

Вопрос 7. Какие индикаторы (финансовые и нефинансовые) сигнализируют о необходимости применения санационного контроллинга?

Вопрос 8. Охарактеризуйте особенности бюджетирования и прогнозирования в условиях кризиса и санации.

Вопрос 9. Перечислите принципы эффективного санационного контроллинга (принцип непрерывности, принцип гибкости, принцип прозрачности, принцип ответственности).

Вопрос 10. В чем выражаются особенности и современные тенденции санационного контроллинга в условиях цифровой трансформации и автоматизации управленческого учета?

Контрольное задание

Внимательно прочитайте текст задания. Выполните анализ. Сформулируйте вывод.

Задание. ООО «ТехноПром» имеет признаки финансовой нестабильности. Руководство решает внедрить санационный контроллинг. Используя данные, проведите диагностику состояния предприятия.

Данные для анализа:

Выручка – 500 млн руб.

Себестоимость – 380 млн руб.

Коммерческие и управленческие расходы – 90 млн руб.

Проценты к уплате – 25 млн руб.

Налог на прибыль – 20%.

Активы всего – 600 млн руб.

Собственный капитал – 200 млн руб.

Заемный капитал (долгосрочный + краткосрочный) – 400 млн руб.

Коэффициент текущей ликвидности (норматив $\geq 2,0$) – 1,2.

Коэффициент автономии (норматив $\geq 0,5$) – 0,33.

Задание:

1. Выявить преимущества и недостатки текущего финансового состояния.

2. Оценить ресурсы и существующие ограничения. Рассчитайте: Чистую прибыль.

Чистый оборотный капитал (NWC).

1. Определить «узкие места»: какие показатели ниже нормы? Какие риски создает низкая автономия и ликвидность?

2. Сформулировать рекомендации по оптимизации (какие меры санационного контроллинга применить в первую очередь).

Раздел 2. СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИЕЙ

Тема 2.1 Составление плана финансовой санации предприятия

Вопрос 1. В чем заключается сущность плана финансовой санации как документа стратегического антикризисного управления?

Вопрос 2. Перечислите основные цели и задачи составления плана финансовой санации предприятия.

Вопрос 3. Охарактеризуйте базовые принципы (концепции) разработки плана финансовой санации (принцип реалистичности, сбалансированности, временной определенности).

Вопрос 4. В чем особенность структуры плана финансовой санации предприятия в сравнении с обычным бизнес-планом?

Вопрос 5. Какую роль играет прогнозирование денежных потоков (Cash Flow) при разработке плана санации?

Вопрос 6. В чем заключаются основные методы оценки эффективности мероприятий плана финансовой санации (NPV, IRR, срок окупаемости)?

Вопрос 7. Когда возникает объективная необходимость в утверждении плана финансовой санации на собрании кредиторов или акционеров?

Вопрос 8. Охарактеризуйте основные этапы разработки плана финансовой санации предприятия (от аудита до утверждения и мониторинга).

Вопрос 9. Перечислите ключевые разделы типового плана финансовой санации предприятия.

Вопрос 10. В чем выражаются особенности составления плана финансовой санации на современном этапе (цифровые инструменты, сценарное моделирование, работа с кредиторами)?

Доклад:

Подготовка докладов «Составление плана финансовой санации предприятия». Пять групповых докладов с обсуждением.

Тематика докладов:

1. Структура и содержание плана финансовой санации: от диагностики до выхода из кризиса. (Анализ типовой структуры плана: вводная часть, анализ текущего состояния, перечень антикризисных

мероприятий, финансовые прогнозы, график реализации.)

2. Сравнительный анализ подходов к составлению плана санации: российская практика и зарубежные стандарты (Германия, США, Япония). (Особенности требований кредиторов, роль арбитражного управляющего, различия в процедурах.)

3. Финансовое моделирование и сценарное планирование при разработке плана санации. (Построение оптимистичного, пессимистичного и наиболее вероятного сценария развития событий.)

4. Роль денежных потоков (Cash Flow) и бюджетирования в плане финансовой санации. (Прогноз движения денежных средств, управление ликвидностью, выявление кассовых разрывов.)

5. Критерии эффективности и утверждения плана финансовой санации: интересы кредиторов, акционеров и менеджмента. (Показатели: срок восстановления платежеспособности, доля удовлетворения требований кредиторов, WACC, рентабельность.)

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляется план, подбираются основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения.

Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых дает сам преподаватель; анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля.

Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги,

формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 2.2. Составление плана финансовой санации предприятия

1. В чем сущность плана финансовой санации как антикризисного документа?
2. Каковы цели и задачи составления плана санации?
3. Охарактеризуйте принципы разработки плана: реалистичность, сбалансированность, временная определенность.
4. Чем структура плана санации отличается от обычного бизнес-плана?
5. Какую роль играет прогнозирование денежных потоков (Cash Flow)?
6. Какие методы оценки эффективности мероприятий плана применяются (NPV, IRR, срок окупаемости)?
7. Когда необходимо утверждение плана на собрании кредиторов или акционеров?
8. Охарактеризуйте основные этапы разработки плана (от аудита до мониторинга).
9. Перечислите ключевые разделы типового плана санации.
10. В чем особенности составления плана на современном этапе (цифровизация, сценарное моделирование, работа с кредиторами)?

Доклад:

Подготовка докладов «Составление плана финансовой санации предприятия». Пять групповых докладов с обсуждением.

Тематика докладов:

1. Структура и содержание плана санации: от диагностики до выхода из кризиса (Вводная часть, анализ состояния, перечень мероприятий, прогнозы, график реализации).
2. Сравнительный анализ подходов к составлению плана санации: Россия, Германия, США, Япония (Требования кредиторов, роль арбитражного управляющего, различия процедур).
3. Финансовое моделирование и сценарное планирование в плане санации (Оптимистичный, пессимистичный, наиболее вероятный сценарий).

4. Роль денежных потоков и бюджетирования в плане санации (Прогноз ДДС, управление ликвидностью, выявление кассовых разрывов).

5. Критерии эффективности и утверждения плана санации: интересы кредиторов, акционеров, менеджмента (Срок восстановления платежеспособности, доля удовлетворения требований, WACC, рентабельность).

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляется план, подбираются основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения.

Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых дает сам преподаватель; анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля.

Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги, формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 2.3. Санационный аудит на предприятии

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что понимается под стоимостью капитала предприятия?

Вопрос 2. В чем различия между собственным и заемным капиталом с точки зрения стоимости?

Вопрос 3. Каковы последствия увеличения доли заемного капитала в структуре капитала предприятия?

Вопрос 4. Какие источники финансирования являются наиболее дорогими и наиболее дешевыми для предприятия?

Вопрос 5. Назовите основные методы расчета средневзвешенной стоимости капитала (WACC).

Вопрос 6. Каковы положительные и отрицательные стороны использования эффекта финансового рычага (левериджа)?

Вопрос 7. Какие факторы влияют на выбор оптимальной структуры капитала предприятия?

Вопрос 8. Каковы основные проблемы при оптимизации структуры капитала в условиях нестабильной экономики?

Вопрос 9. Назовите показатели, используемые для оценки эффективности структуры капитала (коэффициент автономии, коэффициент финансовой зависимости, плечо финансового рычага).

Контрольное задание

Внимательно прочитать текст задания.

Выполнить анализ.

Сформулировать вывод.

Задание.

Акционерное общество «ФинансГрупп» планирует оптимизацию структуры капитала с целью снижения средневзвешенной стоимости капитала (WACC) и повышения рыночной стоимости компании. Используя представленные данные, проведите анализ текущей структуры капитала предприятия.

Данные для анализа:

Общая сумма капитала – 200 млн руб.

Структура капитала: собственный капитал – 55%, заемный капитал – 45%.

Стоимость собственного капитала (k_e) – 15% (рассчитана по модели CAPM).

Стоимость заемного капитала (k_d) – 12% до налогообложения.

Ставка налога на прибыль – 20%.

Рыночная стоимость акций – 110 млн руб.

Рыночная стоимость заемного капитала – 90 млн руб.

Коэффициент автономии (норматив $\geq 0,5$) – 0,55.

Рентабельность активов (ROA) – 14%.

Рентабельность собственного капитала (ROE) – 18%.

Прибыль до вычета процентов и налогов (ЕБИТ) – 40 млн руб.

Процентные расходы – 10,8 млн руб.

Целевая структура капитала: увеличить долю заемного капитала до 55%.

Задание:

1. Выявите преимущества и недостатки текущей структуры капитала.

2. Оцените ресурсы и существующие ограничения (финансовые, рыночные, налоговые, нормативные) с качественной и количественной точек зрения.

Рассчитайте:

Средневзвешенную стоимость капитала (WACC).

Эффект финансового рычага (DFL).

Коэффициент финансового левериджа (плечо финансового рычага).

3. Определите «узкие места» в текущей структуре капитала.

Какие источники финансирования являются наиболее дорогими?

Какие риски создает текущий уровень долговой нагрузки?

Соответствует ли текущая структура капитала оптимальной с точки зрения минимизации WACC?

4. Сформулируйте рекомендации по оптимизации структуры капитала.

Оцените целесообразность увеличения доли заемного капитала до 55%.

Учтите риски роста финансового левериджа.

Предложите конкретные меры (рефинансирование, выпуск облигаций, привлечение кредитов, выкуп акций).

Раздел 3. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тема 3.1. Внутренние и внешние источники финансовой санации предприятия

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что понимается под источником финансовой санации предприятия?

Вопрос 2. В чем различия между внутренними и внешними источниками финансирования санации?

Вопрос 3. Каковы последствия привлечения внешнего финансирования для финансовой устойчивости предприятия?

Вопрос 4. Какие внутренние источники санации являются наиболее доступными и быстрореализуемыми?

Вопрос 5. Назовите основные методы мобилизации внутренних резервов предприятия (продажа неэффективных активов, реструктуризация дебиторской задолженности, сокращение запасов).

Вопрос 6. Каковы положительные и отрицательные стороны использования кредитных ресурсов как внешнего источника санации?

Вопрос 7. Какие формы государственной поддержки могут выступать внешним источником санации предприятия?

Вопрос 8. Каковы основные проблемы при привлечении внешних источников финансирования в условиях кризиса?

Вопрос 9. Назовите показатели, используемые для оценки достаточности внутренних источников санации (коэффициент восстановления платежеспособности, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами).

Доклад

Подготовка групповых докладов «Внутренние и внешние источники финансовой санации предприятия».

Шесть групповых докладов с обсуждением сущности финансового планирования, методов разработки планов, критериев оценки эффективности, а также практических аспектов применения в современных экономических условиях.

Тематика докладов:

1. Сущность и классификация источников финансовой санации предприятия: внутренние резервы и внешние заимствования (Внутренние: реструктуризация активов, ускорение оборачиваемости, сокращение затрат. Внешние: кредиты, займы, государственная помощь, эмиссия акций, санация через инвестора).

2. Методы мобилизации внутренних источников санации: продажа неэффективных активов, реструктуризация дебиторской задолженности, оптимизация запасов (Практические подходы: факторинг, уступка прав требования, распродажа избыточных основных средств,

лизинг-бэк).

3. Внешние источники санации: государственная поддержка как инструмент восстановления платежеспособности (Субсидии, государственные гарантии, налоговые льготы, реструктуризация задолженности перед бюджетом, участие государства в докапитализации).

4. Привлечение кредитных ресурсов для санации предприятия: условия, ограничения, риски (Банковские кредиты, облигационные займы, синдицированное кредитование, ковенанты, залоговое обеспечение, процентные ставки).

5. Привлечение стратегического инвестора как внешний источник санации: условия входа, оценка бизнеса, размытие долей (Прямые инвестиции, Private Equity, продажа контрольного пакета, оценка стоимости компании, защита интересов текущих акционеров).

6. Критерии выбора оптимального сочетания внутренних и внешних источников санации (Показатели: стоимость капитала (WACC), срок восстановления платежеспособности, долговая нагрузка (долг/ЕБИТДА), сохранение контроля, скорость привлечения).

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада – это вид самостоятельной работы, способствующий формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляют план, подбирают основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения. Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: – изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых, как правило, дает сам преподаватель; – анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; – обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; – написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля. Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий

обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги, формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 3.2. Оценка стоимости имущества предприятия

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. В чем заключается сущность управления денежными потоками на предприятии?

Вопрос 2. Перечислите основные цели управления денежными потоками.

Вопрос 3. Охарактеризуйте основные виды денежных потоков предприятия (по направлению, по видам деятельности, по достаточности).

Вопрос 4. В чем особенность прогнозирования денежных потоков (бюджетирования)?

Вопрос 5. Какую роль играет анализ денежных потоков в системе управления финансами предприятия?

Вопрос 6. В чем заключаются основные методы оптимизации денежных потоков?

Вопрос 7. Когда возникает необходимость в применении специальных инструментов управления ликвидностью (например, факторинг, овердрафт)?

Вопрос 8. Охарактеризуйте этапы процесса управления денежными потоками (планирование, анализ, контроль, регулирование).

Вопрос 9. Перечислите общие принципы эффективного управления денежными потоками, присущие большинству предприятий.

Вопрос 10. В чем выражаются особенности и современные тенденции управления денежными потоками в условиях цифровизации?

Контрольное задание

Внимательно прочитать текст задания.

Выполнить анализ.

Сформулировать вывод.

Задание.

Акционерное общество «ФинансГрупп» планирует оптимизацию

структуры капитала с целью снижения средневзвешенной стоимости капитала (WACC) и повышения рыночной стоимости компании.

Данные для анализа:

Общая сумма капитала – 200 млн руб.

Структура капитала: собственный капитал – 55%, заемный капитал – 45%.

Стоимость собственного капитала (k_e) – 15%.

Стоимость заемного капитала (k_d) – 12% до налогообложения.

Ставка налога на прибыль – 20%.

Рыночная стоимость акций – 110 млн руб.

Рыночная стоимость заемного капитала – 90 млн руб.

Коэффициент автономии (норматив $\geq 0,5$) – 0,55.

Рентабельность активов (ROA) – 14%.

Рентабельность собственного капитала (ROE) – 18%.

Прибыль до вычета процентов и налогов (ЕБИТ) – 40 млн руб.

Процентные расходы – 10,8 млн руб.

Целевая структура капитала: увеличить долю заемного капитала до 55%.

Задание:

1. Выявите преимущества и недостатки текущей структуры капитала.
2. Оцените ресурсы и существующие ограничения.

РАЗДЕЛ 4. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тема 3.3. Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что понимается под несостоятельностью (банкротством) предприятия?

Вопрос 2. Каковы основные признаки банкротства в соответствии с законодательством РФ?

Вопрос 3. Какие существуют стадии процедуры банкротства предприятия?

Вопрос 4. В чем различия между наблюдением, финансовым оздоровлением и внешним управлением?

Вопрос 5. Каковы правовые последствия введения конкурсного

производства?

Вопрос 6. Какие категории кредиторов существуют в деле о банкротстве и каковы их права?

Вопрос 7. Какие существуют основания для привлечения руководителя к субсидиарной ответственности при банкротстве?

Вопрос 8. В чем отличие добровольной ликвидации от принудительного банкротства?

Вопрос 9. Каковы экономические последствия банкротства для предприятия, работников и собственников?

Вопрос 10. Какие меры предупреждения банкротства предусмотрены законодательством?

Доклад

Подготовка групповых докладов «Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий»

Шесть групповых докладов с обсуждением правовых и экономических аспектов несостоятельности, процедур банкротства и ликвидации, а также практических аспектов их применения в современных экономических условиях.

Тематика докладов:

1. Правовая природа и экономическая сущность банкротства предприятия: понятие, признаки, цели

(Нормативно-правовая база: ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ, Гражданский кодекс РФ. Признаки банкротства: неоплатность и неплатежеспособность. Экономическая сущность: неспособность удовлетворить требования кредиторов.)

2. Стадии и процедуры банкротства предприятия: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение

(Характеристика каждой процедуры: сроки, полномочия арбитражного управляющего, права должника и кредиторов. Особенности перехода между стадиями. Мировое соглашение как способ прекращения дела.)

3. Правовой статус участников дела о банкротстве: должник, кредиторы, арбитражный управляющий, уполномоченные органы

(Очередность удовлетворения требований кредиторов (три очереди). Права и обязанности арбитражного управляющего (временный,

административный, внешний, конкурсный). Роль ФНС и саморегулируемых организаций.)

4. Субсидиарная ответственность контролирующих лиц при банкротстве: основания, порядок привлечения, последствия

(Понятие контролирующего лица. Основания: доведение до банкротства, неподача заявления о банкротстве, совершение сделок во вред кредиторам. Размер ответственности. Судебная практика и презумпции.)

5. Экономические последствия банкротства и ликвидации предприятия: убытки, сохранение бизнеса, социальные последствия

(Потери кредиторов, списание долгов. Сохранение бизнеса через финансовое оздоровление. Социальные последствия: увольнение работников, задолженность по зарплате. Влияние на контрагентов и репутацию.)

6. Альтернативы банкротству: досудебная санация, реструктуризация долгов, добровольная ликвидация

(Внесудебные механизмы: реструктуризация задолженности, отсрочка платежей, дополнительная эмиссия акций. Добровольная ликвидация: порядок, отличие от банкротства. Критерии выбора между банкротством и альтернативами.)

Методические рекомендации по подготовке доклада.

Подготовка доклада – это вид самостоятельной работы, способствующий формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. При написании доклада по заданной теме составляют план, подбирают основные источники. В процессе работы с источниками, систематизируют полученные сведения, делают выводы и обобщения. Подготовка доклада требует от обучающегося большой самостоятельности и серьезной интеллектуальной работы, которая принесет наибольшую пользу, если будет включать с себя следующие этапы: – изучение наиболее важных научных работ по данной теме, перечень которых, как правило, дает сам преподаватель; – анализ изученного материала, выделение наиболее значимых для раскрытия темы фактов, мнений разных ученых и научных положений; – обобщение и логическое построение материала доклада, например, в форме развернутого плана; – написание текста доклада с соблюдением требований научного стиля. Построение доклада включает три части: вступление, основную часть и заключение. Во вступлении указывается

тема доклада, устанавливается логическая связь ее с другими темами или место рассматриваемой проблемы среди других проблем, дается краткий обзор источников, на материале которых раскрывается тема и т. п. Основная часть должна иметь четкое логическое построение, в ней должна быть раскрыта тема доклада. В заключении обычно подводятся итоги, формулируются выводы, подчеркивается значение рассмотренной проблемы и т. п.

Тема 4.2. Санация субъектов ведения хозяйства с учетом сферы деятельности

Вопросы для опроса:

Вопрос 1. Что понимается под антикризисным финансовым управлением предприятием?

Вопрос 2. В чем различия между превентивным (предупредительным) и реактивным (кризисным) финансовым управлением?

Вопрос 3. Каковы последствия отсутствия системы раннего обнаружения признаков финансового кризиса на предприятии?

Вопрос 4. Какие методы диагностики финансового состояния предприятия используются для выявления предкризисной ситуации?

Вопрос 5. Назовите основные инструменты финансовой стабилизации предприятия на этапе кризиса.

Вопрос 6. Каковы положительные и отрицательные стороны процедуры внешнего управления (финансового оздоровления) с точки зрения сохранения бизнеса?

Вопрос 7. Какие меры по восстановлению платежеспособности предприятия являются наиболее эффективными на досудебной стадии?

Вопрос 8. Каковы основные проблемы при реализации плана финансового оздоровления на российских предприятиях?

Вопрос 9. Назовите проявления неэффективного антикризисного финансового управления и методы их предотвращения.

Контрольные задания

Задание 1.

Предприятие находится в предкризисном состоянии. По итогам финансового года были получены следующие данные. Проведите диагностику финансового состояния и оцените необходимость

применения антикризисных мер.

Исходные данные:

Коэффициент текущей ликвидности (норматив $\geq 2,0$) – фактическое значение 1,2

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (норматив $\geq 0,1$) – фактическое значение –0,05

Коэффициент автономии (норматив $\geq 0,5$) – фактическое значение 0,35

Рентабельность продаж (план – 12%, факт – 6%)

Выручка от реализации за отчётный период – 80 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность – 15 млн руб.

Наличие убытков от основной деятельности – 4 млн руб.

Доля дебиторской задолженности в оборотных активах – 55%

Задание:

Провести экспресс-диагностику финансового состояния предприятия на основе расчёта коэффициентов и выявления признаков финансовой несостоятельности (критерии неплатёжеспособности, утраты платёжеспособности).

Система оценивания знаний по видам учебной деятельности

Критерии оценивания опроса:

Балы	Описание критерия
3	Обучающийся полно излагает материал (отвечает на вопрос), даёт правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
2	Обучающийся даёт ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочёта в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
1	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.
0	Обучающийся обнаруживает незнание вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

Критерии оценивания тестовых заданий:

Балы	Описание критерия	
4	Свыше 80% правильных ответов.	Обучающийся демонстрирует глубокое познание в освоенном материале.
3	Свыше 70% правильных ответов.	Обучающимся материал освоен полностью, без существенных ошибок.
2	Свыше 50% правильных ответов.	Обучающимся материал освоен не полностью, имеются значительные пробелы в знаниях.
0	Менее 50% правильных ответов.	Обучающимся материал не освоен, знания обучающегося ниже базового уровня.

Критерии оценивания доклада:

Критерии оценки	Диапазон баллов	Описание критерия
Содержание и раскрытие темы	1	Детальное, последовательное описание всех этапов с конкретными примерами
Грамотность изложения	1	Соблюдены все правила грамматики, орфографии и пунктуации
Стилистика	1	Единый стиль изложения, точные формулировки, уместное использование терминов, лаконичность
Логика изложения	1	Чёткая последовательность изложения, логические связи между частями текста, аргументы подтверждают выводы
Оригинальность	1	Уникальный подход к теме, нестандартные решения, инновационные идеи, собственная позиция автора
Итого максимально:	5	

Критерии оценивания контрольных заданий:

Балы	Описание критерия
4	Обучающимся задание выполнено без ошибок и в полном объеме.
3	Обучающимся в целом задание выполнено, имеются отдельные неточности или недостаточно полные ответы, не содержащие ошибок.
2	Обучающимся допущены отдельные ошибки при выполнении задания
0-1	У обучающегося отсутствуют ответы на большинство вопросов задачи, задание не выполнено или выполнено не верно.

5.3. Каждый раздел дисциплины завершается контрольной точкой (далее – КТ). Текущий контроль успеваемости по дисциплине предусматривает три КТ в течение периода освоения дисциплины.

Максимальное количество баллов за любой тип работ в рамках КТ составляет 100 (сто) баллов.

Распределение весовых коэффициентов по КТ в рамках текущего контроля по дисциплине и формулы расчета:

Наименование контрольной точки	Максимальное количество баллов за работу в рамках КТ, которое может набрать обучающийся	Коэффициент веса контрольной точки	Результат контрольной точки, участвующий в формировании итоговой балльной оценки по дисциплине (отражается в журнале БРС в СДО)
КТ 1	100	0,1	10
КТ 2	100	0,1	10
КТ 3	100	0,1	10
Итого:	x	0,3	30

Формула расчета результата контрольной точки:

Результат контрольной точки = Количество баллов за работу в рамках КТ x Коэффициент веса контрольной точки.

5.4. Формы текущего контроля успеваемости обучающихся в рамках КТ и типовые оценочные материалы:

КТ – 1.

Раздел 1.

Письменный опрос:

Вопросы для опроса:

1. Дайте определение понятию «Финансовая санация предприятия». Назовите основные цели и задачи проведения санации.

2. Перечислите основные этапы процесса управления финансовой санацией и кратко охарактеризуйте содержание каждого этапа.

3. Назовите основные критерии необходимости проведения санации и раскройте сущность признаков предкризисного и кризисного состояния предприятия.

4. Перечислите источники финансирования санационных мероприятий и кратко охарактеризуйте каждый из них (государственная поддержка, кредиты, средства собственников, реструктуризация активов).

5. Назовите основные методы диагностики финансового состояния предприятия при принятии решения о санации и раскройте сущность экспресс-диагностики и углублённого анализа.

6. Как результаты анализа коэффициентов ликвидности и платёжеспособности используются для определения глубины кризиса и выбора санационных процедур? Приведите пример.

7. Дайте определение понятию «Реструктуризация предприятия» в контексте санации. Назовите основные виды реструктуризации (финансовая, операционная, организационная).

8. Перечислите основные формы санации (досудебная, судебная, внешнее управление) и кратко охарактеризуйте условия применения каждой формы.

9. Назовите участников процесса санации (собственники, кредиторы, арбитражный управляющий, государственные органы) и раскройте их роль и интересы в процедуре оздоровления.

10. Перечислите основные инструменты восстановления платёжеспособности в рамках санации (реструктуризация долгов, продажа активов, дополнительная эмиссия акций, сокращение затрат) и кратко охарактеризуйте каждый.

11. Назовите критерии эффективности санационных мероприятий и раскройте сущность показателей восстановления платёжеспособности и финансовой устойчивости.

12. Как результаты анализа структуры капитала и уровня финансового левериджа используются при разработке плана финансового оздоровления? Приведите пример.

13. Дайте определение понятию «Мораторий на удовлетворение требований кредиторов» в процедуре санации. Раскройте его значение для сохранения бизнеса.

14. Перечислите основные риски, возникающие при проведении санации (риск неэффективности, риск потери контроля собственниками, риск банкротства) и назовите методы их минимизации.

15. Назовите основные отличия санации от процедуры банкротства и раскройте, в каких случаях санация является более предпочтительной альтернативой ликвидации предприятия.

КТ – 2.

Раздел 2.

Письменный опрос:

Вопросы для опроса:

1. Дайте определение понятию «Процесс управления финансовой санацией». Назовите основные этапы и элементы данного процесса.

2. Перечислите основные субъекты управления финансовой санацией и кратко охарактеризуйте функции каждого из них (собственники, менеджмент, антикризисный управляющий, кредиторы).

3. Назовите основные объекты управления в процессе финансовой санации и раскройте сущность управления активами, обязательствами, денежными потоками и затратами.

4. Перечислите этапы диагностики финансового состояния предприятия в рамках санации и кратко охарактеризуйте содержание каждого этапа (экспресс-диагностика, углублённый анализ, прогнозирование).

5. Назовите методы прогнозирования восстановления платёжеспособности и раскройте сущность моделирования денежных потоков и сценарного анализа в процессе санации.

6. Как результаты анализа структуры дебиторской и кредиторской задолженности используются при разработке плана санации? Приведите пример.

7. Дайте определение понятию «План финансового оздоровления (санации)». Перечислите основные разделы и показатели, включаемые в данный план.

8. Перечислите основные инструменты финансовой стабилизации в рамках санации (реструктуризация долгов, рефинансирование, продажа активов, сокращение затрат) и кратко охарактеризуйте условия применения каждого.

9. Назовите источники финансирования санационных мероприятий и раскройте сущность внутренних (прибыль, амортизация, продажа активов) и внешних (кредиты, государственная поддержка, средства инвесторов) источников.

10. Перечислите этапы мониторинга и контроля реализации плана санации и кратко охарактеризуйте содержание каждого этапа (текущий контроль, корректировка, оценка эффективности).

11. Назовите критерии оценки эффективности санационных мероприятий и раскройте сущность показателей восстановления ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости.

12. Как результаты анализа безубыточности и операционного левериджа используются для оптимизации затрат в процессе санации? Приведите пример.

13. Дайте определение понятию «Реструктуризация кредиторской задолженности» в контексте санации. Назовите основные формы реструктуризации (отсрочка, рассрочка, списание долга, конвертация в акции).

14. Перечислите основные риски, возникающие на каждом этапе процесса управления санацией, и назовите методы их минимизации (диверсификация, хеджирование, резервирование).

15. Назовите основные отличия процесса управления санацией от текущего финансового управления и раскройте, какие дополнительные функции и задачи появляются у менеджмента в условиях санации.

КТ – 3.

Раздел 3.

Письменный опрос:

Вопросы для опроса:

1. Дайте определение понятию «Методическое обеспечение финансовой санации». Назовите основные элементы методического обеспечения (нормативно-правовая база, методики анализа, инструктивные материалы, программные продукты).

2. Перечислите основные нормативно-правовые акты, регулирующие процедуру финансовой санации в Российской Федерации (Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», подзаконные акты, методические рекомендации) и кратко охарактеризуйте содержание каждого.

3. Назовите основные методики диагностики финансового состояния предприятия в рамках санации и раскройте сущность методики оценки удовлетворительности структуры баланса (коэффициенты ликвидности, обеспеченности СОС, восстановления платёжеспособности).

4. Перечислите этапы разработки плана финансового оздоровления (санации) и кратко охарактеризуйте содержание методического обеспечения каждого этапа (сбор данных, анализ, прогнозирование, разработка мероприятий, оценка эффективности).

5. Назовите методы расчёта потребности в финансировании санационных мероприятий и раскройте сущность метода прямого счёта, балансового метода и метода бюджетирования денежных средств.

6. Как результаты анализа безубыточности и запаса финансовой прочности используются при разработке методического обоснования плана санации? Приведите пример.

7. Дайте определение понятию «Методика реструктуризации кредиторской задолженности». Назовите основные способы реструктуризации (отсрочка, рассрочка, новация, отступное, конвертация в акции) и раскройте условия применения каждого.

8. Перечислите основные показатели-индикаторы, используемые в методике мониторинга реализации плана санации (коэффициенты ликвидности, рентабельности, оборачиваемости, показатели денежного потока) и кратко охарактеризуйте их пороговые значения.

9. Назовите методы оценки эффективности санационных мероприятий и раскройте сущность дисконтированных методов (NPV, IRR, PI) и простых методов (срок окупаемости, рентабельность

инвестиций).

10. Перечислите основные программные продукты, используемые для методического обеспечения процедур санации (1С:Предприятие, SAP, Project Expert, Альт-Инвест) и кратко охарактеризуйте их функциональные возможности.

11. Назовите критерии выбора методики оценки стоимости имущества предприятия при санации и раскройте сущность затратного, доходного и сравнительного подходов в контексте санационных процедур.

12. Как результаты коэффициентного анализа финансовой устойчивости используются для методического обоснования выбора формы санации (досудебная, судебная, внешнее управление)? Приведите пример.

13. Дайте определение понятию «Методика разработки графика погашения задолженности» в рамках санации. Перечислите основные параметры графика (сумма, сроки, процентная ставка, обеспечение).

14. Перечислите основные требования к методическому обеспечению отчёта арбитражного управляющего о ходе санации и кратко охарактеризуйте содержание разделов отчёта (анализ выполнения плана, денежные потоки, изменения в структуре баланса).

15. Назовите основные отличия методического обеспечения досудебной и судебной (внешнее управление) санации и раскройте, какие дополнительные методики и документы требуются при судебной процедуре.

КТ – 4.

Раздел 4.

Письменный опрос:

Вопросы для опроса:

1. Дайте определение понятию «Правовое обеспечение финансовой санации». Назовите основные источники правового регулирования процедур санации в Российской Федерации (законы, подзаконные акты, судебная практика).

2. Перечислите основные положения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (№ 127-ФЗ), регулирующие процедуру финансового оздоровления, и кратко охарактеризуйте содержание каждой статьи, применимой к санации.

3. Назовите правовые основания для возбуждения процедуры финансовой санации и раскройте сущность заявления должника, заявления кредитора и заявления уполномоченного органа как оснований

для начала процедуры.

4. Перечислите права и обязанности должника в процедуре финансовой санации и кратко охарактеризуйте правовые последствия их нарушения (ограничение распоряжения имуществом, запрет на выплату дивидендов, ограничение сделок).

5. Назовите права и обязанности кредиторов в процедуре финансовой санации и раскройте правовой статус собрания кредиторов и комитета кредиторов (утверждение плана, контроль, голосование).

6. Как результаты правовой экспертизы сделок должника используются для оспаривания подозрительных сделок в процедуре санации? Приведите пример (ст. 61.2 и 61.3 Закона о банкротстве).

7. Дайте определение понятию «Мораторий на удовлетворение требований кредиторов» в правовом контексте санации. Назовите правовые последствия введения моратория (приостановление взысканий, начисление процентов, запрет на обращение взыскания на имущество).

8. Перечислите основные требования к содержанию плана финансового оздоровления с точки зрения законодательства и кратко охарактеризуйте правовые последствия его неутверждения или неисполнения.

9. Назовите правовые основания для досрочного прекращения процедуры финансовой санации и раскройте сущность оснований (неисполнение плана, нарушение сроков, ухудшение финансового состояния, заявление кредиторов).

10. Перечислите правовые последствия успешного завершения процедуры финансовой санации и кратко охарактеризуйте каждое (списание долгов, восстановление платёжеспособности, прекращение дела о банкротстве).

11. Назовите правовые основания для привлечения арбитражного управляющего к административной и уголовной ответственности в процедуре санации (ст. 14.13 КоАП РФ, ст. 195–197 УК РФ) и раскройте сущность нарушений.

12. Как результаты правовой оценки очередности удовлетворения требований кредиторов (ст. 134 Закона о банкротстве) используются при разработке графика погашения задолженности? Приведите пример.

13. Дайте определение понятию «Мировое соглашение» в процедуре финансовой санации. Назовите правовые условия его заключения (добровольность, утверждение судом, прекращение производства по делу).

14. Перечислите основные требования законодательства к сделкам, совершаемым в процедуре финансовой санации (крупные сделки, сделки с заинтересованностью, одобрение собранием кредиторов) и кратко охарактеризуйте правовые последствия их нарушения.

15. Назовите основные отличия правового регулирования

досудебной санации (ст. 30 Закона о банкротстве) и судебной процедуры финансового оздоровления (гл. V Закона о банкротстве) и раскройте, какие правовые механизмы применяются исключительно в судебной процедуре.

Критерии оценивания опроса:

Диапазон баллов	Описание критерия
85-100	Обучающийся полно излагает материал (отвечает на вопрос), дает правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.
65-84	Обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.
55-64	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.
0-54	Обучающийся обнаруживает незнание вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

5. Формы промежуточной аттестации, критерии и шкала оценивания, типовые оценочные материалы по дисциплине

6.1. Промежуточная аттестация (экзамен) проводится в письменной форме. Обучающийся получает билет, содержащий теоретические вопросы и практические задания. Ответы представляются в письменном виде с развернутым изложением теоретических положений и хода решения задач.

Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИЕЙ

Тема 1.1. Сущность управления финансовой санацией предприятия.

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п.п.	Вопрос
1.	В чем заключается сущность управления финансовой санацией предприятия? Перечислите основные цели и задачи санационного менеджмента
2.	Охарактеризуйте базовые концепции (принципы) управления финансовой санацией предприятия

1.2. Контрольные задания

Задание 1.

Компания «ЭкоТех», занимающаяся производством экологически чистых упаковочных материалов, находится в состоянии финансового кризиса: уровень ликвидности критически низок, кредиторская задолженность превышает годовую выручку, рентабельность отрицательная. Руководство рассматривает возможность проведения финансовой санации.

Задание:

Проведите диагностику кризисного состояния компании и определите основные причины финансовой несостоятельности на основе косвенных признаков (снижение выручки, рост долгов, ухудшение платёжеспособности).

Определите целевые ориентиры санации: какие показатели необходимо восстановить в первую очередь (ликвидность, рентабельность, структура капитала)?

Предложите перечень первоочередных санационных мероприятий (реструктуризация долгов, сокращение затрат, продажа непрофильных активов) и обоснуйте их выбор.

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	<p>Основная цель управления финансовой санацией предприятия?</p> <p>а) обеспечение предприятия источниками финансирования;</p> <p>б) максимизация прибыли;</p> <p>в) рост объёмов производства;</p> <p>г) восстановление платёжеспособности и предотвращение банкротства</p>		
2.	<p>Финансовая санация предприятия представляет собой:</p> <p>а) процедуру ликвидации предприятия и распродажи имущества;</p> <p>б) систему мероприятий по восстановлению платёжеспособности и финансовой устойчивости;</p> <p>в) увеличение уставного капитала за счёт дополнительной эмиссии акций;</p> <p>г) реструктуризацию дебиторской задолженности</p>		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Дайте определение понятию «Финансовая санация предприятия» — это:

- а) процедура принудительной ликвидации;
- б) совокупность мероприятий по восстановлению платёжеспособности;
- в) реорганизация предприятия путём слияния;
- г) процесс привлечения инвестиций.

Определите цель финансовой санации предприятия:

- а) увеличение выручки от продаж;
- б) восстановление платёжеспособности и предотвращение банкротства;
- в) снабжение предприятия материальными ресурсами;
- г) поглощение конкурирующих предприятий.

Что относится к основным задачам управления финансовой санацией?

- а) снижение налоговой нагрузки;
- б) восстановление ликвидности, оптимизация структуры капитала, реструктуризация долгов;
- в) увеличение штата сотрудников;
- г) расширение ассортимента продукции.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Основная цель финансового менеджмента?

Какие признаки свидетельствуют о необходимости проведения финансовой санации предприятия?

- а) наличие убытков по итогам отчётного периода;
- б) высокий уровень рентабельности продаж;
- в) снижение коэффициентов ликвидности ниже нормативных значений;
- г) рост дебиторской задолженности, превышающий рост выручки;
- д) активное развитие новых рынков сбыта;
- е) просроченная кредиторская задолженность более 3 месяцев.

Что является предметом управления финансовой санацией?

- а) кризисное состояние предприятия;
- б) совокупность методов, приёмов и рычагов восстановления платёжеспособности;
- в) методы и рычаги управления финансами здорового предприятия;
- г) способы, приёмы и рычаги вывода предприятия из кризиса.

Механизм управления финансовой санацией — это:

- а) комплекс мероприятий по оздоровлению предприятия;
- б) система элементов, регулирующих процесс восстановления платёжеспособности;
- в) совокупность методов и способов ликвидации предприятия;
- г) создание условий для наиболее эффективного использования ресурсов в кризисной ситуации.

Тест 3. Установление последовательности

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Построить верную последовательность из предложенных элементов.

Записать буквы вариантов ответов в нужной последовательности.

Определите последовательность этапов процесса управления финансовой санацией предприятия:

- а) реализация санационных мероприятий;
- б) диагностика кризисного состояния и выявление причин;
- в) постановка целей и задач санации;
- г) разработка плана финансового оздоровления;
- д) мониторинг и контроль выполнения плана.

Тест 4. Установите соответствие

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов.

Внимательно прочитайте оба списка: список 1 – фактор среды; список 2 – группа факторов.

Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов.

Записать попарно цифры и буквы вариантов ответа в таблицу.

1	Субъект управления	А	Совокупность форм, методов и инструментов управления финансовыми ресурсами
2	Объект управления	Б	Оценка текущего финансового состояния, выявление отклонений и их причин
3	Финансовое	В	Финансовые ресурсы, денежные потоки, капитал,

	планирование		доходы и расходы предприятия
4	Финансовый контроль	Г	Бухгалтерская отчётность, данные управленческого учёта, нормативно-правовая база
5	Финансовый анализ	Д	Процесс разработки финансовых планов и бюджетов на стратегический, тактический и оперативный уровень
6	Финансовый механизм	Е	Финансовая служба, финансовый директор, финансовый менеджер, аналитики
7	Информационное обеспечение	Ж	Проверка соблюдения финансовой дисциплины, целевого использования средств, исполнения бюджетов

Ответ:

1	2	3	4	5	6	7

Тема 1.2. Санационный контроллинг.

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	В чём заключается сущность санационного контроллинга на предприятии? Перечислите основные цели и задачи санационного контроллинга
2.	Назовите основные направления совершенствования системы санационного контроллинга на современном предприятии

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Санационный контроллинг — это: а) управление себестоимостью продукции; б) система информационно-аналитической поддержки управления санацией;		

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
	в) принятие финансовых решений; г) финансовый анализ предприятия		
2.	Основной целью санационного контроллинга является: а) увеличение выручки от продаж; б) обеспечение своевременного выявления отклонений от плана санации и их корректировка; в) снабжение предприятия материальными ресурсами; г) поглощение конкурирующих предприятий		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

К принципам санационного контроллинга не относится:

- а) информативная достоверность;
- б) обеспечение сбалансированности;
- в) обеспечение эффективности;
- г) обеспечение непрерывного роста производства.

К внешним факторам, влияющим на процесс санации, не относится:

- а) сезонность производства и реализации продукции;
- б) система налогообложения, используемая на предприятии;
- в) возможность привлечения финансирования;
- г) продолжительность производственно-коммерческого цикла.

По сфере охвата санационный контроллинг подразделяется:

- а) на стратегический и оперативный;
- б) внешний и внутренний;
- в) краткосрочный и долгосрочный;
- г) наличный и безналичный.

По непрерывности осуществления санационный контроллинг бывает:

- а) входящий и исходящий;
- б) регулярный и дискретный;
- в) краткосрочный и долгосрочный;
- г) избыточный и дефицитный.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных показателей используются в санационном контроллинге для оценки эффективности восстановления платёжеспособности?

- а) коэффициент текущей ликвидности;
- б) рентабельность активов;
- в) объём дебиторской задолженности;
- г) коэффициент восстановления платёжеспособности;
- д) рыночная доля предприятия;
- е) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами.

Какие методы используются в санационном контроллинге для анализа денежных потоков?

- а) прямой метод расчёта чистого денежного потока;
- б) увеличение дебиторской задолженности;
- в) косвенный метод расчёта чистого денежного потока;
- г) метод синхронизации притоков и оттоков;
- д) накопление избыточных остатков на расчётном счёте;
- е) метод бюджетирования денежных средств.

Какие этапы включает в себя санационный контроллинг?

- а) учёт движения денежных средств;
- б) разработка маркетинговой стратегии;
- в) анализ денежных потоков (прямой и косвенный метод);
- г) планирование и бюджетирование денежных потоков;
- д) оценка эффективности инвестиционных проектов;

е) контроль и корректировка денежных потоков.

Какие из перечисленных коэффициентов используются для оценки ликвидности денежного потока предприятия в рамках санационного контроллинга?

- а) коэффициент абсолютной ликвидности;
- б) коэффициент рентабельности активов;
- в) коэффициент текущей ликвидности;
- г) коэффициент достаточности денежного потока;
- д) коэффициент оборачиваемости запасов;
- е) коэффициент покрытия долга денежным потоком.

Раздел 2. СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИЕЙ

Тема 2.1. Составление плана финансовой санации предприятия

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Что понимается под экономической прибылью предприятия и чем она отличается от бухгалтерской прибыли?
2.	Охарактеризуйте основные источники формирования прибыли предприятия

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Балансовая прибыль предприятия это: а) разность выручки от реализации продукции и себестоимости продукции; б) сумма прибыли от реализации + прибыль от внереализационных операции и реализации основных средств; в) разница между выручкой предприятия и переменными затратами; г) разница между выручкой		

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
	предприятия и его постоянными затратами		
2.	<p>Что из ниже перечисленного относится к внешним факторам, влияющим на:</p> <p>а) величину прибыли организации;</p> <p>б) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, квалификация кадров; цены и тарифы на топливо; энергию</p> <p>в) состояние рынка, цены и тарифы на топливо, энергию, система налогообложения;</p> <p>г) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень производственных фондов, квалификация кадров;</p> <p>д) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень производственных фондов, система налогообложения</p>		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Отношение прибыли от реализации к выручке от реализации в процентном выражении представляет собой:

- а) платежеспособность;
- б) маневренность;
- в) рентабельность продукции;
- г) рентабельность продаж.

О каком типе политики финансирования оборотных активов идет речь, где за счет собственного и долгосрочного заемного капитала финансируется постоянная часть оборотных активов и примерно половина оборотной их части:

- а) консервативный;
- б) умеренный;
- в) агрессивный;
- г) жесткий.

Осуществление консервативного типа политики финансирования оборотных активов приведет к снижению этого показателя:

- а) уровень финансовой устойчивости предприятия;
- б) уровень рентабельности собственного капитала;
- в) уровень ликвидности предприятия;
- г) уровень текущей платежеспособности предприятия.

Какие методы используются в планировании прибыли?

- а) метод прямого счета и аналитический;
- б) балансовый метод;
- в) метод, основанный на эффекте операционного рычага (CVP-анализ);
- г) экономико-математические методы.

Тест 2.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных мер способствуют сокращению дебиторской задолженности предприятия?

- а) предоставление скидок за досрочную оплату;
- б) увеличение срока отсрочки платежа;
- в) использование факторинга;
- г) ужесточение кредитной политики (снижение лимитов);
- д) отказ от предоплаты;
- е) автоматизация контроля за счетами дебиторов.

Какие показатели используются для анализа эффективности управления дебиторской задолженностью?

- а) коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности;

- б) коэффициент абсолютной ликвидности;
- в) средний период инкассации (DSO);
- г) доля просроченной дебиторской задолженности;
- д) коэффициент рентабельности собственного капитала;
- е) коэффициент покрытия дебиторской задолженности кредиторской.

Какие из перечисленных инструментов используются для управления денежными средствами предприятия?

- а) система «банк-клиент» (дистанционное управление счетами);
- б) составление платежного календаря;
- в) факторинг;
- г) модель Баумоля (определение оптимального остатка денежных средств);
- д) анализ безубыточности;
- е) модель Миллера – Орра (управление остатком при неопределенности).

Какие причины могут привести к возникновению дефицита денежных средств на предприятии?

- а) рост дебиторской задолженности;
- б) снижение запасов готовой продукции;
- в) значительные капитальные вложения;
- г) замедление оборачиваемости дебиторской задолженности;
- д) привлечение долгосрочного кредита;
- е) сезонные колебания продаж.

Тема 2.2 Составление плана финансовой санации предприятия. ПК-

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Опишите порядок согласования и утверждения плана финансовой санации с кредиторами. Какие риски возникают на этом этапе?
2.	Какие методы прогнозирования денежных потоков используются при составлении плана санации? Приведите примеры.

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	<p>В плане санации предусмотрено снижение затрат на 15% за счет оптимизации штатного расписания. К какому типу мероприятий это относится?</p> <p>а) Реструктуризация активов; б) Финансовое оздоровление через сокращение расходов; в) Реструктуризация задолженности; г) Инвестиционная деятельность.</p>		
2.	<p>Какой метод планирования прибыли в рамках санации основан на делении затрат на постоянные и переменные?</p> <p>а) Метод прямого счета; б) Аналитический метод; в) Метод СVP-анализа; г) Нормативный метод.</p>		

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Какой раздел плана санации содержит обоснование выбора конкретных антикризисных мероприятий?

- а) Резюме (Executive Summary);
- б) Анализ финансового состояния;
- в) План конкретных мероприятий и их экономическое обоснование;
- г) График финансирования.

При составлении плана санации для предприятия-должника в первую очередь анализируется:

- а) Рыночная стоимость бренда;
- б) Структура и сроки погашения кредиторской задолженности;
- в) Эффективность рекламной кампании;
- г) Кадровый резерв.

Временной горизонт типового плана санации обычно составляет:

- а) 1-3 года (до выхода на безубыточность);
- б) 5-7 лет (стратегический период);
- в) 1 месяц (краткосрочный план);
- г) Зависит от решения суда, но не более 10 лет.

В плане санации бюджет движения денежных средств (БДДС) служит для:

- а) Оценки рентабельности собственного капитала;
- б) Контроля за ликвидностью и платежеспособностью в каждый период;
- в) Определения налоговой нагрузки;
- г) Оценки стоимости предприятия.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. Выбрать несколько правильных ответов. Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных активов относятся к внеоборотным (долгосрочным) активам предприятия?

- а) основные средства;
- б) денежные средства на расчётном счёте;
- в) нематериальные активы;
- г) дебиторская задолженность;
- д) незавершённое строительство;
- е) готовая продукция на складе.

Какие показатели используются для оценки эффективности использования основных средств?

- а) фондоотдача;
- б) коэффициент оборачиваемости запасов;
- в) фондоёмкость;
- г) рентабельность основных средств;
- д) коэффициент абсолютной ликвидности;
- е) коэффициент износа основных средств.

Какие из перечисленных методов амортизации относятся к ускоренным способам начисления?

- а) линейный метод;

- б) метод уменьшаемого остатка;
- в) метод списания стоимости пропорционально объёму продукции;
- г) метод суммы чисел лет срока полезного использования; д
-) нелинейный метод (в налоговом учёте);
- е) метод равномерного списания.

Какие из перечисленных элементов входят в состав оборотных активов предприятия?

- а) производственные запасы (сырьё и материалы);
- б) нематериальные активы;
- в) незавершённое производство;
- г) дебиторская задолженность;
- д) долгосрочные финансовые вложения;
- е) краткосрочные финансовые вложения.

Тема 2.3 Санационный аудит на предприятии.

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	В чем заключается принципиальное отличие санационного аудита от обязательного (финансового) аудита? Назовите его основные цели.
2.	Перечислите этапы проведения санационного аудита. Дайте краткую характеристику каждого этапа.

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Какой инструмент санационного аудита позволяет выявить «скрытые» убытки и неликвидные активы? а) Коэффициентный анализ ликвидности; б) Инвентаризация имущества и обязательств с переоценкой; в) Анализ безубыточности;		

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
	г) Оценка деловой репутации.		
2.	<p>При санационном аудите выявлена сделка, совершенная за 6 месяцев до подачи заявления о банкротстве, которая привела к предпочтительному удовлетворению требований одного из кредиторов. Как квалифицируется такая сделка?</p> <p>а) Законная сделка; б) Признак преднамеренного банкротства (подозрительная сделка); в) Налоговое правонарушение; г) Корпоративный конфликт.</p>		

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

В основной капитал не включается:

- а) основные средства;
- б) долгосрочные финансовые вложения;
- в) незавершенное производство;
- г) нематериальные активы.

К внутренним источникам пополнения собственных финансовых ресурсов относятся:

- а) дополнительная эмиссия акций;
- б) эмиссия облигаций;
- в) амортизация;
- г) нераспределенная прибыль.

Как влияет на финансовое состояние организации продажа оборудования:

- а) увеличивается сумма основных средств;
- б) уменьшаются внеоборотные активы;

в) ускоряется оборачиваемость капитала предприятия;
г) увеличивается сумма основных средств; уменьшаются внеоборотные активы; ускоряется оборачиваемость капитала предприятия.

При оценке стоимости кредитных ресурсов не учитывается:

- а) налоговый корректор;
- б) уровень дивидендов;
- в) ставка купонного процента;
- г) ставка процента по кредиту.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. Выбрать несколько правильных ответов. Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие отчетные формы являются ключевыми для проведения санационного аудита за последние 1-3 года?

- а) Бухгалтерский баланс (форма №1);
- б) Отчет о финансовых результатах (форма №2);
- в) Отчет о движении денежных средств (форма №4);
- г) Отчет о целевом использовании полученных средств (форма №6);
- д) Отчет об изменениях капитала (форма №3).

Какие действия входят в процедуру санационного аудита?

- а) Анализ динамики дебиторской задолженности;
- б) Проверка наличия договоров и первичной документации по крупным сделкам;
- в) Оценка рыночной стоимости основных средств;
- г) Разработка маркетингового плана;
- д) Проверка обоснованности управленческих решений, приведших к убыткам.

Какие выводы могут быть сделаны по результатам санационного аудита?

- а) О наличии признаков преднамеренного банкротства;
- б) О реальной возможности восстановления платежеспособности;
- в) О ликвидности баланса;
- г) О целесообразности заключения мирового соглашения;
- д) О необходимости смены системы налогообложения.

Какие из перечисленных документов запрашиваются в ходе санационного аудита для анализа дебиторской задолженности?

- а) Акты сверки с контрагентами;
- б) Договоры поставки и акты выполненных работ;
- в) Учетная политика в части создания резервов по сомнительным долгам;
- г) Штатное расписание отдела продаж;
- д) Приказы о предоставлении товарных кредитов клиентам.

Раздел 3. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тема 3.1. Внутренние и внешние источники финансовой санации предприятия

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Назовите основные методы идентификации и оценки финансовых рисков (количественные и качественные).
2.	Назовите основные внешние источники финансирования санации. В чем различие между государственной поддержкой и частными инвестициями?

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Чем характеризуются спекулятивные риски? а) несут потери; б) несут дополнительную прибыль; в) несут и потери и дополнительную прибыль; г) не несут потерь.		
2.	Рисковое вложение капитала – это: а) объект риска; б) субъект риска; в) фактор риска; г) принцип риска.		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

1. Риск определяется как:

- а) вложение средств в неприбыльный проект;
- б) возможность получения прибыли и убытков;
- в) возможность неполучения прибыли;
- г) вероятность потерь.

2. Степень риска – это:

- а) вероятность наступления потерь с учетом их величины;
- б) размер возможного ущерба; в
- г) вероятность наступления возможного выигрыша;
- г) вероятность отклонения от ожидаемого.

3. К финансовым рискам относят:

- а) рыночный риск;
- б) риск потери имущества, рыночный риск, валютный риск, операционный риск;
- в) валютный риск;
- г) операционный риск.

4. Вид риска, который связан с возможностью неисполнения дебитором своих обязательств по сделке:

- а) рыночный;
- б) инвестиционный;
- в) кредитный;
- г) операционный.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных видов рисков относятся к финансовым рискам предприятия?

- а) кредитный риск;
- б) производственный риск (риск остановки оборудования);
- в) валютный риск;
- г) процентный риск;
- д) кадровый риск (уход ключевых сотрудников);
- е) риск ликвидности.

Какие методы используются для оценки уровня финансового риска?

- а) анализ чувствительности;
- б) SWOT-анализ;
- в) метод VaR;
- г) расчёт точки безубыточности;
- д) сценарный анализ (пессимистичный, оптимистичный, наиболее вероятный);
- е) метод Монте-Карло (имитационное моделирование).

Какие из перечисленных инструментов относятся к методам хеджирования валютных рисков?

- а) форвардный контракт;
- б) фьючерсный контракт;
- в) факторинг;
- г) опционный контракт;
- д) страхование имущества;
- е) своп-контракт.

Какие способы управления кредитным риском применяются на практике?

- а) диверсификация дебиторской задолженности;
- б) анализ кредитоспособности контрагентов;
- в) увеличение срока отсрочки платежа;
- г) использование аккредитивов и банковских гарантий;
- д) страхование дебиторской задолженности;
- е) отказ от проверки контрагентов.

Тест 3.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Построить верную последовательность из предложенных элементов.

Записать буквы вариантов ответов в нужной последовательности.

Определите последовательность этапов процесса управления финансовыми рисками на предприятии:

- а) выбор и реализация методов управления риском (избегание, снижение, передача, принятие);
- б) мониторинг и контроль уровня риска, корректировка мероприятий;
- в) идентификация и качественный анализ финансовых рисков;
- г) оценка эффективности проведенных мероприятий;
- д) количественная оценка рисков (определение вероятности и размера потерь);
- е) постановка целей и задач управления рисками.

Определите последовательность этапов процедуры хеджирования валютного риска с помощью форвардного контракта:

- а) заключение форвардного контракта с банком на покупку/продажу валюты по фиксированному курсу;
- б) возникновение валютного риска (например, заключение экспортного контракта с оплатой в иностранной валюте);
- в) исполнение форвардного контракта — обмен валюты по согласованному курсу;
- г) идентификация величины и срока валютной позиции;
- д) фиксация курса и устранение неопределенности будущих денежных потоков.

Тест 4. Установите соответствие

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов.

Внимательно прочитайте оба списка: список 1 – метод управления финансовыми рисками; список 2 – характеристика.

Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов.

Записать попарно цифры и буквы вариантов ответа в таблицу.

№	Метод управления финансовыми рисками		Характеристика

№	Метод управления финансовыми рисками		Характеристика
1	Хеджирование	А	Резервирование части средств для покрытия возможных убытков от реализации рисков
2	Диверсификация	Б	Передача риска страховой компании за уплату страховой премии с получением гарантии возмещения убытков
3	Лимитирование	В	Установление предельных значений показателей (лимитов) для ограничения уровня принимаемого риска
4	Страхование	Г	Использование производных финансовых инструментов (форварды, фьючерсы, опционы, свопы) для фиксации цен или курсов
5	Резервирование (самострахование)	Д	Распределение вложений между различными активами, контрагентами, валютами или отраслями для снижения концентрации риска

Ответ:

1	2	3	4	5

Тема 3.2. Оценка стоимости имущества предприятия

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Дайте определение понятию Оценка стоимости имущества предприятия? В чем различия между стратегическим (долгосрочным) и оперативным (краткосрочным) финансовым планированием
2.	Назовите основные разделы финансового плана предприятия

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Поступления и расходы в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности представляют собой разделы: а) оперативного финансового плана; б) текущего финансового плана; в) перспективного финансового плана; г) бухгалтерского баланса.		
2.	Для расчета точки безубыточности надо знать: а) цену за единицу товара, постоянные затраты; б) выручку, переменные затраты; в) цену за единицу товара, постоянные затраты, выручку, переменные затраты; г) переменные и постоянные затраты.		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Пассив баланса – это группировка средств по

- а) источникам образования и назначению;
- б) видам и размещению;
- в) фондам;
- г) видам и фондам.

Первую часть собственного капитала составляет:

- а) нераспределенная прибыль;
- б) уставный капитал;

- в) резервный капитал;
- г) акционерный капитал.

Вторую часть собственного капитала составляет:

- а) дополнительно вложенный капитал;
- б) дебиторская задолженность;
- в) денежные средства;
- г) оборотные средства.

К внутренним источникам формирования собственных финансовых ресурсов предприятия относится:

- а) получение безвозмездной финансовой помощи;
- б) прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия;
- в) чистая прибыль;
- г) амортизационные отчисления.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных видов планов относятся к финансовым планам предприятия?

- а) план по труду и заработной плате;
- б) бюджет доходов и расходов (БДР);
- в) план маркетинговых мероприятий;
- г) бюджет движения денежных средств (БДДС);
- д) прогнозный баланс (балансовый план);
- е) производственная программа.

Какие из перечисленных документов входят в состав операционного бюджета предприятия?

- а) бюджет продаж;
- б) бюджет капитальных вложений;
- в) бюджет закупок (прямых материальных затрат);
- г) бюджет движения денежных средств;
- д) бюджет производственной себестоимости;
- е) прогнозный отчет о прибылях и убытках.

Какие из перечисленных методов используются при финансовом планировании?

- а) метод экономического анализа;
- б) метод SWOT-анализа;
- в) нормативный метод (на основе норм и нормативов);
- г) метод экстраполяции (от достигнутого);
- д) метод построения конкурентной карты рынка;
- е) метод сценариев (многовариантное планирование).

Какие из перечисленных целей преследует Оценка стоимости имущества предприятия?

- а) обеспечение финансовой устойчивости и платежеспособности;
- б) увеличение текучести кадров;
- в) эффективное использование прибыли и денежных средств;
- г) координация деятельности подразделений;
- д) снижение качества продукции ради экономии;
- е) обеспечение сбалансированности доходов и расходов.

РАЗДЕЛ 4. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОЙ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тема 4.1. Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий.

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Опишите различия между процедурами наблюдения и внешнего управления в рамках дела о банкротстве. Какие органы управления сохраняются?
2.	В чем состоит экономическая сущность ликвидационной стоимости? Как она формируется и от чего зависит?

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Какая из процедур банкротства не предполагает		

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
	восстановление платежеспособности должника? а) Внешнее управление; б) Финансовое оздоровление; в) Конкурсное производство; г) Мировое соглашение.		
2.	Согласно законодательству о банкротстве, руководитель должника отстраняется от должности на какой процедуре? а) Наблюдение; б) Финансовое оздоровление; в) Внешнее управление; г) Все процедуры предполагают отстранение.		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Антикризисное управление осуществляется:

- а) на макроуровне;
- б) на микроуровне;
- в) между предприятием и государством;
- г) между государствами.

Базой для антикризисного прогнозирования является

- а) маркетинг;
- б) вариант прогноза;
- в) план финансового оздоровления;
- г) антикризисные решения.

Объектом антикризисного управления является

- а) финансовые отношения;
- б) экономические отношения;
- в) инвестиции;
- г) рабочая сила, финансовые отношения, экономические отношения,

инвестиции.

Базой для антикризисного планирования является

- а) маркетинг;
- б) вариант прогноза;
- в) план финансового оздоровления;
- г) антикризисные решения.

Тест 2.

Внимательно прочитайте текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитайте предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных признаков характерны для кризисного финансового состояния предприятия?

- а) рост коэффициента абсолютной ликвидности;
- б) наличие просроченной кредиторской задолженности;
- в) снижение рентабельности продаж;
- г) увеличение доли собственного капитала в структуре пассивов;
- д) отрицательный денежный поток по текущей деятельности;
- е) систематические убытки от основной деятельности.

Какие методы используются для диагностики вероятности банкротства предприятия?

- а) двухфакторная модель Альтмана;
- б) метод чистых активов;
- в) пятифакторная модель Альтмана (Z-score);
- г) модель Лиса;
- д) расчет точки безубыточности;
- е) метод дисконтированных денежных потоков (DCF).

Какие из перечисленных мер относятся к внутренним механизмам финансовой стабилизации предприятия в условиях кризиса?

- а) реструктуризация дебиторской задолженности;
- б) получение государственных субсидий;
- в) сокращение административных и производственных расходов;
- г) продажа части основных средств (активов);
- д) эмиссия дополнительных акций;
- е) отсрочка выплаты дивидендов.

Какие процедуры предусмотрены законодательством о банкротстве в отношении юридических лиц?

- а) наблюдение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) реорганизация (слияние, присоединение);
- г) внешнее управление;
- д) лицензирование деятельности;
- е) конкурсное производство.

Тема 4.2. Санация субъектов ведения хозяйства с учетом сферы деятельности

1. Задания открытого типа

1.1. Вопросы открытого типа

№ п/п	Вопрос
1.	Дайте определение понятию «санация предприятия». В чем отличие санации от процедуры банкротства?
2.	Назовите и охарактеризуйте основные внешние источники финансирования санации. Приведите примеры для разных сфер деятельности (производство, торговля, услуги).

2. Задания комбинированного типа

2.1. Тестовые задания с обоснованием выбора

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
1.	Санация предприятия может проводиться в виде реорганизации. Какая из перечисленных форм реорганизации не относится к санационным мероприятиям? а) Слияние; б) Присоединение; в) Ликвидация; г) Выделение.		
2.	Для предприятия сферы услуг (например, IT-компания) наиболее эффективным источником санации является: а) Продажа основных средств		

№ п/п	Содержание задания	Правильный ответ	Аргументы, обосновывающие выбор ответа
	(офисного здания); б) Привлечение стратегического инвестора (венчурного фонда); <в) Сокращение персонала; г) Получение товарного кредита.		

3. Задания закрытого типа

3.1. Тестовые задания

Тест 1.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать один верный ответ.

Записать только букву выбранного варианта ответа.

Санация предприятия — это:

- д) процедура ликвидации предприятия;
- е) система мер по финансовому оздоровлению;
- ж) передача предприятия в аренду;
- з) приватизация государственного имущества.

Внешним источником финансирования санации является:

- д) чистая прибыль предприятия;
- е) продажа излишних запасов сырья;
- ж) бюджетная ссуда (государственная помощь);
- з) ускоренная амортизация.

Для предприятия промышленного сектора (завод) в рамках санации наиболее характерно:

- д) сокращение аренды офисных помещений;
- е) модернизация производственного оборудования (лизинговые схемы);
- ж) закрытие социальных сетей компании;
- з) пересмотр ассортимента в сторону исключительно импортных товаров.

Операционная санация (реализация внутренних резервов) предполагает:

- д) эмиссию акций;
- е) реструктуризацию дебиторской задолженности и оптимизацию затрат;

- ж) получение долгосрочного банковского кредита;
- з) присоединение к более крупной компании.

Тест 2.

Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.

Выбрать несколько правильных ответов.

Записать только буквы выбранных вариантов ответа.

Какие из перечисленных мероприятий относятся к финансовой санации (финансовому оздоровлению)?

- а) реструктуризация кредиторской задолженности (отсрочка, рассрочка);
- б) сокращение штата сотрудников;
- в) продажа ликвидных ценных бумаг (портфельных инвестиций);
- г) увеличение объема производства без роста продаж;
- д) привлечение долгосрочного займа от учредителей;
- е) закрытие убыточного филиала.

Какие факторы необходимо учитывать при выборе стратегии санации для торгового предприятия?

- а) состояние складских запасов и их оборачиваемость;
- б) стоимость патентов и лицензий на технологии;
- в) размер дебиторской задолженности покупателей;
- г) уровень износа производственного оборудования;
- д) наличие постоянных поставщиков и условия отсрочки платежа.

Какие из перечисленных мер являются внешними механизмами санации?

- а) рефинансирование дебиторской задолженности (факторинг);
- б) экономия на административных расходах;
- в) слияние с платежеспособным предприятием;
- г) продажа долгов предприятия (цессия);
- д) улучшение качества продукции без дополнительных затрат.

Какие цели преследует санация предприятия?

- а) восстановление платежеспособности;

- б) увеличение доли заемного капитала до 100%;
- в) обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости;
- г) полная распродажа всех активов;
- д) сохранение рабочих мест и профиля деятельности.

6.3. Критерии и шкала оценивания на основе БРС.

КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ	РЕЗУЛЬТАТ В БАЛЛАХ
<p>Дан полный, в логической последовательности развернутый ответ на поставленный вопрос, где он продемонстрировал знания предмета в полном объеме учебной программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину, самостоятельно, и исчерпывающе отвечает на дополнительные вопросы, приводит собственные примеры по проблематике поставленного вопроса, решил предложенные практические задания без ошибок</p>	90-100
<p>Дан развернутый ответ на поставленный вопрос, где обучающийся демонстрирует знания, приобретенные на лекционных и семинарских занятиях, а также полученные посредством изучения обязательных учебных материалов по курсу, дает аргументированные ответы, приводит примеры, в ответе присутствует свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа. Однако допускается неточность в ответе. Решил предложенные практические задания с небольшими неточностями.</p>	75-89
<p>Дан ответ, свидетельствующий в основном о знании процессов изучаемой дисциплины, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы, знанием основных вопросов теории, слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры, недостаточно свободным владением монологической речью, логичностью и последовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа и решении практических заданий.</p>	60-74
<p>Дан ответ, который содержит ряд серьезных неточностей, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы, незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов, неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности. Выводы поверхностны. Решение практических заданий не выполнено, т.е. обучающийся не способен ответить на вопросы даже при дополнительных наводящих вопросах преподавателя.</p>	1-59

6.4. Для решения контрольных заданий обучающемуся разрешается использование калькулятора.

1. Методические материалы по освоению дисциплины (модуля)

Подготовка к лекциям.

Главное в период подготовки к лекционным занятиям – научиться методам самостоятельного умственного труда, сознательно развивать свои творческие способности и овладевать навыками творческой работы. Для этого необходимо строго соблюдать дисциплину учебы и поведения. Четкое планирование своего рабочего времени и отдыха является необходимым условием для успешной самостоятельной работы. В основу его нужно положить рабочие программы изучаемых в семестре дисциплин. Каждому обучающемуся следует составлять еженедельный и семестровый планы работы, а также план на каждый рабочий день. С вечера всегда надо распределять работу на завтрашний день. В конце каждого дня целесообразно подводить итог работы: тщательно проверить, все ли выполнено по намеченному плану, не было ли каких-либо отступлений, а если были, по какой причине это произошло. Нужно осуществлять самоконтроль, который является необходимым условием успешной учебы. Если что-то осталось невыполненным, необходимо изыскать время для завершения этой части работы, не уменьшая объема недельного плана.

Самостоятельная работа на лекции.

Слушание и запись лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы. Внимательное слушание и конспектирование лекций предполагает интенсивную умственную деятельность обучающегося. Краткие записи лекций, их конспектирование помогает усвоить учебный материал. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное, основное и сделано это самим обучающимся. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое «конспектирование» приносит больше вреда, чем пользы. Запись лекций рекомендуется вести по возможности собственными формулировками. Желательно запись осуществлять на одной странице, а следующую оставлять для проработки учебного материала самостоятельно в домашних условиях. Конспект лекции лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать пункты плана лекции, предложенные преподавателям. Принципиальные места, определения, формулы и другое следует сопровождать замечаниями «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек. Лучше если они будут собственными, чтобы не приходилось просить их у однокурсников и тем самым не отвлекать их во время лекции. Целесообразно разработать собственную «маркографию» (значки, символы), сокращения слов. Не лишним будет и

изучение основ стенографии. Работая над конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть знаниями.

Подготовка к практическим занятиям.

Подготовку к каждому практическому занятию каждый обучающийся должен начать с ознакомления с планом практического занятия, который отражает содержание предложенной темы. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованную к данной теме. На основе индивидуальных предпочтений обучающемуся необходимо самостоятельно выбрать тему доклада по проблеме практического занятия и по возможности подготовить по нему презентацию. Если программой дисциплины предусмотрено выполнение практического задания, то его необходимо выполнить с учетом предложенной инструкции (устно или 10 письменно). Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса. Результат такой работы должен проявиться в способности обучающегося свободно ответить на теоретические вопросы практического занятия, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении практических заданий и контрольных работ.

Структура практического занятия:

В зависимости от содержания и количества отведенного времени на изучение каждой темы может практическое занятие состоять из четырех-пяти частей:

1. Обсуждение теоретических вопросов, определенных программой дисциплины.
2. Доклад и/ или выступление с презентациями по проблеме практического занятия.
3. Обсуждение выступлений по теме – дискуссия.
4. Выполнение практического задания с последующим разбором полученных результатов или обсуждение практического задания, выполненного дома, если это предусмотрено программой.
5. Подведение итогов занятия.

Первая часть – обсуждение теоретических вопросов - проводится в виде фронтальной беседы со всей группой и включает выборочную проверку преподавателем теоретических знаний обучающихся. Примерная продолжительность – до 15 минут. Вторая часть – выступление обучающихся с докладами, которые должны сопровождаться презентациями с целью усиления наглядности восприятия, по одному из

вопросов практического занятия. Обязательный элемент доклада – представление и анализ статистических данных, обоснование социальных последствий любого экономического факта, явления или процесса. Примерная продолжительность – 20-25 минут. После докладов следует их обсуждение – дискуссия. В ходе этого этапа практического занятия могут быть заданы уточняющие вопросы к докладчикам. Примерная продолжительность – до 15-20 минут. Если программой предусмотрено выполнение практического задания в рамках конкретной темы, то преподавателями определяется его содержание и дается время на его выполнение, а затем идет обсуждение результатов. Если практическое задание должно было быть выполнено дома, то на практическом занятии преподаватель проверяет его выполнение (устно или письменно). Примерная продолжительность – 15-20 минут. Подведением итогов заканчивается практическое занятие. Обучающимся должны быть объявлены оценки за работу и даны их четкие обоснования. Примерная продолжительность – 5 минут.

Работа с литературными источниками.

В процессе подготовки к практическим занятиям, обучающимся необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной учебно-методической (а также научной и популярной) литературы. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной и популярной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, статистическими данными является наиболее эффективным методом получения знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у обучающихся свое отношение к конкретной проблеме. Более глубокому раскрытию вопросов способствует знакомство с дополнительной литературой, рекомендованной преподавателем, что позволяет обучающимся проявить свою индивидуальность в рамках выступления на занятиях, выявить широкий спектр мнений по изучаемой проблеме.

5. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

8.1. Основная литература

1. Антикризисное управление : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» / под ред. Е. П. Жарковской. – 10-е изд., стер. – Москва : Издательство «Омега-Л», 2023. – 384 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-370-05278-9.

2. Банкротство и санация : учебное пособие для обучающихся

по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили: «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит») / И. В. Воронина, Е. В. Коваленко, Н. Н. Ткачева; Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Кафедра финансов и банковского дела. – Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022. – 286 с.

3. Ващенко, Н. И. Санация и реструктуризация предприятий : учебник и практикум для вузов / Н. И. Ващенко, Н. В. Каширина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 420 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18765-4. – EDN ABCDXU.

8.2. Дополнительная литература

1. Горелик, О. М. Финансовое оздоровление и санация предприятий : учебное пособие / О. М. Горелик. – 3-е изд., стер. – Москва : КНОРУС, 2024. – 312 с. – ISBN 978-5-406-12895-6.

2. Донцова, Л. В. Анализ финансовой отчетности в целях санации / Л. В. Донцова, Н. А. Никифорова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дело и Сервис, 2023. – 336 с. – ISBN 978-5-8018-0654-3.

8.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация

ГОСТ Р ИСО 9004-2025. Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению устойчивого успеха. — Введ. 2026-04-01. — URL: <https://protect.gost.ru/document.aspx?control=7&id=259000>

8.4. Интернет-ресурсы

ЭБС «ЛАНЬ» <https://e.lanbook.com>

ЭБС «ЗНАНИУМ» <https://znanium.ru>

ЭБС «ЮРАЙТ» <https://sochum.ru>

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru>

КонсультантПлюс: справочная правовая система <http://www.consultant.ru/> - бесплатный доступ к основным актам

6. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству

обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

Перечень программного обеспечения:

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

- МТС-link

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

База данных Ассоциации менеджеров России www.amr.ru

Портал профессионального сообщества менеджеров www.executive.ru

Официальный портал Минфина России (раздел «Финансовый менеджмент»): minfin.gov.ru

Федеральный портал проектов нормативных правовых актов (regulation.gov.ru)